



La banca pública  
de promoció



Generalitat  
de Catalunya

# INFORME ANUAL 2025

01 Carta de la  
Consellera Delegada  
**PÀG 4**

02 Nosaltres  
**PÀG 6**

03 L'ICF en xifres  
**PÀG 15**

04 Impacte de l'ICF  
**PÀG 31**

05 Governança  
**PÀG 45**

06 Gestió del risc  
**PÀG 53**

07 Informació financera  
**PÀG 58**

# ÍNDEX

01

# CARTA DE LA CONSELLERA DELEGADA



La banca pública  
de promoció  Generalitat  
de Catalunya

# CARTA DE LA CONSELLERA DELEGADA

El 2025 ha estat un any de celebració per a l'ICF. Hem commemorat els nostres 40 anys d'història al servei de Catalunya. **I l'any del nostre 40è aniversari ha estat, a més a més, un any de rècord. Per primer cop a la nostra història, hem superat els 1.000 milions d'euros d'activitat directa.** Hem concedit més finançament que mai, hem creat noves línies de préstecs i nous instruments d'inversió i hem sumat més persones a l'equip per acompanyar aquest creixement i donar resposta als nous reptes que hem hagut d'afrontar. L'import de les operacions en préstecs, avals i capital risc ha crescut un 18 % respecte a l'exercici anterior. Són 155 milions més de finançament i inversió pública per impulsar el desenvolupament econòmic i social de Catalunya.

**En l'any del nostre 40è aniversari, ens hem consolidat com el que som: una banca de pimes, una banca verda i una banca social**

I el més important de tot és que hem impulsat aquest creixement alhora que **ens hem consolidat com el que som: una banca de pimes, una banca verda i una banca social.** Una banca de pimes perquè hem reforçat el crèdit a les petites i mitjanes empreses per impulsar-ne el creixement, la transformació i la competitivitat. Una banca verda perquè hem continuat donant un gran suport a aquells pro-

jectes i inversions que impulsen la transició energètica a Catalunya. I una banca social perquè, a banda de continuar finançant la construcció i l'adquisició d'habitatge protegit, hem posat en marxa els Préstecs Emancipació per ajudar els joves a fer front a l'entrada de la seva primera llar.

**Hem fet possible que 738 joves comprin el seu primer habitatge gràcies als Préstecs Emancipació**

Els joves són un dels col·lectius més afectats per la crisi de l'habitatge: tot i que molts poden assumir una quota hipotecària, sovint no disposen dels estalvis necessaris per a l'entrada. És per això que, **gràcies al treball conjunt amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya i la col·laboració de la majoria d'entitats financeres privades, hem engegat el programa dels Préstecs Emancipació.** L'Agència hi posa els recursos, nosaltres els gestionem i els bancs aporten el finançament restant perquè els joves puguin començar un projecte de vida autònom i independent.

La posada en marxa d'aquesta iniciativa pionera ha representat tot un repte per a la casa: amb un nou producte, una nova tipologia de client i un nou flux de treball que exigeix una coordinació perfecta amb les entitats privades. No obstant això, és un orgull



poder dir que ens hi hem sabut adaptar amb èxit. Al tancament de l'any, **738 joves ja havien pogut comprar el seu primer habitatge gràcies als Préstecs Emancipació**. I l'any vinent en seran molts més.

A banda de la nostra activitat financera, per celebrar el nostre 40è aniversari hem fet un gran nombre d'actes i iniciatives que reflecteixen **el nostre compromís amb fer una banca pública cada dia millor**. Hem organitzat més trobades amb empreses que mai. Hem inaugurat els Premis ICF Empenta per reconèixer els millors projectes dels nostres clients. Hem presentat la nostra nova pàgina web amb un disseny més modern, intuïtiu i accessible. Hem publicat un llibre que recull context, informació i testimonis únics de les nostres quatre dècades de trajectòria. I hem reunit els actors polítics, econòmics i socials de Catalunya en un acte institucional al Palau de Pedralbes.

---

## **Allà on el teixit empresarial i social de Catalunya té una necessitat, hi hem estat, hi som i hi serem**

---

El 2025 ha estat, en definitiva, un any molt intens i de molts canvis i, per això, vull expressar un agraïment sincer a totes les persones i institucions que ho han fet possible. Als nostres clients, per confiar en nosaltres i permetre'ns acompanyar-los en els seus projectes. Els seus projectes també els fem nostres. Al Departament d'Economia i Finances, per donar suport a la nostra tasca. I, evidentment, als

equips de l'ICF, pel seu compromís i rigor, que fan possible una banca pública cada dia millor i perquè, sense el seu esforç, les dades que recull aquest informe no haurien estat possibles.

El bon any de l'ICF també ha coincidit amb un bon any per a Catalunya. **L'economia catalana ha tancat el 2025 amb un creixement anual del 2,7 %**, amb la qual cosa s'ha superat amb escreix l'1,5 % de mitjana a la Unió Europea i l'1,4 % de la zona euro. Malgrat la incertesa internacional, Catalunya ha generat creixement, ha creat més ocupació i ha continuat captant l'atenció dels inversors internacionals. Encetem l'any 2026 en un context que segueix marcat per la volatilitat. Per això, des de l'ICF reafirmem la nostra voluntat de fer costat a les empreses i entitats catalanes, tal com ho hem fet sempre des de la nostra fundació fa 40 anys.

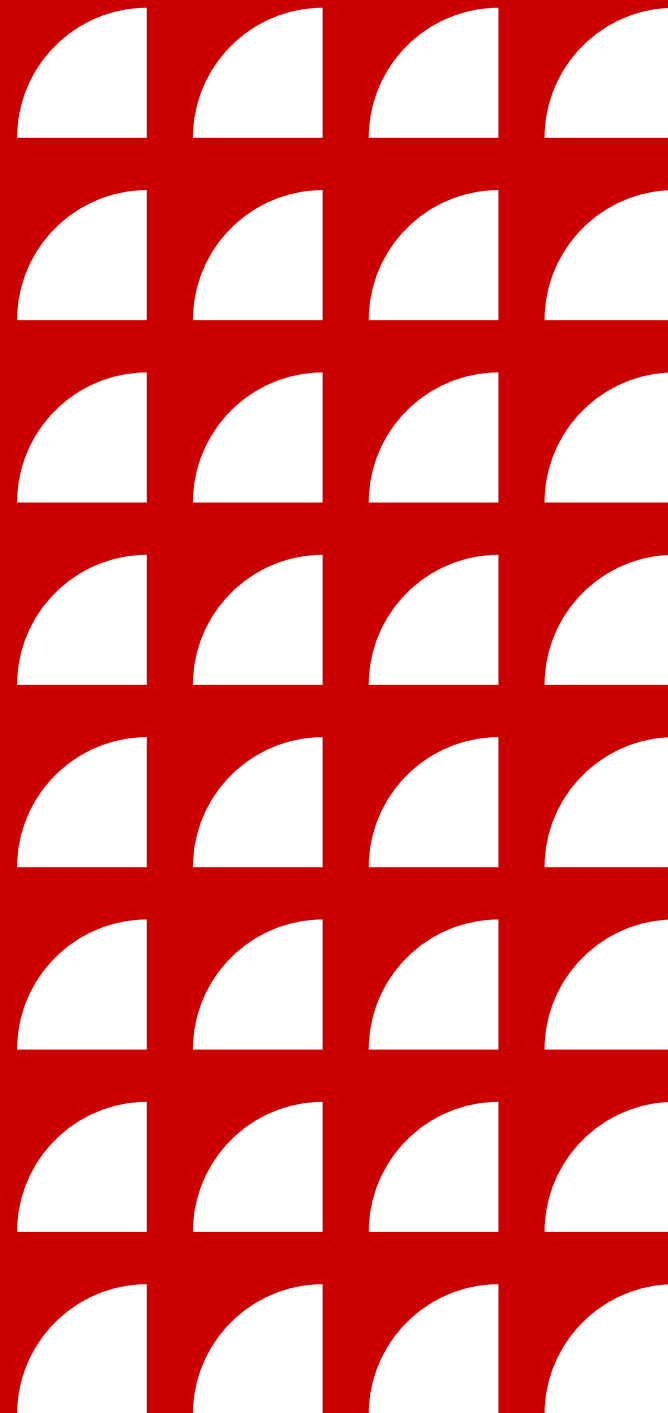
L'ICF va néixer un 23 de gener de 1985. L'entitat, que al principi ocupava un petit pis i comptava amb una plantilla d'unes poques persones, és avui una **organització sòlida i solvent de 145 treballadors** que ha tingut i té un paper protagonista en la construcció del país. Durant aquestes quatre dècades, l'ICF ha finançat més de 37.000 empreses i entitats amb un import superior als 16.000 milions d'euros. Són 40 anys en què hem impulsat els canvis que Catalunya ha necessitat en cada moment. Perquè la nostra història és també la d'un país que avança i afronta nous reptes. I perquè tenim clara la nostra missió: **allà on el teixit empresarial i social de Catalunya té una necessitat, hi hem estat, hi som i hi serem**.



**Vanessa Servera i Planas**  
Consellera delegada de l'ICF

02

# NOSALTRES



La banca pública de promoció  Generalitat de Catalunya

## 2.1 Qui som?

L'ICF és la **banca pública de promoció** de la Generalitat de Catalunya.

La nostra missió és **donar resposta a les necessitats de finançament i inversió** del teixit empresarial i social, i impulsar el creixement i la transformació de l'economia catalana.

Oferim préstecs i avals a empreses, persones autònomes i entitats per fer realitat els seus projectes i també facilitem finançament a persones físiques en el marc del foment de polítiques públiques sostenibles, especialment les relacionades amb l'habitatge protegit.

També **invertim en empreses emergents**, per donar suport a idees innovadores amb gran capacitat de creixement, **i en empreses petites i mitjanes**, per acompanyar-les en el desenvolupament dels seus plans estratègics de transformació.

---

**Som la banca pública de promoció de Catalunya i donem resposta a les necessitats de finançament i inversió del teixit empresarial i social**

---

El model de banca pública de promoció de l'ICF complementa l'oferta del sector financer privat i d'altres institucions i ofereix **finançament a llarg termini** per facilitar el retorn del deute i impulsar **projectes estratègics** per a Catalunya.

### Oferim finançament a llarg termini

Treballem per fer **costat a les empreses i les entitats en totes les seves etapes** quan vulguin engendrar projectes i iniciatives.

---

### El nostre objectiu és que cap projecte viable a Catalunya es quedi sense fer per falta de finançament a llarg termini

---

Per això, oferim finançament adaptat a les seves necessitats **amb les millors condicions financeres possibles i terminis de retorn llargs**, mantenint sempre la nostra solvència com a base per continuar duent a terme la nostra tasca.

Com a banca pública de promoció, quan les empreses que tenen préstecs amb nosaltres presenten dificultats o circumstàncies especials, **busquem sempre el millor encaix** per intentar facilitar el repagament del finançament.



## Impulsem projectes estratègics per a Catalunya

L'ICF és una **eina al servei del progrés de Catalunya**. Per això, promovem el desenvolupament de l'economia i la societat catalanes i posem el focus en les línies estratègiques que estableix el Govern de la Generalitat de Catalunya.

## Financem la transició verda, l'habitatge social, el sector primari i la reindustrialització de Catalunya

Actuem, això sí, exercint la nostra **autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió** amb independència de les administracions públiques. De manera autònoma els equips de risc de l'ICF i els òrgans de govern de l'entitat prenen les decisions de finançament i inversió.

**Si tenim beneficis, els reinvertim**, per millorar les condicions dels nostres préstecs, crear noves vies de finançament o millorar la qualitat, l'eficàcia i l'eficiència de la nostra feina de servei públic.

## Som membres de l'Associació Europea de Banca Pública

Des del 2014, formem part de l'Associació Europea de Bancs Públics (EAPB), que **representa els interessos de més de 30 entitats financeres públiques europees**, com ara bancs de promoció estatals i regionals, agències de finançament municipals i bancs comercials públics de tot el continent.

L'EAPB és la **veu del sector bancari públic europeu**, representa els seus interessos davant la Unió Europea i altres actors i fomenta la cooperació permanent entre les institucions financeres per promoure un creixement social i sostenible. Des del 2023, també formem part de la seva Junta Directiva.



## L'EAPB, EN XIFRES

# 2000

Va ser fundada el 4 de maig del 2000.

# 3,4

Aglutina un volum total de 3,4 bilions d'euros d'actius globals.

# 15%

Representa el 15% de la quota de mercat del sector europeu financer.

## 2.2 40è aniversari

L'any 2025 ha estat l'any del 40è aniversari de l'ICF. **El 23 de gener del 1985** es publicava al Diari Oficial de la Generalitat (DOGC) la llei que va posar en marxa la banca pública de promoció de Catalunya.

En total, al llarg d'aquestes quatre dècades, **l'ICF ha finançat més de 37.000 empreses, persones autònomes i entitats, per un import superior als 16.000 milions d'euros** a través de la seva activitat en préstecs, avals i capital risc. Darrere de cadascun d'aquests nombres hi ha hagut un projecte que ha contribuït al progrés de Catalunya, a la generació de coneixement i innovació i a la creació de noves oportunitats i llocs de treball.

L'ICF ha anat creixent i adaptant la seva estructura i organització per **donar la millor resposta a les noves necessitats de finançament del teixit empresarial i productiu català**. El 2002 es va iniciar l'activitat en

capital risc per potenciar l'ecosistema emprenedor català i el 2009 es van canalitzar per primer cop fons europeus del Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER), per fer arribar més finançament i amb millors condicions als actors econòmics i socials catalans.

El 2011 vam integrar l'Institut Català del Crèdit Agrari (ICCA) per tal d'unificar estructures i ampliar el ventall de solucions financeres al servei del sector primari català. A la darrera dècada, s'han dut a terme transformacions internes, com ara el procés de bancarització, l'aprovació del nou model de governança per homologar la nostra entitat amb la resta d'entitats de banca promocional europees, o la transformació digital per millorar el servei a la nostra clientela. **El paper de l'ICF durant la pandèmia de la covid-19 va ser clau, també, per mitigar l'impacte de la conjuntura global en el nostre teixit productiu.**

Així doncs, en aquests quaranta anys, **l'ICF ha crescut, s'ha consolidat i s'ha transformat per ser útil** en contextos diversos i ho ha fet mantenint la seva essència: estar al servei del teixit empresarial i social català per fer-lo créixer.

Per posar en valor tota aquesta trajectòria, durant el 2025 es van dur a terme nous projectes i activitats com ara un **acte institucional** de commemoració del 40è aniversari al mes de juny al Palau de Pedralbes, amb la presència del president de la Generalitat de Catalunya, Salvador Illa i la consellera d'Economia i Finances, Àlicia Romero; la producció del **llibre del 40è aniversari**, que recull en detall com s'ha transformat la banca pública de promoció de la mà de l'evolució del país; una **nova web corporativa**, més accessible i clara; o la primera edició dels **Premis ICF Empenta**, que van tenir lloc al novembre del 2025 i van premiar les empreses Vera, Àuria i Vytrus Biotech.



## Premis ICF Empenta 2025

### Millor projecte d'una pime:

#### VERA

L'operadora **Vera** ha estat reconeguda com a **millor projecte d'una pime** pel seu compromís amb el territori, especialment amb la Catalunya rural, i pel seu propòsit fundacional de fer arribar la fibra òptica al conjunt del territori català, fins i tot a aquells indrets més remots, amb menys població o de més difícil accés.

El projecte, nascut el febrer del 2023 fruit de la fusió de Goufone (Gurb), Iguana (Igualada) i Soomfibra (Manresa), ha consolidat en poc temps un model d'empresa arrelat, innovador i de país, que treballa per impulsar la transformació digital, la connectivitat i la igualtat d'oportunitats arreu del territori.



### Millor projecte d'una entitat sense ànim de lucre:

#### ÀURIA

La cooperativa de treball **Àuria** ha estat premiada com a millor projecte d'una **entitat sense ànim de lucre** per la seva llarga trajectòria generant oportunitats laborals per a les persones amb discapacitat, risc d'exclusió social o vulnerabilitat a la comarca de l'Anoia.

Des de la seva fundació, fa més de 50 anys, Àuria ha promogut la inclusió, l'autonomia i la independència d'aquests col·lectius vulnerables, alhora que ha aconseguit professionalitzar la seva estructura. En total, el grup dona feina a més de 800 persones, de les quals més de 400 són persones amb discapacitat, per la qual cosa ha esdevingut un referent social i econòmic al territori.



### Millor projecte d'una start-up:

#### VYTRUS BIOTECH

**Vytrus Biotech** ha estat guardonada com a **millor projecte d'una start-up** pel caràcter innovador i sostenible de la seva tecnologia. L'empresa biotecnològica es dedica al desenvolupament, la producció i la comercialització d'ingredients actius per a la cura de la pell i els cabells a partir de cèl·lules mare vegetals cultivades als seus laboratoris.

La companyia amb seu a Terrassa ha aconseguit produir i comercialitzar ingredients actius naturals d'alt valor afegit a escala industrial a través d'una tecnologia que permet estalviar fins a un 99 % d'aigua i sòl cultivable en comparació amb els extractes vegetals tradicionals en cosmètica.





## Procediment i jurat

En una primera fase, les candidatures van ser proposades per la mateixa plantilla de l'ICF entre tots aquells projectes finançats recentment per la banca pública de promoció de la Generalitat de Catalunya, d'acord amb els criteris recollits a les bases (impacte social, econòmic i ambiental, innovació, creació de llocs de treball de qualitat, creixement i solidesa financera, etc.).

La decisió final ha estat en mans d'un jurat professional format per vuit membres: quatre representants de la Junta de Govern de l'ICF i quatre periodistes especialitzats en informació econòmica.

### REPRESENTANTS DE LA JUNTA DE GOVERN DE L'ICF

#### **Juli Fernández**

President

#### **Pilar Soldevila**

Vocal independent

#### **Xavier Puig**

Vocal independent

#### **Joan Roca**

Secretari

### PERIODISTES EXPERTS EN ECONOMIA

#### **José Orihuel**

Redactor en cap d'*Expansión a Catalunya*

#### **Gemma Martínez**

Directora adjunta d'*El Periódico*

#### **Elisenda Vallejo**

Redactora en cap d'economia de *La Vanguardia*

#### **Carlos Rojas**

Adjunt a la direcció de *VIA Empresa*



## 2.3 El model de banca pública de promoció

La nostra activitat se centra en la concessió de **préstecs i avals** i la inversió en **capital risc**.

### 2.3.1 Préstecs i avals

L'ICF dissenya i posa al servei de les empreses i les entitats catalanes **préstecs i avals**:

- Per a persones emprenedores i autònomes, pimes, grans empreses i entitats, tant del sector públic com del sector privat.
- Per a gairebé tots els sectors d'activitat econòmica.
- Per impulsar projectes de reindustrialització, transició verda, habitatge social, modernització del sector primari, digitalització, etc.
- A mitjà i llarg termini per facilitar el retorn del deute.
- Per a persones físiques, per al foment de polítiques públiques sostenibles, especialment les relacionades amb l'habitatge protegit.

L'ICF **uneix esforços amb departaments de la Generalitat per oferir préstecs en condicions avantatjoses** a empreses i entitats que tinguin projectes alineats amb les prioritats de transformació de Catalunya.

En són exemples les línies de promoció d'habitatge social amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya, en què aquesta bonifica una part del cost financer perquè les entitats promotores puguin construir habitatge social de lloguer.

Alhora, gestionem préstecs amb condicions preferents gràcies al cofinançament del **Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER)** de la Unió Europea, l'objectiu del qual és afavorir el creixement econòmic sostenible i la generació d'ocupació.

A més, oferim préstecs amb garantia **d'Avales de Catalunya** per a avals destinats a persones treballadores autònomes i pimes, i avals financers per a grans empreses o per imports elevats.

També col·laborem amb el **Fons Europeu d'Inversions (FEI)**, que canalitza garanties amb fons InvestEU i ens permet finançar projectes culturals, de l'economia social i d'eficiència energètica de qualsevol sector.



Indústria



Sostenibilitat



Habitatge social



Sector primari



Sector social



Pimes



Cultura i esports



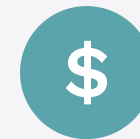
Turisme sostenible



Sector públic



Innovació



Cofinançament bancari



## 2.3.2 Capital risc

A través de la inversió en capital risc, **impulsem empreses emergents** amb projectes innovadors i fomentem el creixement i la consolidació de companyies ja existents.

Per fer-ho, l'entitat compta amb dues vies de negoci:

- Inversió en fons de capital risc gestionats per gestores independents dels segments llavor, venture i creixement, amb focus en diferents sectors.
- Inversió directa en empreses i start-ups a través de diversos instruments gestionats per l'àrea de capital risc.

**ICF Capital Expansió II:** fons dotat amb 50 milions d'euros per acompanyar pimes familiars en els seus plans estratègics de creixement.

**ICF Venture Tech II:** fons dotat amb 20 milions d'euros per invertir en projectes innovadors amb potencial de creixement via deute, deute convertible o capital.

**ICF Venture Tech III:** fons dotat amb 40 milions d'euros per impulsar empreses tecnològiques i innovadores en fase de creixement dels sectors digital, industrial i clima, amb presència operativa a Catalunya.

**IFEM Innovació:** coinversió publicoprivada en start-ups a través de préstecs participatius, notes convertibles i inversions en capital.



## CATALUNYA LIDERA

De la mà de la Generalitat, enguany hem creat el fons paraigua Catalunya Lidera, que agrupa **quatre instruments d'inversió amb una dotació total de 285 milions d'euros**, amb l'objectiu d'impulsar la innovació i donar suport a sectors estratègics per al país, com ara la salut i les tecnologies avançades.

El fons Catalunya Lidera representa un salt en l'estratègia de capital risc de l'ICF.

D'una banda, **ampliem els àmbits d'inversió per arribar allà on no ho fan els inversors privats**. Conjuntament amb la resta d'instruments de capital risc, cobrirem totes les etapes possibles d'inversió, des dels inicis d'un projecte fins a fases molt més avançades.

De l'altra, **multipliquem l'impacte dels recursos públics i en garantim el retorn**, tant econòmic com social. Els resultats de les inversions ens permetran continuar invertint en més projectes i crear, així, un cercle virtuós que afavoreixi una economia més productiva i innovadora.

### LIDERA TRANSFERÈNCIA EN SALUT (60 M€).

Aquest nou fons invertirà en projectes innovadors de l'àmbit de la salut i les ciències de la vida sorgits de les universitats i centres d'investigació catalans perquè puguin desenvolupar i comercialitzar els resultats de la seva recerca.

**60 M**

50 M€ Generalitat de Catalunya  
10 M€ Grup ICF

### LIDERA TECNOLOGIES AVANÇADES (55 M€).

Les inversions d'aquest fons, nascut inicialment com a fons FITA, es destinen tant a projectes de transferència tecnològica i drets de propietat intel·lectual com a empreses que es trobin en les fases prellavor, llavor o arrencada.

**55 M**

30 M€ Generalitat de Catalunya  
15 M€ FEI  
10 M€ inversors privats

### LIDERA GRANS EMPRESES (100 M€).

Nascut com a fons Arrels, aquest instrument té l'objectiu d'entrar al capital d'empreses estratègiques, madures i amb una facturació elevada perquè mantinguin l'arrelament i els centres de decisió a Catalunya.

**100 M**

50 M€ Grup ICF  
50 M€ Generalitat de Catalunya

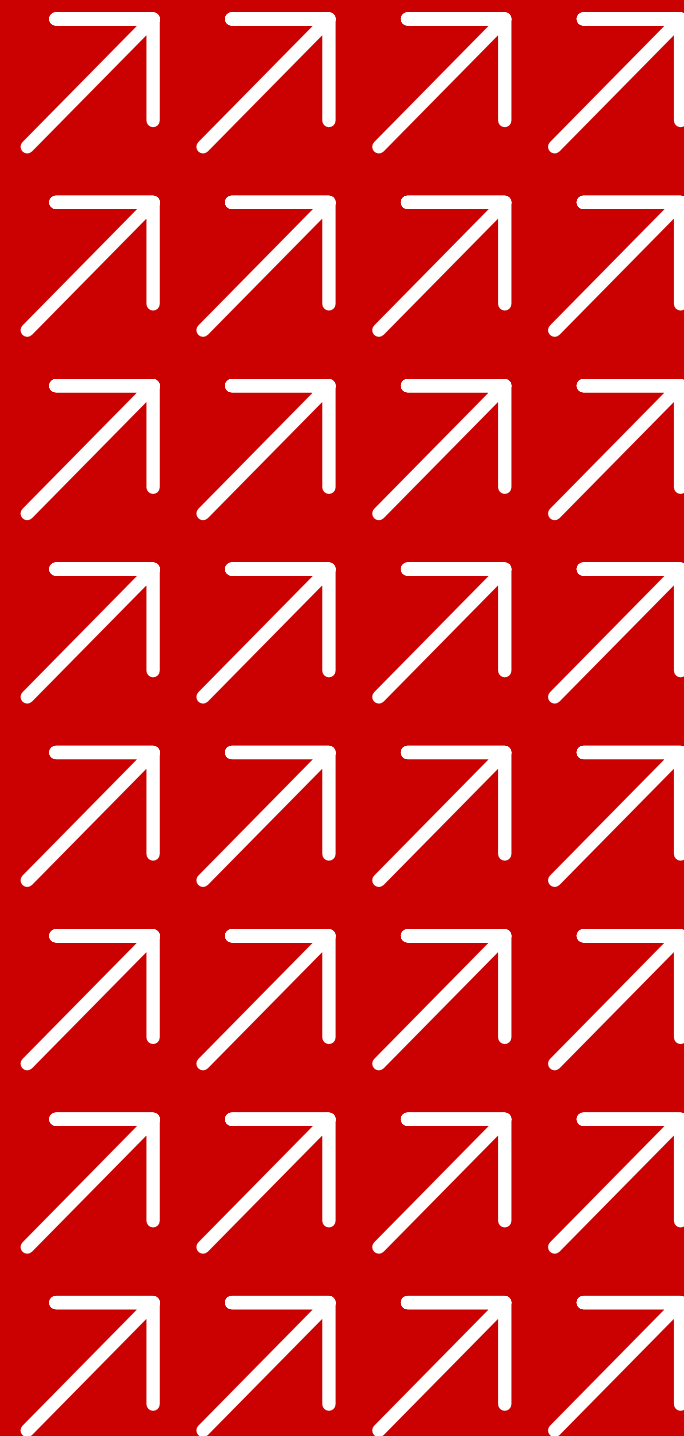
### LIDERA CONVERSIÓ IMPACTE I INNOVACIÓ (70 M€).

Cofinançat per la Generalitat de Catalunya, l'ICF i l'Ajuntament de Barcelona, aquest nou fons està actualment definint els objectius d'inversió, que es dirigiran, entre d'altres àmbits, al deeptech i l'economia circular.



03

# L'ICF EN XIFRES



La banca pública  
de promoció  Generalitat  
de Catalunya

## 3.1 Resum del 2025

### Els titulars del 2025

Hem superat, per primer cop, els **1.000 M€** d'activitat directa en **préstecs, avals i capital risc**.

Hem incrementat la nostra activitat un **18 %** i hem finançat **1.679** empreses, entitats i particulars.

La **indústria** ha estat el sector més finançat, amb un **35 %** de l'import atorgat en préstecs i avals.

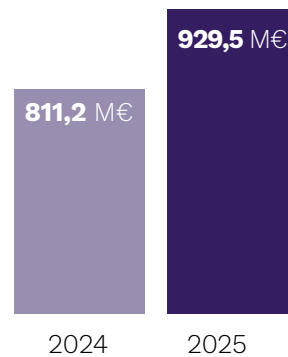
Hem concedit **476 Préstecs Emancipació** perquè 738 joves comprin el seu primer habitatge.

Hem destinat **un de cada dos euros** en préstecs i avals a **projectes socials i sostenibles (ASG)**.

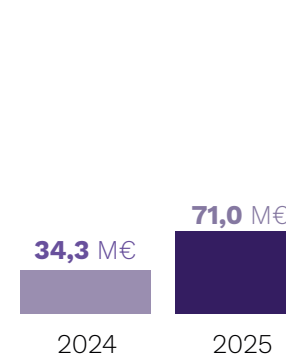
Hem duplicat la inversió en **capital risc** fins als 71 M€.



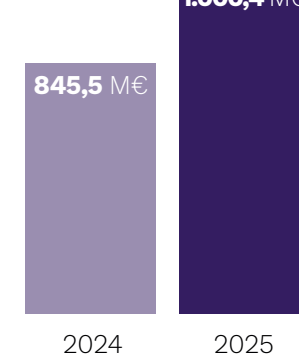
### Préstecs i avals



### Capital Risc



### Total



+18,3%

+154,9 M€

L'ICF ha finançat el 2025 un total de **1.679 empreses, entitats i particulars**, amb un import de 1.000,4 milions d'euros. En l'any del nostre 40è aniversari, hem incrementat un **18 %** l'activitat en préstecs, avals i capital risc respecte a l'any anterior i hem assolit una **xifra rècord** d'activitat directa.

Aquest creixement s'explica, en gran part, per l'impuls del crèdit a empreses. El 2025 **hem centrat la nostra activitat a oferir finançament a pimes, autònoms, empreses i projectes industrials i del tercer sector**, els quals han constituït històricament el nucli de la nostra missió, amb l'objectiu d'afavorir-ne el creixement, la transformació i la competitivitat.

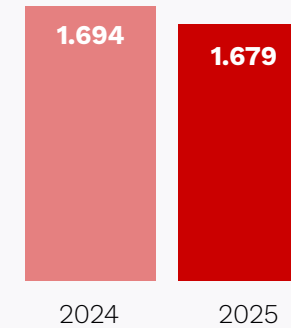
El suport a projectes socials i sostenibles també ha continuat essent clau. Un any més, **hem destinat**

**la meitat del nostre finançament en préstecs i avals (50,2 %) a projectes ambientals, socials i de governança (ASG)**, en línia amb la nostra missió de facilitar crèdit a inversions que impulsen la transició energètica, l'habitatge protegit i l'economia social a Catalunya. En total, el finançament ASG ha arribat als 467 milions d'euros, un 9 % més que el 2024.

La novetat principal del 2025 ha estat, però, la **posada en marxa dels Préstecs Emancipació**, destinats a ajudar els joves de fins a 35 anys a pagar l'entrada del seu primer habitatge. La implementació d'aquest programa en col·laboració amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya ha suposat que, per primer cop en la nostra història, l'ICF financi també **particulars**.



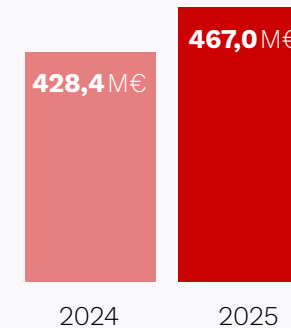
### Clients



-0,9%

-15  
CLIENTS

### Activitat ASG



+9%

+38,6 M€

**A continuació, detallem les dades de l'ICF dividides entre activitat i cartera:**

## Activitat

Fa referència al **nou finançament** concedit durant l'exercici. És a dir, els **préstecs, els avals i les inversions** en capital risc que s'han formalitzat durant l'any.

## Cartera

És el risc viu a final d'any de totes les **operacions de finançament** que segueixen vigents. És el capital pendent de retornar per part dels clients.



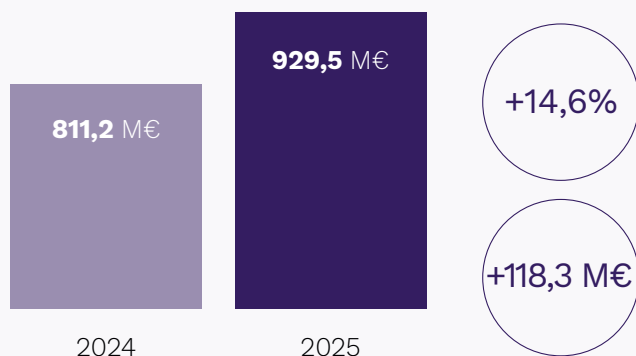
## 3.2 Activitat en préstecs i avals

L'ICF ha incrementat un 15 % l'activitat en préstecs i avals el 2025. En total, les **operacions de finançament han arribat als 929,5 milions d'euros**, la qual cosa suposa un augment de 118,3 milions en comparació amb el 2024.

La banca pública de promoció ha continuat reforçant el seu compromís d'oferir finançament a llarg termini per facilitar als seus clients el reemborsament dels préstecs.

### Els préstecs que hem concedit tenen un termini de devolució mitjà de 13 anys

De mitjana, **els préstecs atorgats per l'ICF tenen un termini de retorn de 13 anys**, una xifra que se situa en els 10 anys en cas d'excloure del càlcul les operacions de finançament d'habitatge social.

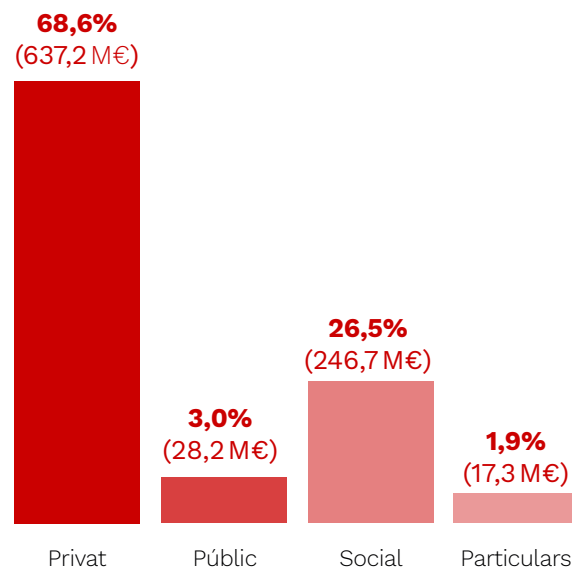


## 3.2.1 Activitat per àmbit

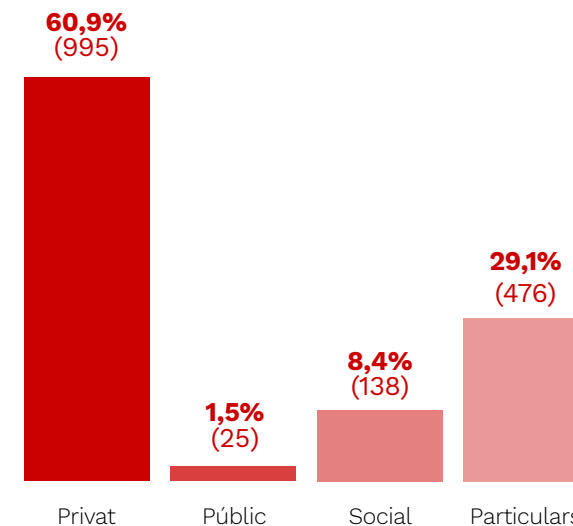
Com a banca pública de promoció, proporcionem finançament tant a projectes impulsats des del **sector públic** com des del **sector privat**, així com a aquelles iniciatives engegades des del **sector social**, el qual ha rebut el 27 % del finançament atorgat per l'ICF en préstecs al llarg del 2025, un total de 247 milions d'euros.

El sector privat és, tanmateix, el que concentra la major part del finançament de l'entitat, amb 637 milions d'euros, que representen el 69 % del total. Els **particulars**, aquells que han rebut un Préstec Emancipació, representen el 2 % del finançament total.

### Milions d'euros



### Clients



**Nota:** es considera sector social les entitats sense ànim de lucre, les cooperatives (excloent-ne el sector agrari), les fundacions, les associacions i qualsevol altre tipus d'entitat a la qual s'hagi finançat un projecte d'habitatge de protecció oficial.

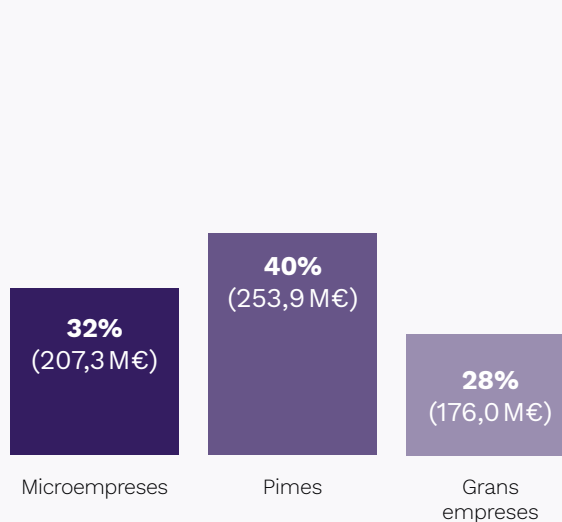
### 3.2.2 Activitat per mida d'empresa

L'ICF ofereix els seus serveis al conjunt del teixit empresarial català, **des d'una microempresa fins a una gran companyia**, i sempre atenent les necessitats particulars de cada projecte i negoci.

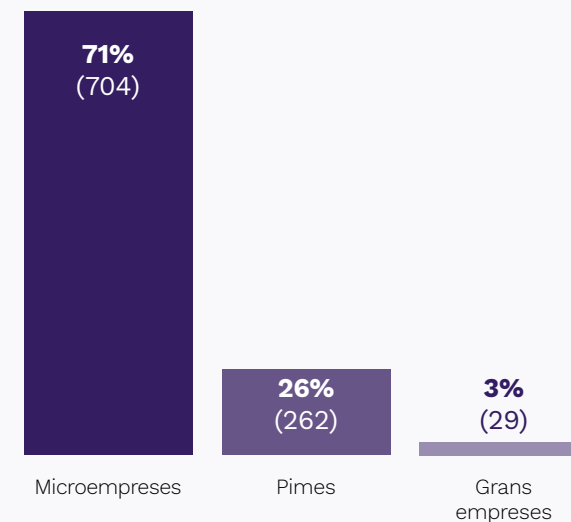
#### El 97% de les empreses privades que hem finançat eren microempreses o pimes

El 97% de les empreses privades que hem finançat el 2025 eren **microempreses o pimes**, les quals han rebut el 72% de l'import atorgat per l'ICF en forma de préstecs i avals, un total de 461 milions d'euros. **Les grans empreses**, per la seva part, **han concentrat el 28 % del finançament**, 176 milions d'euros.

#### Milions d'euros



#### Clients



**Nota:** les dades només corresponen a les empreses del sector privat.

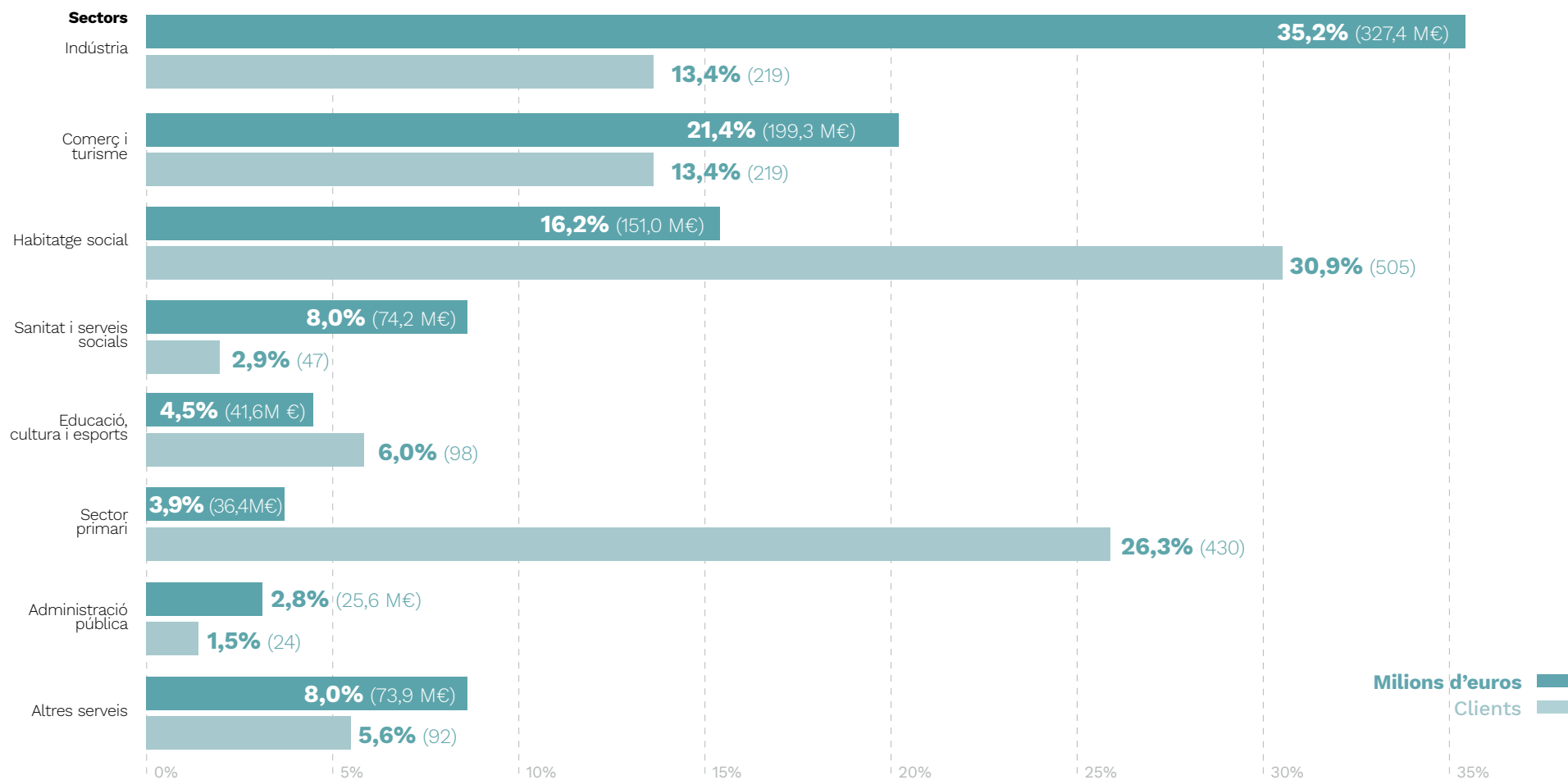


### 3.2.3 Activitat per sector

Des de la banca pública de promoció **treballem per aportar finançament al conjunt dels sectors del teixit empresarial i social del país**, en funció de les seves necessitats. El 2025, la indústria ha estat el sector més finançat amb 327,4 milions d'euros, cosa que representa aproximadament un de cada tres euros en préstecs i avals (35 %), seguida del comerç i el turisme (21 %) i l'habitatge social (16 %).

**La indústria ha estat el sector més finançat amb 327,4 milions d'euros**

En nombre de clients, en canvi, els sectors més finançats són l'habitatge (31 %), coincidint amb la posada en marxa dels Préstecs Emancipació, i el sector primari (26 %), després de l'ampliació dels préstecs ICF Agroliquiditat destinats als autònoms i empresaris dels sectors agrari, agroalimentari, forestal i pesquer.

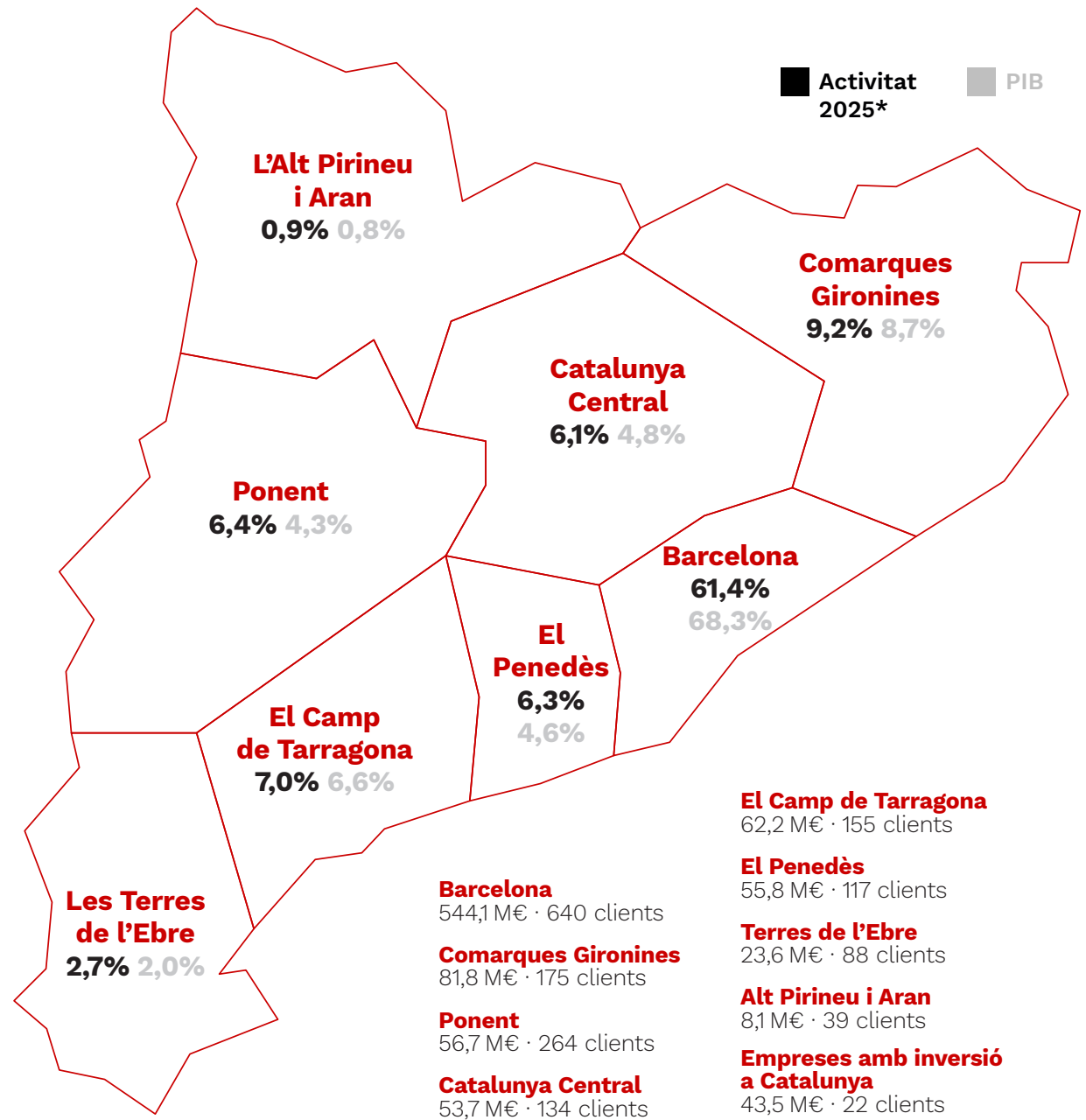


### 3.2.4 Activitat per vegueria

En termes territorials, l'activitat de l'ICF se situa per sobre del pes econòmic de cada vegueria, amb l'excepció de Barcelona. Aquest fet respon al nostre compromís per cobrir les necessitats de finançament del teixit empresarial i social de cada comarca per impulsar el creixement del conjunt de l'economia catalana.

#### Financem empreses i entitats a cada vegueria per impulsar el conjunt de l'economia catalana

Concretament, la vegueria de Barcelona, que representa al voltant del 68 % del PIB català, ha concentrat el 61 % del finançament atorgat per l'ICF en préstecs i avals el 2025, seguida de les comarques gironines (9 %), el Camp de Tarragona (7 %), Ponent (6 %), el Penedès (6 %), la Catalunya Central (6 %), les Terres de l'Ebre (3 %) i, finalment, l'Alt Pirineu i Aran (1 %).

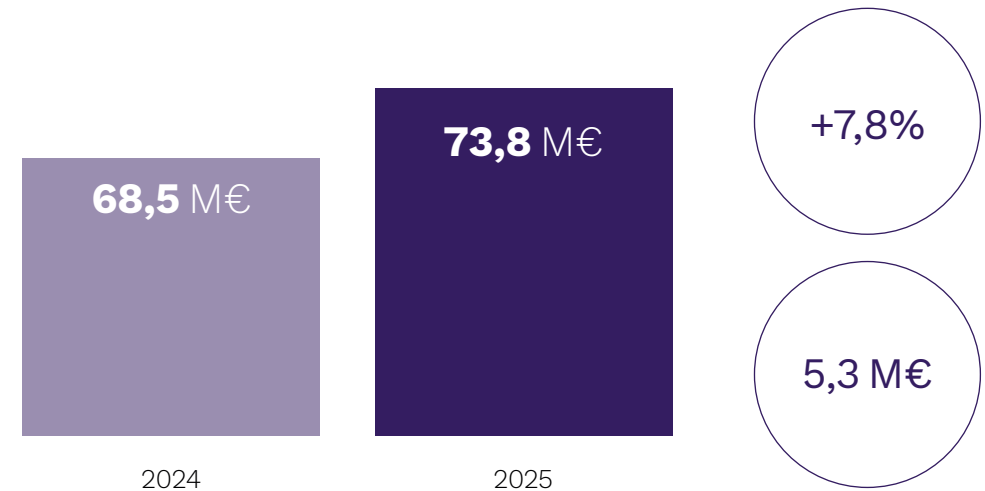


**Nota:** el percentatge d'activitat no inclou les empreses no catalanes que han rebut finançament per a inversions a Catalunya.  
**Font PIB:** Idescat (PIB del 2023 per comarques).

### 3.2.5 Reestructuracions

Quan un client de l'ICF té dificultats sobrevingudes o necessita readaptar el calendari de pagament al desenvolupament dels seus projectes, l'equip de seguiment del risc estudia possibles reestructuracions del deute per modificar les condicions i ajustar-les a les seves necessitats.

Durant el 2025 s'han signat **90 operacions de reestructuració** per un valor de 73,8 milions d'euros, un import similar al de l'any anterior.



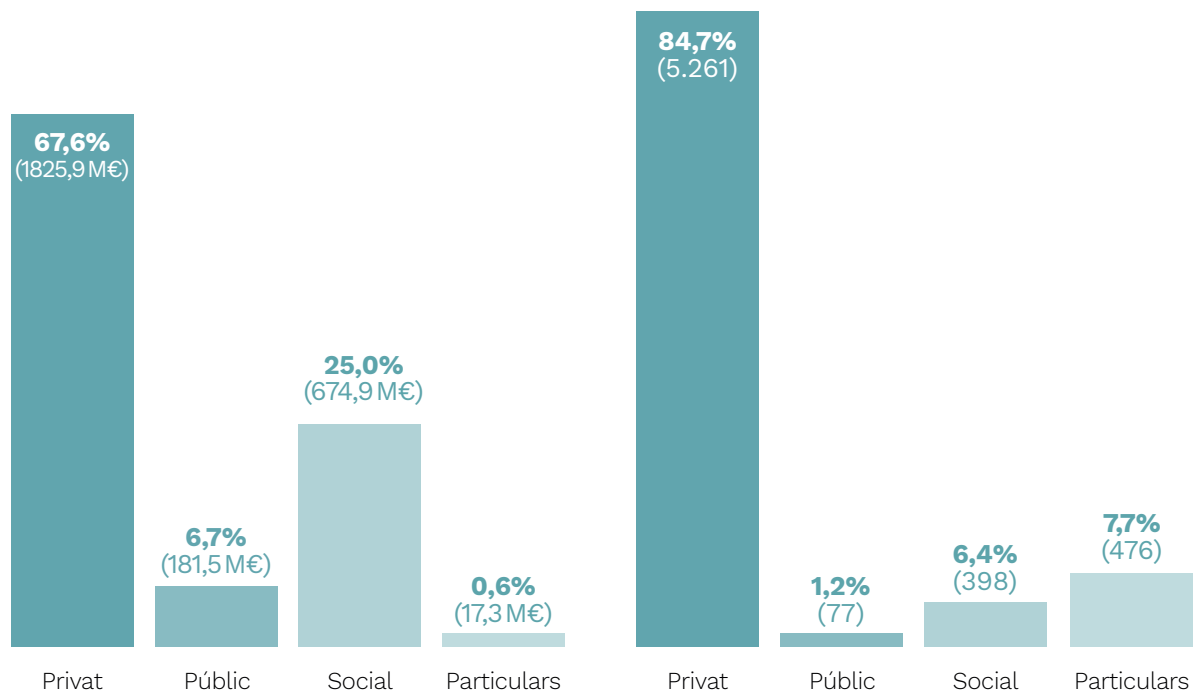
## 3.3 Cartera de préstecs i avals 2025

La cartera és el risc viu a final d'any de totes les operacions de finançament que continuen vigents. És el capital pendent de retornar per part dels clients.

### 3.3.1 Cartera per àmbit

Milions d'euros

Clients

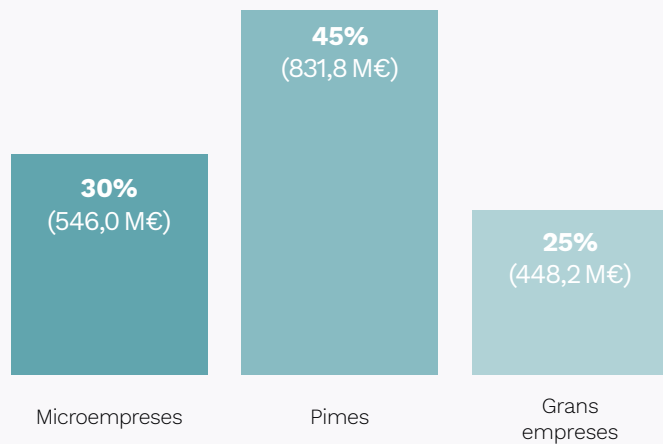


**Nota:** es considera sector social les entitats sense ànim de lucre, les cooperatives (excloent-ne el sector agrari), les fundacions, les associacions i qualsevol altre tipus d'entitat a la qual s'hagi finançat un projecte d'habitatge de protecció oficial.

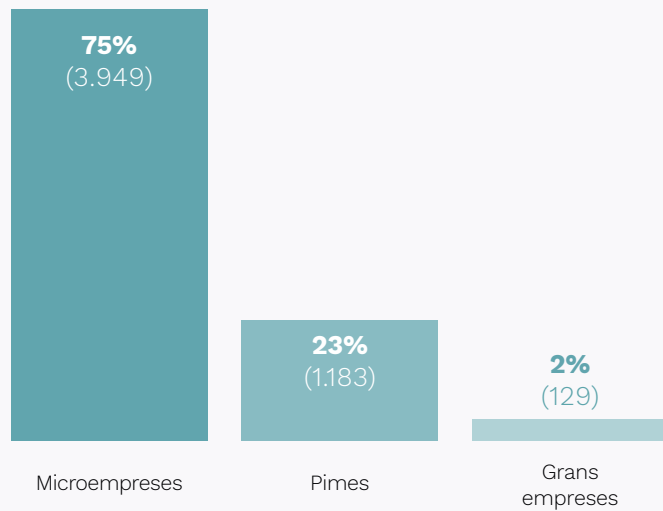


### 3.3.2 Cartera per mida d'empresa

#### Milions d'euros

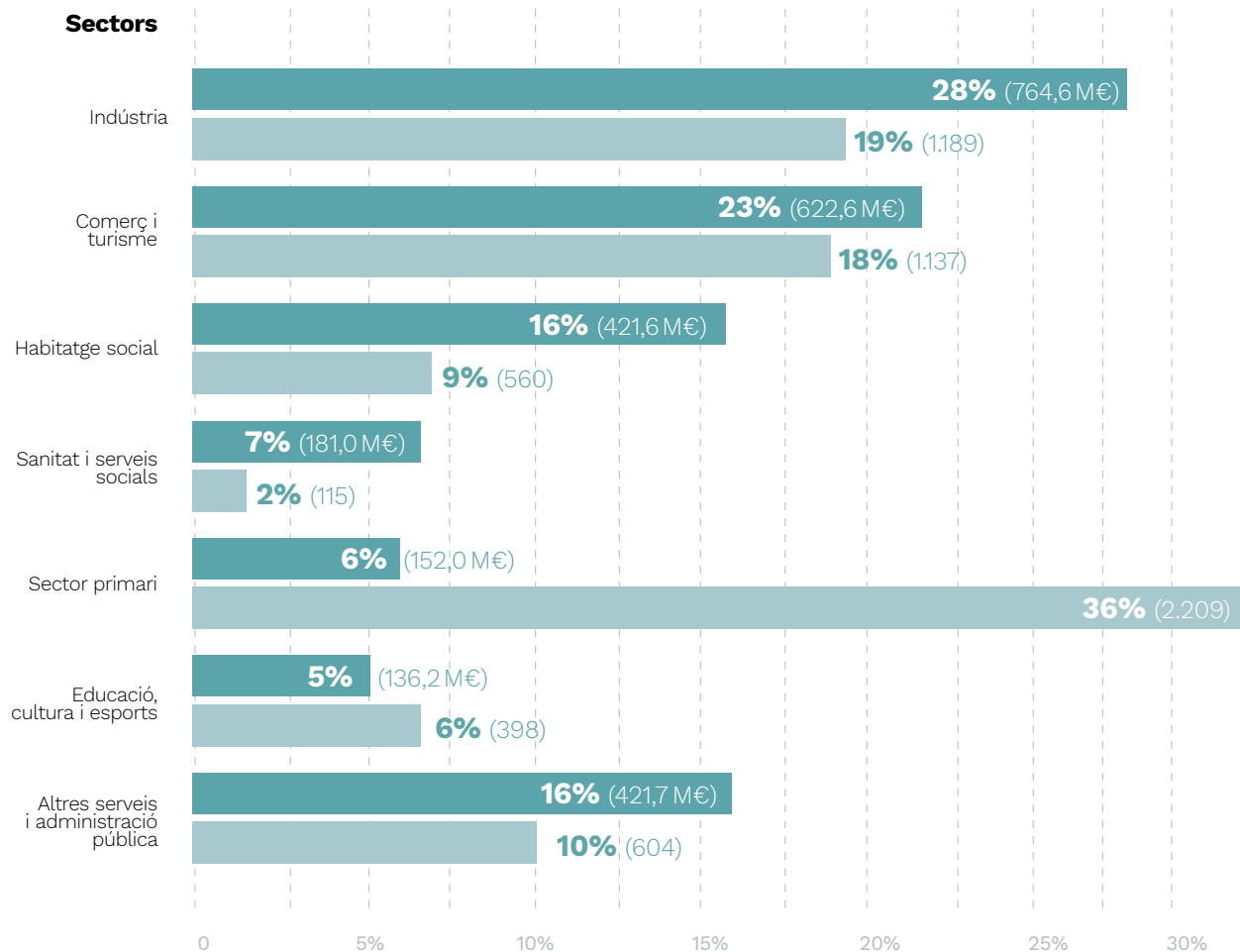


#### Clients



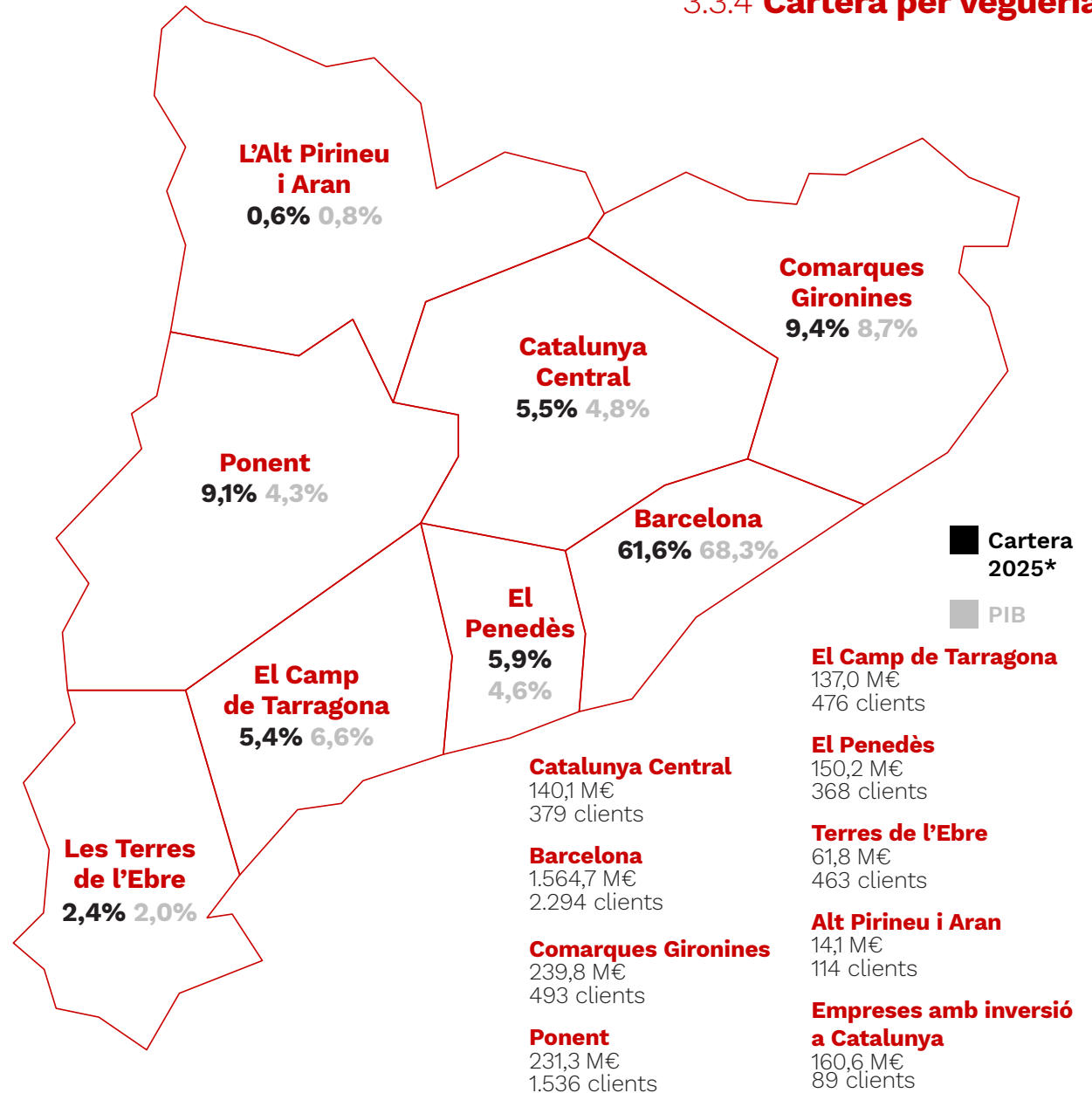
### 3.3.3 Cartera per sector

Milions d'euros  
Clients





### 3.3.4 Cartera per vegueria



**Nota:** el percentatge de cartera no inclou les empreses no catalanes que han rebut finançament per a inversions a Catalunya.  
**Font PIB:** Idescat (PIB del 2023 per comarques).

## 3.4 Activitat en capital risc 2025

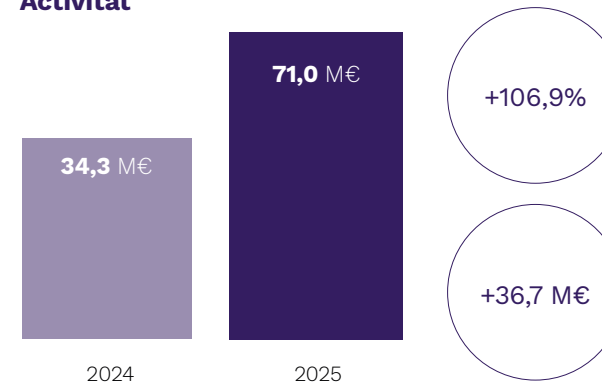
L'ICF inverteix en projectes innovadors i tecnològics amb una gran capacitat de creixement, consolidació i impacte amb l'objectiu d'afavorir el desenvolupament i la competitivitat de l'ecosistema empresarial català. El 2025, en l'àmbit del capital risc, **hem invertit un total de 71 milions d'euros en 45 empreses**, cosa que suposa un increment del 107 % respecte a l'exercici anterior.

### Hem duplicat la inversió en capital risc fins als 71 milions d'euros

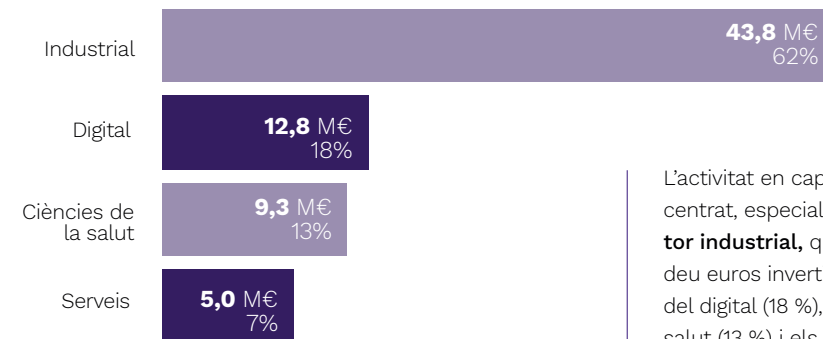
El 2025 ha estat marcat per la presentació de la **nova estratègia de capital risc Catalunya Lidera** i la creació del fons **Lidera Transferència en Salut**, que impulsarà projectes innovadors de l'àmbit de la salut i les ciències de la vida sorgits d'universitats i centres de recerca catalans. Així mateix, s'han anunciat les primeres inversions del fons **Lidera Tecnologies Avançades**, nascut com a fons FITA.



#### Activitat

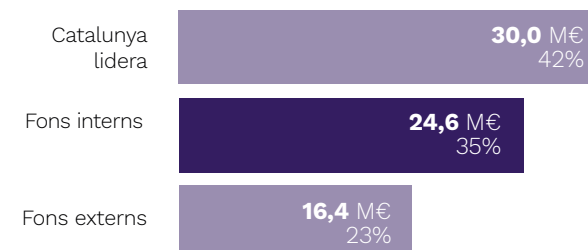


#### Activitat de l'ICF en capital risc per sectors (2025)



L'activitat en capital risc s'ha concentrat, especialment, en el **sector industrial**, que rep sis de cada deu euros invertits (62 %), seguit del digital (18 %), les ciències de la salut (13 %) i els serveis (7 %).

#### Activitat de l'ICF en capital risc per tipus de fons (2025)



Per tipus de fons, **els fons interns i el fons paraigua Catalunya Lidera concentren el 77 % de la inversió**, mentre que els fons externs suposen el 23 % de l'activitat en capital risc el 2025.

### 3.4.1 Inversions capital risc Catalunya Lidera

#### Lidera Tecnologies Avançades - FITA

Empresa	Compromís (M€)	Sector
QUILIMANJARO QUANTUM TECH, SL	2,0	Digital, tecnologia i innovació
PREDICTHEON	0,6	Ciències de la salut
HEALTHTECH INNOVATION	0,5	Ciències de la salut
SHINEPHI	0,4	Digital, tecnologia i innovació
ELECTRAQUA TECH, SL	0,4	Industrial
NSS WATER	0,4	Industrial
KREIOS SPACE	0,3	Industrial
VIRTEST	0,2	Ciències de la salut
POROUS ENERGY	0,2	Industrial

#### Lidera Grans Empreses - Arrels

Empresa	Compromís (M€)	Sector
OPEN COSMOS	25,0	Industrial

### 3.4.2 Inversions directes (fons interns)

#### ICF Capital Expansió II

Empresa	Import (M€)	Sector
OPEN COSMOS	6,0	Industrial
VYTRUS	3,9	Industrial
TECNIC PROCESS	2,0	Industrial
PASTISART	0,6	Industrial
EARTHWISE SOLUTIONS	0,1	Industrial

#### ICF Venture Tech II

Empresa	Import (M€)	Sector
QUSIDE TECHNOLOGIES, SL	0,3	Industrial

#### ICF Venture Tech III

Empresa	Import (M€)	Sector
CARING WELL, SL	4	Serveis
BOOKLINE SOLUTIONS, SL	1,9	Digital, tecnologia i innovació
JOBTITUDE, SL	0,5	Digital, tecnologia i innovació



**IFEM Innovació**

Empresa	Import (M€)	Sector
THE TROPIC FEEL, SL	0,4	Serveis
BOOKLINE SOLUTIONS, SL	0,4	Digital, Tecnologia i Innovació
JOBTITUDE, SL	0,4	Digital, Tecnologia i Innovació
SOLFY RENEWABLES, SL	0,4	Industrial
SHALION DATA SERVICES, SL	0,4	Digital, Tecnologia i Innovació
ORAIN TECHNOLOGIES, SL	0,4	Ciències de la salut Digital, Tecnologia i Innovació
SERVICIO INTEGRAL A INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SL	0,3	Digital, Tecnologia i Innovació
BEYOND THE SCOPE, SL	0,3	Digital, Tecnologia i Innovació
DELEITO Y AMIGOS, SL	0,3	Serveis
BALANCE DIGITAL WEIGHT, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
ALOALTO FOODS, SL	0,2	Industrial
ARPIAS, SL	0,2	Serveis
REPSAN TECHNOLOGY, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
STEELTER TALENT SOLUTIONS, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
NOVADIGITS TECHNOLOGIES, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
RISETECH SOLUTIONS, SL	0,1	Serveis

**IFEM Prova de concepte**

Empresa	Import (M€)	Sector
MIMARK DIAGNOSTICS, SL	0,2	Ciències de la salut
D-SIGHT, SL	0,2	Ciències de la salut
HEALTHTECH INNOVATIONS, SL	0,2	Ciències de la salut

**3.4.3 Inversions en fons de capital risc (fons externs)**

Fons	Compromís (M€)	Segment	Sector
ABAC HORIZON	4	Creixement	Industrial
BSOCIAL	3	Llabor	Ciències de la salut
MONTANA	3	Llabor	Ciències de la salut
LANAI	2,5	Llabor	Digital, tecnologia i innovació
PLUS PARTNERS	2,1	Llabor	Digital, tecnologia i innovació
CRB DIGITAL HEALTH	0,9	Venture	Ciències de la salut
INVIVO VENTURES III, FCRE	0,5	Llabor	Ciències de la salut



## 3.5 Cartera en capital risc 2025

### Inversió indirecta

70 493,2  
 Instruments M€ compromesos per l'ICF

6.900

milions d'euros compromesos a altres inversors

7.393

milions d'euros totals compromesos

### Inversió directa

Fons ICF:

#### ICF Capital Expansió II:

39,4 M€ 10  
 Inversió acumulada Empreses invertides

#### ICF Venture Tech II:

18,4 M€ 14 2  
 Inversió acumulada Empreses invertides Empresa desinvertida

#### ICF Venture Tech III:

10,8 M€ 4  
 Inversió acumulada Empresa invertida

Fons ICF en període de desinversió:

#### Capital Expansió:

19,7 M€ 11 11  
 Inversió acumulada Empreses invertides Empreses desinvertides

#### Capital MAB:

9,2 M€ 8 5 2  
 Inversió acumulada Empreses invertides Empreses desinvertides Empreses desinvertides parcialment

Préstecs participatius:

#### IFEM Innovació:

37,4 M€ 140,9 M€ 203 178,3 M€  
 Inversió ICF Inversió d'altres Start-ups Total  
 (14,5 M€ en cartera) inversors (67 en cartera) coinversió

#### IFEM Prova de Concepte:

1,6 M€ 4,6 M€ 8 6,2 M€  
 Inversió ICF Inversió d'altres Start-ups Total  
 (1,6 M€ en cartera) inversors (8 en cartera) coinversió

04

# IMPACTE DE L'ICF



La banca pública  
de promoció  Generalitat  
de Catalunya

## 4.1 Línies estratègiques

L'ICF no només dona resposta a les necessitats de finançament de les empreses i entitats catalanes, sinó que també és una eina financera fonamental per impulsar, a través de la seva activitat, **les polítiques públiques i les transformacions que Catalunya i el món necessiten.**

---

### **Som una eina per impulsar les polítiques i les transformacions que Catalunya necessita**

---

Per això, treballem per aportar finançament en bones condicions als projectes i inversions que suposen avanços en aquelles matèries que el Govern de la Generalitat estableix com a estratègiques i prioritàries: **l'habitatge social, la reindustrialització, la transició verda, el sector primari i la innovació.**



## 4.1.1 Habitatge social

Garantir l'accés a l'habitatge és un dels grans reptes que afrontem com a país. Per això, enguany **hem duplicat els nostres esforços en aquesta matèria.**

D'una banda, hem continuat oferint préstecs a llarg termini i amb condicions avantatjoses perquè promotors públiques, socials i privades impulsin projectes de construcció i adquisició d'habitatge social. En total, sumant l'activitat d'aquest darrer any, **hem fet possibles 5.534 habitatges de lloguer social i assequible a Catalunya** des del 2018, facilitant més de 515 milions d'euros en préstecs.

D'altra banda, **hem posat en marxa els Préstecs Emancipació**, una iniciativa pionera, dotada amb un pressupost anual de 100 milions d'euros de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya, per ajudar els joves d'entre 18 i 35 anys a fer front a l'entrada del seu primer habitatge. Molts joves poden assumir una quota hipotecària mes a mes, però no tenen prou estalvis per pagar l'entrada.

---

**Hem fet possible que 738 joves comprin el seu primer habitatge amb els Préstecs Emancipació**

---

Els Préstecs Emancipació **cobreixen precisament el 20 % del valor de l'habitatge que normalment no financen els bancs** (fins a un màxim de 50.000 euros). A més a més, no tenen interessos i no s'han de retornar fins que no s'hagi acabat de pagar la hipoteca.



Durant el 2025, aquest programa, **impulsat per l'ICF i l'Agència de l'Habitatge de Catalunya amb la col·laboració de les entitats financeres adherides**, ha facilitat la compra de 476 habitatges, que esdevindran habitatges amb protecció oficial de preu limitat. En total, des de la seva posada en marxa el 30 de juny del 2025, 738 joves ja han pogut accedir a la seva primera llar en propietat.

La posada en marxa d'aquesta iniciativa també ha suposat un punt d'inflexió per a l'ICF: **per primer cop en la nostra història, estem finançant directament particulars**, una nova etapa que ha requerit adaptar l'organització i reforçar els equips per estar a l'altura d'aquest repte.



## ENTITATS ADHERIDES AL CONVENI DELS PRÉSTECES EMANCIPACIÓ



## 4.1.2 Reindustrialització

El finançament de l'ICF és clau per donar suport a **projectes de reindustrialització i d'impuls de l'activitat industrial** a Catalunya.

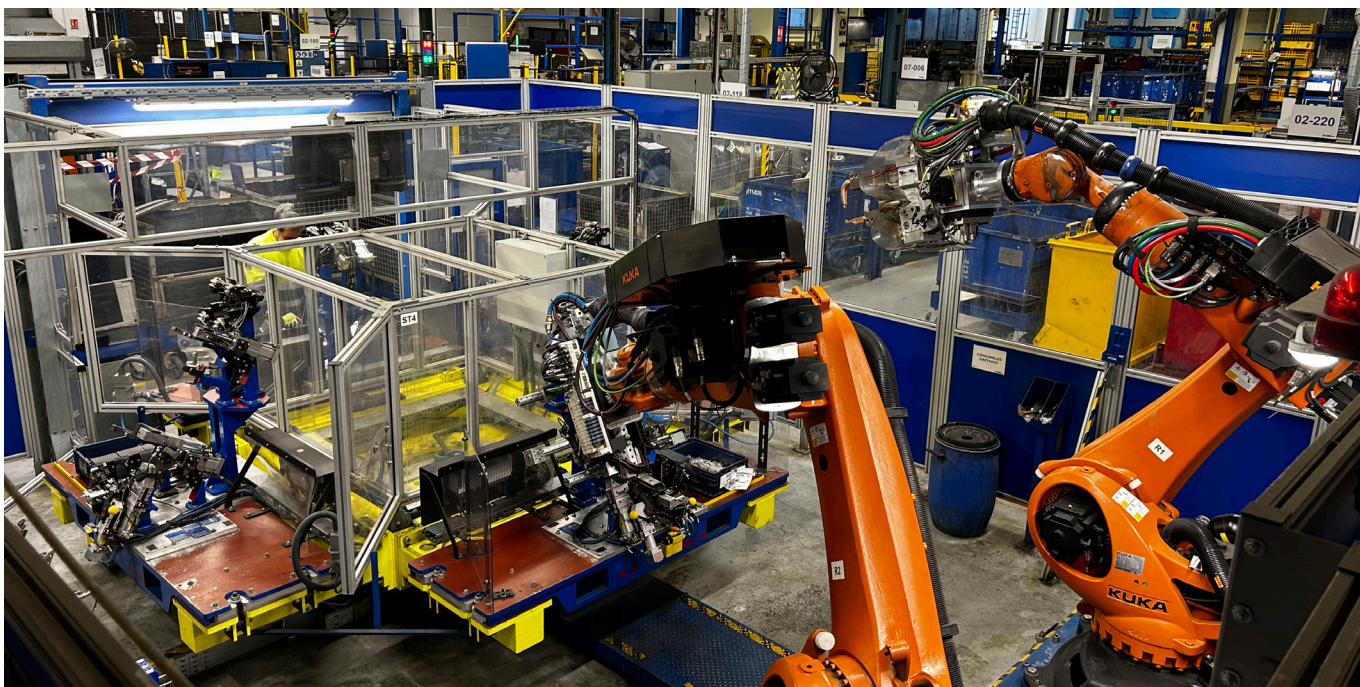
Des de la banca pública de promoció **acompanyem el sector en la transició cap a un model més sostenible**, promovem la millora de la seva productivitat i la seva competitivitat, financem la creació de noves línies de negoci i afavorim l'atracció de projectes i inversions industrials a Catalunya.

### La indústria ha estat el sector més finançat per l'ICF amb 327 milions d'euros

Com a resultat d'aquesta línia de treball estratègica i prioritària, **la indústria ha estat el sector més finançat per l'ICF el 2025, amb 327,4 milions d'euros**

**ros**, cosa que representa un impuls de 122,4 milions addicionals respecte al 2024.

Ha rebut **un de cada tres euros en préstecs i avals** (35 %) amb l'objectiu de contribuir al creixement de les pimes i les empreses industrials catalanes, accelerar la descarbonització de la nostra economia i generar noves oportunitats i llocs de treball a Catalunya.



### Linde + Wiemann

Hem finançat Linde + Wiemann, el grup alemany amb seu a La Garriga dedicat a la fabricació de peces industrials per a vehicles, amb 2,5 milions d'euros **per impulsar els treballs relacionats amb el llançament mundial de la nova furgoneta 100 % elèctrica de Mercedes-Benz**.

El grup, **especialitzat en la fabricació de peces que conformen les parts estructurals dels vehicles**, produirà els components de la furgoneta del fabricant alemany a la seva planta del Vallès Oriental.

El suport de la banca pública de promoció ha estat clau per assegurar el finançament d'aquest projecte i **acompanyar l'empresa en aquest repte estratègic que suma innovació, sostenibilitat i creixement**.

### 4.1.3 Sostenibilitat (ASG)

L'ICF impulsa **la transició energètica, l'habitatge protegit i l'economia social a Catalunya** a través del finançament, les inversions i el model de gestió, amb l'objectiu de generar un impacte positiu al planeta i a la vida de les persones.

Per això, oferim **finançament en bones condicions a empreses i entitats** perquè duguin a terme projectes sostenibles, engeguin iniciatives per reduir el consum

d'aigua i energia, promoguin l'economia circular i la mobilitat sostenible i facin passos en matèria d'igualtat i justícia social.

---

**Hem destinat un de cada dos euros en préstecs i avals a projectes socials i sostenibles**

---

El 2025, la banca pública de promoció ha destinat més de la meitat del finançament en préstecs i avals a **projectes amb criteris ambientals, socials i de governança (ASG)**.

Les operacions ASG, que representen el 50,2 % del finançament en préstecs i avals, **s'han incrementat un 9 % fins als 467 milions d'euros**: 158,4 milions per a inversions sostenibles, 157,7 milions per a projectes d'economia social i 151 milions per a l'impuls de l'habitatge social.



### Comunitat de propietaris El Balcó

Hem finançat la comunitat de propietaris El Balcó de Lleida amb 3,3 milions d'euros **per dur a terme la rehabilitació energètica integral** d'un edifici amb més de 45 anys d'antiguitat.

El projecte, que beneficiarà les 119 llars de l'immoble del carrer Doctor Combelles, 48, inclou la instal·lació de **plaques fotovoltaïques i un sistema d'aerotèrnia més eficient** per a la climatització i l'aigua calenta, així com un **nou aïllament tèrmic exterior (SATE)** a la façana, que reduirà la pèrdua de temperatura a l'hivern i l'entrada de calor a l'estiu.

A més a més, **es renovaran els tancaments i se substituiran les canonades** per prevenir possibles fuites o avaries. En total, l'obra finançada per la banca pública de Catalunya generarà un **estalvi energètic anual d'uns 1.300 MWh**, d'acord amb les estimacions de la comunitat de propietaris.

## 4.1.4 Sector primari

L'ICF dona suport al sector primari català perquè implementi les transformacions necessàries per **fer front a les conseqüències derivades de la crisi climàtica** i incorpori les millores tecnològiques i productives necessàries per impulsar la seva competitivitat.

Com a banca pública de promoció, el finançament que facilita l'ICF també respon a l'objectiu de **garantir el relleu generacional i assegurar la viabilitat econòmica, social i ambiental** dels sectors agrari, agroalimentari, forestal i pesquer.

És per això que el 2025 hem posat en marxa una **nova ampliació dels préstecs ICF Agroliquiditat, amb 37,5 milions d'euros addicionals**, dels quals 12,5 s'han destinat a autònoms i empresaris joves.

### **Fem costat al sector primari perquè s'adapti al canvi climàtic i impulsi la seva competitivitat**

Gràcies a la **bonificació de tipus del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació**, els préstecs

ICF Agroliquiditat ofereixen condicions avantatjoses perquè el sector primari català cobreixi petites inversions i necessitats de liquiditat.

Així mateix, **hem reforçat els préstecs ICF Agroinversió amb 75 milions d'euros més** per impulsar la modernització de les xarxes de regadius i la implementació de les xarxes de protecció contra la pedra, inversions estratègiques per al futur del camp català.

En total, el 2025 hem finançat un total de **430 autònoms i empresaris** del sector primari, que representen el 26 % dels nostres clients el darrer any.



## **Comunitat de Regants de la Terra Alta**

Fer el salt de les 8.500 hectàrees actuals a més de 9.300 i alhora modernitzar la xarxa de regadius. Aquest és l'objectiu de la Comunitat de Regants de la Zona Oriental de la Terra Alta, que agrupa **més de 2.500 regants de vuit municipis dedicats al conreu d'oliveres, vinyes i ametllers**.

La comunitat compta amb el suport financer de l'ICF des del 2022 per impulsar un procés d'ampliació i transformació de la seva infraestructura per **millorar la gestió de l'aigua i afrontar amb més garanties episodis de sequera futurs**.

El 2025 la comunitat ha rebut un **préstec ICF EcoVerda Canvi Climàtic** de 555.000 euros amb la previsió de millorar les estacions de bombament.

## 4.1.5 Capital risc

L'ICF inverteix en **projectes innovadors i tecnològics amb una gran capacitat de creixement, consolidació i impacte**, amb l'objectiu d'afavorir el desenvolupament i la competitivitat de l'ecosistema emprenedor i empresarial català.

El 2025, **hem invertit un total de 71 milions d'euros en 45 empreses**, cosa que suposa un increment del 107 % respecte a l'exercici anterior. Hem duplicat la nostra inversió en capital risc **amb focus en els sectors industrial, tecnològic i de la salut** per tal d'acompanyar les empreses perquè generin valor, tinguin un impacte

positiu en la nostra societat i millorin la vida de les persones.

### Hem duplicat la inversió en capital risc fins als 71 milions d'euros

Gràcies a la **nova estratègia de capital risc** de l'ICF presentada el 2025, marcada per la creació del fons paraigua Catalunya Lidera, hem ampliat els nostres instruments d'inversió perquè la innovació i la ciència feta a Catalunya trobin suport públic en totes les seves etapes.

- **De la recerca al mercat.** Impulsem projectes sorgits a les universitats i els centres de recerca catalans perquè esdevinguin empreses.

- **De la start-up a la consolidació.** Acompanyem empreses emergents perquè superin les fases inicials de creixement i consolidin el seu model de negoci.

- **Del pla estratègic a l'expansió.** Donem suport financer i estratègic a companyies perquè posin en marxa els seus plans de creixement, expansió o internacionalització.



## Bookline

Bookline, la start-up líder en agents d'intel·ligència artificial per a restaurants, hotels i càmpings, ha anunciat el 2025 el tancament d'una **ronda d'inversió Sèrie A de 3,5 milions d'euros** per accelerar la seva internacionalització al sud d'Europa i Llatinoamèrica, així com impulsar el desenvolupament de nous productes.

L'operació ha estat liderada per ICF Capital, juntament amb altres inversors privats de referència. La banca pública de promoció de Catalunya ha apostat per aquest **projecte sorgit de l'ecosistema català** perquè combina dos factors clau: una tecnologia diferencial basada en intel·ligència artificial i una aplicació directa en un sector tradicional de gran impacte econòmic.

Amb aquesta nova injecció de capital, **Bookline, que ja compta amb més de 1.700 clients, impulsarà el seu creixement internacional**, amb especial focus en mercats estratègics d'Europa com ara el Regne Unit, Itàlia, França, Portugal, així com a Llatinoamèrica, on Mèxic, Colòmbia i Xile es presenten com a prioritats.

## 4.2 L'ICF com a eina d'impuls de polítiques públiques

L'ICF uneix esforços amb departaments de la Generalitat per oferir préstecs en condicions avantatjoses a empreses i entitats que tinguin projectes alineats amb les prioritats de transformació de Catalunya.

Com a banca pública de promoció, som, per tant, una eina financera pública clau en el desenvolupament i l'impuls de sectors estratègics per al nostre país.

Les línies de préstecs dissenyades conjuntament pel Grup ICF i el Govern són:

► **ICF Acció Climàtica:** préstecs per a empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca i l'aqüicultura, i les vinculades a la seva cadena de valor, així com les comunitats energètiques que vulguin finançar inversions amb components d'acció climàtica. Cofinançament per part del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació.

► **ICF Agroinversió:** préstecs per a empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca i l'aqüicultura que vulguin finançar inversions generals. Cofinançament per part del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació.

► **ICF Agroliquiditat:** préstecs per a persones autònomes i empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca afectades per increments de preus, per efectes del canvi climàtic o que vulguin fer una petita inversió. Amb cofinançament i bonificació de tipus per part del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació.

► **ICF Indústria 4.0:** préstecs per a empreses industrials i de serveis relacionats que impulsin projectes d'inversió amb un impacte significatiu, que estiguin orientats a la digitalització de la indústria o es dirigeixin a la transformació del sector de l'automoció. Els préstecs compten

amb una bonificació del cost financer (fins a un 2 % del tipus d'interès) per part del Departament d'Empresa i Treball.

► **ICF Lidera Turisme:** préstecs per a la millora i la modernització d'establiments hotelers (hotels, hostals i pensions), apartaments turístics, càmpings i establiments de turisme rural amb seu operativa a Catalunya, que faci un mínim de dos anys que estan en funcionament. Aquests préstecs compten amb una bonificació del cost financer (del 2 % del tipus d'interès) per part de la Direcció General de Turisme del Departament d'Empresa i Treball.

► **ICF Habitatge social** (promoció): préstecs per finançar projectes de promoció d'habitatges protegits per a lloguer o cessió d'ús en règim general. Compten amb una bonificació del cost financer per part de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.



► **ICF Habitatge social (adquisició):** préstecs per finançar entitats socials i ajuntaments per a la compra de pisos destinats a lloguer social (requalificats com a HPO), l'adquisició dels quals derivi tant de l'exercici dels drets de tanteig i retracte que té legalment reconeguts la Generalitat de Catalunya com de contractes de compravenda. Compta amb una bonificació del cost financer per part de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.

► **ICF Reindustrialitza:** préstecs per facilitar l'accés al finançament de projectes de reindustrialització i impuls de l'activitat industrial a Catalunya. Compten amb una garantia del 49 % del risc viu per part del Departament d'Empresa i Treball.

► **ICF Economia Social i Cooperativa:** préstecs per al finançament de projectes de les empreses de l'eco-

nomia social i cooperativa. Compten amb una garantia del 49 % del risc viu per part del Departament d'Empresa i Treball.

► **ICF Cultura:** préstecs per al finançament d'empreses i entitats dels àmbits culturals. Compten amb una garantia del 49 % del risc viu per part de l'Institut Català de les Empreses Culturals (ICEC).

► **Préstecs per inversions associades als ajuts del DARPA:** per finançar les inversions elegibles per rebre un ajut del PEPAC o del PEAC. Això inclou préstecs per facilitar la implantació de projectes destinats a impulsar la primera instal·lació de joves agricultors i agricultores, la millora de la competitivitat de les explotacions, la mitigació del canvi climàtic, la diversificació agrària, el càlcul de la sostenibilitat ambiental de les empreses agroalimentàries, les infraestructures agro-

alimentàries compartides i l'etiquetatge intel·ligent, entre d'altres.

► **IFEM Prova de Concepte:** finançament per donar impuls a les empreses fruit de la recerca que es porta a terme a les universitats catalanes, als centres de recerca CERCA, als centres tecnològics, a les fundacions hospitalàries, a les institucions sense ànim de lucre que tinguin com a activitat principal la recerca amb seu a Catalunya i a ICREA. El Departament de Recerca i Universitats assumeix una garantia de fins el 80 % del risc viu de les operacions de finançament.

► **ICF Habitatge Barris Socials AHC:** préstecs a tipus d'interès zero per finançar obres de manteniment estructural, accessibilitat i eficiència energètica en comunitats de veïns ubicades als barris socials que administra l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.



## Noves línies de préstecs

► **ICF Ecoverda Canvi climàtic:** per finançar inversions sostenibles i respectuoses amb el medi ambient que impulsen projectes d'adaptació i mitigació del canvi climàtic. Amb una bonificació de fins al 2 % del tipus d'interès per part del Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica, gràcies als recursos del Fons Climàtic.

► **ICF Lidera Comerç:** préstecs per a persones físiques o jurídiques del sector del comerç al detall i serveis assimilats que desenvolupin accions de creixement. El Departament d'Empresa i Treball cofinança els préstecs i en bonifica 3 punts percentuals del cost financer.

► **ICF PUOSC:** per a projectes que hagin obtingut una subvenció en el marc del Pla únic d'obres i serveis de Catalunya per al període 2025-2029. Compten amb una bonificació d'1,5 punts percentuals del tipus d'interès per part del Departament de Presidència.

► **ICF Préstecs Participatius Cultura:** préstecs participatius amb condicions preferents gràcies a l'aportació de fons per l'ICEC per facilitar l'accés al crèdit a noves empreses del sector cultural.



► **ICF Emergències:** préstecs per a empreses i entitats afectades per emergències climàtiques, emergències sanitàries animals o altres situacions d'emergència anàlogues. Cofinançament per part del Departament d'Economia i Finances.

► **ICF Aranzels:** préstecs bonificats per a empreses afectades per la política comercial dels Estats Units d'Amèrica. Compten amb una bonificació del cost financer (1,5 % del tipus d'interès) per part del Departament d'Economia i Finances.

► **ICF Equipaments Socials:** préstecs bonificats per a l'adquisició, la construcció, la rehabilitació o l'adaptació a la normativa d'equipaments per a la prestació de serveis socials. Compten amb una bonificació del cost financer (1,5 % del tipus d'interès) per part del Departament de Drets Socials i Inclusió (DSI).

► **Préstecs Emancipació:** Préstecs hipotecaris de l'ICF per compte de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya sense interessos ni comissions. Destinats a joves d'entre 18 i 35 anys per finançar l'entrada del seu primer habitatge. A més a més, amb la voluntat d'ampliar l'oferta del parc d'habitatge assequible a Catalunya, l'habitatge adquirit es converteix en habitatge de protecció oficial (HPO) de preu limitat de manera permanent.



Adicionalment, l'ICF ofereix préstecs que compten amb el suport de fons europeus:

► **ICF Eurocrèdit:** cofinançats per la Unió Europea amb els Fons Europeus de Desenvolupament Regional (FEDER). Préstecs per a petites i mitjanes empreses i small midcaps que vulguin finançar inversions o projectes per créixer, obrir nous mercats, fer nous desenvolupaments o enfortir les activitats de l'empresa. Préstec a l'Euríbor a 12 mesos més un diferencial des del 0,25 % gràcies al cofinançament europeu.

► **InvestEU:** amb el suport de la UE a través de les garanties del programa InvestEU, mitjançant el Fons Europeu d'Inversions (FEI). Gràcies a les garanties, l'ICF pot oferir aquests préstecs en millors condicions. Hi ha quatre àmbits coberts amb aquests productes:

- Sostenibilitat i mitigació del canvi climàtic
- Empreses dels sectors cultural i creatiu
- Empreses socials
- Innovació i digitalització

## 4.3 ODS

L'ICF manté un ferm compromís amb el desenvolupament social i sostenible com a únic camí possible cap a un **futur segur, just i amb oportunitats per a tothom**.

Per aquest motiu, treballem perquè el nostre finançament i les nostres inversions estiguin adreçats a **generar un impacte positiu tant per a la societat com per al planeta**. Com a entitat financera pública, aquest compromís amb una gestió ètica i responsable forma part del nostre caràcter i es reflecteix de manera transversal en la nostra activitat i el nostre model de gestió.

**Impulsem el desenvolupament social i sostenible a través del nostre finançament, les nostres inversions i el nostre model de gestió**

L'ICF va adherir-se el 2021 al **Pacte Mundial de les Nacions Unides**, una iniciativa internacional que impulsa la incorporació de deu principis universalment accep-

tats en les activitats empresarials, en línia amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS).

A més a més, som signants dels **Principis d'Inversió Responsable de les Nacions Unides** (UN PRI) a través d'ICF Capital, gestora d'entitats de capital risc del Grup ICF. Invertim en projectes que generin un impacte positiu per al planeta i les persones i fem un seguiment actiu i acompanyem les empreses perquè incorporin criteris ambientals, socials i de governança (ASG).

Des de l'any passat, també formem part de **l'Aliança per a la Comptabilitat del Carboni a la Indústria Financera (PCAF)**, una associació integrada per més de 500 institucions financeres de tot el món la metodologia de la qual permet a les entitats calcular les emissions associades als seus préstecs i inversions amb un enfocament estandarditzat, sincronitzat i transparent.

En línia amb el nostre compromís amb un futur sostenible i socialment just, des del 2022 **elaborem i publiquem anualment una memòria de sostenibilitat** que calcula la nostra petjada de carboni.



L'ICF contribueix al compliment dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de l'ONU i a posar el focus en dos objectius estratègics i cinc prioritaris:

### Objectius Estratègics



### Objectius Prioritaris



## L'activitat del 2025, en funció dels ODS

Amb l'objectiu de detallar l'alineament entre l'activitat de l'ICF i el desenvolupament sostenible i rendir comptes d'aquest compromís, hem calculat l'import que hem destinat a cadascun dels ODS a través de les operacions en préstecs, avals i capital risc dutes a terme el 2025.

S'ha assignat un màxim de tres ODS a cada operació de finançament o inversió en funció del projecte i la seva finalitat, motiu pel qual la suma dels imports és superior al volum d'activitat total registrat el 2025.



## Objectius estratègics



**ODS 8:**  
Treball digne i creixement econòmic

929,5 M€



**ODS 9:**  
Indústria, innovació i infraestructura

674,8 M€

## Objectius prioritaris



**ODS 3:**  
Salut i benestar

74,7 M€



**ODS 7:**  
Energia neta i assequible

112 M€



**ODS 17:**  
Aliances per a assolir els objectius

L'ICF signa convenis i acords amb altres entitats i institucions per impulsar el desenvolupament social i sostenible.



**ODS 11:**  
Ciutats i comunitats sostenibles

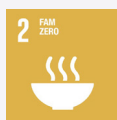
251 M€



**ODS 13:**  
Acció climàtica

101,3 M€

## Més objectius



**ODS 2:**  
Fam zero

38,9 M€



**ODS 5:**  
Igualtat de gènere

94,8 M€



**ODS 10:**  
Reducció de les desigualtats

194 M€



**ODS 14:**  
Vida submarina

0,3 M€



**ODS 4:**  
Educació de qualitat

12,4 M€



**ODS 6:**  
Aigua neta i sanejament

4,9 M€



**ODS 12:**  
Consum i producció responsables

40,2 M€



**ODS 15:**  
Vida d'ecosistemes terrestres

2,9 M€

## 4.4 Formació, igualtat de gènere, benestar i seguretat

Les persones que integren la plantilla de l'ICF són **el motor que fa possible la nostra missió** com a banca pública de promoció de la Generalitat de Catalunya.

Per això, la seva activitat ha de regir-se per valors, principis ètics i normes com la **professionalitat, la transparència, l'honestedat i la integritat**, així com pel rebuig a qualsevol discriminació i un ferm compromís amb la igualtat d'oportunitats.

### Les persones són el motor que fa possible la nostra missió

L'ICF vetlla per garantir un entorn laboral de qualitat, així com per **potenciar el desenvolupament del talent i les carreres del conjunt de professionals** que cada dia contribueixen amb la seva feina a l'impuls del teixit empresarial i social català.

1.561  
Hores  
lectives

54  
Sessions  
formatives

### Formació i desenvolupament del talent

El desenvolupament de les persones és essencial per a l'èxit de l'ICF, ja que **en millora les competències, fomenta la innovació i garanteix l'adaptació als canvis** en un entorn en evolució constant. Amb el pla de formació d'enguany, hem centrat els esforços en el creixement dels responsables d'equips, per potenciar-ne el lideratge i les habilitats de gestió. A més a més, hem apostat per la formació del talent jove i per accions formatives transversals adreçades a tota l'organització.

En aquest marc, destaquem especialment la formació financera, els programes de lideratge directiu i l'actualització en aspectes normatius i d'impacte en la nostra activitat, per assegurar una gestió sòlida i eficient.

**Nota:** Una persona pot assistir a més d'una formació.

### Programa de pràctiques

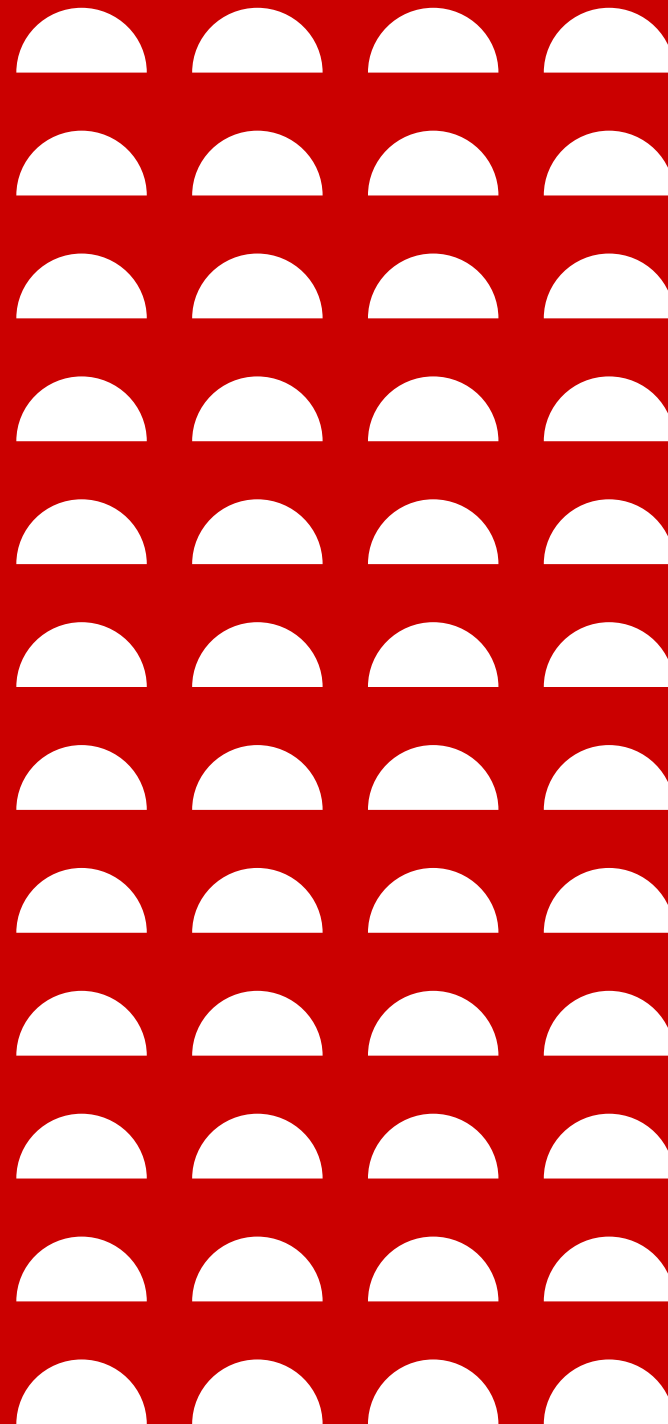
Durant el transcurs del 2025, han format part de la plantilla del Grup ICF un total de **29 estudiants en el marc de les seves pràctiques**, dels quals 20 s'han incorporat al llarg d'aquest any i 9 ja havien iniciat el període formatiu el 2024.

És notable destacar que **tres d'aquests estudiants**, gràcies a les seves capacitats i al talent demostrat durant el període de pràctiques, **han passat a formar part de la nostra plantilla**. Això subratlla l'èxit del nostre programa de pràctiques com a plataforma de detecció de talent jove, el qual ha contribuït de manera significativa al creixement i la renovació del nostre equip humà.



05

# GOVERNANÇA



## 5.1 La nostra entitat

L'ICF és una **entitat amb personalitat jurídica pròpia** que sotmet la seva activitat a la Llei de l'Institut Català de Finances, a l'Estatut de l'empresa pública catalana i a la resta de l'ordenament jurídic. A més, s'ajusta a les normes de dret privat que li són aplicables, de manera específica a la normativa de les entitats de crèdit.

### Actuem amb autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió

Així mateix, l'ICF disposa de patrimoni i tresoreria propis i actua per al compliment de les seves funcions amb autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió, **amb plena independència de les administracions públiques.**

### Com es finança l'ICF?

L'ICF es finança als mercats, d'una banda, amb finançaments bilaterals amb entitats financeres públiques i privades i, de l'altra, a través d'emissions al mercat.

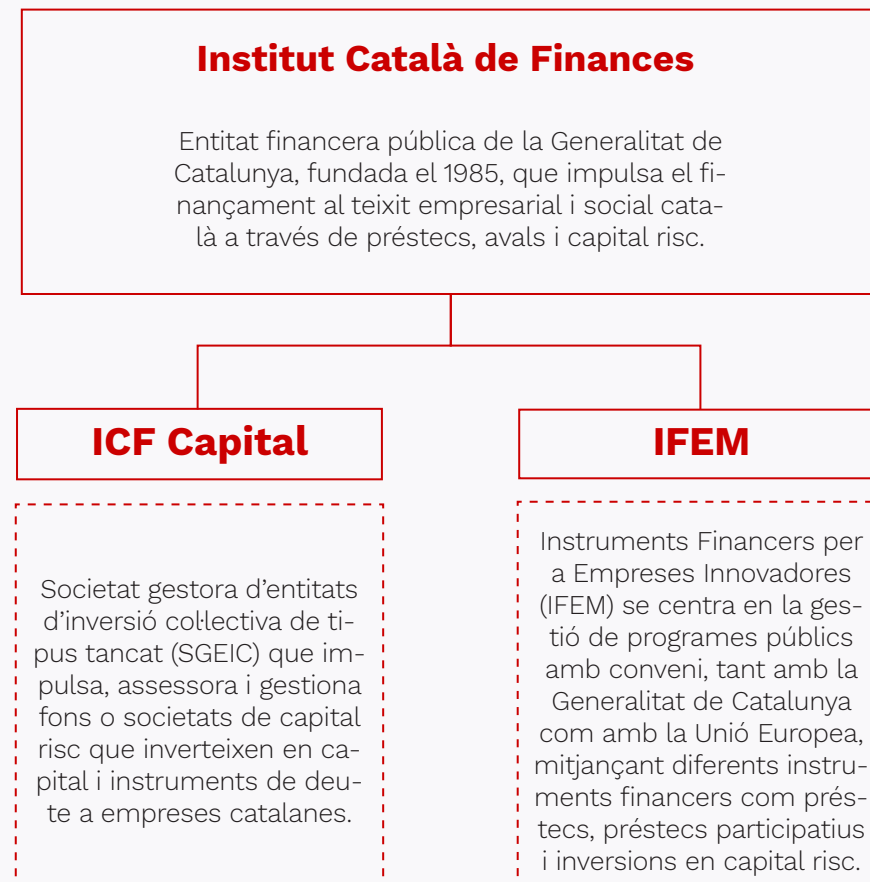
**L'ICF no depèn dels pressupostos de la Generalitat de Catalunya.** Està categoritzat pel Banc d'Espanya com a institució financera no monetària i ratificat per l'Eurostat com a institució financera fora del perímetre de l'administració pública (SEC).

Per aquestes raons, **la major part de l'activitat de l'ICF no agrega dèficit ni deute a la Generalitat de Catalunya.**

## 5.2 Organigrama corporatiu

L'activitat principal del Grup ICF es canalitza directament a través de l'Institut Català de Finances, l'entitat **proprietat al 100% de la Generalitat de Catalunya** que concentra la major part de l'activitat creditícia, així com la gestió d'inversions en capital risc a través de fons externs.

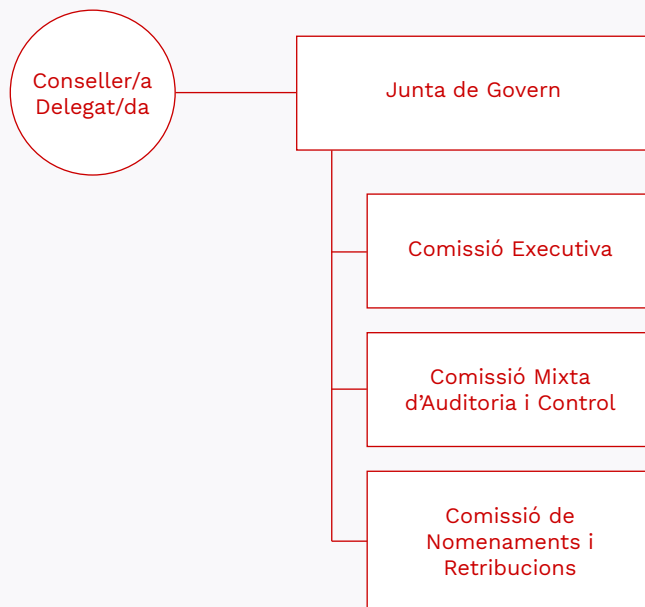
Adicionalment, el Grup ICF compta també amb dues **entitats més per a propòsits específics**: ICF Capital, una gestora de capital risc que ens permet gestionar els nostres propis fons en aquest àmbit, i IFEM, creada per a la gestió de fons europeus.



## 5.3 Govern corporatiu

Els òrgans de govern de l'ICF són **la Junta de Govern i el conseller delegat o consellera delegada**. Tant la Junta de Govern com les seves comissions delegades vetllen pels interessos i bon govern de l'entitat i actuen d'acord amb els principis d'eficàcia, independència, ètica i transparència.

La Junta de Govern està integrada per:



## 5.4 Junta de Govern

La Junta de Govern, equivalent al consell d'administració d'una societat, és el **màxim òrgan de decisió de l'ICF** i disposa de les atribucions més àmplies per a l'administració de l'entitat, així com de les funcions de supervisió del funcionament del sistema de govern corporatiu.

Entre d'altres funcions, aquest òrgan **eleva a l'aprovació del Govern de la Generalitat de Catalunya** les propostes de pressupost, la memòria, el balanç i el compte de resultats i la proposta d'aplicació de resultats. Així mateix, li correspon prendre acords i donar instruccions generals sobre totes les qüestions relacionades amb l'organització, el funcionament i les relacions jurídiques de l'ICF.

La Junta de Govern està integrada per:

- President o presidenta
- Conseller delegat o consellera delegada
- Un secretari o secretària no membre
- Un nombre de vocals, entre cinc i deu (el nombre de vocals independents és majoritari d'acord amb la normativa de les institucions de crèdit públic).

### Composició de la Junta de Govern (31/12/2025)

Junta de Govern	Nom
President	<b>Juli Fernández Iruela</b> (dominical) Secretari general d'Economia i Finances
Consellera delegada	<b>Vanessa Servera i Planas</b> (executiu)
Vocals	<b>Joan B. Casas Onteniente</b> (independent) <b>José Luis Peydró Alcalde</b> (independent) <b>Xavier Puig Pla</b> (independent) <b>Pilar Soldevila García</b> (independent) <b>Carme Hortalà i Vallvé</b> (independent) <b>Pere Cots Juvé</b> (independent)*
	<b>Francesc Trillas Jané</b> (dominical) - Secretari d'Afers Econòmics i Fons Europeus, Departament d'Economia i Finances
	<b>Jaume Baró Torres</b> (dominical) - Secretari d'Empresa i Competitivitat, Departament d'Empresa i Treball
	<b>Eva Giménez Corrons</b> (dominical) - Secretària general del Departament de la Presidència
Secretari no membre	<b>Joan Roca Sagarra</b>

\*En data 04/02/2025, es nomena el Sr. Pere Cots Juvé membre de la Junta de Govern.

## 5.5 Comissions delegades

La Junta de Govern ha de **constituir aquelles comissions i comitès que es requereixin d'acord amb la normativa pròpia de les entitats de crèdit** i, així mateix, pot crear altres òrgans als quals delegar una part de les seves competències.

En aquest sentit, l'ICF compta amb tres comissions:

- Comissió Executiva
- Comissió de Nomenaments i Retribucions
- Comissió Mixta d'Auditoria i Control

### Comissió Executiva (31/12/2025)

És l'òrgan competent per aprovar i modificar operacions de crèdit i inversions en instruments de capital, així com per assumir la iniciativa en la definició de productes de crèdit.

Càrrec	Nom
President	<b>Juli Fernández Iruela</b> (dominical)
Consellera delegada	<b>Vanessa Servera i Planas</b> (executiu)
Vocals	<b>José Luis Peydró</b> (independent) <b>Xavier Puig Pla</b> (independent) <b>Carme Hortalà i Vallvé</b> (independent)
Secretari no membre	<b>Joan Roca Sagarra</b>

### Comissió de Nomenaments i Retribucions (31/12/2025)

Té competències per analitzar, validar i fer propostes a la Junta de Govern sobre aspectes relatius a nomenaments (honorabilitat, idoneïtat de candidats, etc.) i remuneracions dels membres d'òrgans de govern de l'entitat i del personal clau.

Càrrec	Nom
President	<b>Pilar Soldevila García</b> (independent)
Secretari i vocal	<b>Carme Hortalà i Vallvé</b> (independent)
Vocal	<b>Pere Cots Juvé</b> (independent)*

\*En data 26/02/2025, es nomena el Sr. Pere Cots Juvé membre de la Comissió.

### Comissió Mixta d'Auditoria i Control (31/12/2025)

S'encarrega de la planificació i el seguiment de l'auditoria tant interna com externa, així com del control global del risc, del compliment normatiu i del control intern.

Càrrec	Nom
President	<b>Joan B. Casas Onteniente</b> (independent)
Secretari i vocal	<b>Pere Cots Juvé</b> (independent)*
Vocal	<b>José-Luis Peydró Alcalde</b> (independent)

\*En data 26/02/2025, es nomena el Sr. Pere Cots Juvé membre de la Comissió.



## 5.6 Òrgans de Govern de les societats filials de l'ICF

Cadascuna de les empreses filials del Grup ICF disposa dels seus consells d'administració corresponents com a màxims òrgans decisoris.

### IFEM

IFEM	Nom
Presidenta	<b>Vanessa Servera i Planas</b>
Secretari no conseller	<b>Marc Lloveras Llavina</b>
Consellers i conselleres	<b>Marta Gomà Rigat</b> <b>Jordi Vila Pairó</b> <b>Joan Romero Circuns</b> <b>Aleix Cubells Barceló</b> <b>Javier Selva Sánchez</b>

### ICF Capital

ICF Capital	Nom
Presidenta	<b>Vanessa Servera i Planas</b>
Secretari no conseller	<b>Xavier Foz Giralt*</b>
Consellers i conselleres	<b>Marta Gomà Rigat</b> <b>Jordi Vila Pairó</b> <b>Noemí Gálvez Monreal</b> <b>Emili Gómez Jané</b>

\*Substitueix Lluís Ahicart Guillén, qui va renunciar en data 24/04/2025.



## 5.7 Organigrama funcional

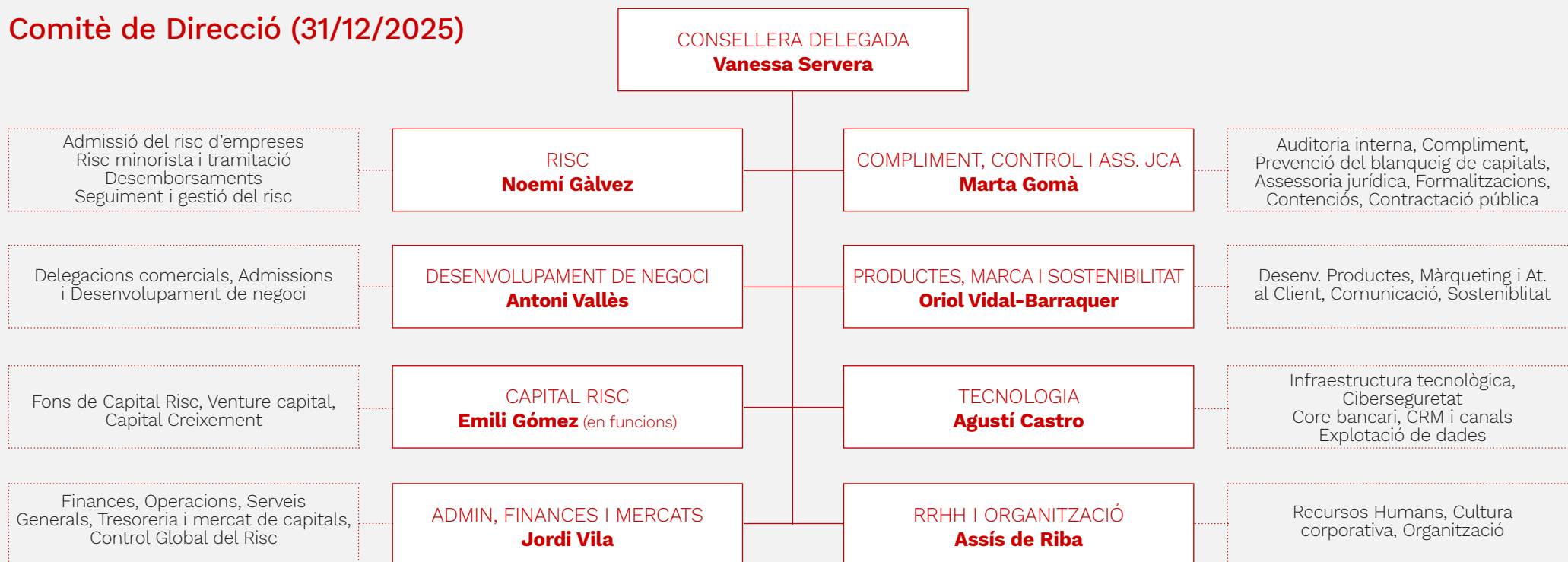
Des del punt de vista intern, l'ICF s'organitza en diverses àrees funcionals, tant de negoci com transversals, **els responsables de les quals formen el Comitè de Direcció encapçalat per la consellera delegada.**

Segons el Reglament d'òrgans de gestió de l'ICF, el

Comitè de Direcció té competències per **deliberar i decidir sobre tots els aspectes estratègics de caràcter general de l'entitat** i sotmetre a Junta de Govern la proposta de límit d'endeutament, pressupostos i memòries i informes. Aquest òrgan de gestió també s'encarrega del seguiment i control sobre els aspectes clau del desenvolupament del negoci.



### Comitè de Direcció (31/12/2025)



## 5.8 Equip professional

La plantilla de l'ICF s'ha incrementat en els darrers anys en línia amb l'augment d'activitat experimentat per l'entitat i amb l'objectiu de donar resposta als nous reptes i necessitats de l'organització.

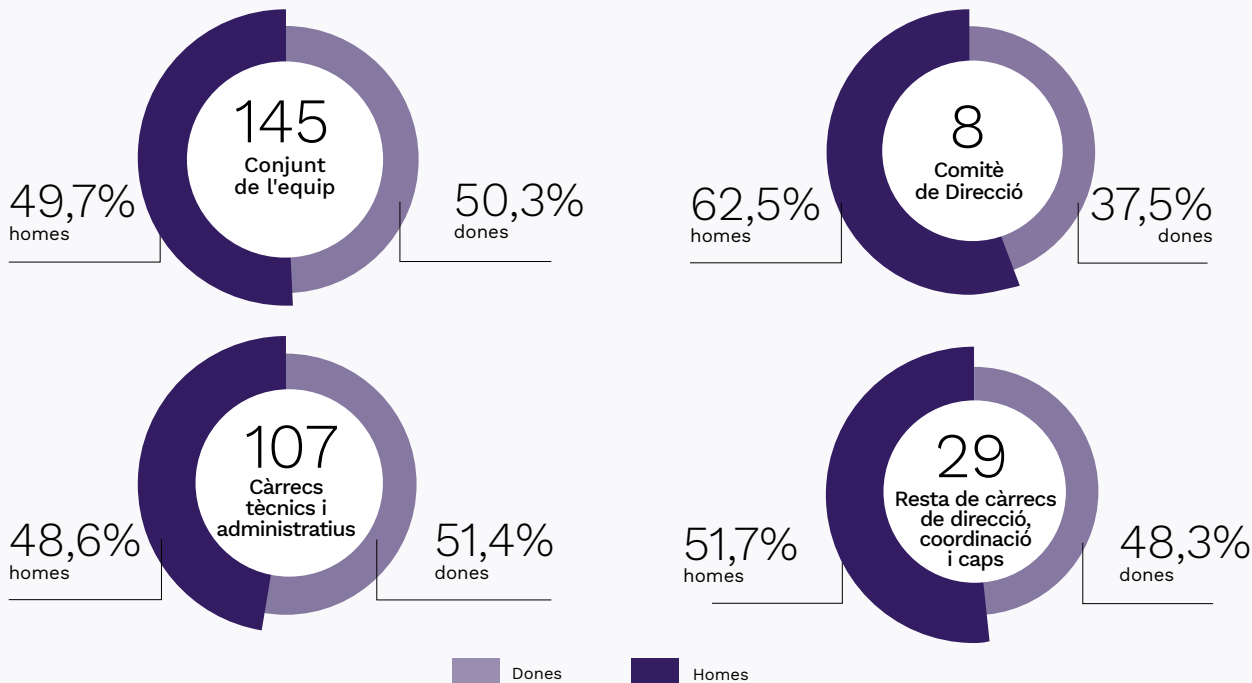
Al tancament de 2025, l'equip estava integrat per 145 persones, de les quals un 50,34 % eren dones, i un 49,66 %, homes, cosa que dona lloc a **un espai paritari en què el compromís amb la igualtat**

**és inqüestionable.** Pel que fa al perfil professional, destaquen els titulats superiors amb formació en economia o administració d'empreses.

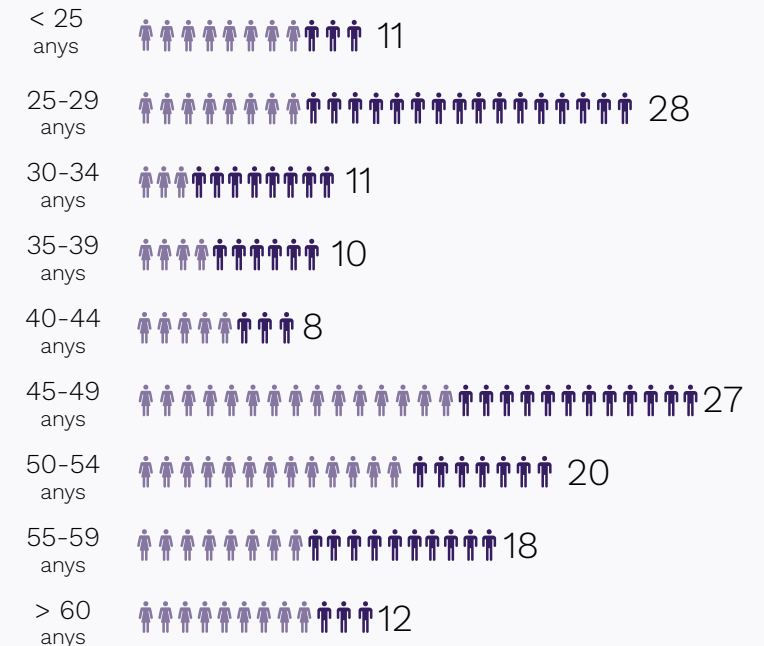
Un dels compromisos de l'entitat és oferir **un entorn de treball estable**. El fet de comptar amb un 97,93 % de la plantilla amb contracte fix i una mitjana de 9,5 anys d'antiguitat són dos indicadors que demostren el compliment d'aquest objectiu.

**El 98% de la plantilla de l'ICF té un contracte fix i la mitjana d'antiguitat és de 9,5 anys**

Distribució de la plantilla per gènere i categoria professional



Distribució de la plantilla per grups d'edat



## 5.9 Delegacions comercials

L'ICF compta amb una xarxa de delegats i delegades comercials desplegada arreu de Catalunya amb l'objectiu de **donar resposta a les necessitats de finançament del teixit empresarial i social del conjunt del país**. El grup de professionals que l'integren ofereixen, així, una atenció propera i personalitzada a les empreses i les entitats de cada comarca.

El 2025, la banca pública de promoció ha ampliat, un any més, la seva xarxa de delegats i delegades comercials amb **tres professionals més, un a cadascuna de les delegacions de les comarques gironines, de la Garrotxa, Osona i el Ripollès i del Camp de Tarragona**.

D'aquesta manera, l'ICF compta, al tancament del 2025, amb **un total de 18 delegats i delegades comercials** amb presència al conjunt del territori català.

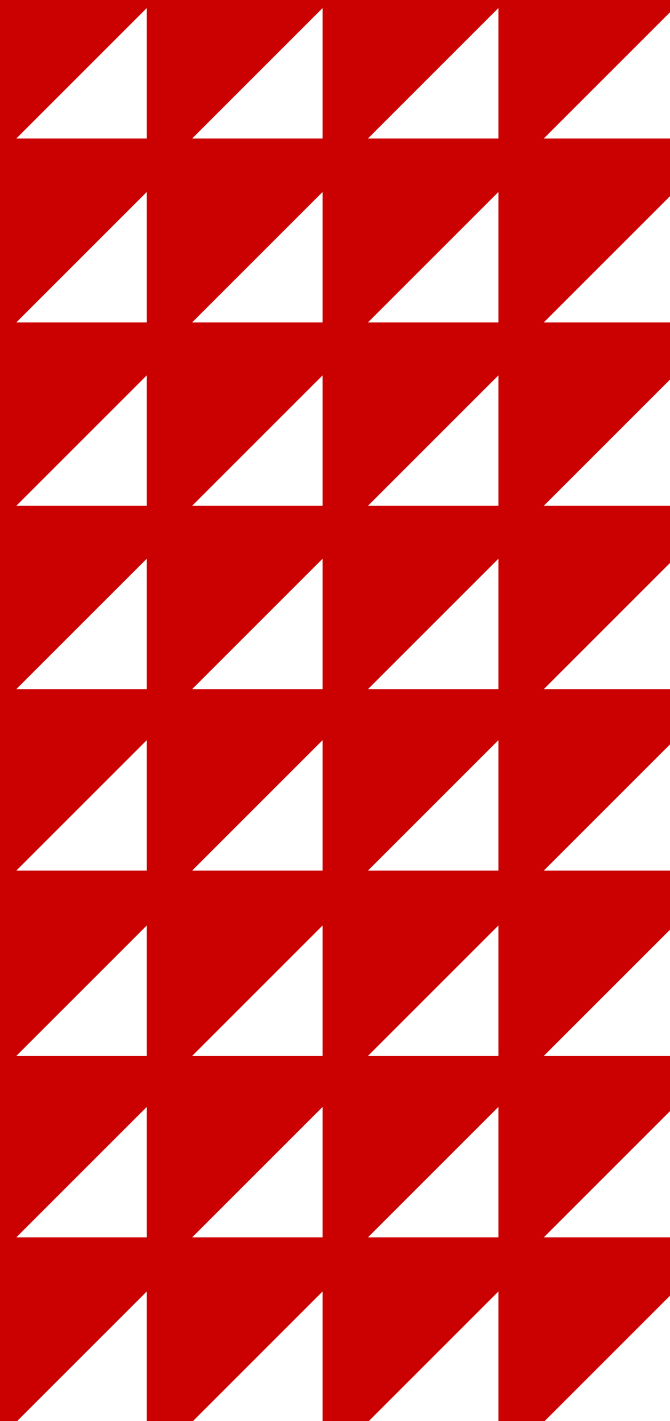
### Hem ampliat la nostra xarxa comercial fins als 18 delegats i delegades

Delegació comercial	Professionals
Baix Llobregat i Garraf	2
Barcelona	3
Catalunya Central, Cerdanya i Solsonès	1
Comarques Gironines	3
Penedès i Camp de Tarragona	3
Lleida	2
Terres de l'Ebre	1
Vallès Occidental	1
Vallès Oriental i Maresme	1
Garrotxa, Osona i Ripollès	1
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>



06

# GESTIÓ DEL RISC



El Grup ICF estableix les línies generals del sistema de seguiment i control dels riscos mitjançant diverses polítiques i procediments que componen l'actual marc de gestió del risc.

Aquest marc, juntament amb la declaració d'apetència de risc, **permet controlar i gestionar els riscos als quals l'entitat està exposada**. Així mateix, permet establir per a cada risc diversos nivells de responsabilitat que s'assignen a òrgans de decisió i comitès específics de manera explícita.

L'ICF es fonamenta en el model de seguiment i control de riscos basat en les tres línies de defensa i adopta la guia EBA/GL/2021/05 de l'Autoritat Bancària Europea sobre govern intern:

► **Primera línia de defensa.** Àrees i comitès de negoci: Inversions Creditícies, Capital Risc, Tresoreria i Finances.

Les seves responsabilitats principals són: desenvolupar i mantenir controls efectius de les seves activitats; identificar, gestionar, monitorar i mitigar els riscos que originen, així com operar en un entorn de control adequat.

► **Segona línia de defensa.** Àrees i comitès de seguiment i control de riscos: Compliment Normatiu i Control Global del Risc.

Les seves responsabilitats són: proposar el marc de gestió i control de riscos, identificar, analitzar, mesurar i fer el seguiment dels riscos, així com identificar febleses de control i desenvolupar plans d'acció i emetre opinió sobre l'entorn de control de riscos; establir les polítiques i procediments de controls de riscos; i assegurar que la primera línia compleixi amb les funcions de control de riscos assignades.

► **Tercera línia de defensa.** Auditoria Interna.

Les seves responsabilitats són: supervisar les actuacions de la primera i segona línies de defensa; revisar l'entorn de control de riscos, així com el compliment i eficàcia de les polítiques corporatives; i proporcionar informació independent sobre el funcionament del sistema de gestió de riscos.

**Principis en què es basa el seguiment de riscos:**

- Adoptar un perfil de risc mitjà que asseguri el

desenvolupament de l'activitat i paper anticíclic **sense posar en perill la seva solvència**. Aquest perfil resulta mitjà-baix un cop descomptat l'efecte de l'activitat garantida.

- Mantenir uns nivells de liquiditat i solvència que li permetin **fer front als seus compromisos**, fins i tot en escenaris d'estrès. Actuar d'acord amb els principis de prudència en la gestió dels seus riscos.

- Diversificar la cartera d'inversió, de manera que **no hi hagi cap activitat ni cap client ni cap sector que el pugui posar en risc**.

- Impulsar les inversions que promoguin el desenvolupament **sostenible**.

- Complir, en tot moment, la normativa vigent de l'ordenament jurídic, així com la regulació relativa a la **prevenció i el blanqueig de capital**.

- El resultat del balanç ha de ser **estable** i condicionat exclusivament al marge produït de la seva activitat principal. El Grup no ha de desenvolupar activitat especulativa.



## 6.1 Risc de crèdit

El risc de crèdit fa referència a la possibilitat d'incórrer en pèrdues derivades de l'incompliment per part dels deutors de les seves obligacions contractuals de pagament. Inclou el risc de contrapartida en les operacions amb instruments derivats.

### Principals indicadors

# 6,6%

#### Morositat

**Ràtio de mora:** mesura el percentatge de crèdit dubtós respecte a la cartera creditícia.

# 170,8%

#### Cobertura

**Ràtio de cobertura:** mesura el nivell de protecció que les entitats tenen davant de préstecs dubtosos per als seus clients.

# 3.117,7

#### APR (M€)

**Els actius ponderats per risc (APR):** són els actius d'un banc ajustats en funció del risc que representen a l'efecte d'avaluar quin capital han de mantenir.

## 6.2 Risc operacional

El risc operacional fa referència a la possibilitat d'incórrer en pèrdues quan els processos interns són inadequats o tenen errors, per actuacions del personal o com a conseqüència d'esdeveniments externs. Inclou el risc legal, però exclou el risc estratègic i de reputació.

El model organitzatiu adoptat en relació amb la gestió i control del risc operacional es basa en diversos nivells de responsabilitat independents, cadascun dels quals assumeix funcions concretes, amb l'objectiu de **garantir un marc de gestió integral que permeti una millora constant en l'execució de les activitats i procediments de gestió i control**. Les funcions de Compliment Normatiu i Auditoria i Control Intern asseguren la validesa i aplicació dels processos per identificar, mesurar i controlar el risc operacional a través del model de control intern, i la Junta de Govern, la Comissió Mixta d'Auditoria i Control (CMAiC) i el CODIR constitueixen els òrgans responsables de supervisar la gestió d'aquest risc d'acord amb les seves atribucions específiques.



## 6.3 Risc de liquiditat i finançament

Aquest risc fa referència a la possibilitat d'incórrer en pèrdues pel fet de no disposar de prou fons líquids que permetin atendre el compliment dels compromisos adquirits a mesura que es fan exigibles, així com el risc de no poder desfer una determinada posició com a conseqüència d'imperficcions del mercat.

Possibilitat d'incórrer en pèrdues per un increment dels costos de finançament o la impossibilitat d'atendre pagaments o fer inversions per falta de capacitat de finançament.

### Principals indicadors

# 278

Actius líquids (M€)<sup>1</sup>

# 1.295

Passiu majorista (M€)<sup>2</sup>

# 191,9%

Ràtio de cobertura de liquiditat (LCR)

LCR (ràtio de cobertura de liquiditat) mesura la capacitat d'una entitat de respondre als seus compromisos de pagament a curt termini (30 dies). És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 100%.

# 112,5%

Net stable funding ratio (NSFR)

NSFR (ràtio de finançament estable net) mesura l'estabilitat del finançament. És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 100%.

1. Inclou efectiu en comptes corrents, valors representatius de deute i pagarés.  
2. Inclou préstecs d'entitats financeres, emissions de deute sènior i pagarés.

## 6.4 Risc de tipus d'interès

Possibilitat d'incórrer en pèrdues en el marge financer o el valor patrimonial de l'entitat davant de variacions de la corba de tipus d'interès.

### Sensibilitat al marge financer

Sensibilitat del marge d'interessos a un any de les masses sensibles de balanç a moviments de la corba de tipus d'interès de +/-200 p. b.

# +4,7% / -4,0%

### Sensibilitat al valor econòmic

Sensibilitat del valor patrimonial de les masses sensibles de balanç a moviments de la corba de tipus d'interès de +/- 200 p. b.

# -2,6% / +2,9%

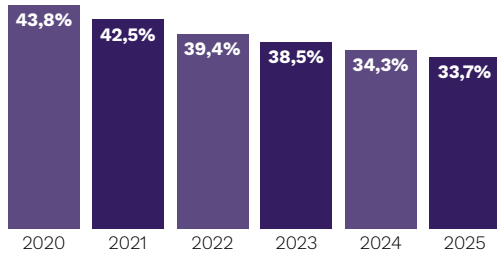
Escenari regulador +200 p. b. / -200 p. b.: l'escenari de +/-200 p. b. incorpora un *floor* regulador, definit a les guies EBA/RTS/2022/10, i s'utilitza en la definició del test supervisor. El *floor* és de -1,5% en els venciments immediats i va incrementant-se gradualment en +3 punt bàsics fins a arribar al 0% a venciments de 50 anys o superiors.



## 6.5 Solvència

El Grup ICF tanca l'exercici 2025 amb uns recursos propis computables de 1.050,7 milions d'euros i una ràtio de capital total del 33,7 %, que el doten d'una **solvència sòlida i uns nivells àmpliament superiors als mínims reguladors**, que se situen en l'11 %, desglossats en capital total mínim (8 %), *buffer* de conservació de capital (2,5 %) i *buffer* anticíclic (0,5 %), d'acord amb la normativa prudencial (CRR III, CRD VI) i les autoritats supervisores (comunicat del Banc d'Espanya del 16 de maig del 2024 i posteriorment del 18 de desembre del 2024). Per al càlcul dels requeriments de capital dels principals riscos, el Grup ICF segueix el mètode estàndard per al risc de crèdit i el mètode de l'indicador de negoci per al risc operacional, segons el Reglament CRR III.

### Ràtio de capital total



### Principals indicadors

# 33,7%

Ràtio de capital total

\* Ràtio de capital total: mesura la solvència de les entitats financeres tenint en compte el capital bàsic i altres elements de capital. Es fa servir a nivell del regulador bancari.

# 33,1%

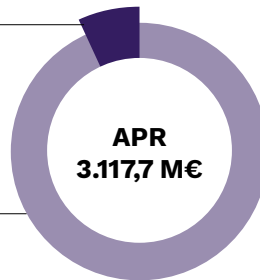
Leverage ratio (LR)

\* Leverage ratio: és una mesura del nivell d'en-deutament d'una entitat. És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 3%.

### Perfil de risc

4,4%  
Risc operacional

95,6%  
Risc de crèdit



# 1.050,7 M€

Recursos propis computables

# 32,9%

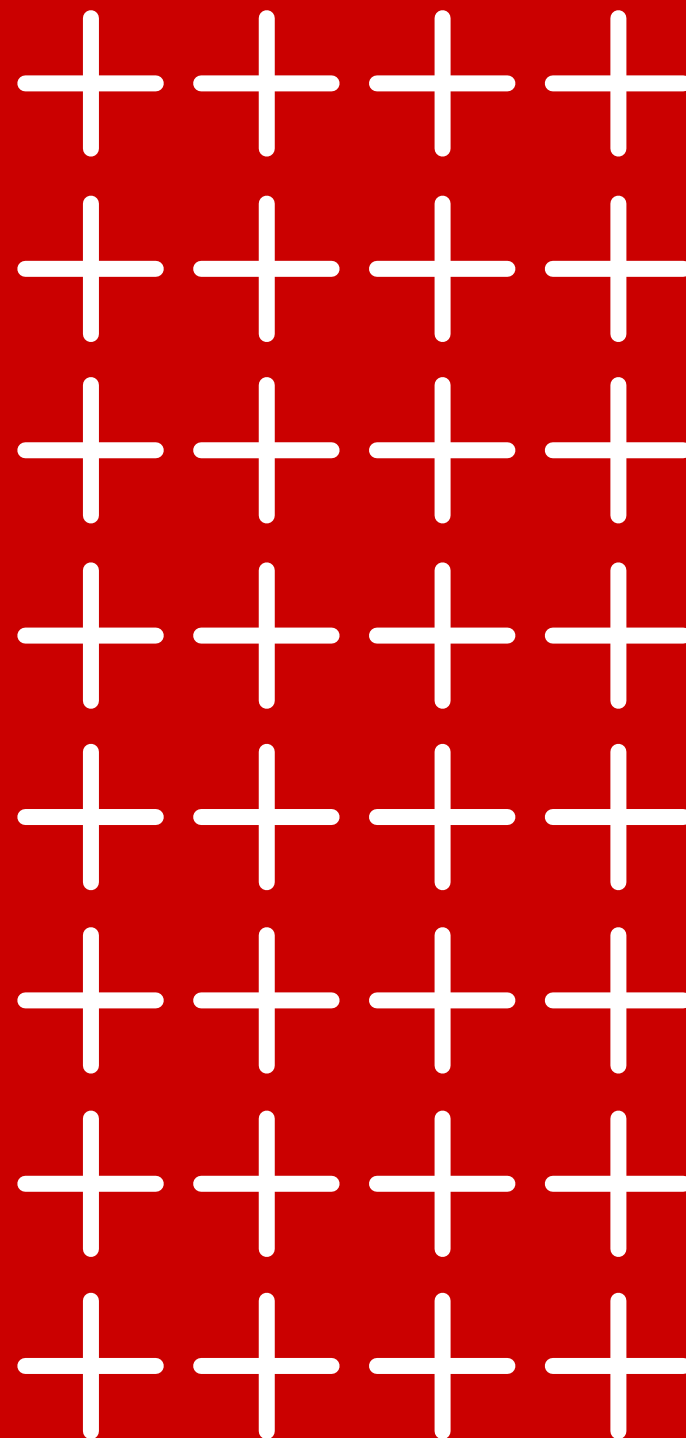
Ràtio CET1

Ràtio CET1: mesura la solvència de les entitats financeres tenint en compte principalment el capital bàsic (capital desemborsat, les reserves i el resultat de l'exercici). Es fa servir a nivell del regulador bancari.



07

# INFORMACIÓ FINANCERA



La banca pública  
de promoció  Generalitat  
de Catalunya

El Grup ICF tanca el 2025 amb un **volum total d'actius de 2.963 milions d'euros**. D'aquests, el 77 % correspon a l'epígraf «Préstecs i bestretes», en el qual es registra la cartera creditícia del Grup. **L'impuls de la cartera creditícia fruit de l'alt nivell d'activitat** ha permès finalitzar l'any amb un volum d'actius per sobre del de 2024.

Dins de l'epígraf «Instruments de patrimoni» es registren principalment les inversions en capital risc, que han augmentat respecte a l'any anterior, essencialment per **l'impuls de l'activitat directa i en règim de coinversió amb el sector privat**.

Pel que fa als «Valors representatius de deute», que corresponen a la cartera de renda fixa de l'entitat, disminueixen respecte a l'exercici anterior perquè els fons s'han emprat en finançar el creixement de la cartera creditícia. Tot i això, la tresoreria actual, juntament amb l'endeutament no disposat, permeten **mantenir una posició sòlida de liquiditat i assegurar la capacitat del Grup per fer front als seus reptes de futur**.

## CARTERA CREDITÍCIA

2.700 M€

+304 M€

Respecte 2024

## ÍNDEX DE MORA

+6,6%

-0,1p.p.

Respecte 2024

## CARTERA EN VIGILÀNCIA ESPECIAL

+9,2%

+0,4p.p.

Respecte 2024

## COBERTURA

170,8%

80,9%

(dada del sector 12.2025)

## CARTERA CAPITAL RISC

258 M€

+48 M€

Respecte 2024

## TRESORERIA

278 M€

-166 M€

Respecte 2024

## SOLVÈNCIA

33,7%

17,7%

(dada del sector 12.2025)

## RESULTAT NET

36,1 M€

+3 M€

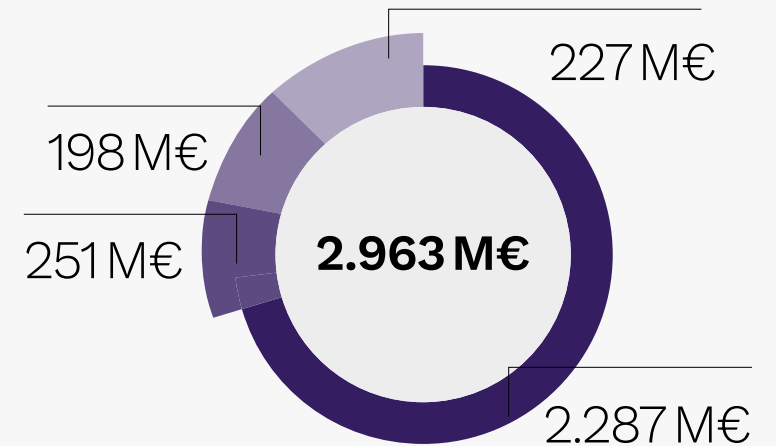
Respecte 2024



## 7.1 Balanç

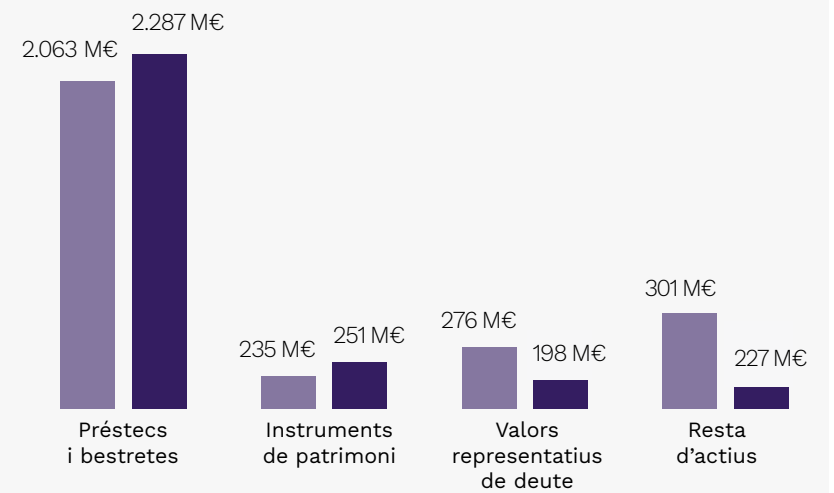
### Actiu

- Préstecs i bestretes
- Instruments de patrimoni
- Valors representatius del deute
- Resta d'actius



### Evolució de l'actiu 2024-2025

- 2024
- 2025



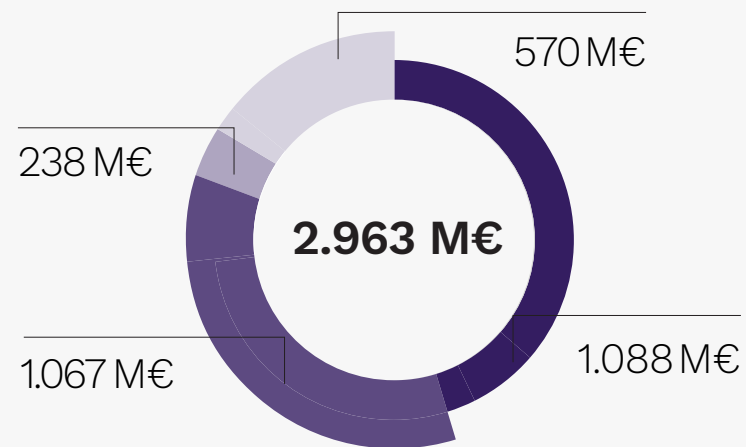
**El patrimoni net augmenta** fruit de la distribució a reserves del resultat de l'exercici 2024 i la generació de resultat positiu el 2025, fet que **reforça també des del punt de vista del capital la capacitat del Grup d'impulsar la concessió de nou finançament**. Pel que fa a l'endeutament, el Grup ICF es finança al mercat principalment mitjançant préstecs amb entitats financeres públiques i privades.

Així mateix, el Grup té registrats fora de balanç 477 milions d'euros en concepte de disponible a favor de tercers i 162 milions d'euros en concepte de garanties financeres concedides.



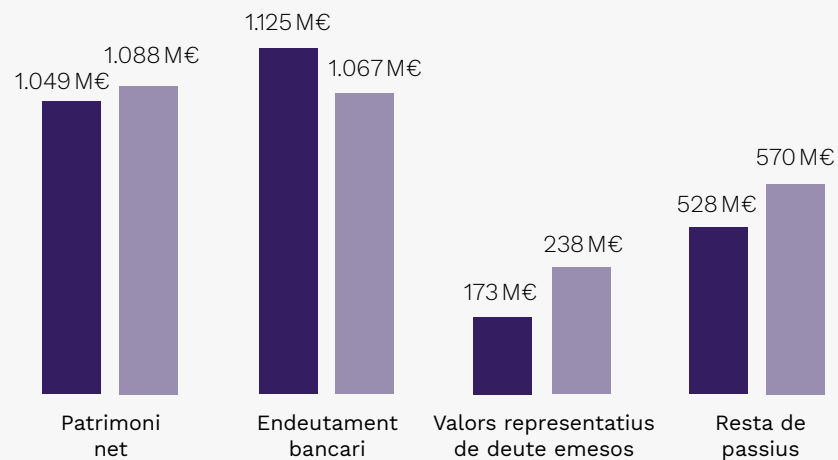
### Passiu i patrimoni net

- Patrimoni net
- Endeutament bancari
- Valors representatius de deute emesos
- Resta de passius



### Evolució del passiu i patrimoni net 2024-2025

- 2024
- 2025

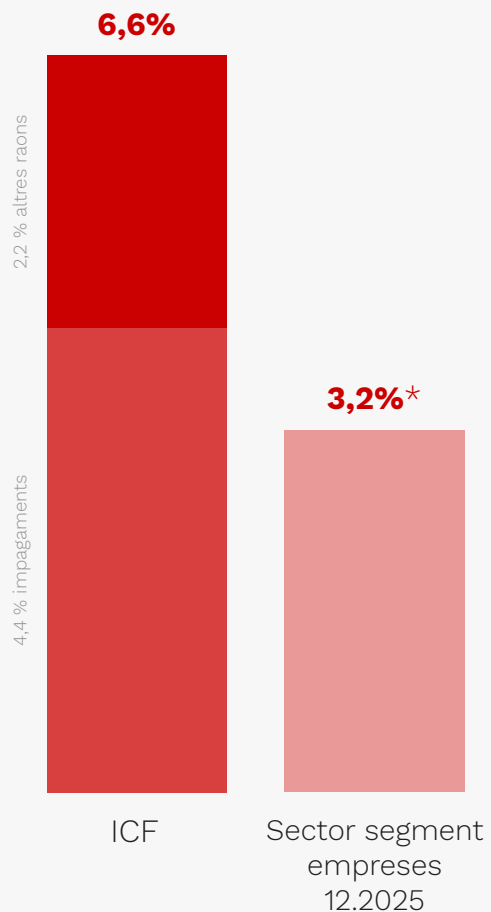


El Grup tanca l'exercici amb una ràtio de mora del 6,6 %, la qual cosa suposa una reducció de 0,1 punts bàsics respecte a l'any passat. En aquest sentit, es manté la política de prudència històrica en matèria d'avaluació i classificació de riscos. Així, un 33 % dels actius considerats com a dubtosos al tancament de 2025 obeeix a raons diferents de la morositat.

Pel que fa a la cobertura sobre el risc de crèdit, la ràtio de provisions sobre actius dubtosos se situa al tancament de l'exercici en el 170,8 %, que s'incrementa en 12,3 punts percentuals respecte a l'exercici anterior i se situa en un llindar àmpliament superior a la mitjana sectorial.

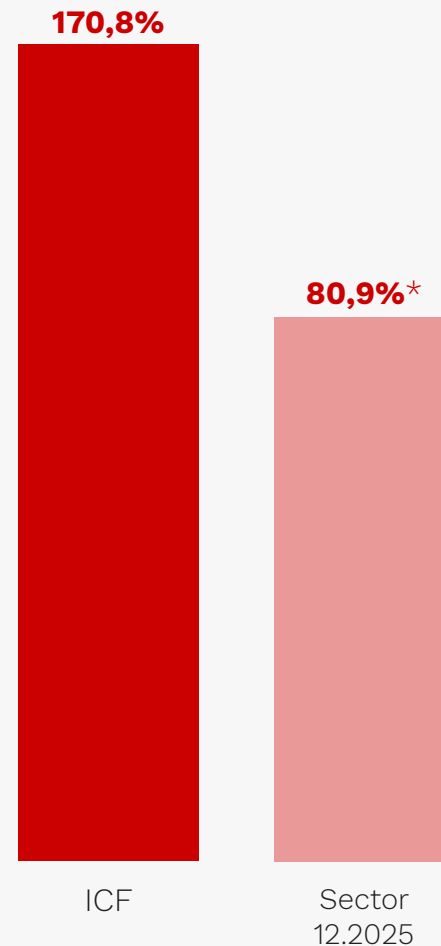


### Ràtio de mora



\* Font: càlcul propi a través de les estadístiques del Banc d'Espanya corresponents a "Detalles del crédito y los depósitos de les entidades de crédito y de los EFC".

### Ràtio de cobertura



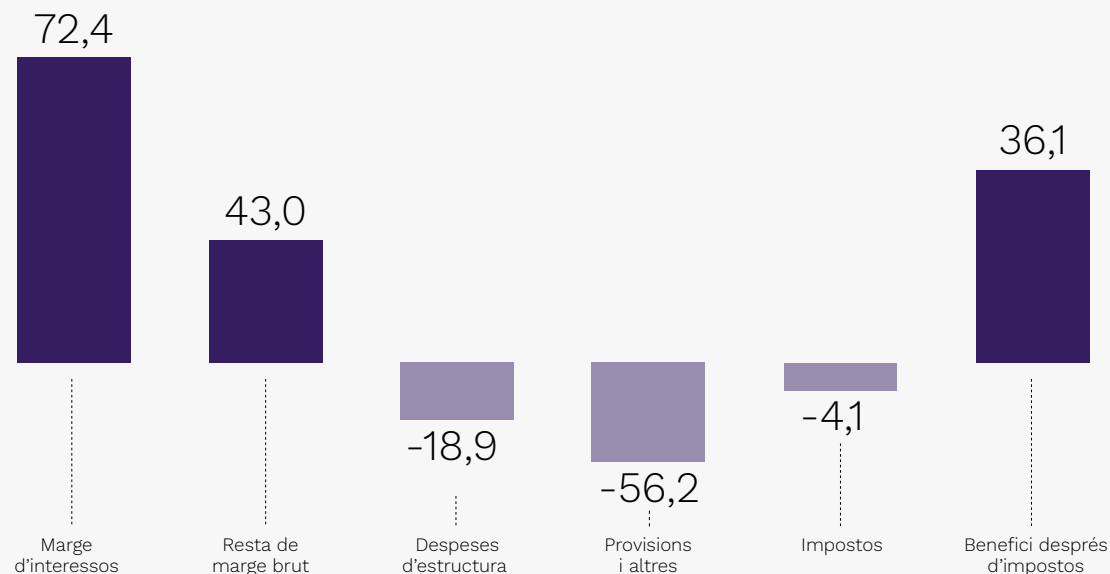
## 7.2 Compte de pèrdues i guanys

El Grup ICF ha tancat l'exercici 2025 amb un benefici després d'impostos de 36,1 milions d'euros. L'exercici 2025 mostra dues tendències principals. D'una banda, una millora rellevant del marge brut fruit del cobrament de dividendes de les entitats de capital risc.

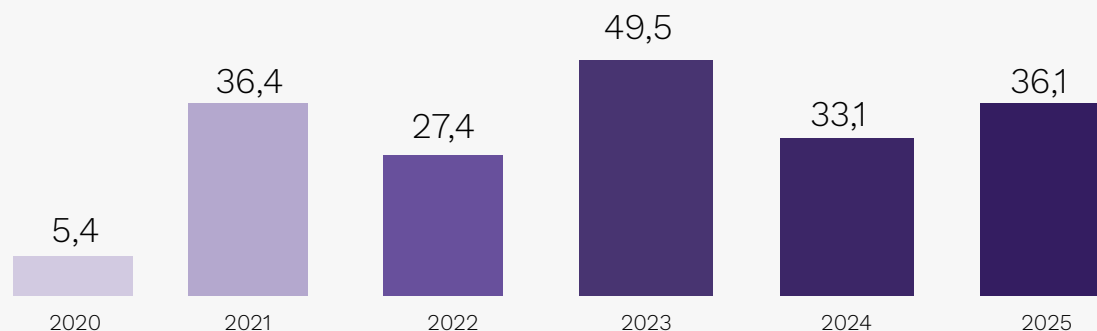
De l'altra, un reforç de les cobertures per risc de crèdit, especialment les relatives a la cartera de risc normal, fetes des d'una òptica de gestió prudent de la cartera per fer front a possibles riscos o incerteses que puguin materialitzar-se en els propers anys.



Resultat del 2025 del Grup ICF (M€)



Benefici després d'impostos (M€)





La banca pública  
de promoció



Generalitat  
de Catalunya

