



Institut Català
de Finances

Informe Anual 2019

ICF



Generalitat
de Catalunya



Cómo navegar por este PDF

Este pdf está programado para su óptima visualización usando las versiones de pdf Acrobat Reader 11 o siguientes. Si usted cuenta con una versión anterior, podrá leer perfectamente el documento, pero perderá algunas funcionalidades de navegación. Por esto, le recomendamos que se descargue la última versión de Acrobat Reader, de forma totalmente gratuita en:

<https://get.adobe.com/es/reader/>. 

Funcionalidades y comandos de uso de este PDF



Volver al índice



Página atrás



Página adelante



Imprimir



Buscar



Enviar por correo

Índice en cada página. Acceso capítulos

Localización capítulo



Índice



01
Carta del consejero
delegado
3



02
ICF en cifras
6



03
Estrategia
corporativa
10



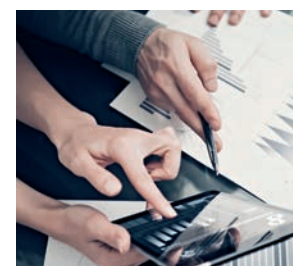
04
Nosotros
23



05
Actividad 2019
33



06
Gestión del riesgo
46



07
Información financiera
51

Carta del consejero delegado

Josep-Ramon Sanromà Celma

Consejero delegado

Un año más, me complace presentarles nuestro Informe Anual. El presente documento expresa el compromiso que tenemos con el tejido económico y la labor que llevamos a cabo, como entidad financiera pública, para impulsar su crecimiento.

Nuestra responsabilidad es acompañar a las empresas, personas emprendedoras y entidades en su desarrollo. Desde el primer día. Y en este sentido hemos seguido trabajando, contribuyendo a alcanzar sus objetivos. Hemos potenciado principalmente aquellos proyectos que implicaban la innovación, transformación y digitalización del negocio, así como aquellas inversiones destinadas a la internacionalización, fusión y adquisición de nuevas empresas. Nuestro objetivo es facilitar el crecimiento y ponemos todos los medios que tenemos a nuestro alcance para conseguirlo.

Asimismo, desde el ICF creemos que el crecimiento económico debe ser a su vez, y obligatoriamente, sostenible. La sostenibilidad es uno de nuestros grandes pilares y, por ello, impulsar proyectos que tengan un impacto positivo, tanto para el medio ambiente como para la sociedad, es algo intrínseco a nuestro ADN. Desde siempre, hemos demostrado una especial sensibilidad en impulsar proyectos que sean respetuosos con el medio ambiente, orientados a combatir el cambio climático y aumentar la eficiencia energética. Hemos trabajado también para financiar la promoción y adquisición de viviendas destinadas a alquiler social, proyectos culturales y educativos e iniciativas del mundo de la economía social y cooperativa.

“

Desde el ICF creemos que el crecimiento económico debe ser a su vez, y obligatoriamente, sostenible.



“

En este año 2019 hemos llegado a más empresas y destinado más recursos para impulsarlas. En total, hemos financiado a 1.564 empresas, personas emprendedoras y entidades a través de nuestra actividad de préstamos y avales por un importe total de 662,3 millones de euros.

Nuestra responsabilidad social está alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que recoge la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, siempre presentes en nuestra actividad. Este año, por primera vez, publicamos nuestra memoria de contribución a los ODS, donde nuestras acciones se ven reflejadas con mayor detalle. Podréis descargarla en nuestra página web.

Con todo y con eso, en este año 2019 hemos llegado a más empresas y destinado más recursos para impulsarlas. En total, hemos financiado a 1.564 empresas, personas emprendedoras y entidades a través de nuestra actividad de préstamos y avales por un importe total de 662,3 millones de euros. En este sentido, cabe destacar de forma significativa el aumento del volumen de financiación por parte del Grupo ICF/Avalis, siendo este un 10,5% superior al de 2018. En este ámbito, el Grupo ICF/Avalis ha continuado diversificando la oferta de soluciones financieras según las necesidades del tejido económico y ha puesto en marcha nuevas líneas de financiación para promover el sector del turismo y el crecimiento de las empresas.

En el ámbito del capital riesgo, el Grupo ICF ha seguido fomentando la creación de nuevas empresas, la innovación y el crecimiento. En 2019 se han comprometido un total de 148 M€ tanto en fondos de inversión gestionados por gestoras independientes como directamente en empresas a través de los dos fondos de capital riesgo del ICF para el Segmento venture y crecimiento. Por otra parte, cabe destacar el incremento de la inversión en fondos de capital riesgo, especialmente del Segmento salud y ciencias de la vida.

Somos una entidad pública que cuenta con un equipo humano eficiente y comprometido. Sin el empuje de nuestros profesionales, nos sería imposible alcanzar nuestra principal misión, que no es otra que acompañar, financiar e invertir en pymes, empresas, start-ups y entidades de Cataluña para que crezcan y sean competitivas. En el ICF, las personas son esenciales, como también lo es apoyar su desarrollo profesional y personal. Porque ellas son las que, día a día, están junto a las empresas, entendiendo sus necesidades y aportando las mejores soluciones para su financiación, de forma coherente con nuestros valores. También son las que nos han permitido seguir avanzando en nuestro Plan Estratégico 2021 y en la transformación digital que este implica —entre otros ejes no menos importantes— para dar aún mayor consistencia y eficiencia a nuestra labor.

Este esfuerzo común nos ha permitido cerrar el año con unos resultados positivos, lo que permite que el ICF pueda aumentar su capacidad futura para crear nuevas soluciones de financiación en función de las necesidades del tejido económico.

Cada vez estamos más cerca de las personas, empresas y entidades que impulsan la economía del país y queremos seguir estando junto a ellas, especialmente en los tiempos difíciles que la crisis global del coronavirus nos ha obligado a asumir. En este momento, estamos trabajando en líneas de préstamos y avales que permitan cubrir las necesidades de las pymes como consecuencia de la situación de emergencia actual, y nos ponemos a la disposición de todas aquellas que lo requieran.

Tenemos por delante un año lleno de retos y dificultades que, sin lugar a duda, trataremos de superar entre todas aquellas personas que formamos parte del ICF. Gracias por vuestra confianza.



Institut Català
de Finances

ICF en cifras

02



Balance e indicadores financieros clave 2019



2.077,7

millones de euros de
total de activos



1.815,7

millones de euros de
inversión y riesgo



875,7

millones de euros de
fondos propios



29,2

millones de euros de
resultados del ejercicio
después de impuestos

1.265,4

millones de euros de
préstamos y avales
al sector privado



431,6

millones de euros de
préstamos y avales
al sector público

118,7

millones de euros
de capital riesgo
y participaciones
financieras

47,3%

ratio de solvencia (BIII)

15,3%*

ratio de solvencia del sector (EBA)

6,6%

ratio de morosidad

4,8%

ratio de morosidad del sector
(BDE)

149,2%

ratio de cobertura

62,3%

ratio de cobertura del sector

*Datos a 09/2019

Inversiones en préstamos y avales

a 31/12/2019

1.697,0 M€



pymes

<50 M€



empresas

>50 M€



**sector
público**

793,6

millones de euros

3.776

clientes

70.738

puestos de trabajo

471,8

millones de euros

108

clientes

86.598

puestos de trabajo

431,6

millones de euros

271

clientes

22.215

puestos de trabajo

% sobre el total **46,8%**

90,9%

39,4%

27,8%

2,6%

48,2%

25,4%

6,5%

12,4%

Inversión en capital riesgo

a 31/12/2019



inversión indirecta

Fondos de capital riesgo

Instrumentos

48

Compromisos del Grupo ICF (M€)

318,6

Compromisos de otros inversores (M€)

2.644,7



inversión directa

Fondos ICF

ICF Capital Expansió II

2,25 M€

1 empresa invertida

ICF Venture Tech II

3,5 M€

4 empresas invertidas

Capital Expansió I
(en periodo de desinversión)

16,5 M€

11 empresas invertidas

4 empresas desinvertidas

Capital MAB
(en periodo de desinversión)

6,2 M€

8 empresas invertidas

1 empresa desinvertida
2 empresas desinvertidas
parcialmente

Préstamos participativos

Número de start-ups

120

Inversión del ICF (M€)

18,9

Inversión de otros inversores (M€)

54,2

Total coinversión (M€)

73,1



Institut Català
de Finances

Estrategia corporativa

03



La banca pública en Europa (European Association of Public Banks)

EAPB

Desde 2014, el ICF es miembro de la Asociación Europea de Bancos Públicos (EAPB). Esta entidad agrupa y representa cerca de un centenar de bancos, entidades financieras y asociaciones de bancos públicos de 18 países de toda Europa frente a instituciones y otros grupos de interés. Además, forma parte de la junta directiva del EAPB.

En Cataluña, el ICF es el máximo exponente de este modelo de banca pública, donde juega un papel clave como dinamizador de la economía catalana, financiando proyectos sostenibles, de innovación y desarrollo estratégico, así como proyectos que apoyan el desarrollo social de Cataluña.

3,5

MM€ en activos globales

90

entidades

Cuota de mercado
de la banca pública
próxima al

190.000

profesionales

18

países

15%

en Europa

Banca pública

“

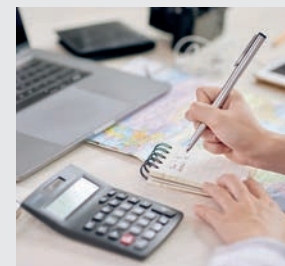
Desde 2014, el ICF es miembro de la Asociación Europea de Bancos Públicos (EAPB) y de su junta directiva.



Financiación complementaria y alternativa en el sector financiero privado



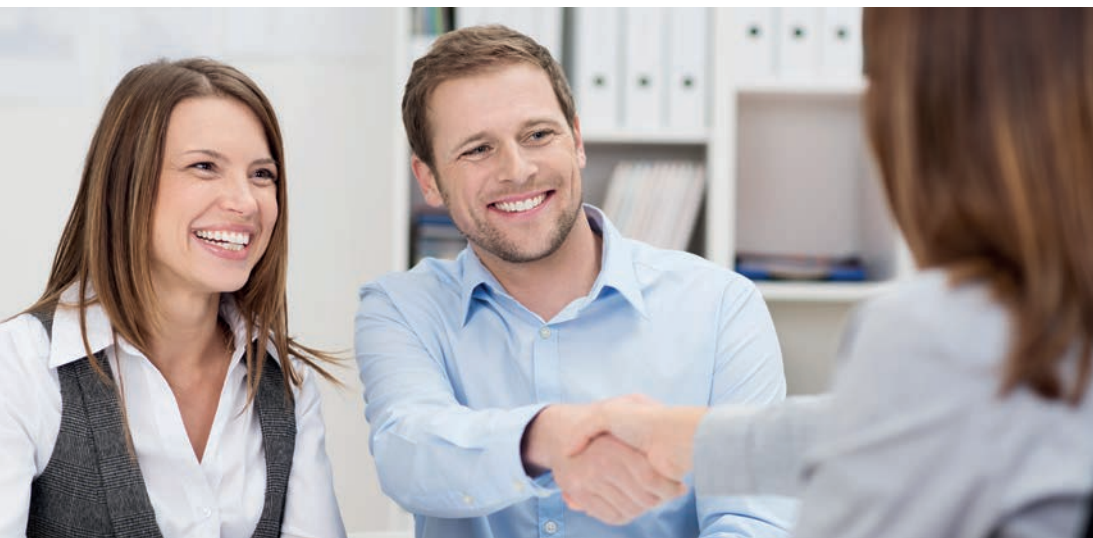
Catalizador y coinversor en fondos e instrumentos financieros europeos



Financiación a largo plazo



Apuesta por proyectos que promueven un desarrollo económico y social sostenible



Quiénes somos

El ICF es una entidad financiera pública de Cataluña, fundada en 1985, propiedad de la Generalitat de Catalunya. Su misión principal es impulsar la financiación de empresas, emprendedores y entidades de Cataluña con el fin de contribuir al crecimiento sostenible y la innovación dentro de la economía catalana. De esta forma, el ICF apuesta activamente por la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en línea con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

El ICF actúa como complemento del sector financiero privado, ofreciendo una amplia gama de soluciones financieras centradas en préstamos, garantías e inversión en capital riesgo con el objetivo de potenciar la internacionalización, transformación e innovación, el crecimiento y la sostenibilidad.



Misión y valores

El ICF es una entidad financiera pública orientada a las empresas, personas emprendedoras y entidades de Cataluña cuya misión es impulsar la financiación e inversión para contribuir a la innovación, el crecimiento y la sostenibilidad de la economía catalana.

Por este motivo, desde el ICF ofrecemos financiación alternativa que complementa la que llega del sector financiero privado y de fuentes inversoras privadas, multiplicando los recursos destinados a proyectos empresariales y sociales.

Acompañamos a las empresas y entidades a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su creación hasta las etapas de expansión y consolidación, generando además un impacto positivo y de valor que repercute en toda la sociedad. Para desarrollar nuestra labor, escuchamos las necesidades del tejido empresarial, asesoramos los proyectos que nos plantean las compañías provenientes del tejido social y diseñamos las soluciones financieras que mejor se ajustan a las necesidades concretas de los diferentes sectores y la economía.



Valores

Compromiso

Nos esforzamos para alcanzar nuestros objetivos, conscientes de que lograr nuestra meta impactará de un modo positivo no únicamente en el tejido empresarial, sino también en el conjunto de la sociedad y la economía.

Profesionalidad

Trabajamos con energía, rigor y eficacia, teniendo siempre presentes las necesidades empresariales. Y lo hacemos gracias a un equipo humano que aúna esfuerzos y se transforma adaptándose a las exigencias de los nuevos tiempos.

Proximidad

Las empresas, personas emprendedoras y entidades son nuestro motivo de ser. Por eso, las escuchamos, asesoramos y acompañamos durante todo su ciclo de vida, fomentando relaciones de confianza y de larga duración.

Honestidad

Actuamos con integridad y transparencia en la realización de nuestra actividad, ofreciendo siempre un trato justo y respetando los valores de justicia social y verdad, de forma coherente con nuestra filosofía.

Visión estratégica

El Plan Estratégico 2021 es la hoja de ruta que orienta nuestra actividad y la transformación que hemos vivido durante los últimos años. Para nosotros, se trata de una herramienta clave que contribuye a implementar el cambio en la entidad que deberá permitirnos lograr nuestra misión: impulsar el crecimiento, la innovación y la sostenibilidad de la economía catalana.

En este sentido, en el ICF aspiramos a cubrir, con nuestra propuesta de valor, todo el ciclo de las empresas y entidades con actividad en Cataluña, bien sea mediante financiación en forma de préstamos y avales o bien a través de actividad en capital riesgo.

El plan contempla varios ejes estratégicos y plantea diferentes objetivos, todos ellos agrupados en las tres líneas de actividad básica del ICF.

Ejes

- Consolidar el ICF como banca pública.
- Potenciar el conocimiento, la notoriedad y el reconocimiento del ICF.
- Completar la transformación digital del ICF con el propósito de situar al cliente en el centro, mejorando la oferta de productos y servicios.
- Gestión proactiva del talento, alineada con los objetivos estratégicos.

Objetivos

- Potenciar el crecimiento de la economía catalana, aportando soluciones de financiación a emprendedores, empresas y entidades.
- Financiar activamente el ámbito social para impulsar proyectos educativos y culturales, medioambientales, de vivienda social, así como servicios sociales, de salud e igualdad.
- Promover la colaboración con el sector financiero privado, las entidades empresariales y los diferentes departamentos de la Generalitat para potenciar la financiación y crear nuevas soluciones financieras que permitan afrontar los objetivos estratégicos de Cataluña.
- Generar nuevas oportunidades de inversión a través de fondos de capital riesgo e inversiones directas en empresas y *start-ups* con el objeto de promover la creación, la innovación y el crecimiento del tejido empresarial.

Iniciativas relevantes

Siguiendo el Plan Estratégico 2021, durante el año 2019 hemos apostado por aquellos proyectos de consolidación y las estrategias empresariales que incorporaban procesos de innovación y digitalización a sus negocios. De igual modo, hemos fomentado el crecimiento empresarial a través de inversiones destinadas a potenciar su desarrollo orgánico e internacionalización, además de proveerlas de capital para realizar fusiones y adquisiciones.

El pilar del **ámbito social** se ha reforzado con la intención de contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible definidos en la Agenda 2030 de las Naciones Unidas. De esta forma, se han creado nuevas líneas de financiación para impulsar proyectos que sean respetuosos con el medio ambiente y de eficiencia energética, firmándose al mismo tiempo acuerdos de colaboración con entidades para promover este tipo de iniciativas empresariales.

En paralelo, hemos continuado trabajando con el fin de **mejorar nuestros canales de comunicación**, tanto con la ciudadanía en general como con los clientes. El nuevo **Servicio de Atención al Cliente (SACO)**, disponible en nuestro sitio web, es una buena muestra de ello, dado que su finalidad es canalizar y gestionar las quejas y reclamaciones de empresas, personas emprendedoras y entidades clientes de la entidad. Durante 2019 se ha apostado también por fomentar nuestra presencia en las redes sociales mediante la creación de un perfil de Twitter y la potenciación de los contenidos en LinkedIn.

En cuanto a la **difusión y conocimiento de nuestra actividad**, además de seguir con las campañas de publicidad y la participación en ferias y jornadas empresariales, hemos puesto en marcha dos iniciativas que nos acercan al tejido empresarial con el propósito de impulsar su desarrollo.

- **Sesiones de «Casos d'èxit»**, organizadas junto con la Association for Corporate Growth (ACG). Se llevaron a cabo dos sesiones en las que participaron compañías como, por ejemplo, Frit Ravich, Audax, Mate Holding, Noel Alimentària, Plàstics Kompuestos y BCNonwovens.
- **Primer «Encuentro con talento empresarial»**, organizado en la ciudad de Lleida. En este primer encuentro, una quincena de empresarios de la comarca compartieron proyectos y retos de futuro, analizando al mismo tiempo las distintas soluciones de financiación que el ICF ponía a su alcance para impulsar su negocio.

Estas acciones concretas, unidas a la estrategia global del ICF, han permitido mejorar los resultados de la encuesta de satisfacción de cliente respecto a la última edición. En concreto, el Net Promoter Score (NPS) es del 55%, un 19,2% superior al del año anterior. También mejora el índice de satisfacción de cliente, que se sitúa en un 8,16, un 0,27% superior al anterior. Además, aumentan los indicadores del nivel de compromiso, recomendación y fidelidad. Las empresas destacan, especialmente, el trato y el asesoramiento de nuestra entidad, así como la atención y el interés mostrado en el primer contacto.

“

Durante el año 2019 hemos apostado por aquellos proyectos de consolidación y las estrategias empresariales que incorporaban procesos de innovación y digitalización a sus negocios.



Digitalización

Según el Plan Estratégico 2021, la transformación digital en el seno del ICF sigue siendo una de nuestras grandes prioridades. La hoja de ruta definida contempla varias fases y proyectos con vistas a incorporar nuevas herramientas, procesos y aplicaciones que permitan alcanzar tres grandes metas: mejorar la experiencia de cliente durante todo su ciclo de vida y la oferta de producto, potenciar la notoriedad y el conocimiento de nuestra entidad y redefinir el mapa de sistemas de la entidad.

En este sentido, uno de los proyectos que se inició a finales de 2019 es la implantación de una plataforma tecnológica. De la mano del proveedor tecnológico RSI, la entidad migrará sus plataformas a la solución IRIS, lo que debería permitirnos ampliar el catálogo de producto y centrar el foco en los clientes, entre otros.

Además, y en línea con las iniciativas contempladas en el Plan de transformación digital, se han implementado nuevas herramientas que mejoran la relación con el cliente y aumentan la eficacia del ICF, tanto en la gestión como en la toma de decisiones con la intención de reducir el time to market. De entre todas ellas, cabe destacar el nuevo CRM de la entidad, que permite centralizar las interacciones que se realizan con el cliente para gestionar su ciclo de vida y potenciar una relación más directa y personal, conforme a las necesidades de cada empresa y entidad. También hemos incorporado a nuestros procedimientos la firma digital, que permite agilizar los procesos de firmas, ganando en eficacia y, a su vez, reduciendo de forma significativa el uso de papel.





Contribución a la sociedad

El compromiso social del ICF forma parte de su ADN y se vehicula a través de su actividad, inversiones, colaboraciones e iniciativas, todas ellas realizadas teniendo en cuenta los valores de integración, transparencia y servicio a la comunidad.

Durante el ejercicio 2019, hemos impulsado los proyectos de 1.564 empresas, contribuyendo a la creación y mantenimiento de casi 77.000 puestos de trabajo en diferentes sectores de la economía catalana.

Al mismo tiempo, la financiación e inversión de **proyectos de economía social y cooperativa** ha permitido ocupar a personas con diferentes capacidades, del mismo modo que la financiación de **proyectos de vivienda de alquiler social** ha aumentado el parque de pisos de alquiler social de Cataluña, favoreciendo a aquellos colectivos en riesgo de exclusión o más vulnerables.

Ejes del modelo de negocio

Para impulsar el crecimiento de las empresas, del emprendimiento y de las entidades, y hacerlo de un modo sostenible, ponemos a su disposición un amplio abanico de soluciones de financiación e inversión, actuando como complemento del sector financiero privado y cubriendo las necesidades empresariales en condiciones de mercado.

Financiación a empresas, personas
emprendedoras y entidades

préstamos

Productos diferenciados en función de la finalidad a la que se destinarán los recursos (inversión o circulante) o bien del sector al cual van dirigidos.

Concesión de
garantías

avales

Aportación de garantías ante las entidades financieras para facilitar el acceso de las empresas y personas emprendedoras al crédito.

Inversión en capital riesgo, principalmente a través de fondos de gestoras independientes

capital riesgo y préstamos participativos

Impulso, gestión y participación en instrumentos de capital riesgo como vía de financiación estratégica y de apoyo al crecimiento de la empresa. Incluye la gestión de préstamos participativos en régimen de conversión con inversores privados.

Pilares estratégicos

En línea con las soluciones de financiación, definimos tres pilares estratégicos donde se centra nuestra actividad.



emprendimiento y start-ups

Inversión en el ecosistema emprendedor (digital, salud, servicios, etc.) desde las etapas iniciales hasta las fases de desarrollo.

- Inversión directa, coinvirtiéndose con inversores privados acreditados.
- Inversión en fondos de capital riesgo (Segmentoo semilla).



autónomos y pymes

Financiación a medio y largo plazo (principalmente entre 3 y 25 años) e inversión en capital para potenciar la innovación, el crecimiento, la consolidación y la internacionalización de proyectos empresariales estratégicos.



ámbito social

Financiación de empresas y proyectos que generan un impacto positivo en la sociedad y promueven el desarrollo sostenible del territorio y la economía.

- Promoción y adquisición de viviendas de alquiler social.
 - Economía social y cooperativa.
- Economía verde y circular, y proyectos de eficiencia energética y respetuosos con el medio ambiente.
- Proyectos culturales y educativos.



Acuerdos de colaboración

Para contribuir al impulso y al crecimiento de la economía catalana, tenemos convenios de colaboración con entidades involucradas con la financiación empresarial.

Organismos del ámbito europeo



Se han firmado convenios con el Banco Europeo de Inversiones y el Fondo Europeo de Inversiones para la financiación de operaciones de crédito que cumplan con determinados requisitos. El ICF también participa en la Plataforma NPI Equity, creada por el Fondo Europeo de Inversiones (FEI) y la Comisión Europea (CE), que impulsa la inversión en fondos de capital riesgo para favorecer el crecimiento de las pymes.

Departamentos de la Generalitat de Catalunya



Colaboramos con el propósito de abrir líneas de financiación para sectores específicos con condiciones preferentes.

Entidades financieras



Coinvertimos y abrimos nuevas líneas de financiación para acercar el crédito a las empresas mediante la red comercial de estas entidades en el territorio.

Otras entidades de financiación



Coinvertimos con redes de *business angels*, inversores privados y fondos especializados.

Entidades del ámbito empresarial



Estamos en continua relación con cámaras de comercio, patronales, asociaciones empresariales, así como consultores y asesores del ámbito empresarial.



Responsabilidad social

Comprometidos con la cultura

Además de impulsar proyectos culturales vía financiación, en el ICF trabajamos para potenciar la cultura por todo el territorio.

Desde 2014, el ICF es socio fundador, miembro del Patronato y de la Comisión Ejecutiva de la **Fundació Catalunya Cultura**, una entidad que pretende incrementar la colaboración entre el tejido empresarial y el sector de la cultura, recuperando su labor social y reivindicando el prestigio del mecenazgo. El objetivo es dar apoyo y participar activamente en el impulso de nuevas iniciativas para transformar la relación empresa-cultura en todos los ámbitos.

Comprometidos con la educación financiera

Desde el ICF somos conscientes del valor que tiene la formación financiera y bancaria y, por ello, desde el área de recursos humanos, impulsamos y participamos en varias iniciativas destinadas a aportar conocimientos básicos en esta área, dirigidas tanto a los jóvenes como a gerentes de pymes.

Por sexto año consecutivo, hemos participado en el **programa de Educación Financiera en las Escuelas de Cataluña (EFEC)**, impulsado por la Generalitat de Catalunya, en colaboración con el Instituto de Estudios Financieros (IEF). Este programa ofrece también a los profesionales del ICF la oportunidad de realizar un voluntariado, enseñando conceptos económicos a estudiantes de 4.º de ESO.

Sin embargo, en el marco del Global Money Week, y también en colaboración con el IEF, organizamos una jornada con estudiantes de Formación Profesional para promover el conocimiento del ecosistema emprendedor de Cataluña en la que se puso el foco en las start-ups y su modelo de negocio.

Con miras a reforzar los conocimientos financieros de los puestos directivos de las pymes catalanas, el ICF ha puesto en marcha en 2019, junto con Avalis y el IEF, el **programa formativo «El día a día de las pymes»**. Se trata de un curso que pretende capacitar a los directivos y directivas de las empresas en finanzas empresariales, dotándolos de herramientas y conocimientos que les permitan una mejor gestión financiera de sus compañías. La primera edición ha contado con más de una veintena de participantes.



Impulsamos y participamos en diferentes iniciativas destinadas a aportar conocimientos básicos en la formación financiera y bancaria dirigidas tanto a jóvenes como gerentes de pymes.

Comprometidos con la sociedad y el medio ambiente

Ser socialmente responsables y generar impacto positivo va mucho más allá de la propia actividad de negocio. Es por ello que colaboramos con entidades y fundaciones sin ánimo de lucro que trabajan con el fin de mejorar la calidad de vida y el bienestar de personas en riesgo de exclusión, facilitando la reinserción laboral y social de personas vulnerables. Son un ejemplo de ello aquellas empresas que se dedican a los servicios internos de regadío o reciclaje de papel y cartón.

En el **ámbito institucional**, colaboramos de forma recurrente con entidades sin ánimo de lucro como la Associació Alba o la Fundació Emys, entre otras, para llevar a cabo proyectos de sensibilización aprovechando fechas señaladas. También hemos consolidado nuestro apoyo a la Fundació Tavella, una fundación sin ánimo de lucro cuyo objetivo es la integración sociolaboral de personas con discapacidad intelectual y trastorno mental severo a través de la venta por Internet y la entrega a domicilio de alimentos ecológicos. En este sentido, además de contribuir a su misión, impulsamos hábitos de alimentación saludable entre el equipo del ICF.

En el **ámbito del medio ambiente**, y conscientes de la necesidad de reducir el uso de plásticos, en 2019 eliminamos el uso de botellas de plástico, que fueron sustituidas por recipientes de cristal. Además, se implementó la firma digital a efectos de reducir el número de impresiones y el uso de papel.



“ Colaboramos con entidades y fundaciones sin ánimo de lucro que trabajan con el fin de mejorar la calidad de vida y el bienestar de personas en riesgo de exclusión, facilitando la reinserción laboral y social de personas vulnerables.

Comprometidos con la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Como entidad financiera pública, el ICF apuesta activamente por la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en línea con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas y el Plan nacional para implementar la Agenda 2030 en Cataluña.

En 2019 hemos puesto en marcha un proyecto transversal cuyo resultado ha sido la primera Memoria de contribución a los ODS del ICF. El informe, en donde se detallan los principales resultados, puede consultarse en nuestra página web.

Objetivos estratégicos



- Promover el crecimiento sostenible del tejido económico de Cataluña a través de las múltiples soluciones de financiación e inversión del ICF.
- Potenciar las soluciones de financiación que apuesten por una economía ecológica, fomentando procesos y productos respetuosos con el medio ambiente, así como instrumentos de inversión y financiación que impulsen la economía y la vivienda social, la economía verde, la innovación, la transformación tecnológica y el crecimiento.
- Facilitar el acceso a la financiación de empresas, personas emprendedoras y entidades.
- Impulsar la financiación del emprendimiento y la innovación.
- Acompañar a las empresas que impulsen proyectos de internacionalización.
- Fomentar las inversiones sostenibles en sectores estratégicos como, por ejemplo, la industria 4.0.

Objetivos prioritarios





Institut Català
de Finances

Nosotros

0

4





Nuestra entidad

EL ICF es una entidad con **personalidad jurídica propia** que somete su actividad a su propia ley, al Estatuto de la empresa pública catalana y al resto del ordenamiento jurídico, y que, además, se ajusta a las normas de derecho privado que le son aplicables; y de forma específica, a la normativa de las entidades de crédito.

Así mismo, cuenta con **patrimonio y tesorería propios** y actúa con autonomía orgánica, financiera, patrimonial, funcional y de gestión, con plena independencia de las administraciones públicas. Su financiación procede fundamentalmente de los mercados doméstico e internacional, vía crédito bancario y emisiones de deuda. Está categorizado por el Banco de España como institución financiera no monetario y ratificado por el EUROSTAT como institución financiera fuera del perímetro de la Administración Pública (SECO). Por estas razones, no agrega déficit ni deuda a la Generalitat de Catalunya.

“

EL ICF es una
entidad con
personalidad
jurídica propia.



Marco legal de actuación

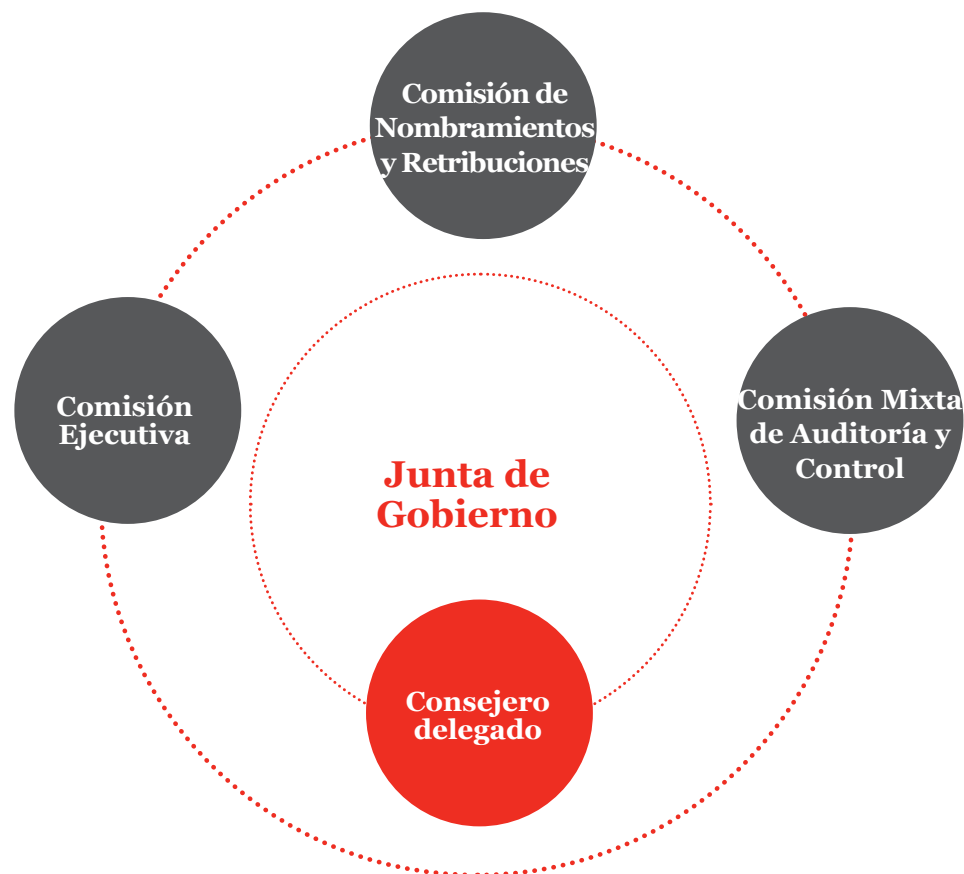
El IFC está regulado por el Decreto Legislativo 4/2002, de 24 de diciembre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Institut Català de Finances, de 14 de enero de 1985, modificado posteriormente en varias ocasiones, las más recientes mediante los Decretos Ley 2/2015, de 28 de julio, y 4/2015, de 29 de diciembre, y la Ley 5/2017, de 28 de marzo, de medidas fiscales, administrativas, financieras y del sector público.

En cuanto a su marco normativo de referencia, el artículo 1, apartado 4, del Decreto Legislativo 4/2002, según la redacción dada por el Decreto Ley 2/2015, establece que, al ICF, se le aplica la normativa específica de las entidades de crédito y, por lo tanto, se somete únicamente a la normativa de carácter básico y a la que dicten los organismos reguladores de la Unión Europea que le sean aplicables, atendiendo a su especial actividad y naturaleza. La ley catalana de presupuestos anuales recoge, si procede, las dotaciones al fondo patrimonial de la entidad y el límite máximo de endeudamiento anual al cual se puede comprometer el ICF.

La gobernanza interna, la estructura, los procedimientos y la operativa de la entidad siguen los criterios que fija la normativa bancaria europea (Directiva 2013/36/EU, Reglamento 575/2013 y Basilea III) y estatal (Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia de entidades de crédito, y Real Decreto 84/2015, por el que se desarrolla la Ley 10/2014).

Gobierno corporativo

Los órganos de gobierno del ICF están formados por una mayoría de consejeros y consejeras independientes, de acuerdo con la normativa europea para las entidades de crédito. Tanto la Junta de Gobierno como las diferentes comisiones delegadas actúan bajo los principios de ética y transparencia.



Junta de Gobierno

La Junta de Gobierno es el máximo órgano colegiado de gobierno de la entidad (equivalente a un Consejo de Administración), responsable de las decisiones estratégicas esenciales sobre su actividad. Tiene, entre otras, las funciones de elevar a la aprobación del Gobierno de la Generalitat —propietario de la entidad— las propuestas de presupuesto, la memoria, el balance y cuenta de resultados y la propuesta de aplicación de resultados. Asimismo, también asume la toma de decisiones en cuanto a la organización, el funcionamiento y las relaciones jurídicas, y tiene conocimiento sobre las actuaciones del resto de órganos de la entidad.

La Junta de Gobierno está integrada por el presidente o presidenta, el consejero delegado o consejera delegada, un secretario o secretaria no miembro, y un número de vocales, entre cinco y diez. El número de vocales independientes es mayoritario, tal y como indica la normativa de las instituciones de crédito público.

La Junta, de acuerdo con la ley, puede constituir comisiones y comités en los que delegar determinadas competencias, entre otras, las de aprobar y modificar las operaciones de inversión y crédito que se los atribuyan específicamente.

Consejero delegado

El Gobierno de la Generalitat nombra al consejero delegado, a propuesta de la persona titular del departamento competente en materia de economía y finanzas, con la evaluación previa de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la entidad. Es quien asume la representación ordinaria y extraordinaria del ICF en cualquier ámbito y circunstancia.

Desde el 22 de febrero de 2011, el consejero delegado del ICF es Josep-Ramon Sanromà Celma.



- ① Albert Castellanos Maduell - Presidente (dominical)
- ② Josep-Ramon Sanromà Celma - Consejero delegado (ejecutivo)
- ③ Rafael Abella Martín - Vocal (independiente)
- ④ Francesc Casas Selvas - Vocal (independiente)
- ⑤ Mercedes Domingo Piera - Vocal (independiente)
- ⑥ Lluís Juncà Pujol - Vocal (dominical)
- ⑦ Ester Obach Medrano - Vocal (dominical)
- ⑧ José Luis Peydró - Vocal (independiente)
- ⑨ Virginia Verger Casasnovas - Vocal (independiente)
- ⑩ Matilde Villarroja Martínez - Vocal (dominical)
- ⑪ Albert Vilumara Pérez - Vocal (independiente)
- ⑫ Joan Roca Sagarra - Secretario (no miembro)

Comisiones

Comisión Ejecutiva

La **Comisión Ejecutiva** es el órgano competente para aprobar y modificar operaciones de crédito e inversiones en instrumentos de capital, así como para crear y definir productos de crédito.

Desde 2014, en el ámbito específico de la gobernanza y de conformidad con la Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia de entidades de crédito, el ICF tiene delegadas en la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones** y en la **Comisión Mixta de Auditoría y Control** competencias específicas, de las que informan directamente al máximo órgano de gobierno de la entidad. Ambas comisiones están formadas, actualmente, solo por independientes nombrados por la Junta de Gobierno.

Composición

Josep-Ramon Sanromà Celma - Presidente (ejecutivo)
Francesc Casas Selvas - Vocal
Mercedes Domingo Piera - Vocal
Albert Vilumara Pérez - Vocal
Joan Roca Sagarra - Secretario (no miembro)

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

La **Comisión de Nombramientos y Retribuciones** tiene competencias para analizar, validar y hacer propuestas a la Junta de Gobierno sobre aspectos relativos a nombramientos —honorabilidad, idoneidad, etc.— y remuneraciones de los miembros de órganos de gobierno de la entidad y del personal clave.

Composición

Mercedes Domingo Piera - Presidenta
Francesc Casas Selvas - Vocal y secretario
Albert Vilumara Pérez - Vocal

Comisión Mixta de Auditoría y Control

La **Comisión Mixta de Auditoría y Control** se encarga de la planificación y el seguimiento de la auditoría, tanto interna como externa, así como del control global del riesgo, del cumplimiento normativo y del control interno.

Composición

Rafael Abella Martín - Presidente
Virginia Verger Casasnovas - Vocal y secretaria
José Luis Peydró - Vocal

Órganos de gobierno de las sociedades filiales del ICF: ICF Capital e IFEM

Ambas sociedades filiales del ICF (ICF Capital e IFEM) cuentan con un Consejo de Administración propio, su máximo órgano de gobierno, al cual le corresponde la administración y gestión de la sociedad.

Órganos de gestión del Grupo

Según el Reglamento de órganos de gestión del ICF, el Comité de Dirección tiene competencias para deliberar y decidir sobre todos los aspectos estratégicos de carácter general de la entidad, así como someter a Junta de Gobierno la propuesta de límite de endeudamiento, presupuestos y memorias e informes. Este órgano de gestión se encarga también del seguimiento y control sobre los aspectos clave del desarrollo del negocio.

ICF Capital

Josep-Ramon Sanromà Celma - Presidente
Joan Carles Rovira
Irene Bertran Aixut
Anna Àlvarez Santiago
Francisco Javier Zayas - Secretario no consejero

IFEM

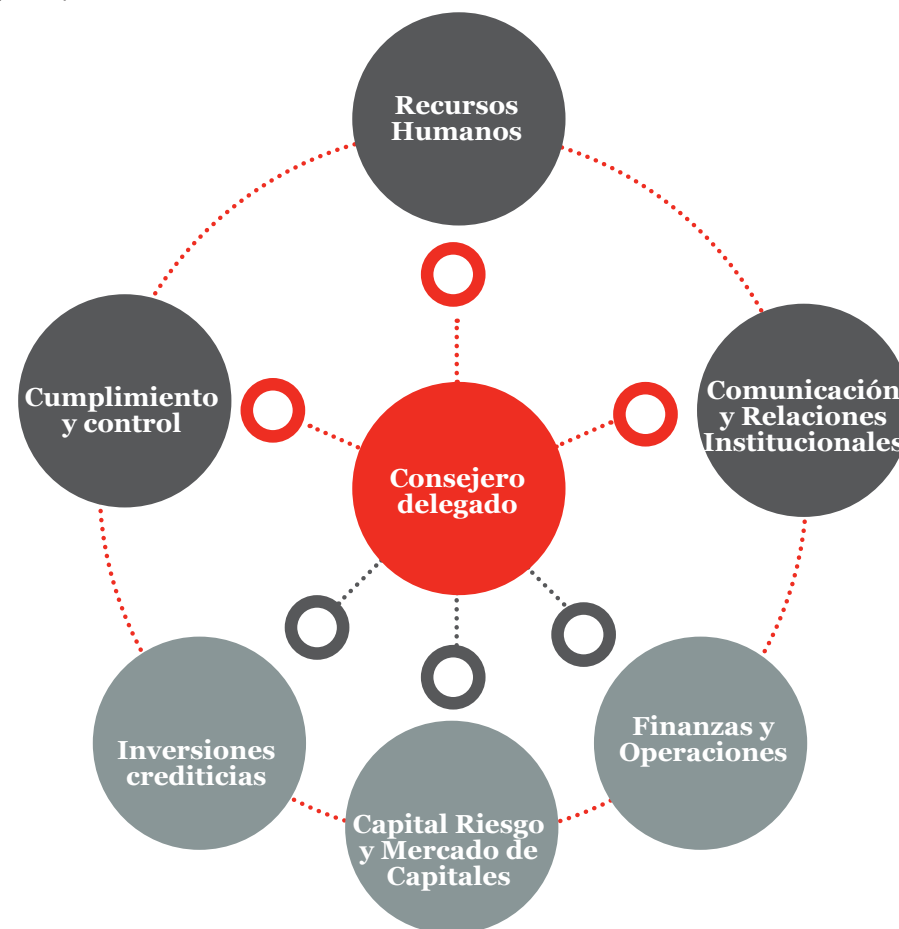
Josep Ramon Sanromà Celma - Presidente
Anna Àlvarez Santiago
Irene Bertran Aixut
Joan Carles Rovira
Maria Teresa Medina Plans
Joan Gómez Pallarès
Lluís Juncà Pujol
Joan Romero Circuns
Marc Lloveras Llavina - Secretario no consejero

Composición

Josep-Ramon Sanromà Celma - Consejero delegado
Anna Àlvarez Santiago - Directora general
Joan Carles Rovira Garcia - Director general
Vanessa Servera i Planas - Directora general
Marta Gomà Rigat - Directora corporativa
Assís de Riba Cusó - Director

Organigrama funcional

Los órganos de gobierno del ICF están formados por una mayoría de consejeros y consejeras independientes, de acuerdo con la normativa europea para las entidades de crédito. Tanto la Junta de Gobierno como las diferentes comisiones delegadas actúan bajo los principios de ética y transparencia.



Modelo de 3 líneas de defensa

El Grupo ICF sigue el modelo de seguimiento y control de riesgos basado en las tres líneas de defensa, y adopta la guía GL/2017/11 de la Autoridad Bancaria Europea (EBA, por las siglas en inglés European Banking Authority) sobre gobierno interno.



1. Áreas y comités de negocio (Inversiones Crediticias, Capital Riesgo, Tesorería, Finanzas)

Responsabilidades:

- Desarrollar y mantener controles efectivos de sus actividades.
- Identificar, gestionar, monitorizar y mitigar los riesgos que originan, así como operar en un entorno de control adecuado.

2. Áreas y comités de seguimiento y control de riesgos: Cumplimiento normativo y Control Global del Riesgo

Responsabilidades:

- Establecer las políticas y procedimientos de control de riesgos, en coordinación con la 1.ª línea de defensa.
- Hacer una revisión independiente de la aplicación de los controles de riesgos por parte de la 1.ª línea de defensa.
- Realizar el seguimiento de riesgos, identificar debilidades de control, desarrollar planes de acción, así como emitir opinión sobre el entorno de control de los riesgos.

3. Auditoría y Control interno

Responsabilidades:

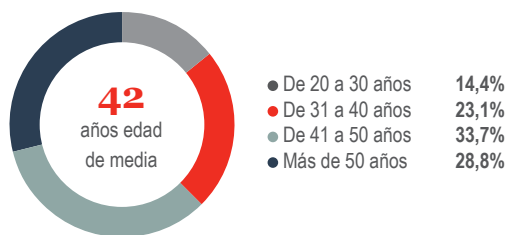
- Supervisar las actuaciones de la 1.ª y 2.ª líneas de defensa.
- Revisar el entorno de control de riesgos y el cumplimiento y la eficacia de las políticas corporativas.
- Proporcionar información independiente sobre el modelo de control.

Equipo humano

Uno de los principales activos del ICF son los profesionales que forman parte del mismo, motor indispensable para dar cumplimiento a la misión de la entidad, que pretende impulsar el crecimiento sostenible de la economía catalana mediante la actividad en préstamos, avales y capital riesgo. Detrás de su labor, siempre prevalecen los valores que forman parte de la esencia del ICF, la profesionalidad, la honestidad, el compromiso y la proximidad con la que desarrollan su actividad.

La gestión de las personas es un punto clave dentro del Plan Estratégico 2021 y, coherente con sus principios, desde el ICF se vela para potenciar el desarrollo del talento y las carreras profesionales dentro de la entidad, mediante la formación continuada.

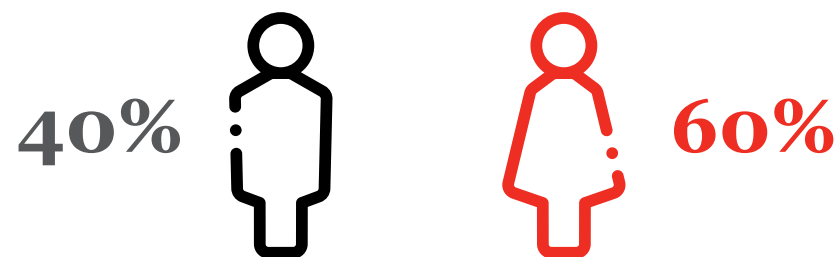
Distribución por tramos de edad



Distribución por grupos profesionales



Distribución por sexos



Comité de
Dirección

50%

50%

Resto de puestos
directivos, de
coordinación y
jefes

40%

60%

Cargos técnicos y
administrativos

34%

66%

Desarrollo del equipo humano

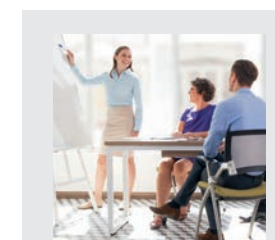
Potenciar y promocionar el talento interno es una de las máximas prioridades en la estrategia del ICF. En este sentido, la entidad impulsa el desarrollo de su equipo de profesionales mediante un amplio abanico de programas formativos, tanto internos como externos.

Al mismo tiempo, dispone de una política que prevé diferentes modalidades de financiación para acceder a formación o desarrollo personal y profesional: formación financiada íntegramente por la empresa, formación cofinanciada con el trabajador o la trabajadora y formación financiada únicamente por estos, que, en este caso, se puede vehicular a través del plan de compensación flexible que tienen a su disposición los profesionales de la entidad en el marco del ámbito retributivo.

Un año más, la formación en idiomas se reafirma como una de las más demandadas. Se añade la que se orienta a potenciar las certificaciones profesionales, así como la relacionada con innovación y transformación digital. En cuanto a estas últimas, se han realizado píldoras formativas y un ciclo de conferencias internas con un éxito notable de valoración y asistencia. La formación vinculada a la transformación digital ha contado con 98 participantes.

“

Potenciar y promocionar el talento interno es una de las máximas prioridades en la estrategia del ICF.



53

acciones formativas

1.197

horas

513

participantes

94,3%

financiadas íntegramente por el ICF

5,7%

cofinanciadas



Institut Català
de Finances

Actividad 2019

05



Actividad 2019

% crecimiento de la actividad



Desde el Grupo ICF/Avalis hemos financiado a 1.564 empresas, personas emprendedoras y entidades, a través de nuestra actividad de préstamos y avales, por un importe total de 662,3 M€. En el ámbito del capital riesgo, se han invertido 148 M€.

Destaca significativamente el aumento del volumen financiado por el Grupo ICF/Avalis, un 10,5% superior al de 2018, así como el incremento de la inversión en fondos de capital riesgo, que pasa de los 15,3 M€ en 2018 a los 138,4 M€ de 2019.

ICF Inversiones crediticias

528

empresas

511,2

M€

49.820

puestos de trabajo

AVALIS

1.036

empresas

151,1

M€

26.994

puestos de trabajo

Total ICF + AVALIS

1.564

empresas

Pymes y personas autónomas: **97%**

662,3

M€

Nueva financiación: **87%**

76.814

puestos de trabajo

2.482

operaciones

Capital riesgo

138,4

M€ compromisos capitales riesgos

17 fondos

6

M€ inversión directa

4 fondos (2 en periodo de desinversión)

6 compañías catalanas

3,6

M€ préstamos participativos

19 start-ups



“

Nuestras soluciones de financiación han llegado a más empresas, por un importe total superior y con mayor número de operaciones que en 2018.

+10,5%

importe total financiado a través de préstamos y avales vs 2018

+3,4%

número de empresas, personas y entidades financiadas vs 2018

+10%

número de operaciones vs 2018

Actividad crediticia

En 2019, el Grupo ICF/Avalis ha financiado un total de 1.564 empresas y entidades por un importe global de 662,3 M€, mediante 2.482 operaciones de préstamos o avales. Siguiendo la trayectoria de años anteriores, y conforme con el tejido empresarial de Cataluña, el 97% de empresas financiadas han sido pymes.

Durante en este periodo, cabe destacar la financiación que hemos realizado mediante la línea de préstamos **ICF Eurocrédit**, cofinanciados con el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) de la Unión Europea. Dichos entes han permitido realizar 149 operaciones por un importe total de 67 M€ con el objetivo de impulsar el crecimiento de las pymes.

El ICF está comprometido con el impulso de la vivienda de alquiler social, orientado a los colectivos más vulnerables. En este sentido, puso en marcha dos líneas de préstamos con el fin de facilitar la construcción y compra de pisos para familias en riesgo de exclusión. En 2019 se han formalizado 174 operaciones por 18,8 M€, lo que ha permitido aumentar el parque de viviendas de alquiler social de Cataluña. Las entidades Hàbitat 3, Fundació Privada Foment de l'Habitatge Social o la Fundació Mambré son algunas de las entidades que han recibido dicha financiación para llevar a cabo sus proyectos.

De acuerdo con sus ejes estratégicos, el ICF ha financiado también proyectos respetuosos con el medio ambiente por un importe de 51,5 millones de euros. También iniciativas empresariales relacionadas con la industria 4.0 por un valor total de 24,9 millones de euros o proyectos del mundo agroalimentario y del sector primario por más de 24 millones de euros, entre otros.

Segmentación por tipo de empresa

El tejido empresarial de Cataluña cuenta con un elevado porcentaje de pymes y, por este motivo, la actividad del Grupo ICF se ha centrado en este tipo de empresa. En concreto, el 97% de la financiación del ejercicio se ha destinado a promover proyectos empresariales de emprendedores, personas autónomas y pymes, contribuyendo a mantener y/o crear casi 77.000 puestos de trabajo.

En cuanto a la titularidad, de un total de 1.564 de empresas financiadas, el 99,2% son privadas y solo el 0,8% son de titularidad pública.

Segmento	ICF			Avalis			Total		
	N.º clientes	M€	N.º empleados	N.º clientes	M€	N.º empleados	N.º clientes	M€	N.º empleados
Personas emprendedoras y microempresas (<2 M€)	225	85,5	1.380	571	56,3	4.340	796	141,8	5.720
Pymes (2-50 M€)	262	170,4	16.719	457	86,5	21.944	719	256,9	38.663
Empresas (>50 M€)	28	129,6	30.094	8	8,3	710	36	137,9	30.804
TOTAL SECTOR PRIVADO	515	385,5	48.193	1.036	151,1	26.994	1.551	536,6	75.187
TOTAL SECTOR PÚBLICO	13	125,7	1.627	0	0,0	0	13	125,7	1.627
TOTAL ACTIVIDAD	528	511,2	49.820	1.036	151,1	26.994	1.564	662,3	76.814

Distribución territorial

Barcelona y su área de influencia representan el grueso más importante de la distribución crediticia del ICF, tanto en cuanto al volumen de inversión (72%) como en cuanto al número de operaciones formalizadas (72%). Este dato va en consonancia con el peso económico de la demarcación en el PIB catalán y con la concentración de la actividad empresarial en la provincia de Barcelona.

En relación con el resto de demarcaciones, Cataluña Central y Lleida son las que reúnen un mayor volumen de inversión, seguidas del Camp de Tarragona y Girona.

En 2019 hemos continuado trabajando con la intención de acercarnos más aún, si cabe, a las empresas de toda Cataluña. Nuestro equipo de delegados y delegadas comerciales está presente en Lleida, Tarragona, Manresa, Girona, Terres de l'Ebre y Barcelona, y cuenta con un amplio conocimiento sobre el tejido empresarial y las necesidades específicas de cada territorio.

Alt Pirineu i Aran

3,0M€ - 0,5%

18 operaciones

	M€	%
ICF	2,3	0,5%
Avalis	0,7	0,4%

Lleida

36,5M€ - 5,5%

89 operaciones

	M€	%
ICF	31,5	6,2%
Avalis	5,0	3,3%

Terres de l'Ebre

5,5M€ - 0,8%

32 operaciones

	M€	%
ICF	4,1	0,8%
Avalis	1,4	0,9%

Catalunya Central

59,8M€ - 9,0%

175 operaciones

	M€	%
ICF	49,1	9,6%
Avalis	10,7	7,1%

Total
662,3 M€
2.482 operaciones

Girona

29,0 M€ - 4,4%

178 operaciones

	M€	%
ICF	17,4	3,4%
Avalis	11,6	7,7%

Barcelona

477,0M€ - 72,0%

1.791 operaciones

	M€	%
ICF	366,6	71,7%
Avalis	110,4	73,1%

Camp de Tarragona

30,4 M€ - 4,6%

135 operaciones

	M€	%
ICF	22,0	4,3%
Avalis	8,4	5,5%

Exterior

21,1M€ - 3,2%

64 operaciones

Distribución sectorial

En lo relativo a la distribución sectorial, y de forma coherente con la composición del tejido productivo catalán, el comercio, el turismo, el transporte y la industria han sido los principales destinatarios de la financiación del Grupo ICF/Avalis durante 2019.



Vivienda social

Del mismo modo, la financiación destinada a proyectos dentro del ámbito de la construcción y obra pública ha crecido, pasando del 4% al 10%. La puesta en marcha de la línea de préstamos ICF Vivienda Social para construir nuevos pisos destinados a alquiler social es el principal motivo de ello.



Bienestar

El ICF, como entidad financiera pública, impulsa y promueve proyectos que tengan un impacto positivo para la sociedad y que contribuyan al bienestar de la población. En este sentido, la financiación de proyectos alrededor del ámbito de la sanidad y los servicios sociales ha incrementado también considerablemente en 2019, pasando del 1% al 4%.



Turismo

Para potenciar el turismo, uno de los grandes ejes que vertebran nuestra economía, en el mes de julio pusimos en marcha una nueva línea de financiación que promueve la mejora y modernización de establecimientos hoteleros, apartamentos turísticos, cámpines y establecimientos de turismo rural.

“

La vivienda social, el bienestar de las personas y la mejora del turismo son tres de los sectores en los que el ICF ha puesto especial énfasis durante el año 2019.



Comercio, turismo y transporte

208,2 M€

31%

	M€	%
ICF	148,6	29,1
Avalis	59,6	39,4



Industrias manufactureras

148,9 M€

22%

	M€	%
ICF	120,8	23,6
Avalis	28,1	18,6



Construcción y obra pública

64 M€

10%

	M€	%
ICF	50,4	9,9
Avalis	13,7	9,0



Educación, cultura y deportes

60,5 M€

9%

	M€	%
ICF	45,2	8,8
Avalis	15,3	10,1



Administración pública

50,8 M€

8%

	M€	%
ICF	50,5	9,9
Avalis	0,3	0,2



Sanidad y servicios sociales

25,3 M€

4%

	M€	%
ICF	20,9	4,1
Avalis	4,5	2,9



Ind. agroalimentaria y sector primario

24,2 M€

4%

	M€	%
ICF	18,5	3,6
Avalis	5,7	3,8



Ind. extractivas, energía y suministros

13,9 M€

2%

	M€	%
ICF	10,1	2,0
Avalis	3,7	2,5



Otros

66,6 M€

10%

	M€	%
ICF	46,3	9,1
Avalis	20,3	13,4

Actividad en capital riesgo

Desde el ICF buscamos fomentar el crecimiento y la consolidación de empresas ya existentes, así como promover la creación de nuevas compañías, con el objetivo de que pongan en marcha proyectos de innovación, internacionalización y crecimiento. La actividad en capital riesgo es otra vía estratégica mediante la cual las empresas pueden acceder a la financiación que necesitan para su desarrollo.

En este ámbito, el Grupo actúa con el fin de multiplicar los recursos procedentes de otras fuentes inversoras que se destinan a cada proyecto empresarial. Por una parte, como «fondo de fondo», participamos en fondos de inversión que invierten en empresas en Cataluña. Y por otra parte, además, colaboramos con el sector privado especializado para identificar nichos de mercado y participamos como elemento tractor y dinamizador de la inversión.

A 31 de diciembre de 2019, el ICF acumulaba compromisos de inversión en capital riesgo por valor de 318,6 millones de euros a través de 48 instrumentos de capital que, junto con los 2.645 millones de euros comprometidos por otros inversores, suman una capacidad inversora superior a 2.963 millones de euros

Instrumentos de capital

	Número	Compromisos acumulados (M€)			Multiplicador ICF / Total
		TOTAL GRUPO ICF	TOTAL GRUPO ICF	Otros inversores Total	
Capital Risc Capital Semilla	16	46,1	348,7	394,8	8,6
Capital Risc Venture	26	152,5	2.040,4	2.192,9	14,4
Capital Risc Crecimiento	6	120,0	255,6	375,6	3,1
Total Capital Riesgo 31/12/2019	48	318,6	2.644,7	2.963,2	9,3

Inversiones en fondos de capital riesgo



El ICF invierte en fondos de capital riesgo que buscan fomentar la creación, innovación y crecimiento de las empresas. Durante el año 2019, **el Grupo ha potenciado de forma significativa su inversión a través de fondos de inversión**, pasando de los 15,3 millones de euros comprometidos en 2018 a los 138,4 millones de euros del año 2019. Este incremento ha permitido ampliar su cobertura y diversificar los Segmentos de mercado.

Sin tener en cuenta los dos nuevos fondos de capital riesgo gestionados por ICF Capital — que se detallan más adelante—, cabe destacar el **acuerdo firmado con el Fondo Europeo de Inversiones (FEI)** para invertir, a través de fondos de capital riesgo, 15 millones de euros en empresas ubicadas en Cataluña con el propósito de impulsar el crecimiento de las pymes y mejorar el acceso a la financiación.

Además, a través de su participación en fondos de gestoras de terceros, el ICF ha intensificado su contribución en los ámbitos de las ciencias de la vida y la salud, con una inversión de 25,7 M€ (48% respecto del total), y en el sector digital, con una participación total de 17,9 M€ (33% respecto del total). En el sector crecimiento, más allá de la inversión en el FEI, la entidad ha comprometido 10 M€ (19% respecto del total).

**Total
inversiones**

2019 (M€)

138,4



Fondos gestionados por ICF Capital

Fondos	M€	Segmento	Sector
ICF VENTURE TECH II, FCRE	20	Venture	Digital
ICF CAPITAL EXPANSIÓ II, FCRE	50	Crecimiento	Crecimiento
Total	70		



Proyecto con el FEI

Fondos	M€	Segmento	Sector
FUND UNDERWRITING (FEI)	15	Venture	Crecimiento
Total	15		



Fondos gestionados por gestoras de terceros

Fondos	M€	Segmento	Sector
INVIVIO VENTURES FCR	6	Semilla	Ciencias de la salud
ALTA LIFE SCIENCE SPAIN I, FCR	5	Venture	Ciencias de la salud
SABADELL ASABYS HEALTH INNOVATION FUND SCR, SA	2,6	Semilla	Ciencias de la salud
YSIOS BIOFUND III, FCRE	11	Venture	Ciencias de la salud
NINA CAPITAL FUND I, FCRE	1	Semilla	Ciencias de la salud
ADARA VENTURES III, SCA, SICAR	4	Venture	Digital
ALMA MUNDI FUND II, FCRE	1,5	Venture	Digital
SINO-FRENCH (INNOVATION) FUND II, FPCI	5	Venture	Digital
INVEREADY FIRST CAPITAL III, SCR, SA	3,3	Semilla	Digital
INVEREADY FIRST CAPITAL III PARALLEL, FCR	1,2	Semilla	Digital
NAUTA TECH INVEST II, SCR, SA	0,1	Venture	Digital
SPINNAKER INVEST, SCR, SA.	0,2	Venture	Digital
SAMAIPATA II CAPITAL, FCRE	2,5	Semilla	Digital
SC GROWTH FUND II PLUS, FCRE	10	Crecimiento	Crecimiento
Total	53,4		

Inversiones directas

El ICF gestiona cuatro fondos directamente a través de ICF Capital: dos están en periodo de desinversión (Capital MAB y Capital Expansió) y los otros dos se han creado durante la primera mitad de 2019 (ICF Capital Expansió II e ICF Venture Tech II) para invertir en pymes con proyectos de crecimiento y en proyectos tecnológicos y/o de innovación, respectivamente.

El **fondo ICF Capital Expansió II** es un fondo de capital riesgo de 50 millones de euros cuyo foco de inversión se centra en **empresas catalanas con volúmenes de facturación a partir de 10 millones de euros** y con resultados positivos, que se hallen inmersas en **proyectos estratégicos de crecimiento a nivel orgánico** (procesos de internacionalización o de incremento de actividad productiva) o inorgánico (adquisición de compañías). Las inversiones se realizan a través de la aportación de recursos propios a la compañía mediante ampliaciones de capital y/o préstamos participativos convertibles con un importe de hasta 5 millones de euros.

El **fondo ICF Venture Tech II** es un fondo de capital riesgo de 20 M€ que está dirigido a **compañías de tecnología y/o innovación con un elevado potencial de crecimiento y revalorización en fases early avanzado y series A**. En este caso, las inversiones se realizan tanto en capital como con instrumentos de deuda, deuda convertible o capital, preferiblemente en coinversión. Los importes por operación se sitúan entre los 500.000 € y los 2 M€.

Durante el año 2019, el ICF ha invertido a través de estos fondos un total de 6 millones de euros en seis compañías catalanas.

Total nueva financiación

2019 (M€)

6

Capital Expansió

Efi. Energética (M€)

0,34

Enertika

Capital Expansió II

Alimentación (M€)

2,25

Pastisart SA

Venture Tech II

Inteligencia artificial / Big data (M€)

0,45

Bigfinite

Biotechnología (M€)

0,5

Vytrus Biotech SL

Marketing research (M€)

0,5

Movil Access SL

Software (M€)

2

Compañía de SaaS



Start-ups: apoyo a la innovación

IFEM INNOVACIÓN es un vehículo específico con el que contamos, desde 2012, para coinvertir en empresas innovadoras de nueva creación, junto con inversores acreditados por la entidad, que suman fondos adicionales.

A través de esta línea de cofinanciación público-privada, la entidad potencia a las empresas innovadoras mediante préstamos participativos de hasta 200.000 euros. Desde el año 2017, además de este tipo de préstamos, se ha realizado inversión en capital para algunas operaciones.

Lo que se pretende con esta línea de cofinanciación es impulsar y fomentar el desarrollo de start-ups en Cataluña y, a su vez, facilitar su acceso a la financiación, diversificar sus fuentes de captación de recursos y actuar como tractor de una mayor inversión.

Gracias a IFEM INNOVACIÓN, **la entidad ha invertido 3,6 millones de euros en 19 start-ups durante el año 2019**. Junto con los 8,5 millones de euros de otros inversores, suman una capacidad inversora de más de 12 millones de euros.

Total importe formalizado ICF

○.....○

M€

3,6



Bio y salud

Total importe formalizado ICF

M€

0,7

Otros inversores (M€)

1,9

Total (M€)

2,6



Servicios

Total importe formalizado ICF

M€

1,5

Otros inversores (M€)

3,6

Total (M€)

5,1



TIC

Total importe formalizado ICF

M€

1,4

Otros inversores (M€)

3,0

Total (M€)

4,4



Institut Català
de Finances

Gestión del riesgo

06



Gestión del riesgo

EL ICF establece las líneas generales del sistema de seguimiento de riesgos mediante diferentes políticas de control, que ha definido en el nuevo Marco de Apetito al Riesgo que el Grupo ICF ha instaurado para monitorizar los riesgos a los que la entidad está expuesta. Para cada tipo de riesgo se establecen varios niveles de responsabilidad que se asignan explícitamente a órganos de decisión y comités específicos.

El seguimiento de riesgos del ICF se basa en los principios siguientes:

- **Asegurar que los riesgos que puedan afectar a las estrategias** y los objetivos de la entidad están adecuadamente identificados, analizados, evaluados, gestionados y controlados.
- **Alcanzar los objetivos estratégicos** que determine la entidad en cuanto a rentabilidad y riesgo.
- **Integrar la visión de riesgo-oportunidad** en el seguimiento de riesgos.
- **Garantizar el uso correcto de los instrumentos financieros** de conformidad con su objetivo de inversión, cobertura de riesgo y con las exigencias de la normativa aplicable.
- **Informar con transparencia de los riesgos de la entidad** a los diferentes comités y órganos de gobierno, según las atribuciones que tienen asignadas.

El Grupo se fundamenta en el modelo de seguimiento y control de riesgos basado en las tres líneas de defensa, y adopta la guía GL/2017/11 de la Autoridad Bancaria Europea (EBA, por las siglas en inglés de European Banking Authority) sobre gobierno interno.

“ Para cada tipo de riesgo se establecen varios niveles de responsabilidad que se asignan explícitamente a órganos de decisión y comités específicos.



Riesgo de crédito

Posibilidad de incurrir en pérdidas derivadas del incumplimiento por parte de los deudores de sus obligaciones contractuales de pago. Incluye el riesgo de contrapartida en la operativa con instrumentos derivados.

Morosidad

6,6%

Cobertura

149,2%

Activos Ponderados por Riesgo (APR) (M€)¹

1.857,4

(1) Cálculo de los requerimientos de capital por riesgo de crédito según el método estándar.

Riesgo operacional

Posibilidad de incurrir en pérdidas cuando los procesos internos son inadecuados o tienen errores, por actuaciones del personal o como consecuencia de acontecimientos externos. Incluye el riesgo legal, pero excluye el riesgo estratégico y de reputación.

El modelo organizativo adoptado por el Grupo en relación con la gestión y control del riesgo operacional está basado en diferentes niveles de responsabilidad independiente, asimilando cada uno de ellos funciones concretas, con el fin de garantizar un marco de gestión integral que permita una mejora constante en la ejecución de las actividades y procedimientos de gestión y control del Grupo. La función de Cumplimiento Normativo y Control Interno asegura la validez y aplicación de los procesos para identificar, medir y controlar el riesgo operacional a través del Modelo de Control Interno, mientras que la Junta de Gobierno, la Comisión Mixta de Auditoría y Control (CMAiC) y el Comité de Control Global del Riesgo constituyen los órganos responsables de supervisar la gestión de este riesgo de acuerdo con sus atribuciones específicas.

Riesgo de liquidez y financiación

El riesgo de liquidez se refiere a la posibilidad de incurrir en pérdidas por el hecho de no disponer de fondos líquidos suficientes que permitan atender el cumplimiento de los compromisos adquiridos a medida que se hacen exigibles, así como el riesgo de no poder deshacer una determinada posición como consecuencia de imperfecciones del mercado.

El riesgo de financiación es la posibilidad de incurrir en pérdidas por un incremento de los costes de financiación o la imposibilidad de atender pagos o realizar inversiones por falta de capacidad de financiación.

Activos líquidos (M€) ⁽¹⁾

340,2

Pasivo mayorista (M€) ⁽²⁾

992,5

Ratio de cobertura de liquidez (LCR)

4.578%

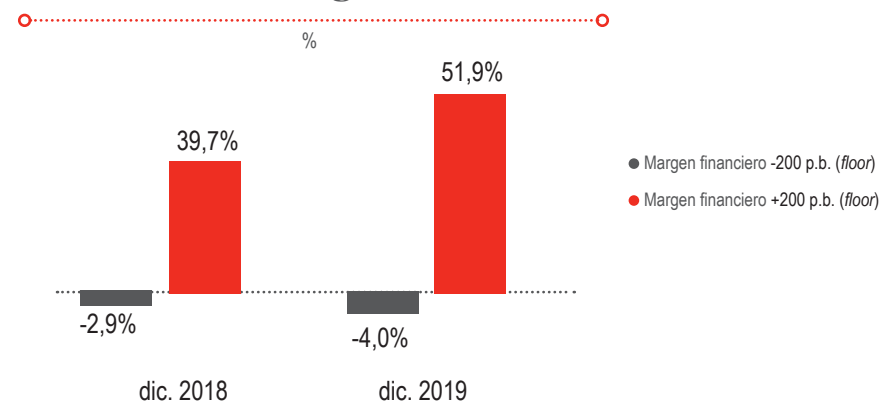
(1) Incluye efectivo en cuentas corrientes, depósitos y valores representativos de deuda.

(2) Incluye préstamos de entidades financieras, emisiones de deuda sénior y pagarés.

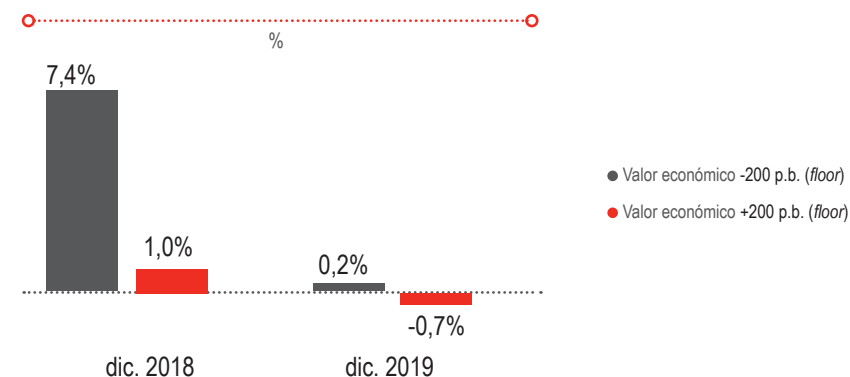
Riesgo de tipo de interés

Posibilidad de incurrir en pérdidas por las variaciones de los tipos de interés que afectan al margen financiero y al valor económico de las masas de balance sensibles a los movimientos de tipos.

Sensibilidad margen financiero



Sensibilidad valor económico

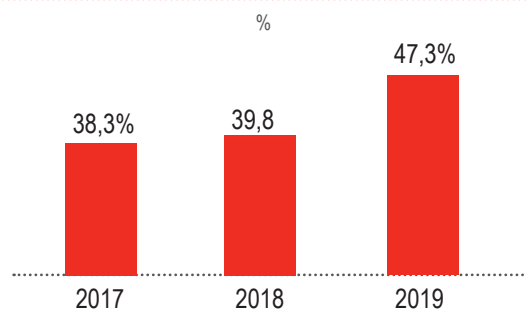


Solvencia

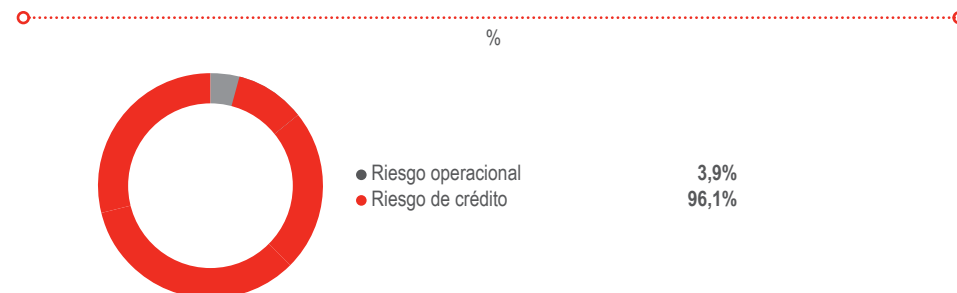
El nivel elevado de recursos propios computables (913,8 M€) dota al Grupo de una solvencia sólida, con una ratio de capital total fully loaded del 47,3%, que supera ampliamente los mínimos reguladores por requerimientos de Pilar 1 (8%), más la almohada de conservación del capital (10,5%), establecidos en la Directiva 2013/36/UE (CRD) y en el Reglamento (UE) 575/2013 (CRR). El crecimiento de la ratio de capital total se debe principalmente al incremento de recursos propios computables generados por los resultados anuales acumulados y al impacto de los ajustes de valoración. El Grupo utiliza el método estándar para el cálculo de los requerimientos de capital por riesgo de crédito, el método de la exposición original para el riesgo de crédito de contrapartida y el método del indicador básico para el riesgo operacional.

La ratio de apalancamiento al cierre de 2019 es del 42,5%, muy superior al mínimo del 3% aplicable en 2021.

Ratio de capital total



Requerimientos de capital 2019



	2019	2018	Límites reguladores
Ratio CET 1	46,3%	38,8%	8,5%
Ratio de capital total	47,3%	39,8%	10,5% ⁽¹⁾
Ratio de apalancamiento (LR)	42,5%	35,6%	3% ⁽²⁾

(1) Incluye riesgos de Pilar 1 i el colchón de conservación de capital.

(2) Límite de aplicación a partir de 2021.



Institut Català
de Finances

Información financiera

07

The background of the slide features a close-up photograph of a person's hands. One hand is pointing at a laptop screen, while the other is holding a pen over a document. The image is slightly blurred, emphasizing the foreground text.

Información financiera

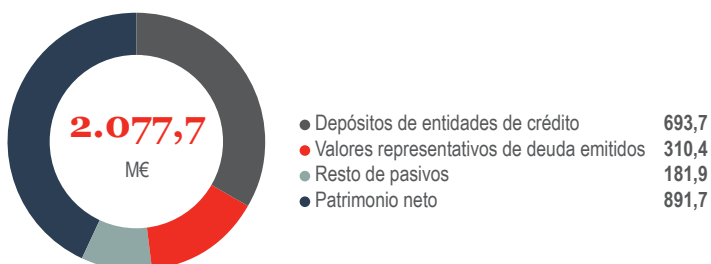
Activo

M€



Pasivo y patrimonio neto

M€

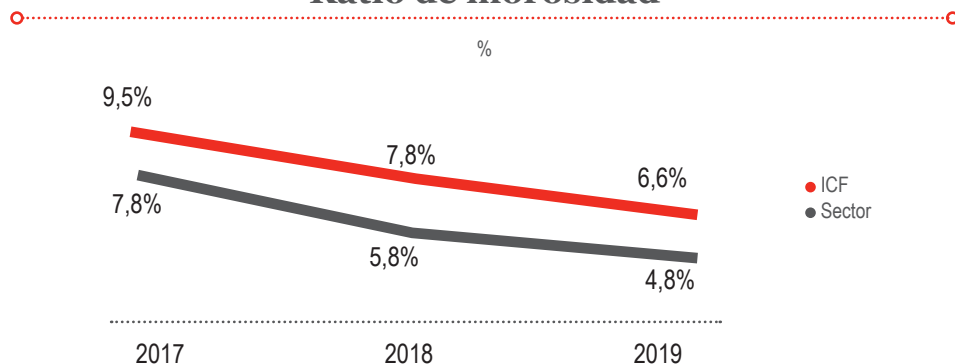


El Grupo ICF ha cerrado el año 2019 con un volumen total de activos de casi 2.100 millones de euros, un 71% de los cuales corresponden al epígrafe «Préstamos y anticipos», donde se registra la cartera crediticia del Grupo. Al cierre del ejercicio 2019, un 91% de esta cartera correspondía a pequeñas y medianas empresas en número de clientes (un 47% en importe), con una segmentación territorial alineada con el PIB de cada área geográfica y un alto nivel de diversificación sectorial. Dentro del epígrafe «Instrumentos de patrimonio» se registran principalmente inversiones en capital riesgo. En cuanto a los «Valores representativos de deuda», corresponden a la cartera de renta fija de la entidad, diversificada e íntegramente compuesta por inversiones clasificadas como investment grade. El resto de activos incluyen, principalmente, los depósitos a la vista en entidades de crédito, el inmovilizado material del Grupo y los activos fiscales.

Así mismo, el Grupo tiene unos compromisos fuera de balance de 204 millones de euros en concepto de disponible a favor de terceros y de 81 millones de euros en concepto de garantías financieras concedidas.

En relación con el pasivo y el patrimonio neto, cabe destacar, un ejercicio más, el incremento de los fondos propios fruto de la generación de resultados y su distribución en reservas. De esta forma, el Grupo ICF ha aumentado su capacidad de incrementar la actividad futura. En lo relativo a los pasivos del Grupo, se ha gestionado el coste del endeudamiento con diferentes contrapartidas públicas y privadas, lo que permite continuar con una posición de tesorería fuerte y sólida. Este endeudamiento se reparte principalmente entre el endeudamiento bancario dispuesto por el Grupo, registrado en el epígrafe «Depósitos de entidades», y las emisiones y pagarés emitidos, registrados en el epígrafe «Valores representativos de deuda emitidos».

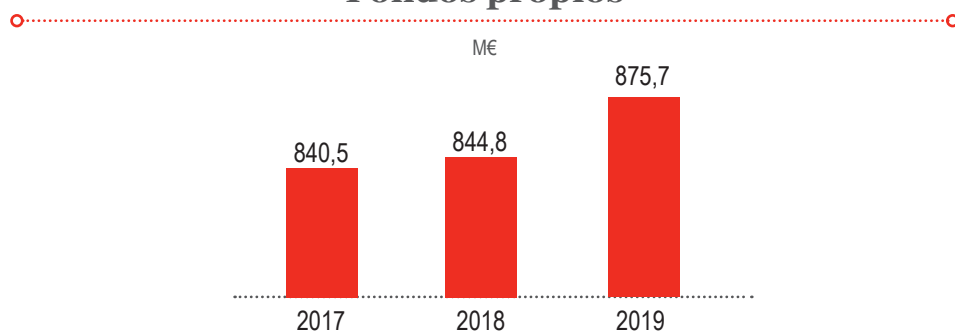
Ratio de morosidad



La ratio de morosidad a 31 de diciembre de 2019 es del 6,6%, que incrementa hasta el 8,1% si se tienen en cuenta los activos adjudicados, lo que supone una caída del 1,2% y del 0,9%, respectivamente, en relación con las cifras de cierre del ejercicio 2018, en línea con la tendencia del sector. En valor absoluto, la cifra de dudosos ha disminuido en 31 millones de euros respecto al último cierre anual. Así mismo, la ratio de cobertura es del 149,2%, una cifra superior a la media del sector.

“Disminución del ratio de morosidad y mantenimiento del alto nivel de coberturas.”

Fondos propios



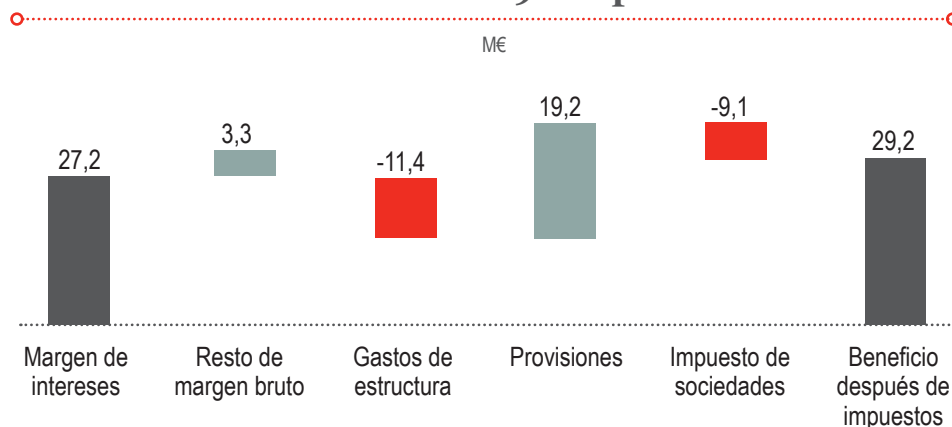
El incremento sostenido de los fondos propios, fruto de la generación de resultados, consolida la tendencia al alza del coeficiente de solvencia del Grupo, que continúa situándose ampliamente por encima tanto de los mínimos que exige la normativa de las entidades de crédito como de la media sectorial.

“Incremento sostenido de los fondos propios.”



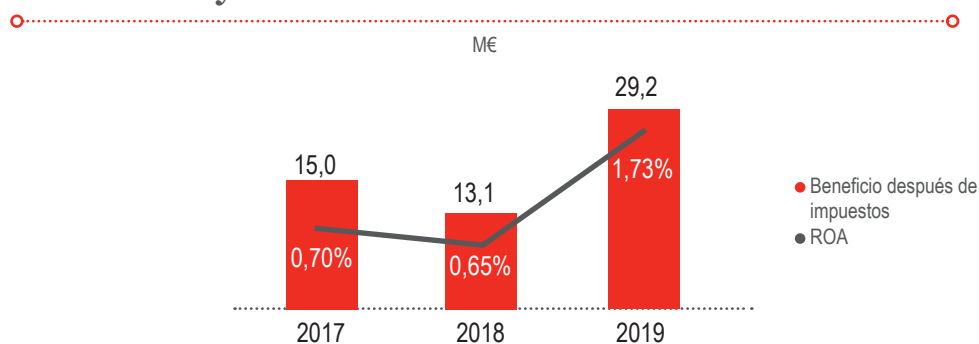
Cuenta de pérdidas y ganancias

Resultado 2019 Grupo ICF



El Grupo ICF ha cerrado el ejercicio 2019 con un beneficio después de impuestos de 28,8 millones de euros. El principal componente del resultado, el margen de intereses, se ha situado en 27,2 millones de euros, alineado con las previsiones del Grupo en un contexto que continúa marcado por los bajos tipos de interés y la competencia en precios. En cuanto a los gastos, el Grupo mantiene una ratio de eficiencia muy inferior a la del sector respecto a los gastos de estructura, del orden del 37%. En relación con las provisiones por deterioro, este año recoge recuperaciones extraordinarias que han permitido obtener un ingreso de 19,2 millones de euros. Dichas recuperaciones están principalmente vinculadas a los activos dudosos y fallidos, fruto de la gestión proactiva de las recuperaciones y de una política histórica de prudencia en la cobertura del riesgo de crédito.

Evolución del beneficio después de impuestos y el rendimiento de los activos



En cuanto a la evolución del beneficio después de impuestos del Grupo, los impactos mencionados se traducen en un incremento del resultado del ejercicio 2019 que, en términos relativos, supone finalizar el ejercicio 2019 con un rendimiento de los activos totales medios del 1,73%.



**Institut Català
de Finances**



**Generalitat
de Catalunya**

