



Institut Català
de Finances



Generalitat
de Catalunya

INFORME ANUAL 2023

01 Carta de la
Consejera Delegada
PÁG 3

02 Nosotros
PÁG 6

03 El ICF en cifras
PÁG 12

04 Impacto del ICF
PÁG 26

05 Gobernanza
PÁG 38

06 Gestión del riesgo
PÁG 48

07 Información
financiera
PÁG 53

ÍNDICE

01

CARTA DE LA CONSEJERA DELEGADA



Institut Català
de Finances

 Generalitat
de Catalunya



CARTA DE LA CONSEJERA DELEGADA

La economía mundial ha estado marcada este 2023 por la subida de los tipos de interés por parte de los bancos centrales en su lucha contra la inflación, y el progresivo traslado de su impacto a la actividad económica. En la eurozona, el Banco Central Europeo ha incrementado el tipo en 200 puntos básicos, alcanzando el máximo del 4,5% en el mes de septiembre, el valor más alto desde 2001.

En este contexto, **la economía catalana ha mostrado su resiliencia** con un crecimiento en este 2023 del 2,6%, al mismo ritmo que la economía española (2,5%) y significativamente por encima de la de la eurozona (0,5%). El PIB catalán se sitúa un 3,4 % por encima del volumen prepandemia, lo que implica una recuperación más intensa que el conjunto del estado (2,9 %) y la eurozona (3,0%).

En cuanto a la inflación en Cataluña, durante este 2023 se consolida la moderación de precios con una media anual del 3,4%, frente al 5,7% del año anterior. Esta moderación de la inflación ha ido acompañada de un **buen comportamiento del mercado laboral**, con una tasa de desempleo que se sitúa en el 9,0%, respecto al 9,7% de inicios de año.

De ello se desprende una mejora sostenida de los datos macroeconómicos, que vienen impulsados por un aumento de proyectos e inversiones por parte de las empresas del país, lo cual ha quedado reflejado en los datos de 2023: hemos incrementado de forma relevante nuestra actividad, financiando un total de 1.657 empresas, de las que el 98% eran personas emprendedoras y PYMES, por un total de 641 millones de euros entre las operaciones de préstamos, avales y capital riesgo.

Existimos para que ningún proyecto viable en Cataluña se quede sin realizar por falta de financiación

El incremento relevante de la actividad de 2023 está relacionado con el apoyo que, como banca pública, hemos hecho a dos proyectos prioritarios: la sostenibilidad y la respuesta a la compleja situación del sector primario. Uno de cada dos euros otorgados en forma de préstamos y avales se ha destinado a proyectos con criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG). Hemos priorizado la lucha por el medio ambiente, la transición verde y la oferta de vivienda social de alquiler en Cataluña, y en este último punto, estamos ilusionados de poder afirmar que hemos hecho posible que 2.412 viviendas de alquiler social estén disponibles para familias.



En cuanto al sector primario, el ICF ha podido financiar a 1.236 agricultores y ganaderos catalanes en un contexto marcado por la sequía y la inflación, por un importe de 77 millones de euros. Hemos respaldado al campesinado del país en un momento en el que se suman múltiples crisis: el incremento de precios, la sequía más importante en décadas y el contexto geopolítico y comercial. Esto también es la esencia de lo que es ser banca pública.

Hemos ampliado la red de delegados y delegadas comerciales para **seguir acercándonos al conjunto del territorio**, un hecho que se ha notado en el impulso de la actividad en veguerías como la de Terres de l'Ebre, Lleida o Camp de Tarragona.

Hemos destinado uno de cada dos euros en préstamos a proyectos con criterios ambientales y sociales

Por último, en cuanto al capital riesgo, se han invertido 43,8 millones de euros en empresas emergentes con expectativas de un alto crecimiento, un 75% a través de fondos externos y, un 25%, de fondos internos.

En 2024, a nivel económico, se prevé **cierta estabilidad y dinamismo, pendientes de la evolución de la política monetaria**. Las últimas previsiones para Cataluña estiman un crecimiento en 2024 del 1,8%, alineado con el de

la economía española y superior a la cifra prevista para la eurozona (0,9%). La inflación se prevé que siga siendo moderada, lo cual permitirá una relajación de los tipos de interés y una tendencia a la baja del euríbor, que los mercados ya han empezado a descontar, y que permitirá liberar carga financiera al tejido empresarial.

Hemos respaldado al sector primario en un momento en el que se suman múltiples crisis

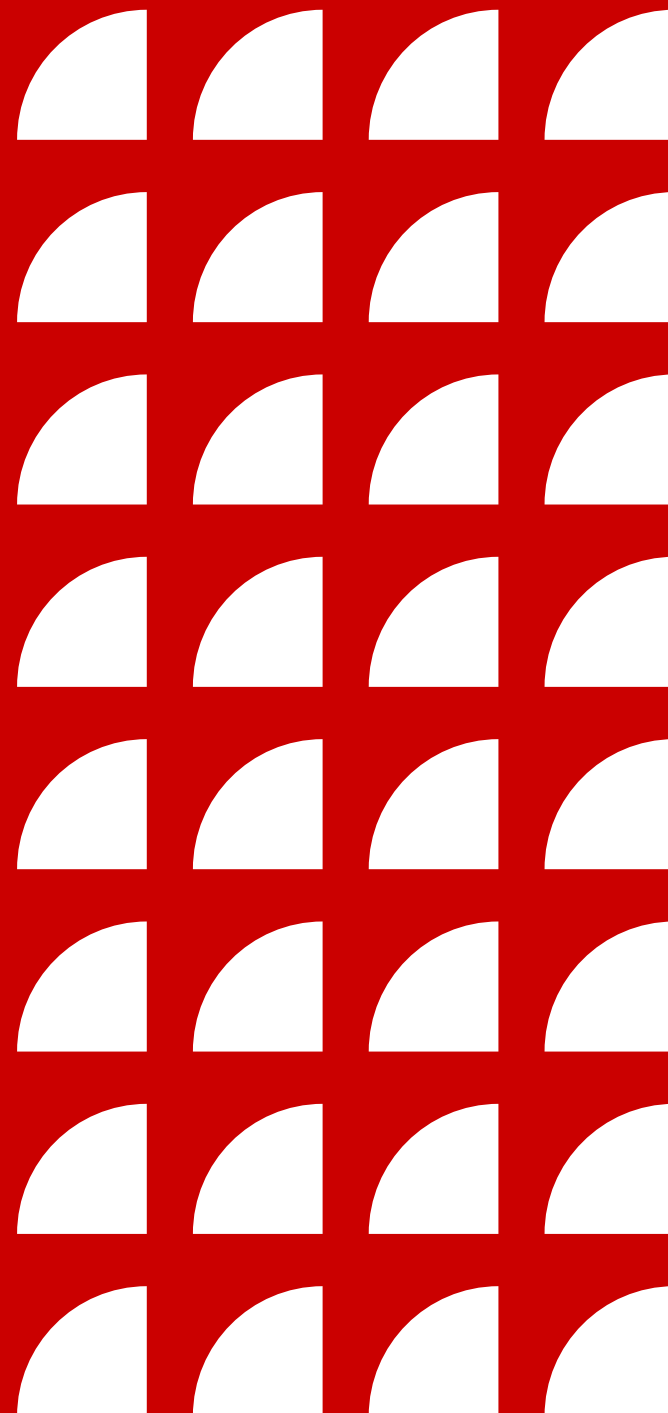
Para el ICF, seguirá siendo una prioridad la transformación del modelo negocio para ayudar a las empresas a ser más resilientes y sostenibles, el crecimiento del parque público de vivienda y el apoyo al sector primario. Todo eso será posible con el equipo de personas trabajadoras, a quien quiero agradecer **su compromiso y profesionalidad** para sacar adelante todos los proyectos. Sé que son muchos.

Como consejera delegada, quiero también dar las **gracias a los clientes y las clientas del ICF** por su confianza. Nuestro trabajo solo tiene sentido por lo que aporta al tejido empresarial y social, por lo que aporta a las empresas y entidades y, en resumidas cuentas, por lo que aporta a las mujeres y los hombres que sacan adelante el país con su visión, esfuerzo y valentía. Por eso tienen toda nuestra admiración, y lo que es más importante, **todo nuestro crédito**.



Vanessa Servera i Planas
Consejera delegada de l'ICF

02 NOSOTROS



2.1 ¿Quiénes somos?

Somos la **banca pública de promoción de la Generalitat de Cataluña** y nuestra misión es dar servicio a las necesidades de financiación e inversión del tejido empresarial catalán, así como de las entidades sociales. A través de financiación mediante préstamos, avales e inversión en capital riesgo, el ICF contribuye al crecimiento, la innovación y la sostenibilidad de la economía catalana.

Damos respuesta a las necesidades de financiación e inversión del tejido empresarial y social catalán

Para lograr su misión, el ICF aspira a impactar positivamente en la economía, la sociedad y el medioambiente, apostando por proyectos e iniciativas alineados con los ejes estratégicos del país: la **reindustrialización, la transición verde y el escudo social**.

El ICF realiza su actividad mediante diferentes sociedades que permiten ofrecer a las personas trabajadoras autónomas, start-ups, pymes y entidades soluciones adaptadas a sus necesidades.



2.2 Misión y visión

Misión

Impulsar el crecimiento empresarial, el emprendimiento y la innovación financiando proyectos estratégicos para la economía catalana

En el ICF trabajamos para que personas trabajadoras por cuenta propia, compañías emergentes, empresas y entidades puedan impulsar sus **proyectos estratégicos**, ofreciéndoles una financiación que complementa a otras de ámbito público o del sector financiero privado.

Nuestro objetivo es acompañar a las empresas y entidades durante todo su ciclo de vida, multiplicando los recursos a su alcance para seguir creciendo e innovando, siempre desde una **perspectiva social y sostenible**. Nuestra razón de ser es que ningún proyecto viable de una empresa o entidad se quede sin realizar por falta de financiación a largo plazo.

Visión

Ser la banca pública de promoción de Cataluña

Ser la entidad financiera pública de Cataluña que complemente la oferta de financiación privada para acompañar a empresas y entidades en su desarrollo y crecimiento, aportando valor al conjunto de la sociedad. Nuestra aspiración es **acompañar a las empresas y entidades** en su desarrollo y crecimiento y, al mismo tiempo, aportar valor al conjunto de la sociedad y a la economía catalana.

Nuestra tarea se basa en la identificación de necesidades y nichos de mercado, y en **la aportación de soluciones concretas** que den respuesta a estas exigencias. Queremos estar junto a las empresas en todas las etapas del negocio, cuando se desee poner en marcha proyectos e iniciativas, pero también cuando se presenten dificultades económicas o circunstancias especiales.



Compromiso
Profesionalidad
Proximidad
Honestidad



2.3 Modelo de negocio

Nuestra actividad se centra en la concesión de **préstamos y avales** y la inversión en **capital riesgo**.

2.3.1 Soluciones en forma de préstamo

Diseñamos soluciones de financiación para casi todos los sectores de actividad con el objetivo de impulsar proyectos alineados con los objetivos estratégicos de Cataluña y **complementar la oferta del sector financiero privado**.

Gracias a una estrecha colaboración con la Generalitat de Cataluña, disponemos de **líneas con condiciones ventajosas** para determinadas finalidades. A la vez, gestionamos líneas con condiciones preferentes gracias a la cofinanciación del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) de la Unión Europea, que tiene como objetivo invertir en crecimiento y ocupación.

- ▶ Financiación para proyectos de inversión y para necesidades de circulante.
- ▶ Destinado a personas emprendedoras y autónomas, pymes, grandes empresas y entidades, tanto del sector público como del sector privado.
- ▶ Financiación a medio y largo plazo.
- ▶ Préstamos para impulsar proyectos de digitalización y reindustrialización, transición verde, vivienda social, modernización del sector primario, etc.
- ▶ Préstamos con garantía de Avalis de Cataluña para avales destinados a personas trabajadoras autónomas y pymes.

2.3.2 Soluciones en forma de avales

- Avales financieros para grandes empresas o para importes elevados.

2.3.3 Soluciones en forma de capital riesgo

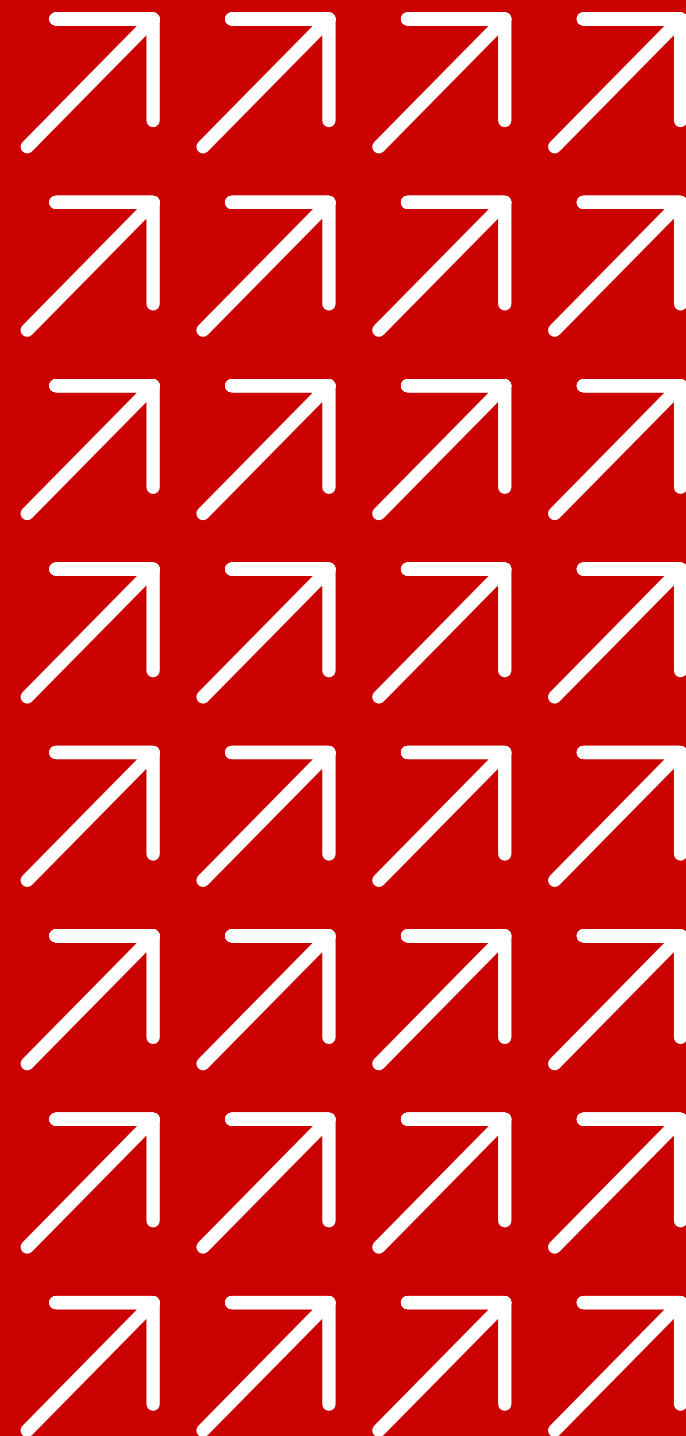
A través de la inversión en capital riesgo, **impulsamos a empresas emergentes** con proyectos novedosos y fomentamos el crecimiento y la consolidación de compañías ya existentes. Para ello, la entidad cuenta con dos vías de negocio:

- Inversión en **fondo de capital riesgo** gestionado por gestoras independientes de los segmentos semilla, venture y crecimiento, con foco en diferentes sectores.
- Inversión directa en empresas y start-ups a través de **dos fondos propios** gestionados por ICF Capital y un vehículo público-privado
- **ICF Capital Expansió II**: fondo dotado con 50 millones de euros para invertir en proyectos de crecimiento de empresas vía ampliación de capital.
- **ICF Venture Tech II**: fondo dotado con 20 millones de euros para invertir en proyectos novedosos con elemento potencial de crecimiento vía deuda, deuda convertible y/o capital.
- IFEM Innovación: **coinversión público-privada** a start-ups a través de préstamos participativos.



03

EL ICF EN CIFRAS



Institut Català
de Finances

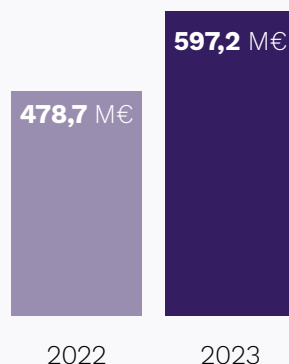


3.1 Resumen del 2023

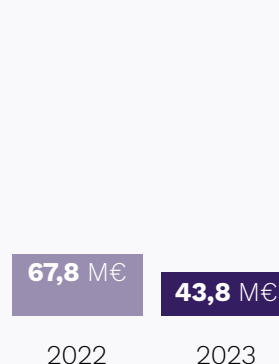
El ICF ha consolidado, otro año más, su papel como banca pública de promoción. En 2023, la entidad ha incrementado su nueva actividad un 17,3% en comparación con el año anterior, alcanzando un total de **641 millones de euros** entre las operaciones de préstamos, avales y capital riesgo, 94,5 millones más que en 2022.

Hemos incrementado nuestra actividad un 17% por el impulso de la sostenibilidad y el sector primario

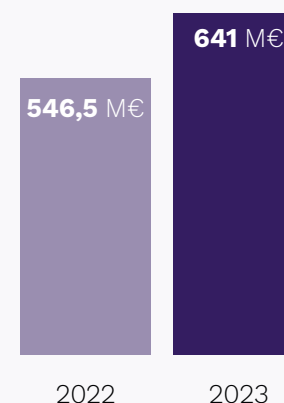
Préstamos y avales



Capital riesgo



Total



+17,3%

+94,5 M€

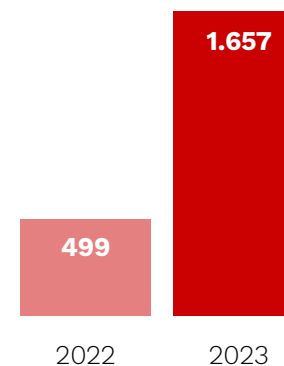
La banca pública de la Generalitat de Cataluña, además, **ha financiado al triple de empresas** respecto al año anterior, llegando a un total de 1.657, de las que el 98% eran personas emprendedoras y PYMES.

El 98% de las empresas que hemos financiado eran personas emprendedoras y PYMES

En términos generales, la actividad de la banca pública de promoción ha crecido en 2023, igual que han crecido las operaciones de apoyo al sector primario y ha crecido la financiación destinada a impulsar proyectos sociales y de sostenibilidad.

Y es que el 75% de los beneficiarios de la financiación otorgada por el ICF han sido agricultores y ganaderos, a quienes se ha destinado un total de 77 millones de euros en el marco de la línea de préstamos ICF Agrolíquidez. **La entidad ha apoyado al campesinado del país** en un año en que se ha visto gravemente afectado por la peor sequía, desde que se tienen registros, y por el incremento generalizado de precios.

Empresas financiadas



+232%

+1.158
EMPRESAS
FINANCIADAS

La apuesta por la sostenibilidad también explica gran parte del aumento de la actividad del ICF en 2023. Mientras que se han movilizado 119 millones de euros en préstamos y avales, la financiación destinada exclusivamente a proyectos con criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) ha crecido en 109 millones.

De hecho, uno de cada dos euros otorgados por el ICF en forma de préstamos y avales se ha destinado a proyectos con criterios ASG, en línea con el objetivo de **impulsar la sostenibilidad, la transición verde y la oferta de vivienda social** de alquiler en Cataluña.

Uno de cada dos euros otorgados en forma de préstamos y avales se ha destinado a proyectos ASG

A continuación, detallamos los datos del ICF divididos entre actividad y cartera:

Actividad: se refiere a la nueva financiación concedida durante el ejercicio. Es decir, los préstamos, los avales y las inversiones en capital riesgo que se han formalizado durante el año.

Cartera: es el riesgo vivo a final de año de todas las operaciones de financiación que siguen vigentes. Es el capital a devolver por parte de los clientes.

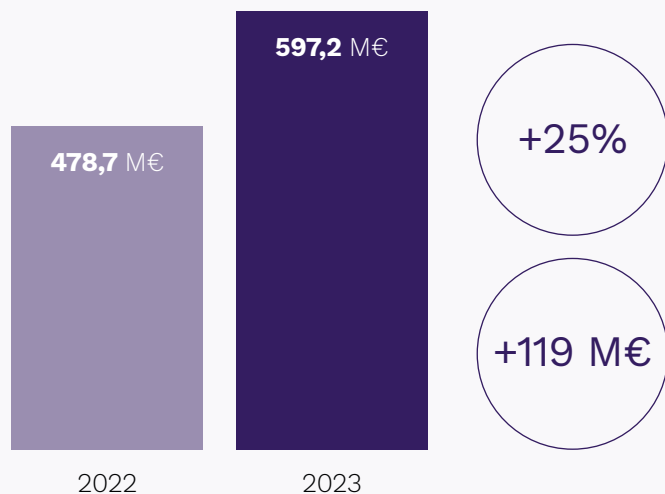


3.2 Actividad en préstamos y avales 2023

El ICF ha concedido 597,2 millones de euros en préstamos y avales en 2023. Su actividad crediticia ha aumentado un 25% respecto a 2022, con **119 millones** más, reforzando su acompañamiento a empresas, entidades y personas emprendedoras que precisan financiación para sacar adelante sus proyectos.

La banca pública de promoción, además, ha cerrado el año con un **plazo medio de devolución de 10 años**, consolidando su compromiso de ofrecer periodos de amortización largos para facilitar el reembolso de la deuda.

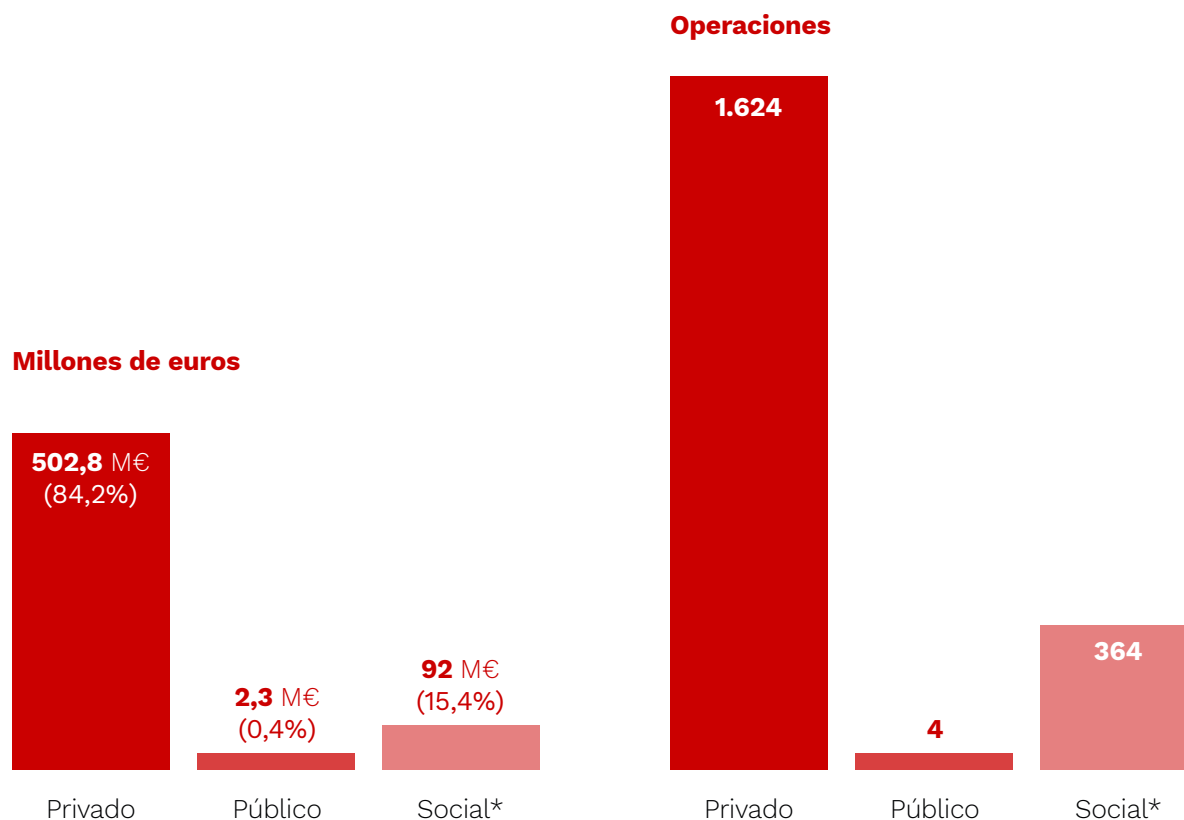
Un 25% más de financiación que llega a empresas, entidades y personas emprendedoras



3.2.1 Actividad por ámbito

Como banca pública de promoción, proporcionamos financiación tanto a proyectos impulsados desde el sector público, como desde el sector privado, así como a aquellas **iniciativas puestas en marcha desde el sector social**, el cual ha recibido el 15,4% de la financiación otorgada por el ICF en forma de préstamos a lo largo de 2023, un total de 92 millones de euros. El sector privado es, sin embargo, el que concentra **la mayor parte de la financiación** de la entidad, con 502,8 millones de euros, que representan el 84,2% del total.

* Se considera sector social a las entidades sin ánimo de lucro, las cooperativas (salvo del sector agrario), las fundaciones, las asociaciones y cualquier otro tipo de entidad a la que se haya financiado un proyecto de Vivienda de Protección Oficial. Se ha realizado un análisis de las operaciones más relevantes para excluir entidades de este tipo que tengan actividad con ánimo de lucro.

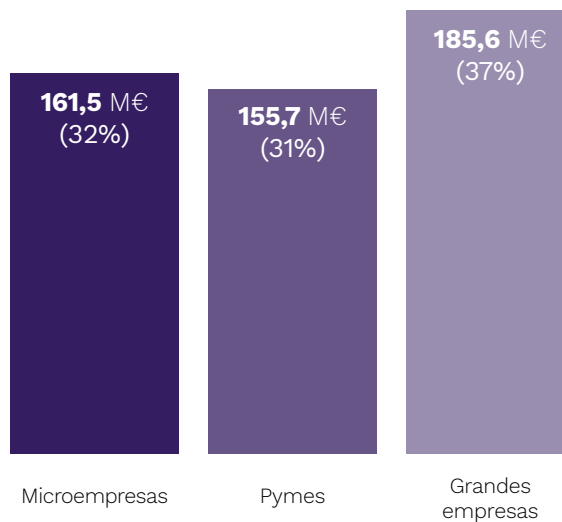


3.2.2 Actividad por tamaño de empresa

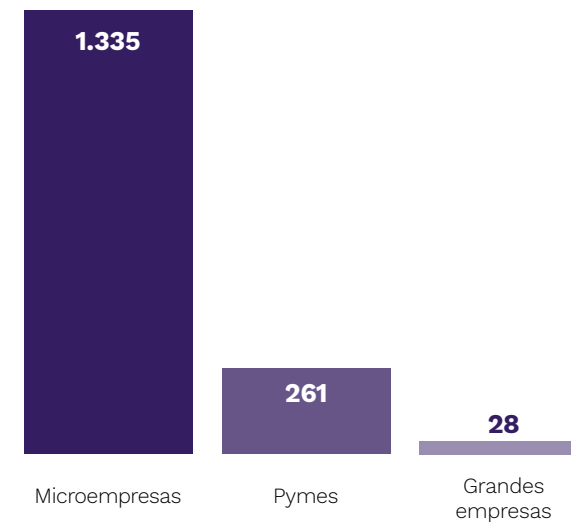
El ICF ofrece sus servicios al conjunto de empresas que conforman el tejido productivo del país, **teniendo en cuenta las necesidades de financiación particular de cada proyecto y negocio**. En este sentido, el 98% de las empresas que hemos financiado en 2023 son microempresas, personas autónomas y pymes, las cuales han recibido el 63% del importe otorgado por el ICF en forma de préstamos, un total de 317 millones de euros. Las grandes empresas, por su parte, han concentrado el 37% de la financiación (185 millones de euros).

El 98% de las empresas que hemos financiado son microempresas, personas autónomas y pymes

Millones de euros



Empresas

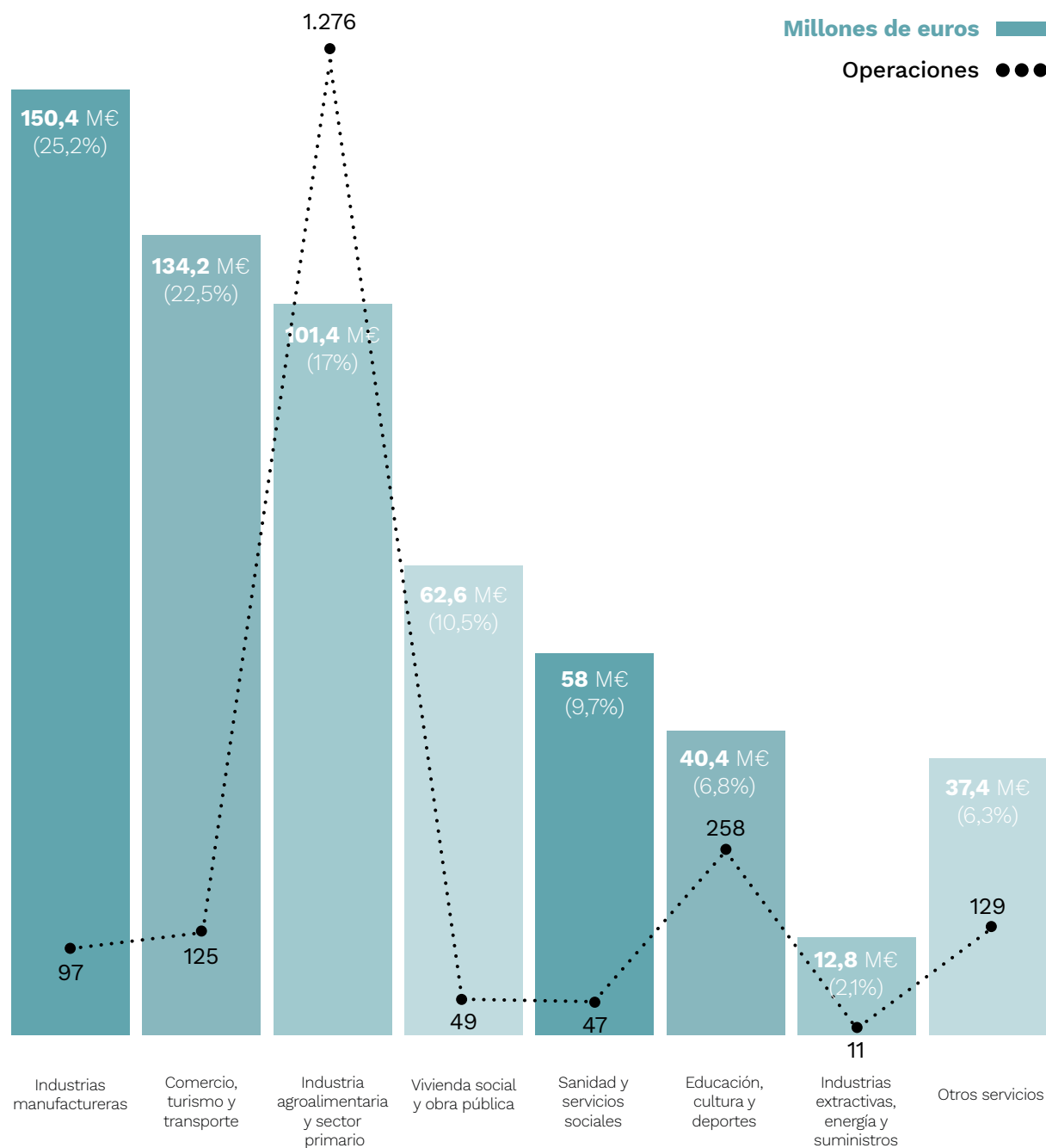


3.2.3 Actividad por sector

En línea con su objetivo de impulsar la reindustrialización, la transición verde, las políticas de vivienda, el crecimiento económico y la competitividad, el **ICF ofrece financiación al conjunto del tejido empresarial catalán**. En 2023, las industrias manufactureras han sido el sector más beneficiado, con el 25,2% de la financiación concedida por la banca pública en préstamos y avales.

El comercio, el turismo y el transporte se encuentran en segundo lugar, con el 22,5%, seguidos de la industria agroalimentaria y el sector primario (17%), la vivienda social y la obra pública (10,5%) y la sanidad y los servicios sociales (9,7%).

Somos una herramienta al servicio de la reindustrialización, la transición verde y el crecimiento



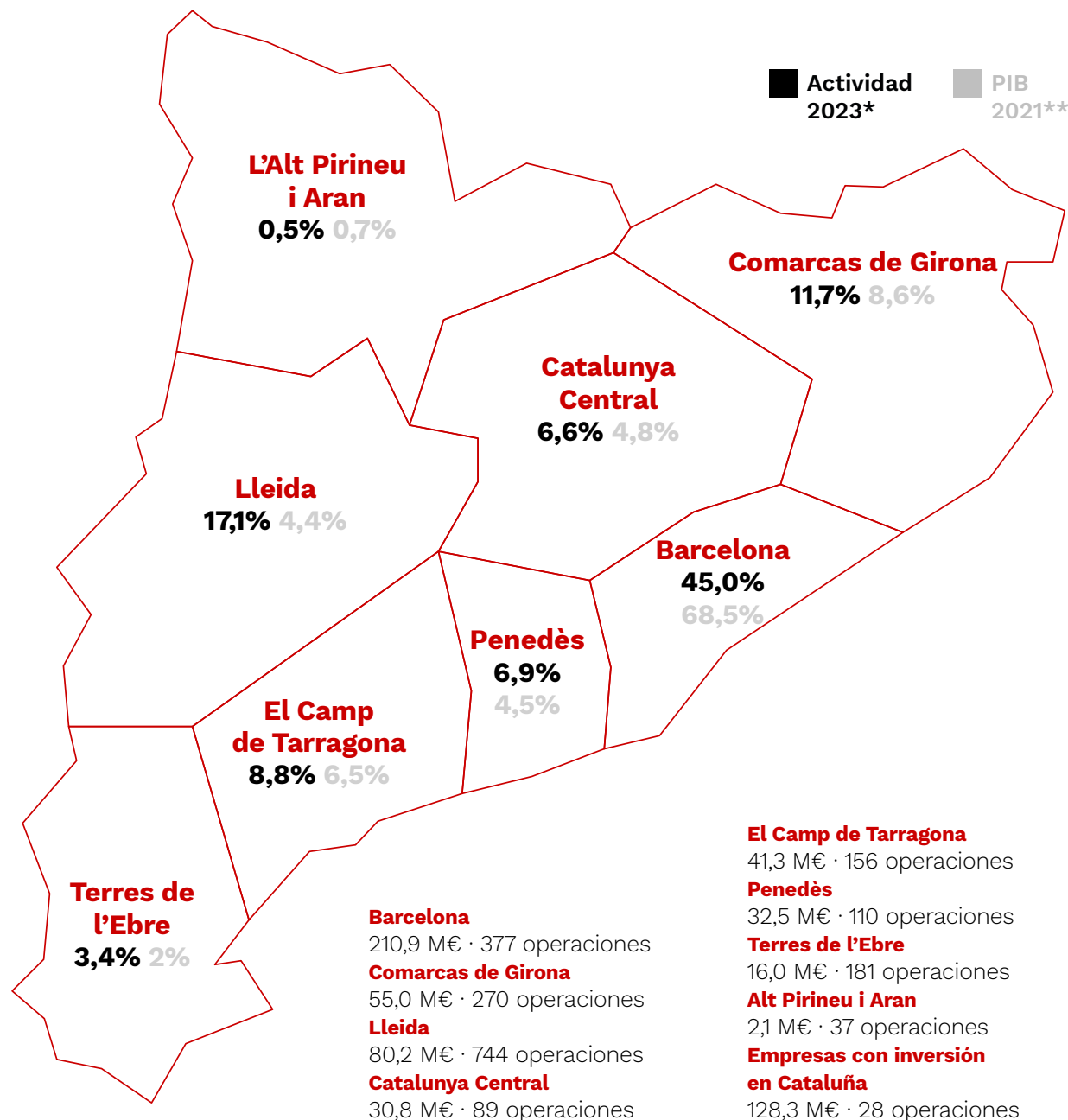
3.2.4 Actividad por veguería

El ICF ha realizado un importante esfuerzo para acercarse al conjunto del territorio, dotando de más financiación a las empresas, entidades y personas emprendedoras del país, así como ampliando su red de delegaciones comerciales en Cataluña, **con tres delegados y delegadas nuevos** en las veguerías de Terres de l'Ebre, Girona y Barcelona.

En comparación con 2022, la banca pública catalana ha multiplicado su financiación en préstamos y avales en varias veguerías, como por ejemplo **Lleida, Terres de l'Ebre o Camp de Tarragona**, las cuales concentran un volumen de recursos superiores a su representación en el PIB catalán. Este impulso se explica sobre todo por el despliegue de la línea de préstamos ICF Agroliquidez de apoyo al sector primario, así como por los frutos del trabajo realizado por las delegaciones comerciales.

Hemos multiplicado nuestra financiación en Lleida, Terres de l'Ebre o Camp de Tarragona

Por el contrario, se ha reducido la actividad en Barcelona y en el área metropolitana que, a pesar de ello, sigue siendo la veguería que concentra el mayor volumen de préstamos concedidos por la entidad financiera de la Generalitat.

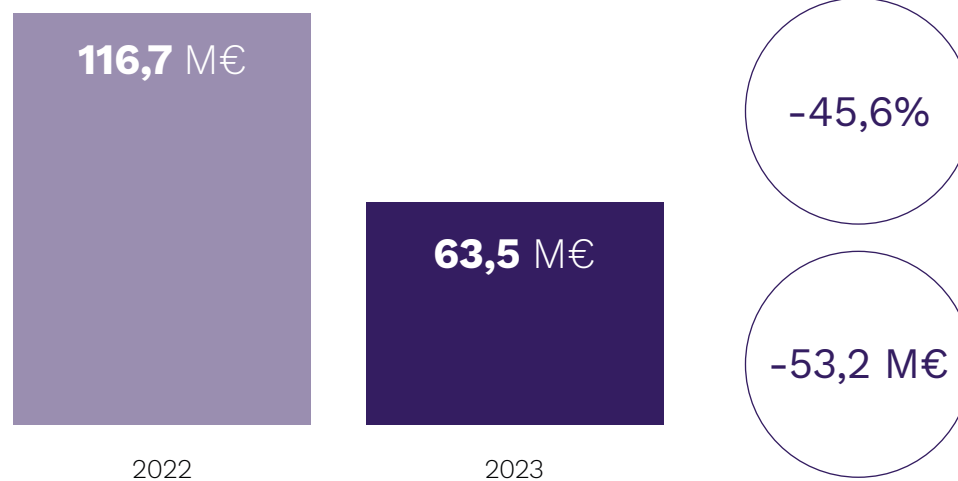


*El porcentaje no incluye la inversión de empresas fuera de Cataluña.

**Fuente: Idescat (PIB de 2021 por comarcas).

3.2.5 Reestructuraciones

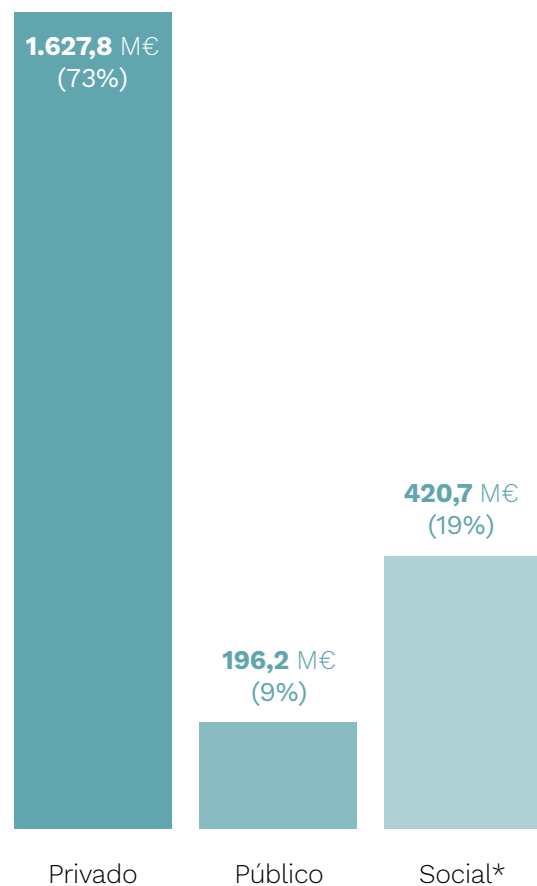
Cuando un cliente del ICF tiene dificultades sobrevenidas o precisa readaptar el calendario de pago al desarrollo de sus proyectos, el equipo de seguimiento del riesgo estudia posibles reestructuraciones de la deuda para **ampliar el plazo de devolución**. En 2023 se han firmado 91 operaciones de reestructuración por un valor de 63,5 M€, un 45,6% menos que en 2022, con motivo de la superación de la crisis del coronavirus.



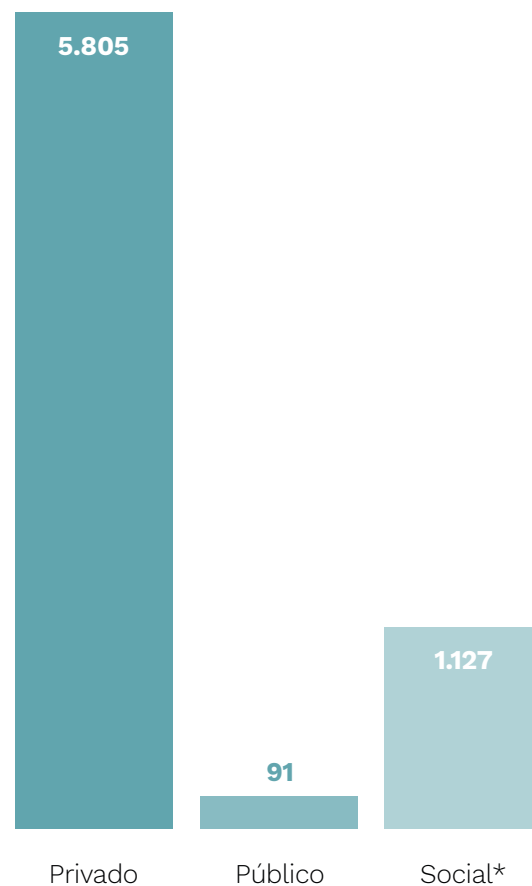
3.3 Cartera de préstamos y avales 2023

3.3.1 Cartera por ámbito

Millones de euros



Operaciones

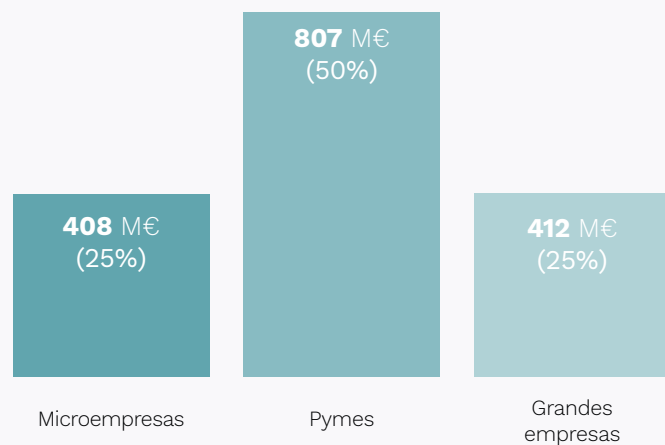


* Se considera sector social a las entidades sin ánimo de lucro, las cooperativas (salvo del sector agrario), las fundaciones, las asociaciones y cualquier otro tipo de entidad a la que se haya financiado un proyecto de Vivienda de Protección Oficial. Se ha realizado un análisis de las operaciones más relevantes para excluir entidades de este tipo que tengan actividad con ánimo de lucro.

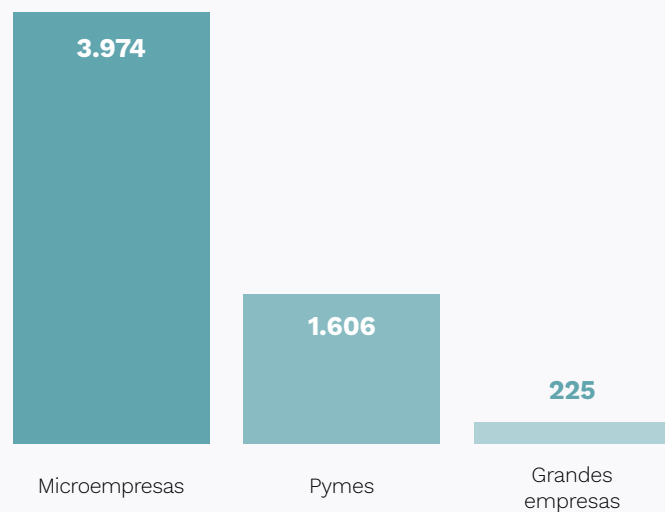


3.3.2 Cartera por tamaño de empresa

Millones de euros



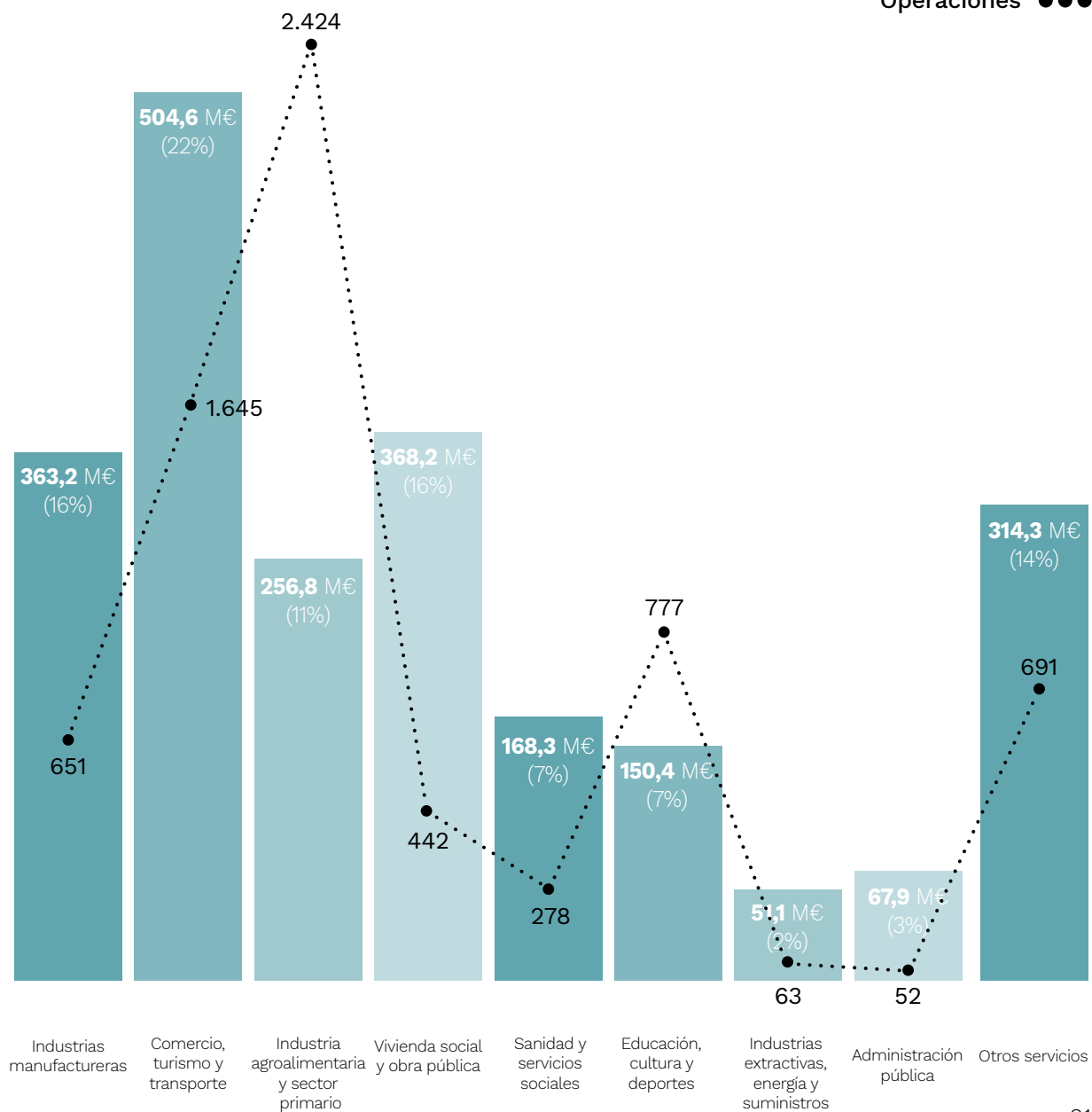
Empresas



3.3.3 Cartera por sector

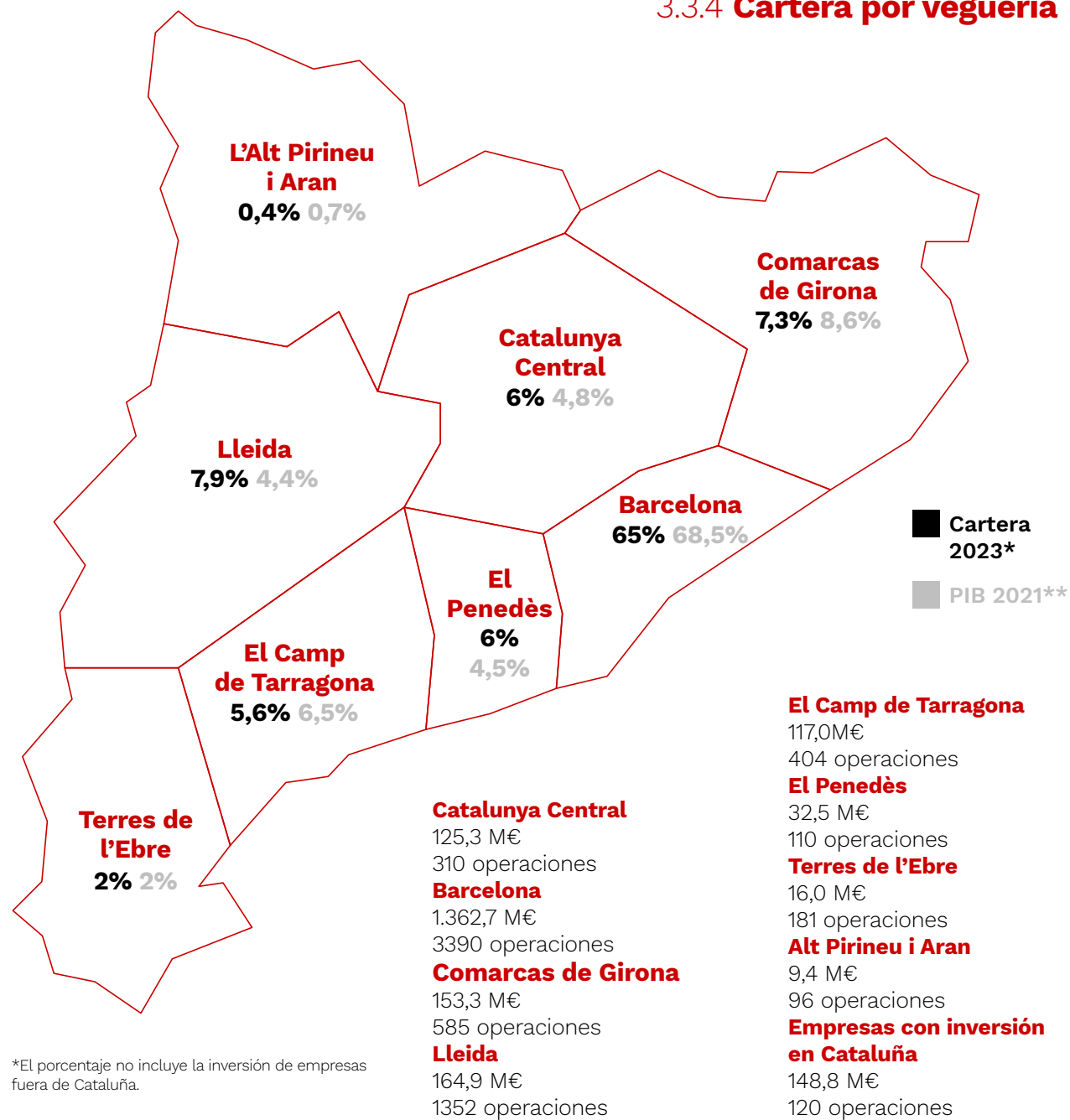
Millones de euros

Operaciones ●●●





3.3.4 Cartera por veguería



*El porcentaje no incluye la inversión de empresas fuera de Cataluña.

3.4 Actividad en capital riesgo 2023

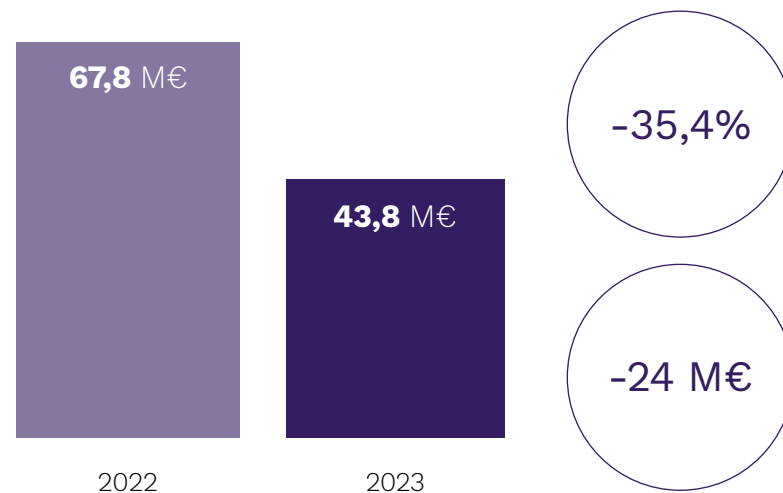
Las inversiones del ICF en capital riesgo, aquellas destinadas a **empresas emergentes con expectativas de un alto crecimiento**, han llegado en 2023 hasta los 43,8 millones de euros, experimentando una bajada del 36% respecto al 2022, una evolución que se encuentra en línea con la caída generalizada que se ha producido en el conjunto del sector, tras el impacto de la crisis de la COVID-19, tal y como estaba previsto.

Un total de 44 millones de euros destinados a inversiones de capital riesgo

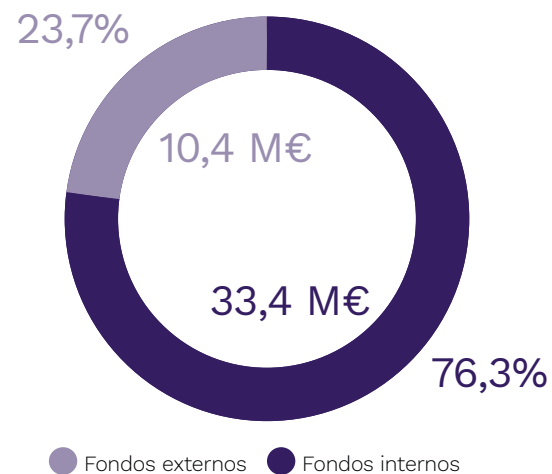
Las claves de la inversión en capital riesgo:

- El 25% de las inversiones se han realizado con instrumentos de inversión **gestionados desde la entidad**.
- Se ha invertido en empresas con proyectos de crecimiento relevantes y de **mucho impacto en el territorio**, como la operación con Grupo Boix..
- El apoyo a **la innovación, la tecnología y la sostenibilidad** es el foco de la inversión directa en compañías en fases más iniciales, así como la inversión en fondo de capital riesgo.
- El 100% de la inversión en fondo se ha realizado con **gestoras catalanas**.

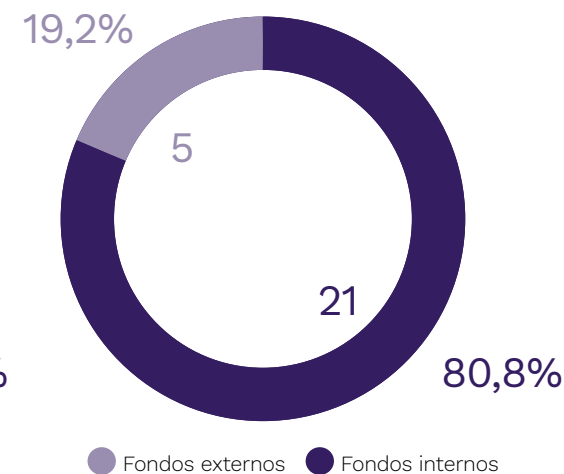
Millones de euros



Tipos de fondosM€



Operaciones



3.4.1 Inversiones en fondos de capital riesgo

Fondos	M€	Segmento	Sector
ABAC SV FUND III FCR	10	Crecimiento	Crecimiento
SABADELL ASABYS HEALTH INNOVATION INVESTMENTS II FCR	10	Semilla	Ciencias salud
INVIVO VENTURES III, FCRE	8	Semilla	Ciencias salud
SC CLIMATE IMPACT FUND III, FCRE	4,9	Venture	Transición energética
ENION I ENERGY FUND, FCRE	0,5	Semilla	Transición energética

3.4.2 Inversiones directas: Capital Expansió y Venture Tech II

ICF Capital Expansió II

Empresa	M€	Sector
SERRADORA BOIX S.L.	5	Industrial

ICF Venture Tech II

Empresa	M€	Sector
QUSIDE TECHNOLOGIES SL	1	Industrial
KINTAI DIGITAL, SL	0,45	TIC
INBRAIN NEUROELECTRONICS, SL	0,35	Life Science
BLOOBIRDS, S.L.	0,53	TIC

IFEM innovación

Empresa	M€	Sector
OVERSTOCK EXPORT	0,2	Servicios
DOMMA SELF CARE S.L.	0,2	Servicios
SHIMOKITAZAWA TECHNOLOGIES	0,2	TIC
VALERDAT S.L.	0,2	TIC
SENIORDOMO SL	0,2	Servicios
BEYOND THE SCOPE S.L.	0,2	Servicios
KINTAI DIGITAL SL	0,2	TIC
BERDAC SMART SERVICES S.L.	0,2	Servicios
CERTIFICADOS DE CASA S.L.	0,1	Servicios
JG RECOMOTOR SL	0,2	Servicios
BIGLE IBERIA, S.L.	0,15	TIC
NEMURU DIGITAL S.L.	0,2	TIC
GLOBICK ACTIVITIES HUB SL	0,18	TIC
AUTOPILOT TECH, SL	0,2	TIC
COFFEE IS INCAPTO SL	0,2	TIC

CMAB

Empresa	M€	Sector
INBIOMOTION, SL	0,2	Life Science

3.5 Cartera en capital riesgo 2023

Inversión Indirecta

63 420

Instrumentos

M€ comprometidos
por el ICF

5.887,7

millones de euros comprometidos a otros inversores

6.303,7

millones de euros comprometidos

Inversión directa

Fondo ICF:

ICF Capital Expansió II:

19,2M€

Inversión
acumulada

7

Empresas
invertidas

ICF Venture Tech II:

15,5M€

Inversión
acumulada

14

Empresas
invertidas

Fondo ICF en periodo de desinversión

Capital Expansió:

16,8M€

Inversión
acumulada

11

Empresas
invertidas

8

Empresas
desinvertidas

2

Empresas desinvertidas
parcialmente

Capital MAB:

7,5M€

Inversión
acumulada

8

Empresas
invertidas

4

Empresas
desinvertidas

2

Empresas desinvertidas
parcialmente

Préstamos participativos

IFEM Innovación:

29,4M€

Inversión ICF
(7,2 M€ en cartera)

98,9M€

inversión de
otros inversores

174

Start-ups
(71 en cartera)

128,3M€

Total
coinversión

04

IMPACTO DEL ICF



Institut Català
de Finances



Generalitat
de Catalunya

4.1 Líneas estratégicas

La entidad aspira a posicionarse como instrumento clave en el impulso de los actuales objetivos estratégicos de Cataluña: la **transición verde, la reindustrialización y el escudo social**.

El ICF establece así sus líneas estratégicas de actividad, que también deben dar respuesta a las necesidades del tejido empresarial y social y que este 2023 se han centrado en el impulso industrial, la vivienda social, la sostenibilidad, el sector primario y el capital riesgo.



4.1.1 Impulso industrial

Como banca pública de promoción, el ámbito industrial es siempre una prioridad para contribuir al crecimiento de las pymes y la **recuperación del peso de la industria en el sistema productivo del país**. Cabe destacar que en 2023 se han hecho realidad proyectos industriales comprometidos con la sostenibilidad y la lucha contra el cambio climático, la economía circular, la generación de empleos y la innovación.

El 25,2% de la nueva actividad crediticia de 2023 ha correspondido a industrias manufactureras, lo que representa un volumen de **150,4 millones de euros** que han llegado al empresariado para impulsar sus proyectos de transformación y crecimiento.

Las industrias manufactureras han recibido el 25% de la financiación concedida en préstamos



Airtificial

El ICF ha financiado con 5 M€ a la compañía Airtificial Intelligence Robots, una operación para apoyar a los **nuevos proyectos de inteligencia artificial** y al desarrollo de tres proyectos de suministro de tecnología para el montaje de vehículos híbridos y eléctricos en Portugal y Polonia.

El acuerdo fomenta igualmente la inversión y **la exportación de talento desde Cataluña hacia el mundo** y contribuye a la transición ASG que está realizando el sector de la automoción y la movilidad. La sede central de esta unidad de negocio se encuentra en Sant Fruitós de Bages (Barcelona) y tiene en plantilla 260 personas de alta capacitación, que prestan servicios a reconocidas empresas multinacionales en España, México, Polonia, China e India.

4.1.2 Vivienda social

El ICF, a lo largo del año pasado, trabajó firmemente para poner en el mercado viviendas, mediante la **financiación para la reforma y para la construcción de pisos nuevos**, destinados a personas vulnerables que no podrían acceder a un piso de ninguna otra manera. Así, se trabaja para incrementar el parque público de vivienda social y el **derecho a la vivienda** de la ciudadanía.

El ICF tiene como fin **llenar un vacío de financiación** que actualmente no cubren las instituciones financieras privadas y hacer posibles proyectos de adquisición y promoción de viviendas de alquiler social. En 2023, hemos destinado **45,6 millones de euros** a ello y hemos hecho posible que 2.412 viviendas de alquiler social y asequible estén disponibles para personas y familias.

Hemos hecho posibles 2.412 viviendas de alquiler social y asequible



El Prat de Llobregat Cooperativa Obrera

La Cooperativa Obrera de Viviendas del Prat de Llobregat (COV) ha iniciado este 2023 una nueva promoción de 101 viviendas cooperativas de protección oficial.

El edificio, que se está construyendo sobre suelo cedido por el Ayuntamiento del Prat y tendrá la máxima calificación energética, es posible gracias a la financiación a través de un préstamo del ICF, las aportaciones de otras entidades financieras, como la cooperativa de servicios financieros éticos y solidarios Coop57, y los recursos propios de la Cooperativa.

Las viviendas serán en régimen de alquiler asequible, estable, cooperativo y sostenible y las familias podrán ir a vivir en ellas a finales de 2025.

4.1.3 Sostenibilidad

En línea con este objetivo estratégico de impulsar la sostenibilidad, la transición verde y la oferta de vivienda social de alquiler en Cataluña, **uno de cada dos euros** (el 52%) otorgados por el ICF en 2023 en forma de préstamos y avales se ha destinado a **proyectos con criterios ambientales, sociales y de gobernanza** (ASG). La actividad ASG ha aumentado en 109 millones de euros, un crecimiento del 55% respecto al 2022.

Además, en un año marcado por la peor sequía en Cataluña desde que se tienen registros, hemos financiado proyectos para comunidades de regantes, industrias y otros servicios, para mejorar sus sistemas de gestión, suministro y consumo de agua. Según los datos de nuestros clientes, estos proyectos han permitido **ahorrar 38.640 m3 de agua al año, el equivalente al consumo anual de 905 personas o a 43 piscinas olímpicas**.

El ICF es, pues, una palanca de financiación para que se puedan hacer realidad proyectos sostenibles de empresarios y empresarias, emprendedores, entidades sociales y ayuntamientos que lo necesiten.

Desde 2022 se elabora también una **memoria de sostenibilidad** de todo el grupo, que calcula su huella de carbono y se ha diseñado un nuevo procedimiento operativo para recopilar información sobre criterios ASG, por ejemplo, para tener el dato de la huella de carbono de la actividad que financiamos, que para nosotros es la más relevante.

Uno de cada dos euros se ha destinado a financiar proyectos con criterios ambientales, sociales y de gobernanza



Wallbox

El ICF ha participado, junto con otras entidades financieras, en un préstamo sindicado sostenible para Wallbox, por un valor de 35 millones de euros. La financiación contaba con un primer tramo de inversiones sostenibles estratégicas de 30 millones, destinado a inversiones en la planta de fabricación de cargadores de la Zona Franca de Barcelona, en la fábrica de circuitos impresos de Sant Boi de Llobregat y en el desarrollo de software de gestión energética SIRIUS. Wallbox es uno de los líderes mundiales de soluciones de carga y gestión de energía para usos residenciales, semipúblico y público, con presencia 115 países de todo el mundo.

4.1.4 Sector primario

El sector primario ha sufrido un 2023 muy duro, en el que ha tenido que hacer frente a los efectos del incremento del precio de las materias primas y los combustibles, y a las consecuencias del cambio climático, como la sequía más severa de las últimas décadas. Para hacer frente a esta situación tan compleja, se ha activado la opción de financiación **ICF Agroliquidez**, una línea de crédito a la que se han acogido ganaderos, agricultores y empresarios del sector pesquero, con más de 1.200 operaciones, y que ha distribuido 77 millones de euros.

El ICF ha destinado todos los recursos humanos a hacer llegar estos créditos, de manera muy ágil, a los campesinos, ganaderos y pescadores que lo han pedido y ha logrado un aprendizaje como organización para dar respuesta de manera más rápida.



Ramaderia Fontanals

Salvador Fontanals, propietario de la Ramaderia Fontanals de Alcarràs, es uno de los ganaderos que solicitó financiación a través de la línea ICF Agroliquidez. Como él, más de 1.200 campesinos y ganaderos de todo el país pudieron hacer frente a las necesidades de liquidez ante la subida de los precios de los cereales, las heladas o la sequía extrema, entre otros fenómenos relacionados con el cambio climático.

4.1.5 Capital riesgo

A través de la inversión en capital riesgo, el ICF impulsa empresas emergentes con proyectos novedosos y fomenta el crecimiento y la consolidación de compañías ya existentes. Uno de los objetivos estratégicos es impulsar el liderazgo de Cataluña como hub de innovación, fomentando la creación y el crecimiento del ecosistema de inversión en capital riesgo, desde la colaboración y la complementariedad con el sector privado.

El ICF actúa como co-inversor en la mayoría de operaciones de capital riesgo y, como estaba previsto, después de la COVID-19, se ha producido una disminución generalizada de inversión en el conjunto del sector. En 2023, el ICF ha destinado 44 millones de euros a inversiones en el capital de empresas, el 25% de las cuales se han hecho con instrumentos de inversión gestionados desde la entidad.

El apoyo a la innovación, la tecnología y la sostenibilidad han sido el foco de la inversión directa en compañías, así como la inversión en fondo de capital riesgo.

El 100% de esta inversión se ha realizado con gestoras catalanas.



Grup Boix

El ICF y el Grup Boix han firmado en 2023 una ampliación de capital de 5 M de euros para impulsar la construcción de una nueva planta. A través del fondo ICF Capital Expansió II, la entidad se ha convertido en socio de la empresa en una posición minoritaria, para apoyar este proyecto de nueva unidad productiva, con un alto componente de sostenibilidad y circularidad

Para el ICF, Grup Boix es un ejemplo inspirador de proyecto de crecimiento para impulsar desde ICF Capital, dado que engloba aspectos tan relevantes como la gestión de recursos forestales del territorio, su valorización mediante la industria y la generación de empleos de alta calidad en el territorio.

4.2 Líneas ICF – Gobierno

Gracias a convenios de colaboración con diferentes Departamentos de la Generalidad de Cataluña, el ICF puede ofrecer préstamos en condiciones ventajosas para diversas finalidades alineadas con los objetivos de transformación del sector productivo. Durante 2023 se han ofrecido las siguientes líneas conveniadas:

- ▶ **ICF Acción Climática:** Préstamos para empresas agrarias, agroalimentarias, forestales y del sector de la pesca y la acuicultura; y aquellas vinculadas a su cadena de valor, así como las comunidades energéticas que quieran financiar inversiones con componentes de acción climática. Cofinanciación por parte del Departamento de Acción Climática, Alimentación y Agenda Rural.
- ▶ **ICF Agroinversión:** Préstamos para empresas agrarias, agroalimentarias, forestales y del sector de la pesca y la acuicultura que quieran financiar inversiones generales. Cofinanciación por parte del Departamento de Acción Climática, Alimentación y Agenda Rural.
- ▶ **ICF Agroliquidez:** Préstamos para personas autónomas y empresas agrarias, agroalimentarias, forestales y del sector de la pesca afectadas por incrementos de precios, por efectos del cambio climático o que quieran realizar una pequeña inversión. Con cofinanciación y bonificación de tipo por parte del Departamento de Acción Climática, Alimentación y Agenda Rural.
- ▶ **ICF Industria 4.0:** Préstamos para empresas industriales y de servicios relacionados que impulsen proyectos de inversión con impacto significativo, que estén orientados a la digitalización de la industria y/o se dirijan a la transformación del sector de la automoción. Los préstamos cuentan con una bonificación del coste financiero (hasta un 2% del tipo de interés) por parte del Departamento de Empresa y Trabajo.
- ▶ **ICF Turismo:** Préstamos para la mejora y la modernización de establecimientos hoteleros (hoteles, hostales y pensiones), apartamentos turísticos, campings y establecimientos de turismo rural con sede operativa en Cataluña, que lleven un mínimo de dos años en funcionamiento. Estos préstamos cuentan con una bonificación del coste financiero (del 2% del tipo de interés) por parte de la Dirección General de Turismo del Departamento de Empresa y Trabajo.
- ▶ **ICF Vivienda social (promoción):** Préstamos para financiar proyectos de promoción de viviendas de protección oficial para destinar a alquiler o cesión de uso en régimen general. Cuentan con una bonificación del coste financiero por parte de la Agencia de la Vivienda de Cataluña.
- ▶ **ICF Vivienda social (adquisición):** Préstamos para financiar entidades sociales y ayuntamientos para la compra de pisos destinados a alquiler social (recalificados como VPO), cuya adquisición derive del ejercicio de los derechos de tanteo y retracto que tiene legalmentereconocidos la Generalitat de Cataluña, así como por adquisiciones mediante contratos de compraventa. Cuenta con una bonificación del coste financiero por parte de la Agencia de la Vivienda de Cataluña.



4.3 ODS

El ICF mantiene un firme compromiso con el desarrollo sostenible, como único camino posible hacia un futuro seguro, justo y con oportunidades para todo el mundo. Por este motivo, trabajamos para que nuestra financiación y nuestras inversiones estén dirigidas a **generar un impacto positivo tanto por la sociedad como por el planeta**. Como entidad financiera pública, este compromiso con una gestión ética y responsable forma parte de nuestro carácter y se refleja de forma transversal en toda nuestra actividad, productos y sistemas de trabajo.

El ICF se adhirió en 2021 al **Pacto Mundial de las Naciones Unidas**, una iniciativa internacional que impulsa la incorporación de diez principios universalmente aceptados en las actividades empresariales, en línea con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS). Además, ICF Capital, gestora de entidades de capital riesgo del Grupo ICF, se adhirió también en 2021 a los **Principios de Inversión Responsable de las Naciones Unidas** e incorpora criterios ASG (ambientales, sociales y de buen gobierno) en los procesos de análisis y decisión, así como en la gestión de empresas participadas.

La memoria de sostenibilidad del ICF es la herramienta anual con que evaluamos nuestro compromiso con la sociedad y el planeta

En línea con nuestro compromiso con un futuro sostenible y socialmente justo, desde 2022 **elaboramos y publicamos anualmente una memoria de sostenibilidad de todo el Grupo ICF**, que calcula nuestra huella de carbono y, además, también hemos diseñado un nuevo procedimiento operativo para recopilar información sobre criterios ASG.

El ICF focaliza sus esfuerzos en dos ODS estratégicos y cinco ODS prioritarios.



Objetivos Estratégicos



Objetivos Prioritarios



La actividad de 2023, en función de los ODS

Con el objetivo de detallar la alineación entre la actividad del ICF y el desarrollo sostenible y rendir cuentas de este compromiso, hemos calculado el importe que hemos destinado a cada uno de los ODS a través de las operaciones en préstamos, avales y capital riesgo realizadas en 2023. Se ha asignado un máximo de tres ODS a cada operación de financiación o inversión, en función del proyecto y su finalidad, por cuyo motivo la suma de los importes es superior al volumen de actividad total registrado en 2023



Importe (M€)



ODS 3:
Salud y bienestar

81,6



ODS 7:
Energía asequible y no contaminante

45,1



ODS 8:
Trabajo decente y crecimiento económico

530,6



ODS 9:
Industria, innovación e infraestructuras

45,1



ODS 11:
Ciudades y comunidades sostenibles

111,6



ODS 13:
Acción por el clima

47,4



ODS 17:
Alianzas para lograr los objetivos

0,7

4.4 Formación, igualdad de género, bienestar y seguridad

Formación y desarrollo del talento

En el ICF, consideramos que **el crecimiento profesional de nuestro equipo es esencial para nuestro éxito**. Por eso, hemos diseñado un plan de formación integral que abarca una amplia gama de temas, desde conocimientos específicos hasta habilidades personales. A través de estas formaciones, los miembros de nuestro equipo pueden actualizarse constantemente, mantenerse al día con los cambios normativos y adquirir nuevas competencias relevantes para su desarrollo profesional.

63

Sesiones formativas

1.672

Horas lectivas

25

Asistentes a los diferentes programas de formación sobre habilidades comunicativas, habilidades de dirección o nuevas certificaciones, entre otros

Destaca la implementación de acciones formativas vinculadas a la **sostenibilidad**, con un impacto directo en 137 miembros del equipo, con un total de 46,5 horas dedicadas. Asimismo, se ha impulsado la formación relativa a la **Ley de Crédito Inmobiliario**, beneficiando a 23 personas con un total de 41 horas de formación.

*Una persona puede asistir a más de una formación.

Programa de prácticas y Jornada Next Generation Talent

En el transcurso de 2023, han formado parte de la plantilla del Grupo ICF un total de **35 estudiantes en el marco de sus prácticas**, de los cuales 25 se han incorporado a lo largo de este año y 10, ya habían iniciado su periodo formativo en 2022. Cabe destacar que cinco de estos estudiantes, gracias a sus capacidades y al talento demostrado durante el periodo de prácticas, **han pasado a formar parte de nuestra plantilla**. Eso subraya el éxito de nuestro programa de prácticas como plataforma de detección de talento joven, contribuyendo de forma significativa al crecimiento y la renovación de nuestro equipo humano.

La iniciativa “**Next Generation Talent**” fue una apuesta destacada del ICF que se desarrolló durante el mes de noviembre. Este programa consistió en un llamamiento abierto a todos los recién graduados universitarios del territorio, con el objetivo de reclutar talento joven para ocupar distintas plazas de analista financiero mediante un proceso de selección que incluía diferentes pruebas. Esta acción nos permitió **identificar y captar el talento emergente**, mientras que, por otra parte, dio a los jóvenes recién graduados la posibilidad de adquirir una primera experiencia profesional.



Igualdad de oportunidades de género

La igualdad de oportunidades y la no discriminación por género es una **prioridad esencial para el ICF**. Promover estos objetivos se traduce en un mejor desarrollo profesional y personal de la plantilla. Para garantizar esta igualdad, la entidad cuenta con varias herramientas para salvaguardarla y sensibilizar sobre estos ámbitos al equipo humano que forma el ICF.

El **Código de Conducta** de la entidad es la herramienta en la que se recogen diferentes principios, que se centran en la no discriminación, en la conciliación entre vida profesional y personal y en el rechazo a cualquier forma de acoso.

Además, la entidad cuenta desde enero de 2021 con un **Plan de Igualdad**, con el objetivo de transformar y mejorar la entidad y potenciar la perspectiva de género e igualdad de oportunidades en su ética empresarial a partir de la implementación de diferentes iniciativas y estrategias. Este año, se han realizado distintas acciones destinadas a promover la igualdad, destacando especialmente la charla del día 8 de marzo, en conmemoración del Día Internacional de la Mujer.

Además, la plantilla femenina ha participado voluntariamente en la actividad “Pasa un día conmigo”, que tenía como objetivo que parejas de mujeres de la entidad

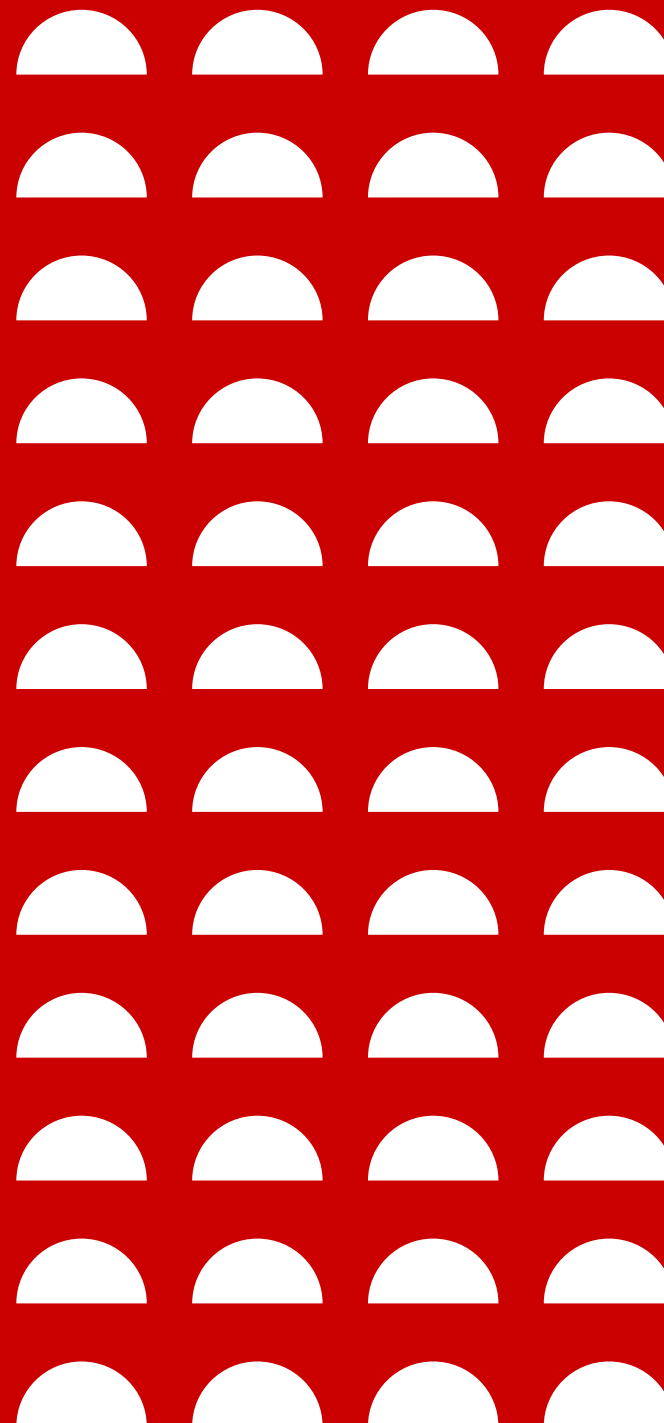
El plan de igualdad del ICF, la herramienta de transformación y mejora continua

compartieran diferentes aspectos y reflexiones de su día a día, fomentando así la comprensión, el apoyo y la sororidad en el equipo. Estas iniciativas demuestran el compromiso continuo de la entidad con la igualdad de género y el fomento de un entorno laboral inclusivo y respetuoso.



05

GOBERNANZA



5.1 Nuestra entidad

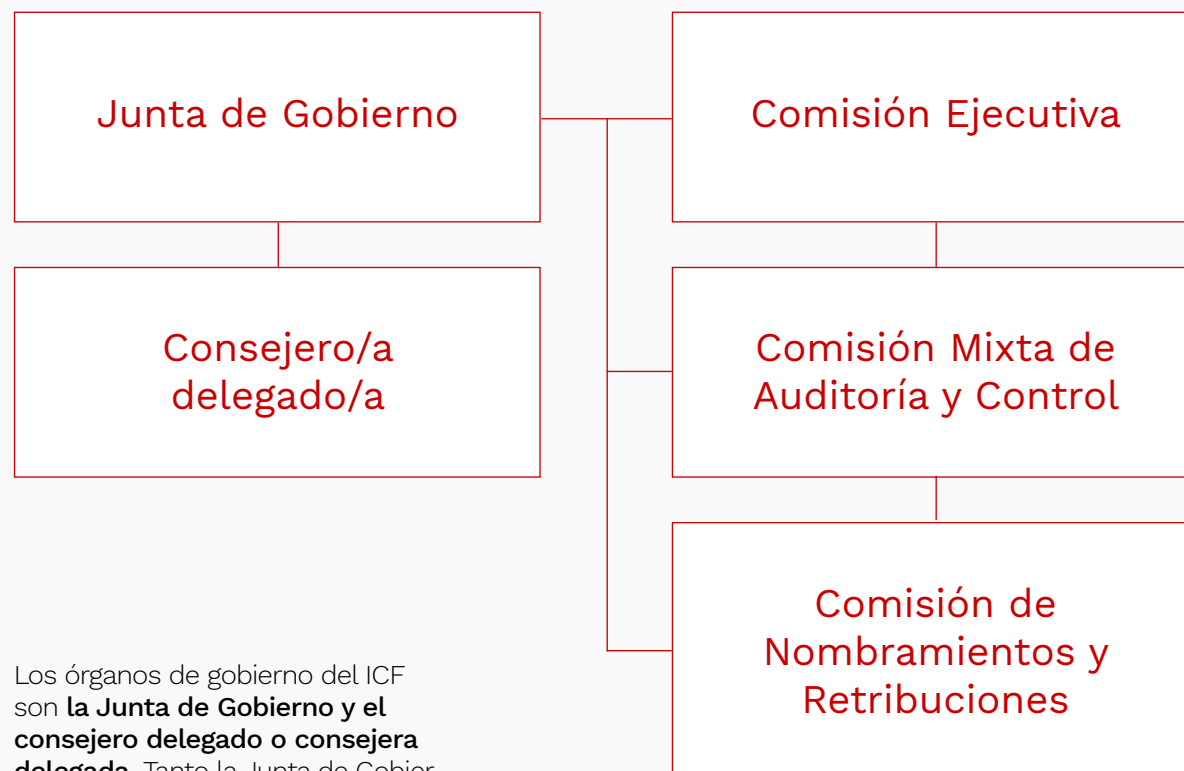
El ICF es una entidad pública sujeta al derecho privado con personalidad jurídica propia y que somete su actividad a su propia ley, al estatuto de la empresa pública catalana y en el resto del ordenamiento jurídico. Además, se ajusta a las normas de derecho privado que le son aplicables y, de forma expresa, a la normativa de las entidades de crédito.

Asimismo, dispone de patrimonio y tesorería propia y actúa con autonomía orgánica, financiera, patrimonial, funcional y de gestión, con independencia de las administraciones públicas.

Su financiación procede fundamentalmente de los mercados doméstico e internacional, vía crédito bancario y emisiones de deuda. Está categorizado por el Banco de España como institución financiera no monetaria y ratificado por el EUROSTAT como institución financiera fuera del perímetro de la Administración Pública (SEC). Por estas razones, no agrega déficit ni deuda a la Generalitat de Catalunya.

El ICF actúa con autonomía orgánica, financiera, patrimonial, funcional y de gestión

5.2 Gobierno corporativo



Los órganos de gobierno del ICF son **la Junta de Gobierno y el consejero delegado o consejera delegada**. Tanto la Junta de Gobierno como sus comisiones delegadas velan por los intereses y el buen gobierno de la entidad y actúan según los principios de eficacia, independencia, ética y transparencia.

5.3 Junta de Gobierno

La Junta de Gobierno es el **máximo órgano colegiado de gobierno del ICF** (equivalente a un Consejo de Administración) y actúa como responsable de las decisiones estratégicas esenciales sobre la actividad.

Entre otras funciones, este órgano **eleva a la aprobación del Gobierno de la Generalitat de Cataluña** las propuestas de presupuesto, la memoria, el balance y la cuenta de resultados y la propuesta de aplicación de resultados. Asimismo, le corresponde tomar acuerdos y dar instrucciones generales sobre todas las cuestiones relacionadas con la organización, el funcionamiento y las relaciones jurídicas del ICF.

La Junta de Gobierno puede constituir otros órganos para delegar parte de sus competencias, por ejemplo comisiones y comités, los cuales le deben informar de sus autos.

La Junta de Gobierno está integrada por:

- ▶ **Presidente o presidenta.**
- ▶ **Consejero delegado o consejera delegada.**
- ▶ **Un secretario o secretaria no miembro.**
- ▶ **Un número de vocales, entre cinco y diez (el número de vocales independientes es mayoritario de acuerdo con la normativa de las instituciones de crédito público).**

Cargo	Nombre
Presidente	Josep Maria Vilarrúbia Tapia* (dominical)
Consejera delegada	Vanessa Servera i Planas (ejecutivo)
Vocales**	Rafael Abella Martín (independiente)
	Joan B. Casas Onteniente (independiente)
	José Luis Peydró (independiente)
	Xavier Puig Pla (independiente)
	Pilar Soldevila García (independiente)
	Miquel Puig Raposo (dominical) – Secretario de Asuntos Económicos y Fondos Europeos, Departamento de Economía y Hacienda
Secretario no miembro	Albert Castellanos Maduell (dominical) – Secretario de Empresa y Competitividad, Departamento de Empresa y Trabajo
	Núria Cuenca León (dominical) – Secretaria General de la Presidencia
	Joan Roca Sagarra

(*) En fecha 16/01/2024, ha sido sustituido en el cargo por el Sr. Josep Maria Aguirre y Font.

(**) En fecha 02/04/2024, Carme Hortalà y Vallvé entra como vocal independiente.



5.4 Comisiones delegadas

De acuerdo con el artículo 9 de la Ley del ICF, **la Junta de Gobierno puede constituir órganos en los que puede delegar algunas o todas las competencias.** Además, desde 2014, en el ámbito específico de la gobernanza y de conformidad con la Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia de entidades de crédito, el ICF tiene delegadas en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y en la Comisión Mixta de Auditoría y Control competencias específicas. Ambas comisiones están formadas actualmente solo por vocales independientes nombrados por la Junta de Gobierno.

Comisión Ejecutiva (31/12/2023)

De acuerdo con el Estatuto de los Órganos de Gobierno (EOG), la Comisión Ejecutiva es el órgano competente para aprobar y modificar operaciones de crédito e inversiones en instrumentos de capital, así como para asumir la iniciativa en la definición de productos de crédito.

Cargo	Nombre
Presidente	Josep Maria Vilarrúbia Tapia (dominical)
Consejera delegada	Vanessa Servera i Planas (ejecutivo)
Vocales	José Luis Peydró (independiente) Xavier Puig Pla (independiente)
Secretario no miembro	Joan Roca Sagarra

(*) El 16/01/2024, ha sido sustituido en el cargo por el Sr. Josep Maria Aguirre i Font.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones (31/12/2023)

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones, de acuerdo con el EOG, tiene competencias para analizar, validar y hacer propuestas a la Junta de Gobierno sobre aspectos relativos a nombramientos —honorabilidad, idoneidad de candidatos, entre otros— y remuneraciones de los miembros de los órganos de gobierno de la entidad y del personal clave.

Cargo	Nombre
Presidente	Vacant
Consejera delegada	Vanessa Servera i Planas (ejecutivo)
Secretario y vocal	Rafael Abella Martín (independiente)
Vocal	Pilar Soldevila García (independiente)

Comisión Mixta de Auditoría y Control (31/12/2023)

La Comisión Mixta de Auditoría y Control, según el EOG, se encarga de la planificación y el seguimiento de la auditoría, tanto interna como externa, así como del control global del riesgo, del cumplimiento normativo y del control interno.

Cargo	Nombre
Presidente	Rafael Abella Martín (independiente)
Secretario y vocal	Joan B. Casas Onteniente (independiente)
Vocal	José-Luis Peydró (independiente)



5.5 Órganos de Gobierno de las sociedades filiales del ICF

Cada una de las empresas filiales del Grupo ICF dispone de sus correspondientes consejos de administración como máximos órganos decisorios.

IFEM

Cargo	Nombre
Presidenta	Vanessa Servera Planas
Secretario no consejero	Marc Lloveras Llavina
Consejeros y consejeras	Irene Bertrán Aixut Marta Gomà Rigat Jordi Vila Pairó Laia Arnal Arasa Joan Romero Circuns Aleix Cubells Barceló

ICF Capital

Cargo	Nombre
Presidenta	Vanessa Servera Planas
Vicepresidenta	Irene Bertran Aixut
Secretario no consejero	Lluís Ahicart Guillén
Consejeros y consejeras	Marta Gomà Rigat Jordi Vila Pairo Noemí Gálvez Monreal

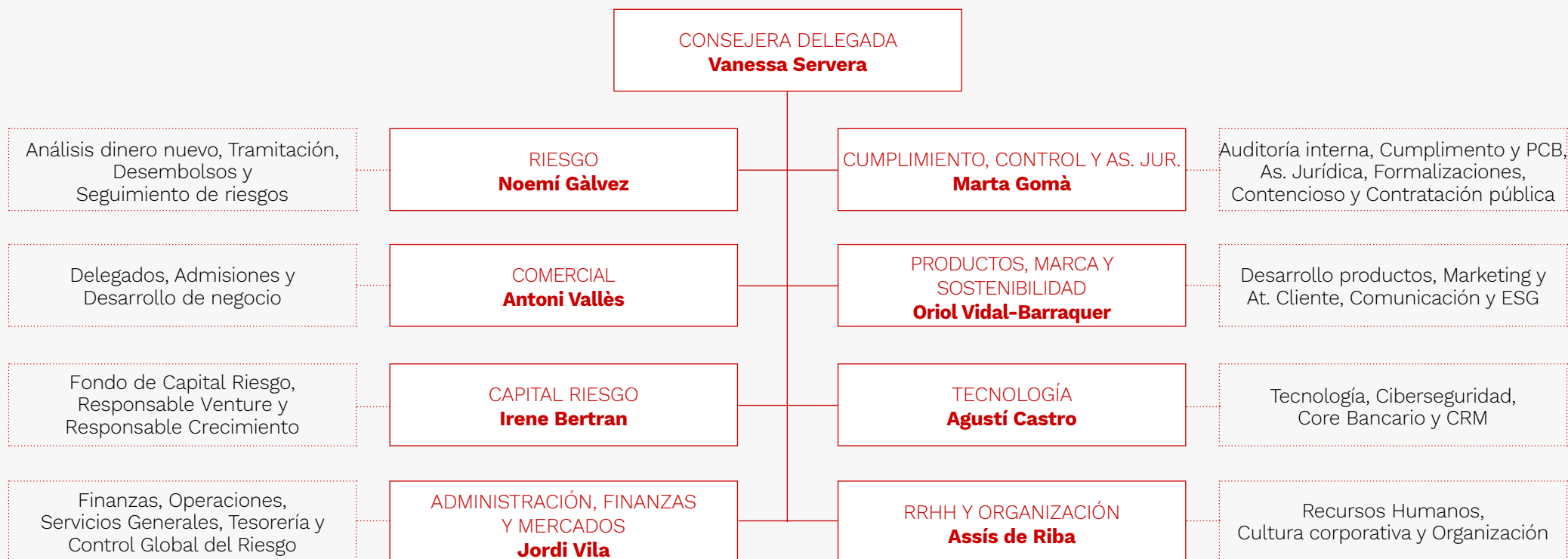


5.6 Organigrama

Desde el punto de vista interno, el ICF se organiza en varias áreas funcionales, tanto de negocio como transversales, cuyos responsables forman el **Comité de Dirección, encabezado por la Consejera Delegada**. A lo largo de 2023, se creó el área de Producto, Marca y Sostenibilidad, que reúne los ámbitos de diseño de productos, marketing y atención al cliente, comunicación y sostenibilidad.

Comité de Dirección (31/12/2023)

Según el Reglamento de órganos de gestión del ICF, el Comité de Dirección tiene competencias para **deliberar y decidir sobre todos los aspectos estratégicos de carácter general de la entidad**, así como someter a Junta de Gobierno la propuesta de límite de endeudamiento, presupuestos y memorias e informes. Este órgano de gestión se encarga también del seguimiento y control sobre los aspectos clave del desarrollo del negocio.



5.7 Modelo de las 3 líneas de defensa

El sistema de gestión de riesgos del Grupo ICF funciona de forma integral y está basado en el modelo de las tres líneas de defensa, por el que se adopta la guía EBA/GL/2021/05, que se debe aplicar a partir del 31 de diciembre de 2021 y reemplaza y deroga la anterior guía EBA/GL/2017/11 de la Autoridad Bancaria Europea sobre gobierno interno.

Áreas y comités de negocio: Inversiones Crediticias, Capital Riesgo, Tesorería y Finanzas

Responsabilidades:

- ▶ Desarrollar y mantener controles efectivos de sus actividades.
- ▶ Identificar, gestionar, monitorizar y mitigar los riesgos que originan, así como operar en un entorno de control adecuado.

Áreas y comités de seguimiento y control de riesgos: Cumplimiento normativo y Control Global del Riesgo

Responsabilidades:

- ▶ Identificar, analizar, medir y hacer el seguimiento de los riesgos, así como identificar debilidades de control y desarrollar planes de acción y emitir opinión sobre el entorno de control de riesgos.
- ▶ Establecer las políticas y los procedimientos de controles de riesgos.
- ▶ Realizar una revisión independiente de la aplicación de los controles de riesgos de la primera línea.

Auditoría y Control interno

Responsabilidades:

- ▶ Supervisar las actuaciones de la primera y segundas líneas de defensa.
- ▶ Revisar el entorno de control de riesgos, así como el cumplimiento y la eficacia de las políticas corporativas.
- ▶ Proporcionar información independiente sobre el modelo de control.



5.8 Equipo profesional

Las personas que forman al equipo del ICF son el centro de la organización y, por esta razón, escuchar sus necesidades y poner a su disposición las soluciones y las herramientas adecuadas es fundamental para crear un buen clima de trabajo y contribuir al cumplimiento de la misión y los objetivos de la entidad.

La evolución de la plantilla se ha mantenido estable en los últimos años. A cierre de 2023, el equipo del ICF

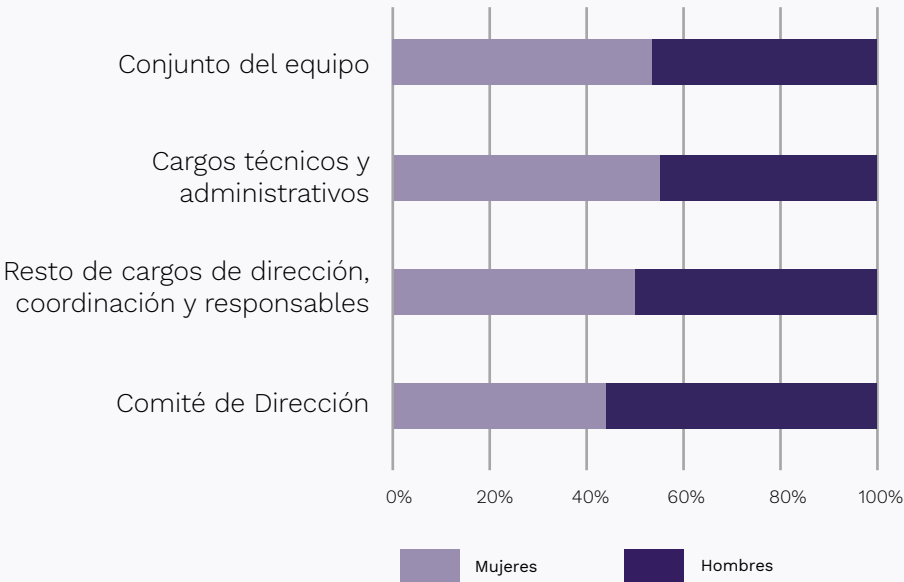
estaba integrado por 123 personas, de las cuales un 54% eran mujeres y un 46%, hombres, lo que da lugar a **un espacio paritario donde el compromiso con la igualdad es incuestionable**. En cuanto al perfil profesional, destacan los titulados superiores con formación en economía o administración de empresas.

Uno de los compromisos de la entidad es ofrecer un **entorno de trabajo estable**. El hecho de contar con un

95,4% de la plantilla con contrato fijo y una media de 10 años de antigüedad son dos indicadores que demuestran el cumplimiento de este objetivo.

El 95,4% de la plantilla tiene un contrato fijo y la media de antigüedad es de 10 años

Distribución de la plantilla por grupos de edad



Distribución de la plantilla por género y categoría profesional

Franja de edad	Mujeres	Hombres	Total
<25	4	6	10
25-29	5	9	14
30-34	2	6	8
35-39	3	4	7
40-44	7	7	14
45-49	13	11	24
50-54	14	5	19
55-59	9	7	16
>60	9	2	11
Total	66	57	123

5.9 Delegaciones comerciales

El ICF cuenta con una red de delegados y delegadas comerciales por todo Cataluña, con el objetivo de **dar respuesta a las necesidades de financiación del tejido empresarial y social del conjunto del país**, así como atender sus consultas de manera cercana y personalizada, adaptándose a las necesidades específicas de cada empresa o entidad social y ofreciendo soluciones financieras que se ajusten a sus particularidades. En 2023, en línea con este compromiso, el ICF ha ampliado su red de delegaciones comerciales con tres delegados y delegadas nuevos en las veguerías de Terres de l'Ebre, Girona y Barcelona llegando a **un total de 10 profesionales con presencia en todo el territorio catalán**.

Delegación comercial	Delegados
Baix Llobregat i Garraf	1
Barcelona	2
Catalunya Central, Cerdanya i Solsonès	1
Comarques Gironines	1
Penedès i Camp de Tarragona	1
Lleida	1
Terres de l'Ebre	1
Vallès Occidental	1
Vallès Oriental i Maresme	1

El ICF ha ampliado su red de delegaciones comerciales con tres nuevas incorporaciones en Terres de l'Ebre, Girona y Barcelona

5.10 Nueva red de oficinas

Abriremos por primera vez oficinas de atención al público en las principales ciudades de Cataluña. La decisión se enmarca en nuestro plan de expansión territorial para atender las necesidades de financiación del tejido empresarial del conjunto del país con proximidad y eficiencia.

Desde la banca pública de la Generalitat, impulsamos un cambio estratégico para mejorar la accesibilidad y el trato directo con las empresas y entidades de todo el país. La presencia física debe ayudar a fomentar el conocimiento de la existencia de una alternativa adicional y complementaria a la oferta de financiación de la banca privada.

Según las previsiones, el ICF abrirá su primera oficina en verano de 2024 y desplegará su red a lo largo de 2025, coincidiendo con el 40 aniversario de la entidad.



5.11 Banca pública en Europa

En Europa, la banca pública se agrupa en torno a la **European Association of Public Banks (EAPB)**, una institución con más de veinte años de historia que representa de forma directa e indirecta a cerca de 100 instituciones financieras a nivel europeo. Los miembros del EAPB son bancos de promoción nacionales y regionales, agencias de financiación municipales y bancos comerciales públicos de toda Europa. **El ICF, como entidad financiera pública, es miembro desde 2014.**

El modelo de banca pública es clave para diversificar las fuentes de financiación e inversión de empresas y entidades y ser un **complemento potente el sector financiero privado**. En este sentido, se ofrece financiación para proyectos que apoyan el desarrollo económico y social sostenible a través de una economía más verde, la vivienda social, la sanidad, la educación y las infraestructuras públicas a nivel nacional, regional y local.

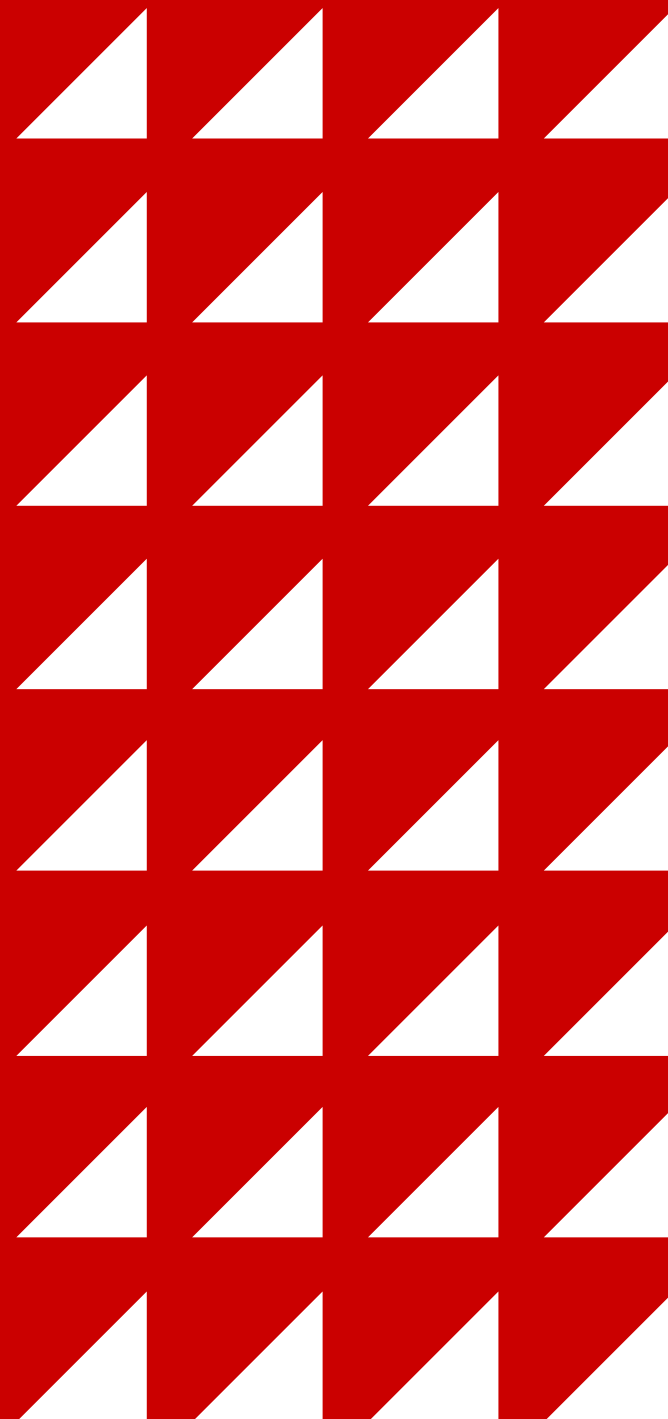
En un contexto económico marcado por las guerras de Ucrania y Gaza, la inflación y los tipos de interés alto, las fuentes de financiación públicas han sido clave para facilitar el acceso al crédito del tejido empresarial.

El EAPB, en cifras

- ▶ Cerca de 30 bancos públicos de 17 países de Europa
- ▶ Representa indirectamente los intereses de cerca de 90 instituciones financieras, con un volumen total de 3,4 miles de millones de euros de activos globales.
- ▶ La banca pública tiene el 15% de la cuota de mercado del sector europeo financiero y cuenta con 83.000 profesionales.

06

GESTIÓN DEL RIESGO



Institut Català
de Finances

Generalitat
de Catalunya

El Grupo ICF establece las líneas generales del sistema de seguimiento y control de los riesgos mediante diversas políticas y procedimientos que componen el actual marco de gestión del riesgo.

Este marco, junto con la declaración de apetito de riesgo, **permiten controlar y gestionar los riesgos a los que la entidad está expuesta**. Asimismo, permite establecer para cada riesgo varios niveles de responsabilidad que se asignan a órganos de decisión y comités específicos de manera explícita.

El ICF se fundamenta en el modelo de seguimiento y control de riesgos basado en las tres líneas de defensa y adopta la guía EBA/GL/2021/05 de la Autoridad Bancaria Europea sobre gobierno interno.

Principios en los que se basa el seguimiento de riesgos:

- ▶ Adoptar un perfil de riesgo medio que asegure el desarrollo de la actividad, así como un papel anticíclico, **sin poner en peligro su solvencia**. Este perfil resulta medio-bajo una vez descontado el efecto de la actividad garantizada.
- ▶ Mantener unos niveles de liquidez y solvencia que le permitan **hacer frente a sus compromisos**, sobre todo en situaciones de estrés. Actuará conforme a sus principios de prudencia en la gestión de sus riesgos.

- ▶ Diversificar su cartera de inversión, de tal forma que **no haya ninguna actividad, cliente o sector que pueda ponerlo en riesgo**.
- ▶ Impulsar las inversiones que promuevan el desarrollo **sostenible**.
- ▶ Cumplir, en todo momento, la normativa vigente del ordenamiento jurídico, así como la regulación relativa a la **prevención y blanqueo de capitales**.
- ▶ El resultado del balance debe ser **estable** y condicionado exclusivamente al margen derivado de su actividad principal. El Grupo no debe desarrollar actividades especulativas.



6.1 Riesgo del crédito

Posibilidad de incurrir en pérdidas derivadas del incumplimiento por parte de los deudores de sus obligaciones contractuales de pago. Incluye el riesgo de contrapartida en las operaciones con instrumentos derivados.

Principales indicadores

7,1%

Morosidad

*Ratio de mora: mide el porcentaje de crédito dudoso (clientes con impagos) respecto a la cartera crediticia.

129,5%

Cobertura

*Ratio cobertura: mide el nivel de protección que las entidades tienen ante préstamos impagados por sus clientes.

2.629

APR (M€):

*APR: Activos Ponderados por Riesgo

6.2 Riesgo operativo

Posibilidad de incurrir en pérdidas cuando los procesos internos son inadecuados o tienen errores, por actuaciones del personal o como consecuencia de acontecimientos externos. Incluye el riesgo legal, pero excluye el riesgo estratégico y de reputación.

El modelo organizativo adoptado en relación con la gestión y el control del riesgo operativo se basa en diferentes niveles de responsabilidad independientes, cada uno de los cuales asume funciones concretas, con el fin de **garantizar un marco de gestión integral que permita una mejora constante en la ejecución de las actividades y los procedimientos de gestión y control**. Las funciones de cumplimiento normativo y auditoría y control interno aseguran la validez y aplicación de los procesos para identificar, medir y controlar el riesgo operativo a través del modelo de control interno, y la Junta de Gobierno, la Comisión Mixta de Auditoría y Control (CMAyC) y el CODIR constituyen los órganos responsables de supervisar la gestión de este riesgo de acuerdo con sus atribuciones específicas.



6.3 Riesgo de liquidez y financiación

Posibilidad de incurrir en pérdidas por el hecho de no disponer de suficientes fondos líquidos que permitan atender el cumplimiento de los compromisos adquiridos a medida que se hacen exigibles, así como el riesgo de no poder deshacer una determinada posición como consecuencia de imperfecciones del mercado.

Posibilidad de incurrir en pérdidas por un incremento de los costes de financiación o la imposibilidad de atender pagos o realizar inversiones por falta de capacidad de financiación.

Principales indicadores:

288

Activos líquidos (M€)

1.136

Pasivo mayorista (M€)

893%

Ratio de cobertura de liquidez (LCR):

*LCR (ratio de cobertura de liquidez) mide la capacidad de una entidad de hacer frente a sus compromisos de pago a corto plazo (30 días). Es una métrica a nivel regulador que incluye un límite mínimo del 100%.

127%

Net stable funding ratio (NSFR):

* NSFR (ratio de financiación estable neta): mide la estabilidad de la financiación. Es una métrica a nivel regulador que incluye un límite mínimo del 100%.

6.4 Riesgo de tipo de interés

Posibilidad de incurrir en pérdidas en el margen financiero o el valor patrimonial de la entidad ante variaciones de la curva de tipos de interés.

Sensibilidad al margen financiero

Sensibilidad del margen de intereses a un año de las masas sensibles de balance a los movimientos de la curva de tipos de interés de +/-200 p. b.

+4,1%/-4,0%

Sensibilidad al valor económico

Sensibilidad del valor patrimonial de las masas sensibles de balance a los movimientos de la curva de tipos de interés de +/- 200 p. b.

-1,7% / +2,2%

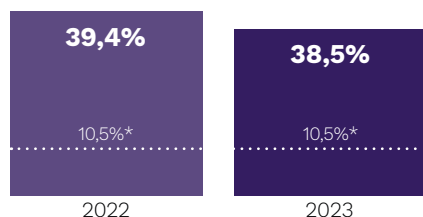
Escenario regulador +200 p. b. / -200 p. b.: El escenario de +/-200 p. b. incorpora un floor regulador, definido en las guías EBA y que se utiliza en la definición del test supervisor. Este floor establece que los tipos negativos no pueden ser inferiores al -1%, nivel que va incrementándose hasta llegar al floor del 0% en el plazo de veinte años.



6.5 Solvencia

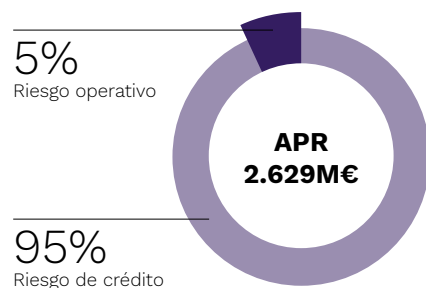
El Grupo ICF cierra el ejercicio 2023 con unos recursos propios computables de 1.013,5 millones de euros y una ratio de capital total del 38,5%, que dotan de una **solvencia sólida y unos niveles ampliamente superiores a los mínimos reguladores**, los cuales resultan del 10,5%, constituido por el capital total mínimo más buffer de conservación, según se establece en la Directiva 2013/36/UE, modificada por la Directiva 2019/878 y el Reglamento 575/2013, modificado por el Reglamento (UE) 2019/876. Se utiliza el método estándar para el cálculo de los requerimientos de capital por riesgo de crédito, el método de la exposición original para el riesgo de crédito de contraparte y el método del indicador básico para el riesgo operativo.

Ratio de capital total:



*El mínimo exigido por el regulador

Perfil de riesgo:



Principales indicadores:

38,5%

Ratio de capital total

*Ratio de capital total: mide la solvencia de las entidades financieras teniendo en cuenta el capital básico y otros elementos de capital. Se utiliza a nivel del regulador bancario

1.013,5 M€

Recursos propios computables

37,8%

Leverage ratio (LR)

*Leverage ratio: es una medida del nivel de endeudamiento de una entidad. Es una métrica a nivel regulador que incluye un límite mínimo del 3%.

37,8%

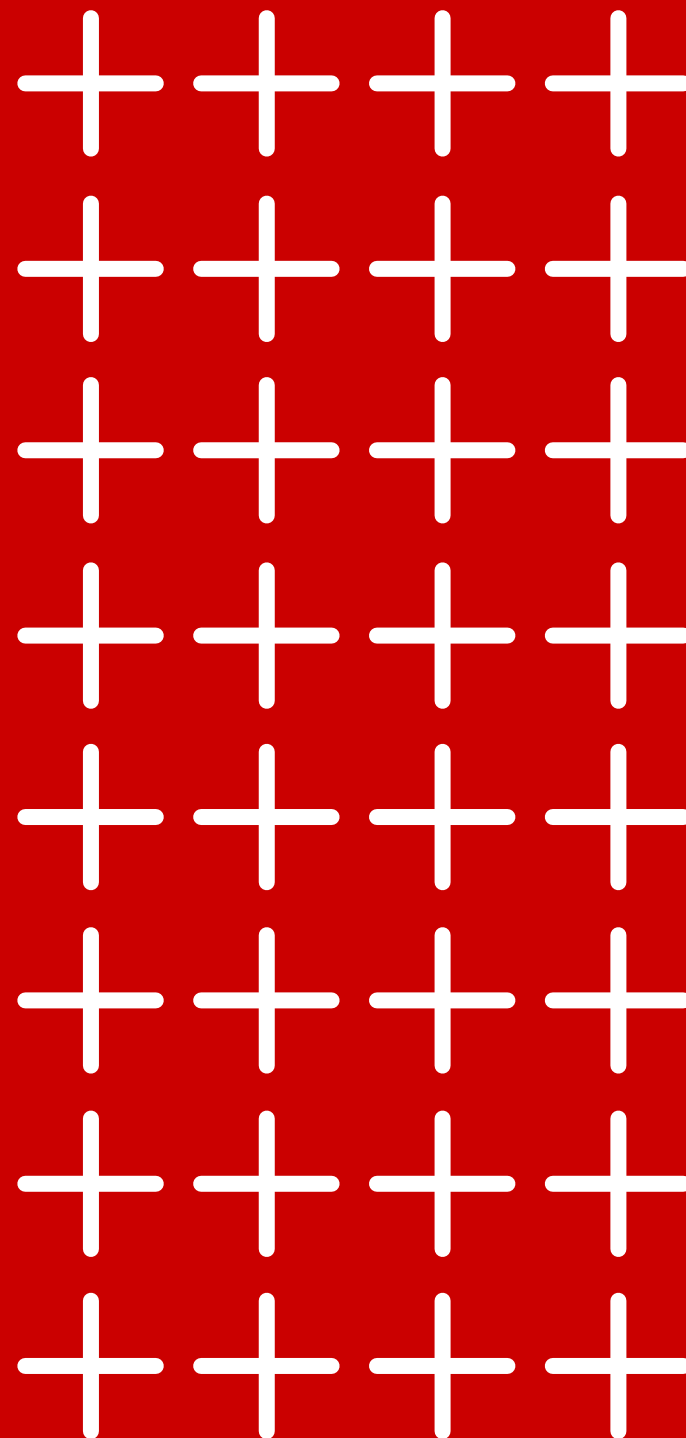
Ratio CET1

*Ratio CET1: mide la solvencia de las entidades financieras teniendo en cuenta, principalmente, el capital básico (capital desembolsado, las reservas y el resultado del ejercicio). Se utiliza a nivel del regulador bancario



07

INFORMACIÓ FINANCIERA



Institut Català
de Finances

Generalitat
de Catalunya

El Grupo ICF cierra el 2023 con un **volumen total de activos de más de 2.630 millones de euros**. De ellos, el 75% corresponde al epígrafe “Préstamos y anticipos”, en el que se registra la cartera crediticia del Grupo. La evolución de la cartera ha estado marcada por el impulso de la actividad anual, que ha permitido compensar las amortizaciones del ejercicio y finalizar el año con un volumen de cartera crediticia y total de activos por encima de 2022.

En el epígrafe “Instrumentos de patrimonio”, se registran principalmente las inversiones en capital riesgo, que han aumentado respecto al año anterior **debido, esencialmente, a los desembolsos en fondo de capital riesgo externo**. En cuanto a los “Valores representativos de deuda”, que corresponden a la cartera de renta fija de la entidad, diversificada e íntegramente compuesta de inversiones clasificadas como grado de inversión, mantienen un peso en el balance similar al de años anteriores. Esto, junto con el endeudamiento no dispuesto, permite mantener **una posición sólida de tesorería y asegura la capacidad del Grupo para hacer frente a sus retos de futuro**.

*Fuente: cálculo propio a través de las estadísticas del Banco de España correspondientes a “Balance agregado según los estados de supervisión de las entidades de crédito y de los establecimientos financieros de crédito (EFC)”.

**Fuente: Risk Dashboard Q3 2023 de la European Banking Authority.

CARTERA CREDITICIA

2.245M€

+16M€

Respecto a 2022

ÍNDICE DE MORA

+7,1%

-0,4%

Respecto a 2022

CARTERA EN
VIGILANCIA ESPECIAL

+9,0%

-0,7%

Respecto a 2022

COBERTURA

129,5%

71,3%

(dato del sector 12.2023)*

CARTERA CAPITAL RIESGO

194M€

+28M€

Respecto a 2022

TESORERÍA

288M€

11%

Del total activo

SOLVENCIA

38,5%

16,7%

(dato del sector 09.2023)**

RESULTADO NETO

49,5M€

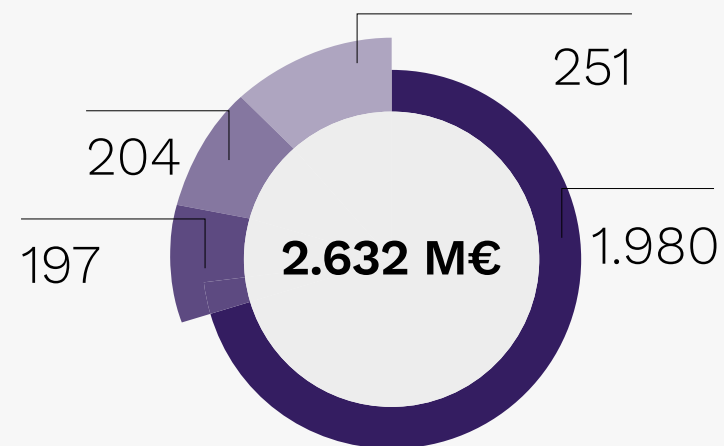
+22,1M€

Respecto a 2022

7.1 Balance

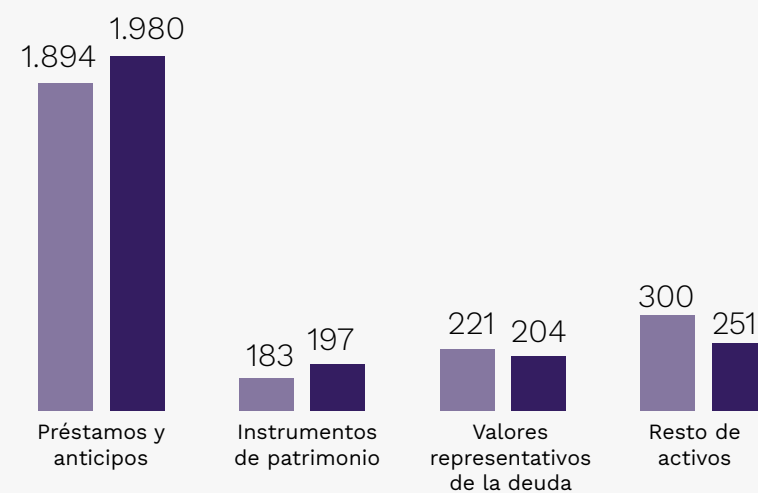
Activo

- Préstamos y anticipos
- Instrumentos de patrimonio
- Valores representativos de la deuda
- Resto de activos



Evolución del activo 2022-2023

- 2022
- 2023



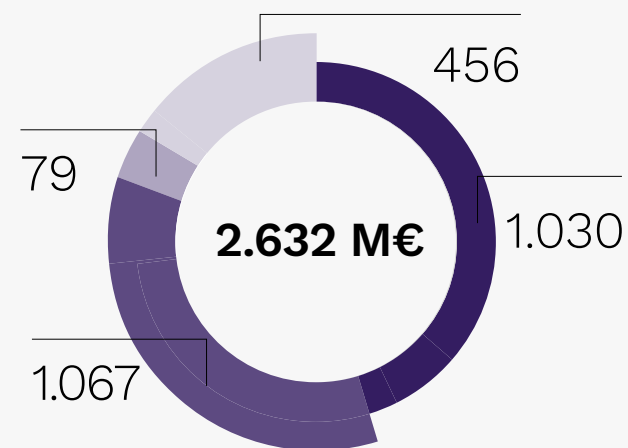
El patrimonio neto aumentó debido a la distribución en reservas del resultado del ejercicio 2022 y la generación de resultado positivo en 2023. En cuanto al endeudamiento, el Grupo ICF se financia en el mercado, principalmente, mediante préstamos con entidades financieras públicas y privadas.

Asimismo, el Grupo tiene registrados fuera de balance 308 millones de euros en concepto de disponible a favor de terceros y 90 millones de euros en concepto de garantías financieras concedidas.



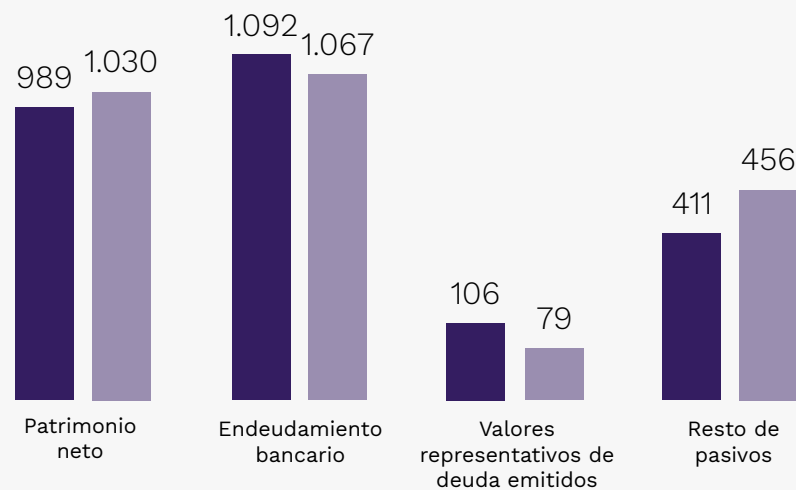
Pasivo y patrimonio neto

- Patrimonio neto
- Endeudamiento bancario
- Valores representativos de deuda emitidos
- Resto de pasivos



Evolución del pasivo y patrimonio neto 2022-2023

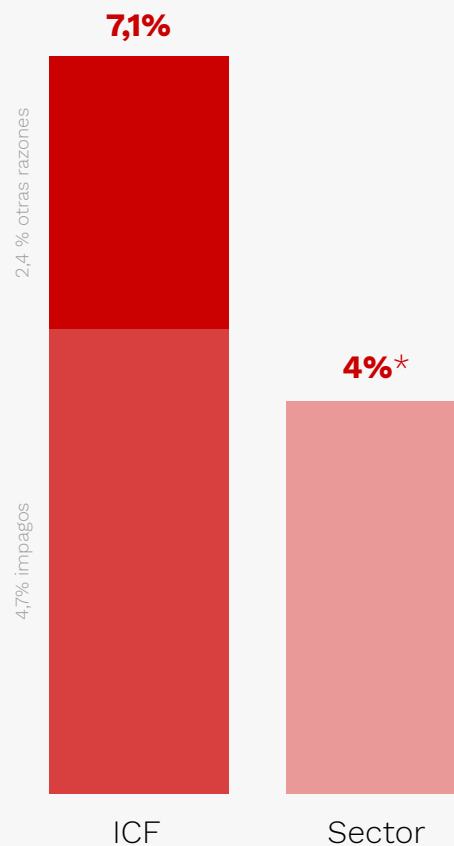
- 2022
- 2023



El Grupo cierra el ejercicio con un ratio de mora del 7,1%, lo que supone una reducción de 40 pb respecto al año pasado. En este sentido, se mantiene la política de prudencia histórica en materia de evaluación y clasificación de riesgos. Así, un 34% de los activos considerados como dudosos a cierre 2023 obedece a razones distintas a la morosidad, y un 66% lo son por impagos ya materializados. En cuanto a la cobertura sobre el riesgo de crédito, el ratio de provisiones sobre activos dudosos se sitúa a cierre del ejercicio en el 129,5%, manteniendo un nivel de cobertura ampliamente superior al promedio sectorial.

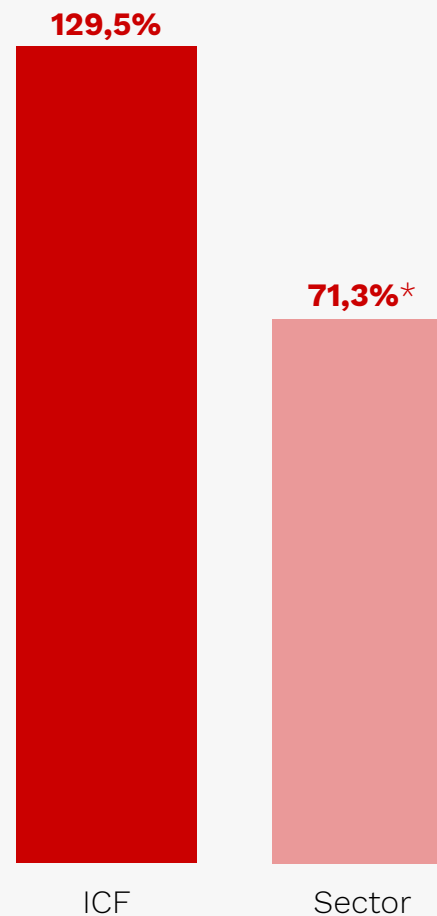


Ratio de morosidad



*Fuente: cálculo propio a través de las estadísticas del Banco de España correspondientes a "Detalles del crédito y los depósitos de las entidades de crédito y de los EFC".

Ratio de cobertura



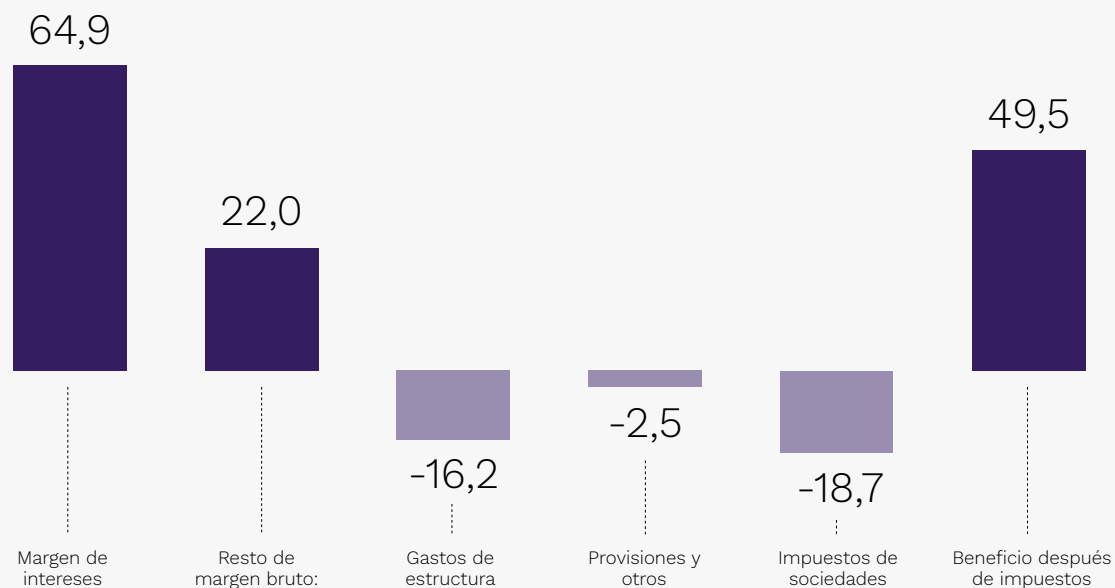
*Fuente: cálculo propio a través de las estadísticas del Banco de España correspondientes a "Balance agregado según los estados de supervisión de las entidades de crédito y de los establecimientos financieros de crédito (EFC)".

7.2 Cuenta de pérdidas y ganancias

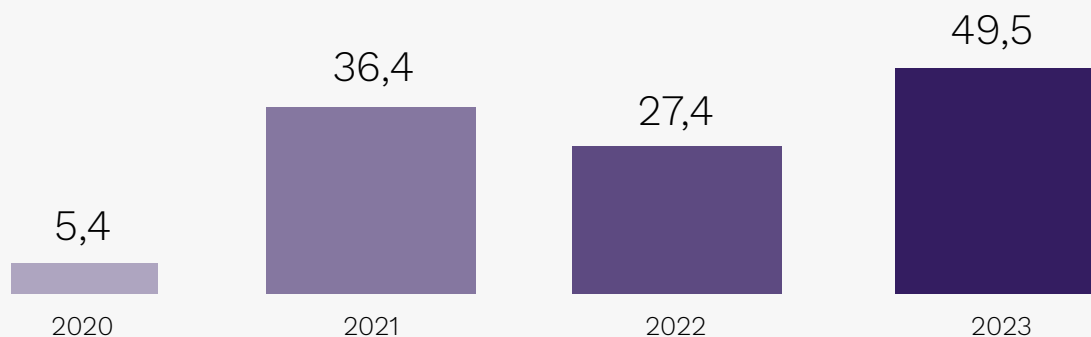
El Grupo ICF ha cerrado el ejercicio 2023 con un beneficio después de impuestos de 49,5 millones de euros. En línea con la tendencia sectorial, la subida de los tipos de interés ha impulsado el resultado de explotación. Por otra parte, el alto nivel de coberturas, fruto del esfuerzo realizado por el Grupo en los últimos años en la constitución de provisiones desde una óptica de gestión prudente de la cartera, así como un buen comportamiento de la morosidad, han resultado en una contención en el coste del riesgo.



Resultado en 2023 del Grupo ICF (M€)



Beneficio antes de impuestos (M€)



7.3 Distribución de resultados

ELICF ha presentado beneficios extraordinarios en 2023, impulsados –siguiendo la misma tendencia de todo el sector bancario– por **la subida del tipo de interés y la buena marcha del negocio ordinario**. En concreto, el ICF generó 44,8 millones de euros de beneficios el pasado año (49,5 millones de euros a nivel consolidado del Grupo).

Por este motivo, **por primera vez en su historia ha repartido dividendos** a su único propietario, la Generalitat de Catalunya. En este sentido, el Govern, a principios de 2024, ha acordado que 25 millones de euros de los resultados provenientes de la banca pública de promoción se destinen a bonificar los intereses de las nuevas líneas de préstamos del ICF **para la vivienda social, el sector primario y el pequeño comercio** de proximidad, impulsadas conjuntamente con el ejecutivo.

El resto de los beneficios se destinarán a reservas voluntarias y reservas de capitalización para fomentar el crecimiento orgánico de la entidad, impulsando entre otros proyectos el plan de extensión territorial del ICF con la apertura de oficinas en todo el país.





**Institut Català
de Finances**



**Generalitat
de Catalunya**