



La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya

INFORME ANUAL 2024

01 Carta de la
Consejera Delegada
PÁG 4

02 Nosotros
PÁG 6

03 El ICF en cifras
PÁG 11

04 Impacto del ICF
PÁG 27

05 Gobernanza
PÁG 40

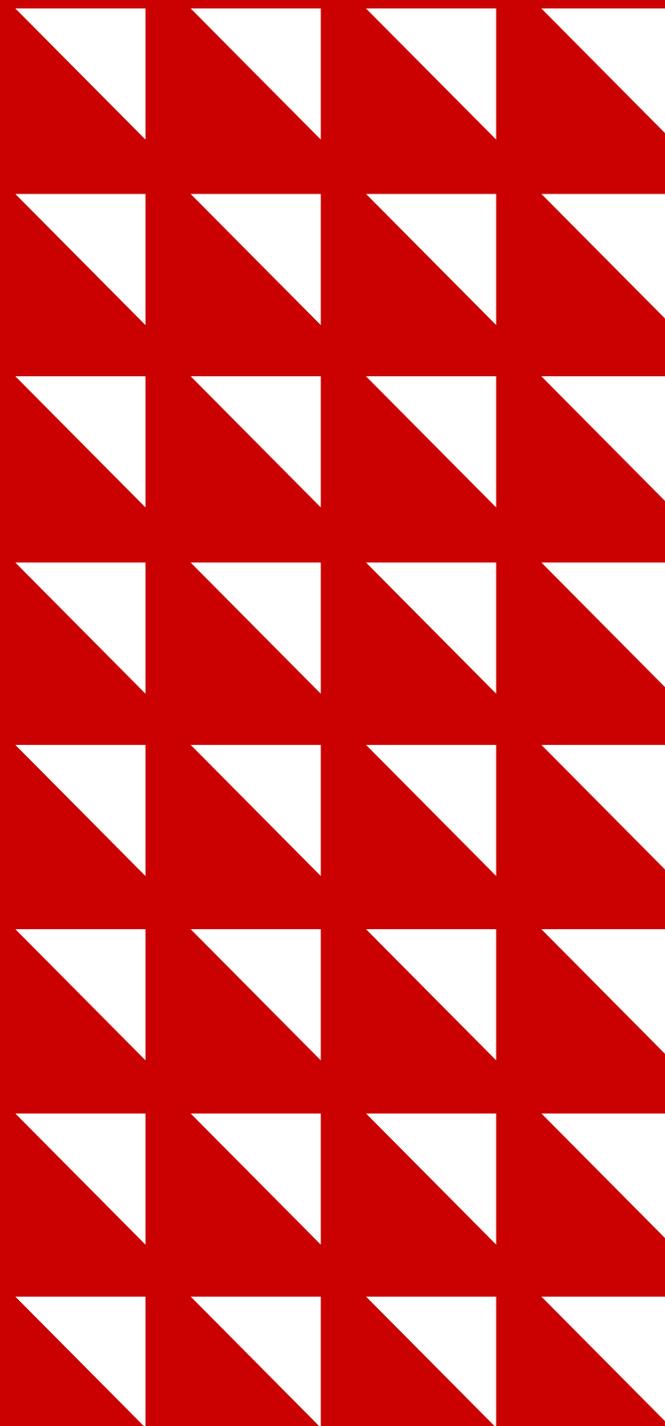
06 Gestión del riesgo
PÁG 48

07 Información financiera
PÁG 53

ÍNDICE

01

CARTA DE LA CONSEJERA DELEGADA



La banca pública
de promoció  Generalitat
de Catalunya

CARTA DE LA CONSEJERA DELEGADA

La economía mundial ha estado marcada en 2024 por la **estabilidad en el crecimiento y una moderación de la inflación** que ha llevado a una flexibilización de la política monetaria por parte de los principales bancos centrales. En la eurozona, el Banco Central Europeo (BCE) ha reducido progresivamente los tipos desde el máximo del 4,5% alcanzado en 2023 hasta situarse por debajo del 3% a principios de 2025.

En este contexto, **la economía catalana ha seguido mostrando un buen nivel de dinamismo con un crecimiento del 3,6%**, por encima de las expectativas y en contraste con el estancamiento de la eurozona (+0,7%). Por sectores económicos, es importante destacar el impulso de los servicios, los buenos niveles de crecimiento mostrados por la industria y la consolidación de la recuperación del sector primario tras la fuerte bajada de los últimos dos años. También es importante recalcar que, en un contexto de incertidumbre y tensiones globales, Catalunya sigue captando la atención de los inversores extranjeros.

La evolución positiva de la economía catalana se ha traducido en unas buenas cifras de actividad para el ICF

En relación con la inflación, en Catalunya **se ha consolidado la moderación de precios en 2024** con un incremento medio anual del 2,9%, por debajo del 3,4% registrado el año anterior. Esta cifra de inflación ha ido acompañada de una **evolución positiva del**



mercado laboral, con una tasa de paro que se sitúa en mínimos históricos y una cifra récord de 3,8 millones de empleados.

El buen comportamiento del entorno macroeconómico también se ha traducido en unas cifras de actividad muy positivas para el ICF. Hemos disparado nuestra actividad un 32% respecto al ejercicio anterior y hemos alcanzado los 846 millones de euros entre las operaciones de préstamos, avales y capital riesgo, es

decir, 205 millones de euros más que en 2023. Y todo ello, consolidando nuestra misión como banca pública de promoción de Catalunya.

Porque hemos continuado dando respuesta a las necesidades de financiación del tejido empresarial y social catalán: en total, **hemos financiado a 1.694 empresas y entidades, de las cuales el 97% eran pymes y personas emprendedoras.** Porque hemos reforzado nuestro compromiso con la financiación a largo pla-

zo para facilitar a nuestros clientes el reembolso de la deuda: de media, los préstamos que hemos otorgado tienen un plazo de retorno de 15 años. Y porque hemos sido una herramienta clave para impulsar los sectores y las transformaciones que Catalunya necesita.

En un contexto marcado por la crisis de la vivienda, **hemos multiplicado por cuatro la financiación destinada a la construcción y adquisición de pisos de alquiler social y asequible** y hemos dirigido todos nuestros esfuerzos a facilitar préstamos con buenas condiciones para que las promotoras públicas y sociales aumenten el parque de vivienda pública de Catalunya.

Hemos multiplicado por cuatro la financiación destinada a la construcción y la adquisición de vivienda social

En un año en el que se han prolongado los riesgos geopolíticos y las consecuencias de la sequía, especialmente durante los primeros meses, cuando los embalses de las cuencas internas alcanzaron su mínimo histórico, **hemos facilitado liquidez a un total de 1.170 agricultores y ganaderos para garantizar la resiliencia, la adaptación y la recuperación del sector primario catalán.** Eso sí, hemos cerrado el 2024 con una noticia esperanzadora: el inicio de la recuperación de las reservas hídricas, que permite empezar a dejar atrás los momentos más críticos de la sequía.

En un 2024 de crecimiento para la economía catalana, desde el ICF hemos acompañado a las empresas y entidades de nuestro país para que pudieran consolidar sus proyectos o poner en marcha nuevas inver-

siones. En este sentido, el sector más financiado por la banca pública de promoción ha sido la industria, que ha recibido uno de cada cuatro euros en préstamos y avales, en línea con nuestro objetivo prioritario de **impulsar la actividad industrial en Catalunya como condición necesaria para ganar autonomía estratégica, garantizar una economía diversificada y generar nuevas oportunidades laborales.**

En cuanto a la actividad en capital riesgo, **hemos invertido un total de 34 millones de euros en empresas innovadoras y tecnológicas con gran capacidad de crecimiento, consolidación e impacto** para favorecer el desarrollo y la competitividad del ecosistema empresarial y emprendedor catalán. Como novedad, hemos focalizado nuestra actividad en la inversión directa, donde hemos experimentado un aumento del 61%.

Hemos compaginado un gran crecimiento con unas cifras financieras que evidencian la solidez y solvencia del ICF

El 2024 ha sido, en resumen, un buen año para el ICF. No solo por el crecimiento que hemos experimentado como entidad, sino también porque el incremento de actividad ha ido acompañado de una **gestión rigurosa que nos permite cerrar el ejercicio con unas cifras financieras que evidencian la solidez y la solvencia de la entidad,** la base que garantiza que podamos seguir llevando a cabo nuestra labor.

Sin embargo, todo ello no habría sido posible sin **el compromiso y la profesionalidad de los trabajado-**

res y trabajadoras que integran el ICF, un equipo humano al servicio del crecimiento y la transformación de Catalunya y, sobre todo, de sus empresas, sus emprendedores, sus cooperativas y fundaciones y sus administraciones.

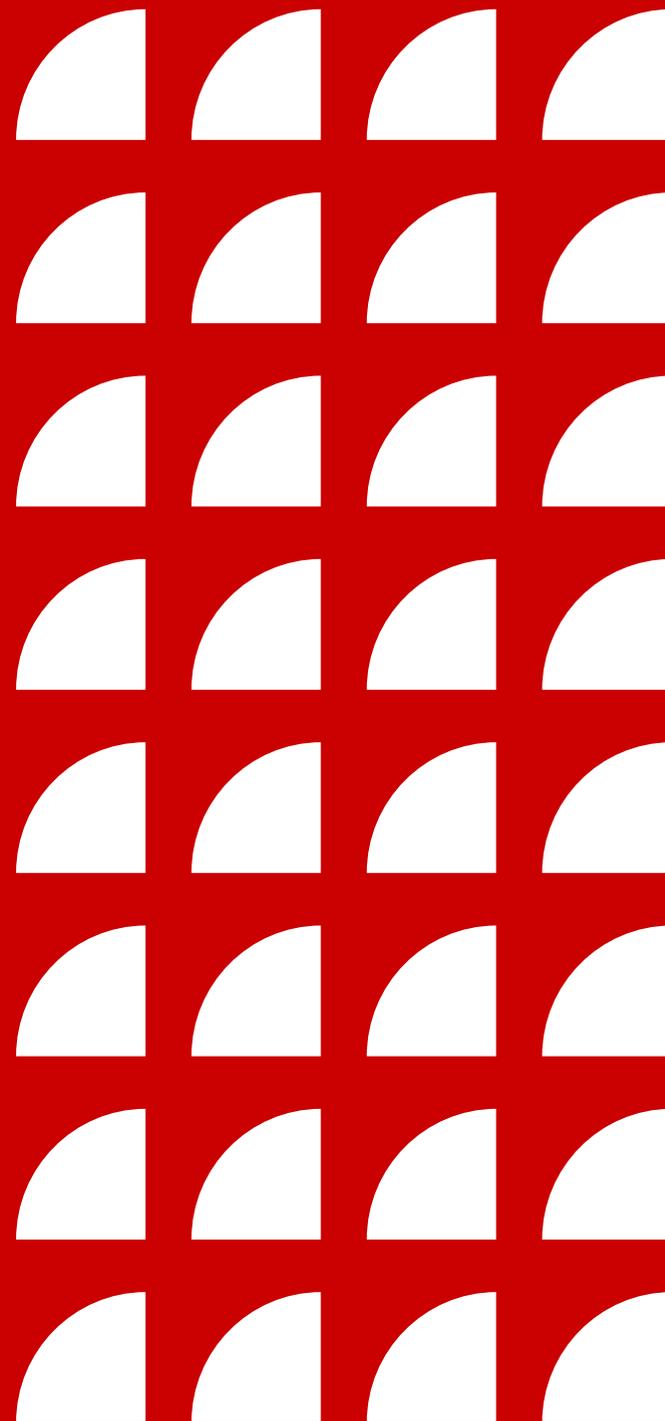
Por último, quiero dirigirme a todos aquellos clientes que han confiado en el ICF para impulsar sus proyectos: gracias. Sin vosotros, nuestra labor no tendría sentido. Vuestro esfuerzo constante, empuje y capacidad para levantar el país todos los días son una fuente de inspiración y la razón de ser de nuestra actividad. Es un orgullo estar a vuestro lado. **Tenéis los conocimientos, el talento y las ideas que construyen una Catalunya mejor. Y, precisamente por esto, tenéis también todo nuestro crédito.**



Vanessa Servera i Planas
Consejera delegada del ICF

02

NOSOTROS



La banca pública
de promoció  Generalitat
de Catalunya

2.1 Quiénes somos

El ICF es la banca pública de promoción de la Generalitat de Catalunya.

Nuestra misión es **dar respuesta a las necesidades de financiación e inversión** del tejido empresarial y social para impulsar el crecimiento y la transformación de la economía catalana.

Ofrecemos **préstamos y avales** a empresas, autónomos y entidades para hacer realidad sus proyectos.

También **invertimos en empresas emergentes** para apoyar ideas innovadoras con gran capacidad de crecimiento **y en pequeñas y medianas empresas** para acompañarlas en el desarrollo de sus planes estratégicos de transformación.

Somos la banca pública de promoción de Catalunya y damos respuesta a las necesidades de financiación e inversión del tejido empresarial y social

El modelo de banca pública de promoción del ICF complementa la oferta del sector financiero privado y de otras instituciones y ofrece **financiación a largo**

plazo para facilitar el retorno de la deuda e impulsar **proyectos estratégicos** para Catalunya.

Ofrecemos financiación a largo plazo

Trabajamos para **apoyar a las empresas y entidades en todas sus etapas** cuando quieran poner en marcha proyectos e iniciativas.

Nuestro objetivo es que ningún proyecto viable en Catalunya se quede sin hacer por falta de financiación a largo plazo

Por ello, ofrecemos financiación adaptada a sus necesidades **con las mejores condiciones financieras posibles y plazos de devolución largos**, manteniendo siempre nuestra solvencia como base para continuar llevando a cabo nuestra tarea.

Como banca pública de promoción, cuando las empresas que tienen préstamos con nosotros presentan dificultades o circunstancias especiales, **buscamos siempre el mejor encaje** para intentar facilitar el pago de la financiación.



Impulsamos proyectos estratégicos para Catalunya

El ICF es una **herramienta al servicio del progreso de Catalunya**. Por ello, promovemos el desarrollo de la economía y la sociedad catalana y ponemos el foco en las líneas estratégicas que establece el Govern de la Generalitat de Catalunya.

Financiamos la transición verde, la vivienda social, el sector primario y la reindustrialización de Catalunya

Actuamos, eso sí, ejerciendo nuestra **autonomía orgánica, financiera, patrimonial, funcional y de gestión** con independencia de las administraciones públicas. De forma autónoma, los equipos de riesgo del ICF y los órganos de gobierno de la entidad toman las decisiones de financiación e inversión.

Si tenemos beneficios, los reinvertimos para mejorar las condiciones de nuestros préstamos, crear nuevas vías de financiación o mejorar la calidad, eficacia y eficiencia de nuestro trabajo de servicio público.

Somos miembros de la Asociación Europea de Banca Pública

Desde 2014, formamos parte de la Asociación Europea de Banca Pública (EAPB), que **agrupa a un centenar de entidades financieras públicas europeas**, como bancos de promoción estatales y regionales, agencias de financiación municipales y bancos comerciales públicos de todo el continente.

La EAPB es la **voz del sector bancario público europeo**, representa sus intereses frente a la Unión Europea y otros actores y fomenta la cooperación permanente entre las instituciones financieras para promover un crecimiento social y sostenible. Desde 2023, también formamos parte de su Junta Directiva.



EL EAPB, EN CIFRAS

2000

Fue fundada el 4 de mayo de 2000.

3,4

Aglutina un volumen total de 3,4 billones de euros de activos globales.

15%

Representa el 15% de la cuota de mercado del sector europeo financiero.

83.000

Agrupamos un total de 83.000 profesionales.

2.2 El modelo de banca pública de promoción

Nuestra actividad se centra en la concesión de préstamos y avales y la inversión en capital riesgo.

2.2.1 Préstamos y avales

El ICF diseña y pone al servicio de las empresas y entidades catalanas **préstamos y avales**:

- Para personas emprendedoras y autónomas, pymes, grandes empresas y entidades, tanto del sector público como del sector privado.
- Para casi todos los sectores de actividad económica.
- Para impulsar proyectos de reindustrialización, transición verde, vivienda social, modernización del sector primario, digitalización, etc.
- A medio y largo plazo para facilitar la devolución de la deuda.

El ICF **une esfuerzos con departamentos de la Generalitat para ofrecer préstamos en condiciones**

ventajosas a empresas y entidades que tengan proyectos alineados con las prioridades de transformación de Catalunya.

Son ejemplos de ello las líneas de promoción de vivienda social con la Agència de l'Habitatge de Catalunya, en la cual esta bonifica una parte del coste financiero para que las entidades promotoras puedan construir vivienda social de alquiler.

A la vez, gestionamos préstamos con condiciones preferentes gracias a la cofinanciación del **Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)** de la Unión Europea, cuyo objetivo es favorecer el crecimiento económico sostenible y la generación de empleo.

Además, ofrecemos préstamos con garantía de **Avalis de Catalunya** para avales destinados a personas trabajadoras autónomas y pymes y avales financieros para grandes empresas o por importes elevados.

También colaboramos con el **Fondo Europeo de Inversiones (FEI)**, que canaliza garantías con fondos InvestEU y nos permite financiar proyectos culturales, de la economía social y de eficiencia energética de cualquier sector.



Sostenibilidad



Vivienda social



Industria



Sector primario



Sector social



Sector público



Cultura



Turismo sostenible



Pymes



Cofinanciación bancaria



2.2.2 Capital riesgo

A través de la inversión en capital riesgo, impulsamos empresas emergentes con proyectos innovadores y fomentamos el crecimiento y la consolidación de compañías ya existentes.

Para ello, la entidad cuenta con dos vías de negocio:

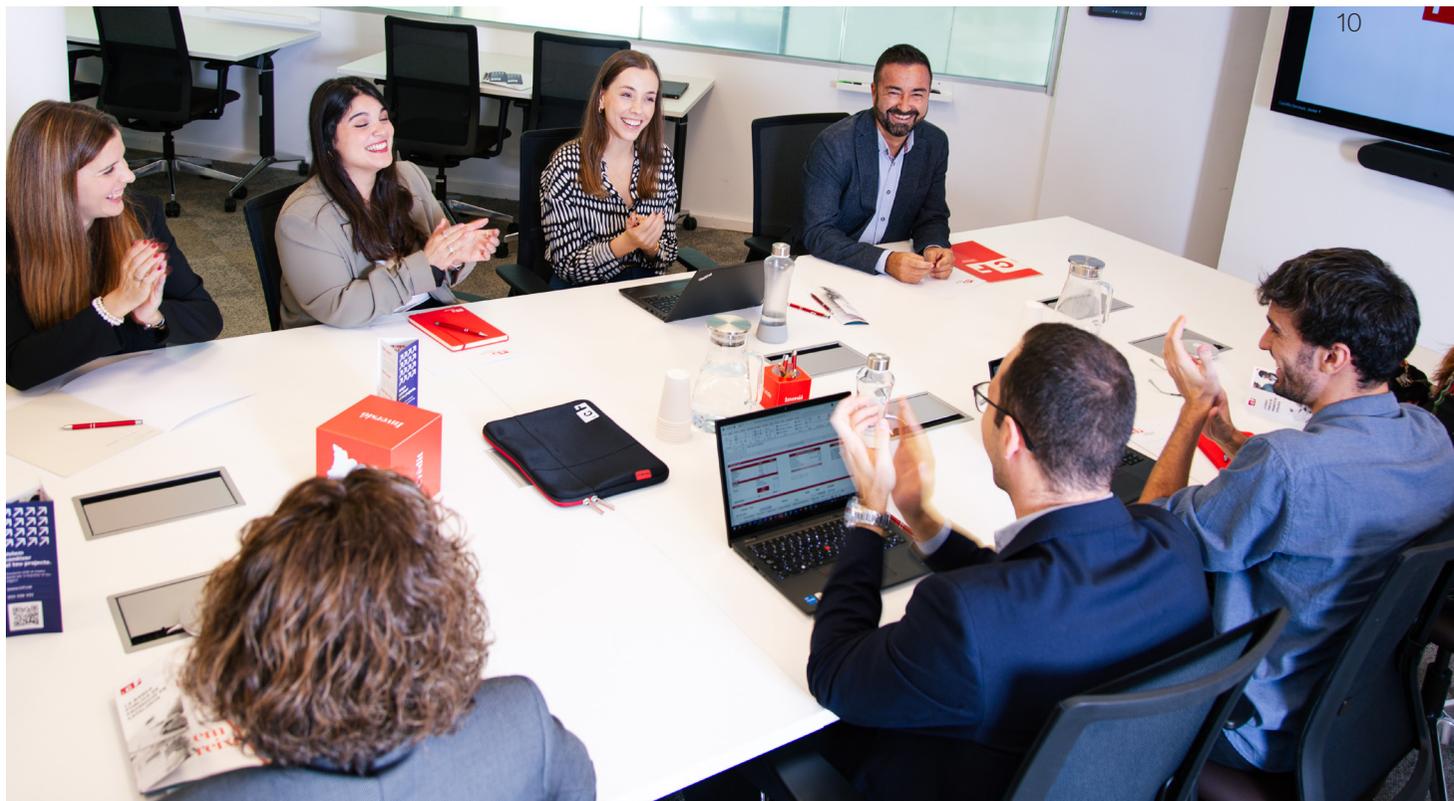
- ▶ Inversión en **fondos de capital riesgo** gestionados por gestoras independientes de los segmentos semilla, venture y crecimiento focalizados en diferentes sectores.
- ▶ Inversión directa en empresas y start-ups a través de **tres fondos propios** gestionados por ICF Capital y un vehículo público-privado.

- **ICF Capital Expansió II:** fondo dotado con 50 millones de euros para invertir en proyectos de crecimiento de empresas vía ampliación de capital.

- **ICF Venture Tech II:** fondo dotado con 20 millones de euros para invertir en proyectos novedosos con elemento potencial de crecimiento vía deuda, deuda convertible y/o capital.

- **ICF Venture Tech III:** fondo dotado con 40 millones de euros para impulsar empresas tecnológicas e innovadoras en fase de crecimiento de los sectores digital, industrial y clima con presencia operativa en Catalunya.

- **IFEM Innovación:** coinversión público-privada a start-ups a través de préstamos participativos.



FITA

El Fondo de Inversión en Tecnología Avanzada (FITA) se ha puesto en marcha en 2024 con el objetivo de **invertir hasta 55 millones de euros en iniciativas empresariales emergentes** surgidas en universidades y centros de investigación de Catalunya.

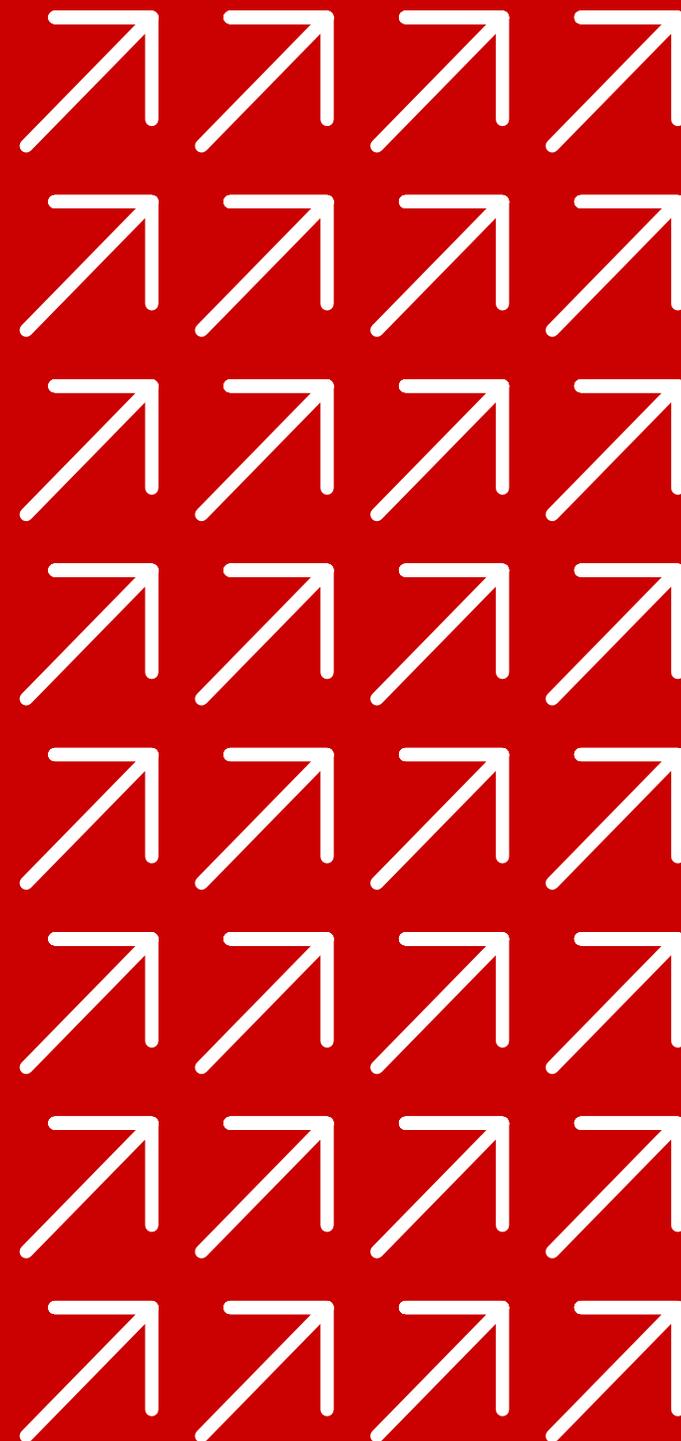
Gestionado por Grow Venture Partners, los departamentos de Economía y Finanzas y de Investigación y Universidades aportan a través del ICF 30 millones de euros, el Fondo Europeo de Inversiones (FEI) destina 15 millones de euros y se prevé que los 10 millones restantes provengan de capital de inversores privados.

FONDO ARRELS

El Fondo Arrels ha nacido en 2024 con el objetivo de **entrar en el capital de empresas estratégicas para que mantengan su arraigo y sus centros de decisión en Catalunya**. La dotación total del fondo es de 100 millones de euros, de los cuales 50 millones provienen del ICF y los 50 millones restantes, del Govern de la Generalitat.

03

EL ICF EN CIFRAS



La banca pública
de promoció  Generalitat
de Catalunya

3.1 Resumen del 2024

Los titulares del 2024

Hemos disparado nuestra actividad en **préstamos, avales y capital riesgo** un 32%, hasta los **846 M€**.

Hemos financiado 1.694 clientes, de los cuales el 97% eran **pymes o personas emprendedoras**.

La **industria** ha sido el sector más financiado, con un **25%** del importe otorgado en préstamos y avales.

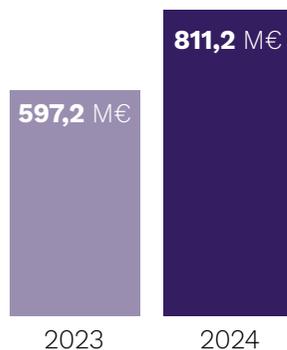
La financiación de **vivienda social** se ha multiplicado por cuatro respecto a 2023 hasta los **201 M€**.

Hemos apoyado a **1.170 agricultores y ganaderos** con 87,5 M€ en préstamos **ICF Agroliquiditat**.

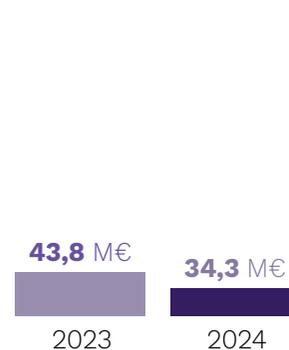
Uno de cada dos euros en préstamos y avales se ha destinado a **proyectos sociales y sostenibles (ASG)**.



Préstamos y avales



Capital Riesgo



Total



+31,9%

+204,6 M€

El ICF ha movilizado en 2024 un total de **845,5 millones de euros a través de su actividad en préstamos, avales y capital riesgo**, lo que supone un incremento del 31,9% respecto a 2023, es decir, 204,6 millones de euros más.

En total, la banca pública de promoción de Catalunya **ha financiado 1.694 empresas y entidades**, de las cuales el 97% eran pymes y personas emprendedoras. Por tanto, en 2024 el número de clientes se ha incrementado un 2% en comparación con el ejercicio anterior.

El aumento de la actividad no se ha traducido en un incremento proporcional del número de empresas y entidades financiadas porque **la mayor parte de este crecimiento se explica por el impulso de la vivienda social**.

La financiación de vivienda protegida ha registrado un aumento de 155,3 millones de euros respecto a 2023, pero solo ha supuesto una veintena de empre-

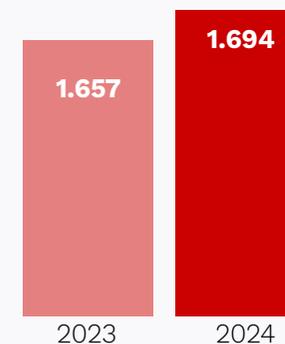
sas adicionales en comparación con el año anterior.

Por su parte, **la financiación total de proyectos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) se ha incrementado un 39%** respecto a 2023 hasta los 428,4 millones de euros.

La actividad ASG representa, por tanto, alrededor de uno de cada dos euros otorgados en préstamos y avales (53%), en línea con el objetivo de la banca pública de promoción de apoyar aquellos proyectos que supongan un avance en la **lucha contra la crisis climática**, materialicen **transformaciones sociales** o incrementen el **parque de vivienda de protección oficial**, entre otras líneas prioritarias de acción.



Clientes



Actividad ASG (M€)



A continuación, detallamos los datos del ICF divididos entre actividad y cartera:

Actividad

Hace referencia a la **nueva financiación concedida** durante el ejercicio. Es decir, los préstamos, los avales y las inversiones en capital riesgo que se han formalizado durante el año.

Cartera

Es el **riesgo vivo a final de año** de todas las operaciones de financiación que siguen vigentes. Es el capital a devolver por parte de los clientes.



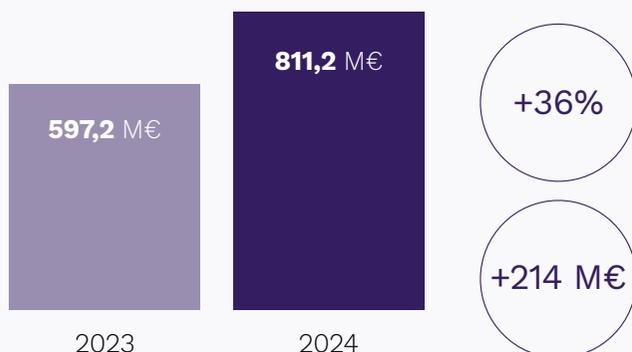
3.2 Actividad en préstamos y avales 2024

El ICF ha incrementado un 36% su actividad en préstamos y avales en comparación con el año 2023. La entidad ha facilitado al tejido empresarial y social catalán un total de 811,2 millones de euros en operaciones crediticias, lo cual supone un aumento de 214 millones con respecto al ejercicio anterior.

La banca pública de promoción, además, ha reforzado su compromiso de ofrecer financiación a largo plazo para facilitar a sus clientes el reembolso de los préstamos.

Los préstamos concedidos tienen un plazo de devolución medio de 15 años

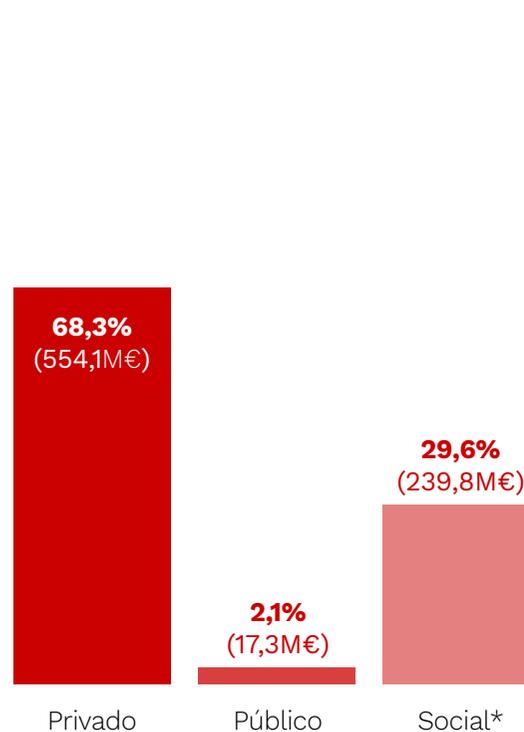
De media, los préstamos otorgados por el ICF tienen un plazo de devolución de 15 años, cifra que se sitúa en los 11 años en caso de excluir del cálculo las operaciones de financiación de vivienda social.



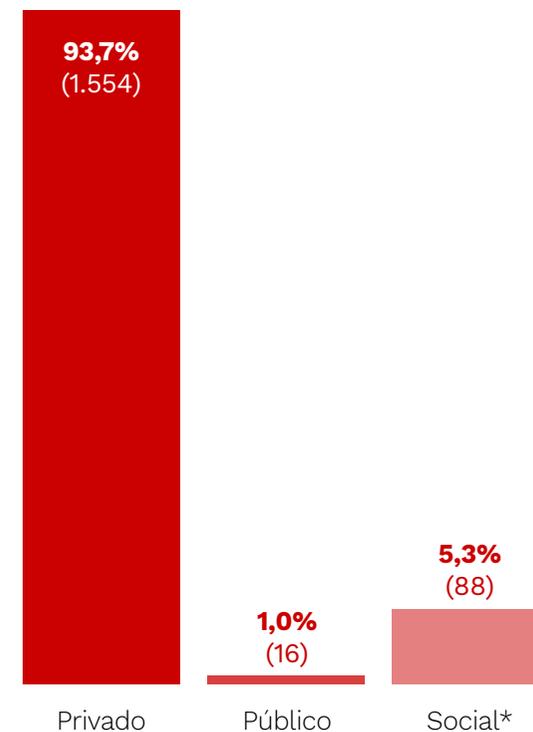
3.2.1 Actividad por ámbito

Como banca pública de promoción, proporcionamos financiación tanto a proyectos impulsados desde el **sector público** como desde el **sector privado**, así como a aquellas iniciativas puestas en marcha desde el **sector social**, el cual ha recibido el 30% de la financiación otorgada por el ICF en préstamos a lo largo del 2024, un total de 240 millones de euros. El sector privado es, sin embargo, el que concentra la mayor parte de la financiación de la entidad, con 554 millones de euros, lo que representa el 68% del total.

Millones de euros



Clientes



Nota: se considera sector social a las entidades sin ánimo de lucro, las cooperativas (salvo el sector agrario), las fundaciones, las asociaciones y cualquier otro tipo de entidad a la que se haya financiado un proyecto de vivienda de protección oficial.

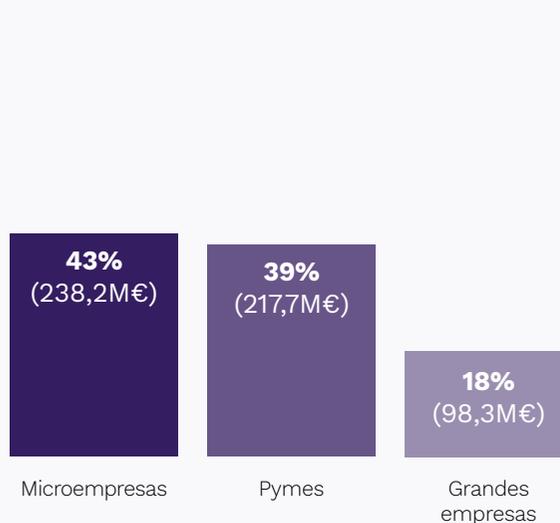
3.2.2 Actividad por tamaño de empresa

El ICF ofrece sus servicios al conjunto del tejido empresarial catalán, **desde una microempresa hasta una gran compañía**, y siempre atendiendo a las necesidades particulares de cada proyecto y negocio.

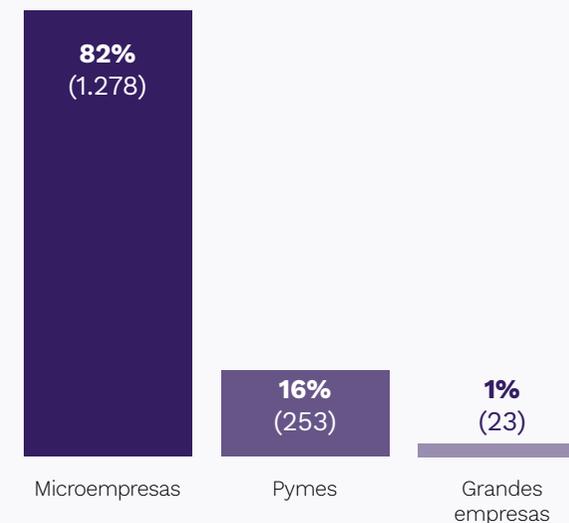
El 99% de las empresas privadas que hemos financiado eran microempresas o pymes

El 99% de las empresas privadas que hemos financiado en 2024 eran microempresas o pymes, que han recibido el 82% del importe otorgado por el ICF en forma de préstamos, un total de 456 millones de euros. Las **grandes empresas**, por su parte, **han concentrado el 18% de la financiación**, 98 millones de euros.

Millones de euros



Clientes

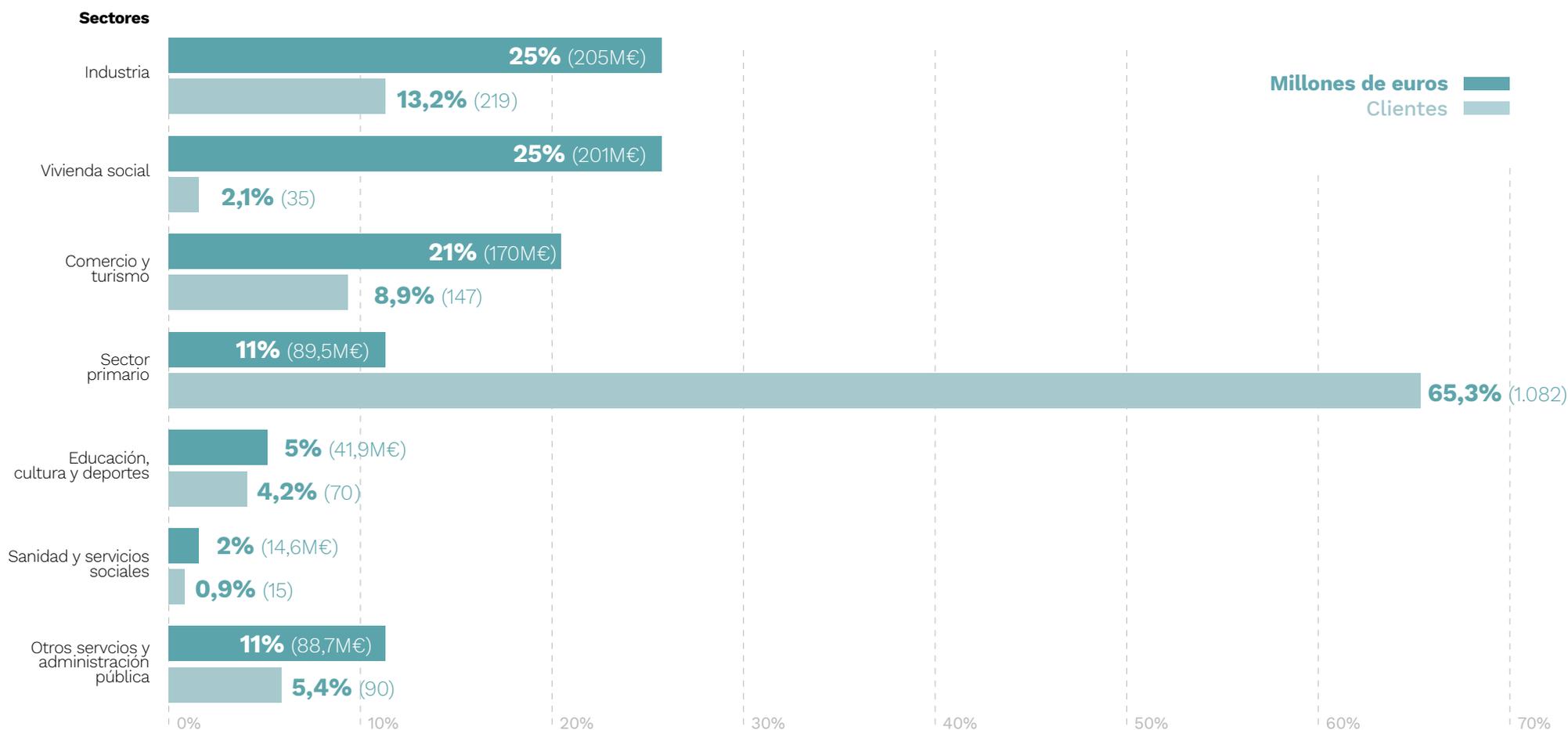


3.2.3 Actividad por sector

Desde la banca pública de promoción **trabajamos para aportar financiación al conjunto de los sectores del tejido empresarial y social del país**, en función de sus necesidades. En 2024, la industria (manufacturera, energética y agroalimentaria) fue el sector más financiado, con 205 millones de euros (25%), seguida de la vivienda social (25%) y del comercio y turismo (21%).

En número de clientes, **el sector más financiado es el sector primario, que ha concentrado alrededor de siete de cada diez titulares de préstamos y avales en 2024**. Esto se explica principalmente por el importante papel que han tenido, un año más, los créditos ICF Agro-liquiditat, dirigidos a los agricultores y ganaderos afectados por el incremento de precios, la sequía y demás consecuencias del cambio climático.

La industria ha sido el sector más financiado, con 205 millones de euros

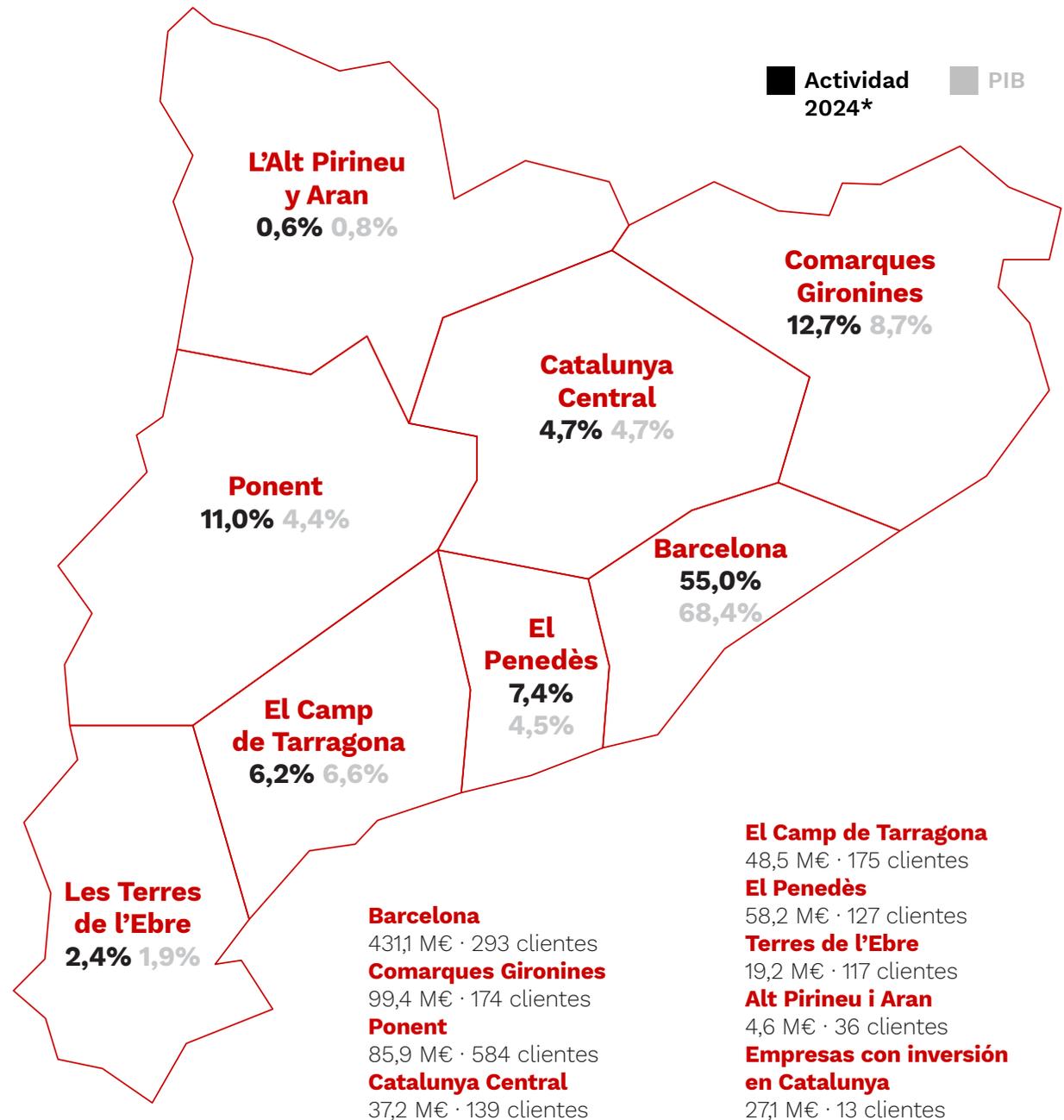


3.2.4 Actividad por veguería

El incremento de actividad del ICF también ha ido acompañado de un aumento de su red comercial. La entidad ha ampliado, un año más, **su red de delegados y delegadas comerciales** desplegada por toda Catalunya, con **tres profesionales más en 2024**, con el objetivo de dar una atención cercana y personalizada a las necesidades específicas de las empresas y entidades de cada comarca.

Hemos reforzado nuestra presencia y financiación en el conjunto del territorio catalán

Barcelona y su área metropolitana, que representan alrededor del 68% del PIB catalán, han concentrado el 55% de la financiación otorgada por la entidad en préstamos y avales en 2024, seguidas por las veguerías de las **Comarques Gironines** (13%), **Ponent** (11%) y el **Penedès** (7%).

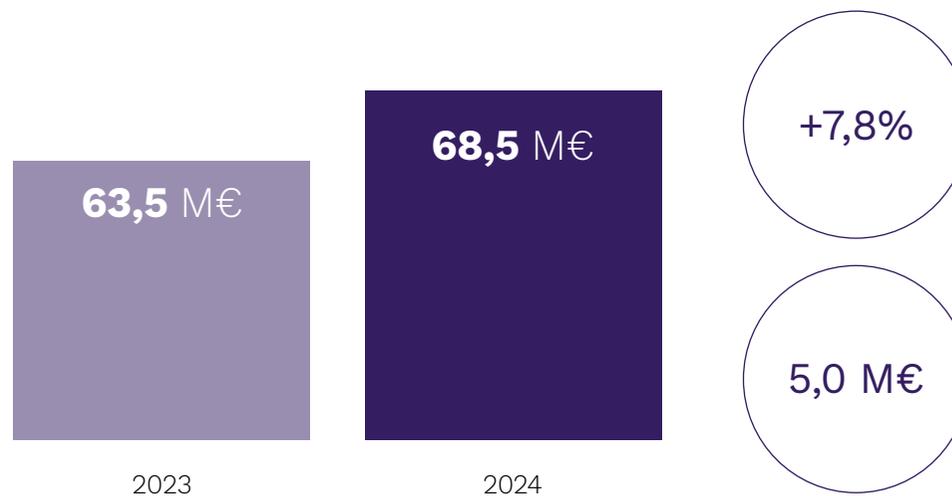


Nota: el porcentaje de actividad no incluye a las empresas no catalanas que han recibido financiación para inversiones en Catalunya.
Fuente PIB: Idescat (PIB de 2022 por comarcas).

3.2.5 Reestructuraciones

Cuando un cliente del ICF tiene dificultades sobrevenidas o necesita readaptar el calendario de pago al desarrollo de sus proyectos, el equipo de seguimiento del riesgo estudia posibles reestructuraciones de la deuda para ampliar el plazo de devolución.

Durante 2024 se han firmado **103 operaciones de reestructuración por un valor de 68,5 millones de euros**, un importe similar al del año anterior.

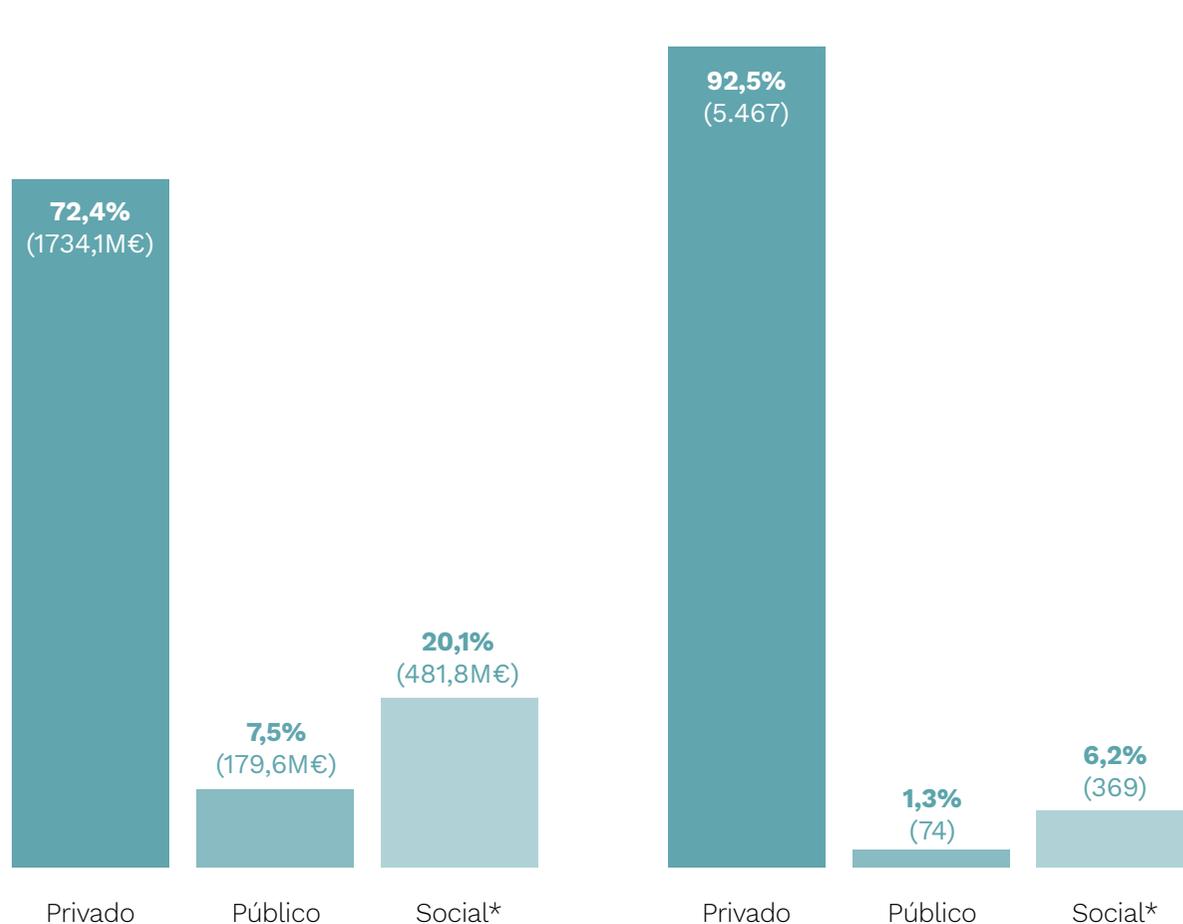


3.3 Cartera de préstamos y avales 2024

3.3.1 Cartera por ámbito

Millones de euros

Clientes

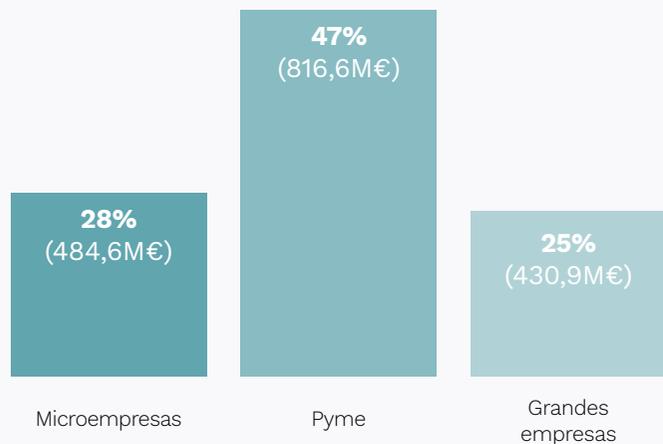


Nota: se considera sector social a las entidades sin ánimo de lucro, las cooperativas (salvo el sector agrario), las fundaciones, las asociaciones y cualquier otro tipo de entidad a la que se haya financiado un proyecto de vivienda de protección oficial.

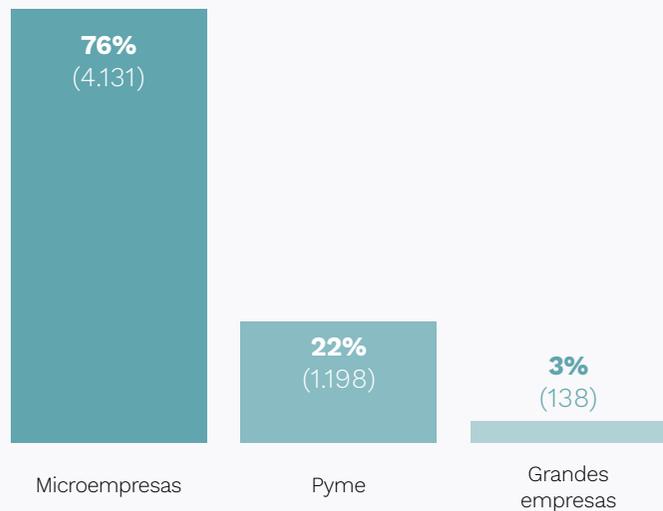


3.3.2 Cartera por tamaño de empresa

Millones de euros

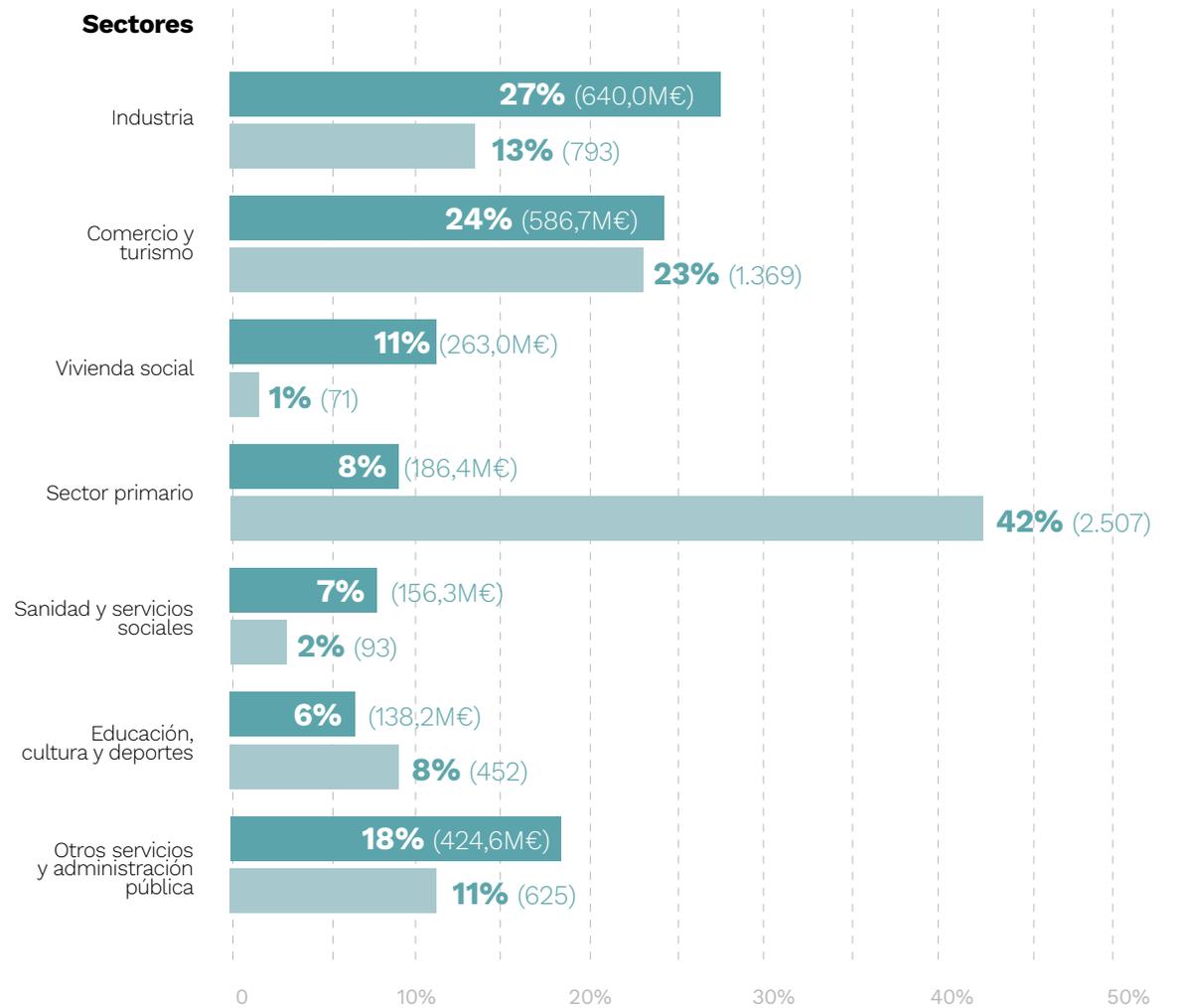


Clientes



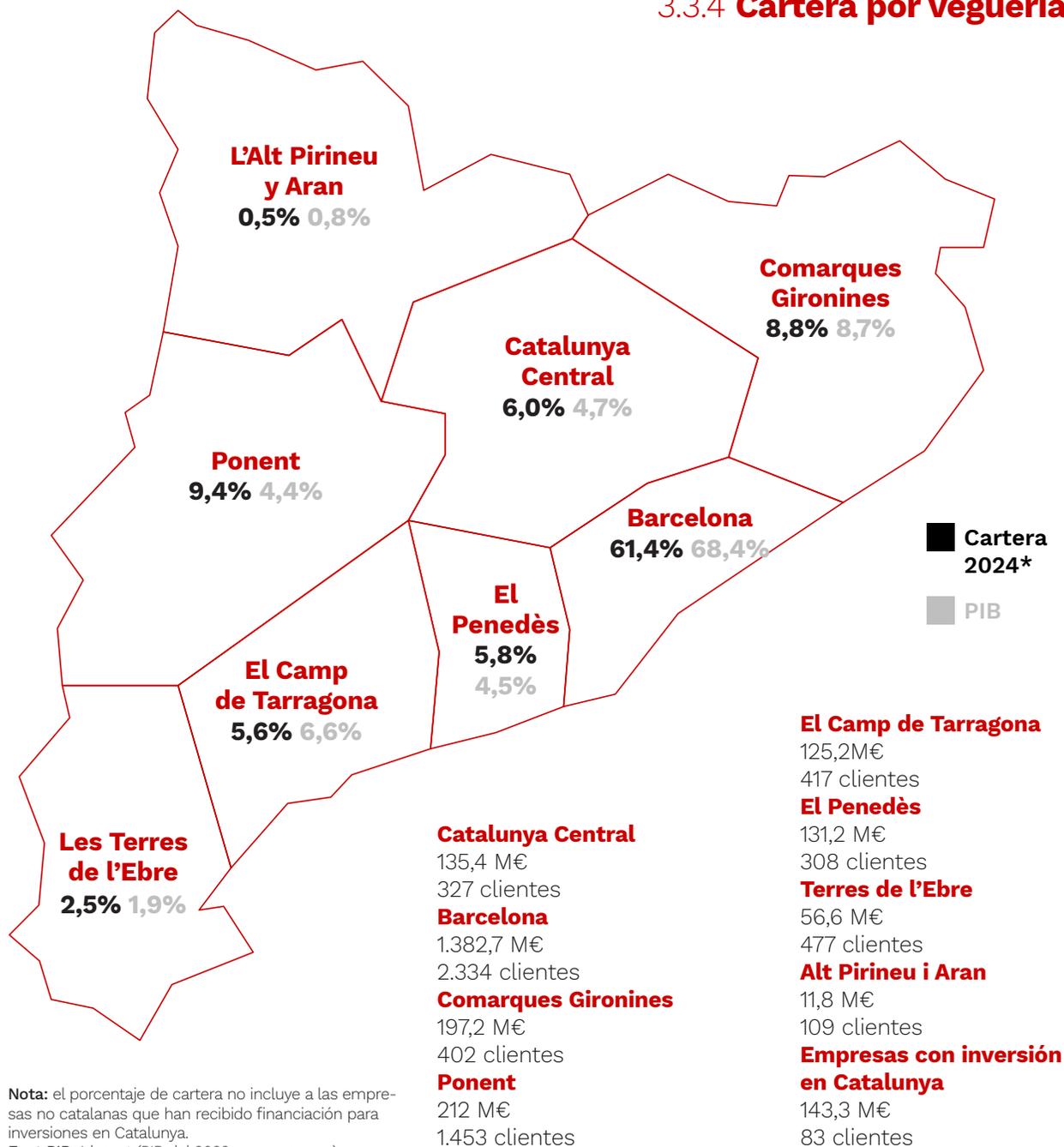
3.3.3 Cartera por sector

Millones de euros
Clientes





3.3.4 Cartera por veguería



Nota: el porcentaje de cartera no incluye a las empresas no catalanas que han recibido financiación para inversiones en Catalunya.

Font PIB: Idescat (PIB del 2022 por comarcas).

3.4 Actividad en capital riesgo 2024

El ICF **invierte en empresas innovadoras y tecnológicas con gran capacidad de crecimiento, consolidación e impacto** con el objetivo de favorecer el desarrollo y la competitividad del ecosistema emprendedor catalán. En 2024, la entidad ha invertido un total de 34,3 millones de euros en 36 empresas a través de su actividad en capital riesgo.

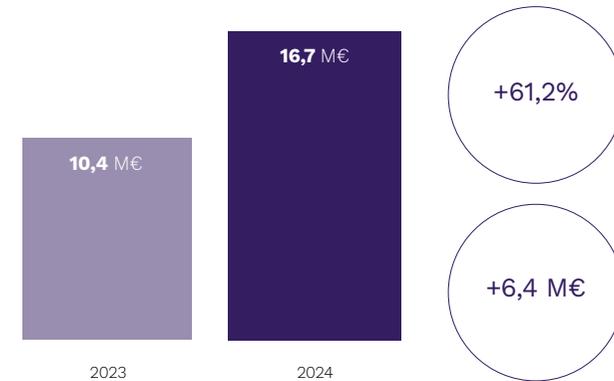
Hemos invertido un total de 34 millones de euros para impulsar y consolidar 36 empresas catalanas

► La banca pública de promoción **ha focalizado su actividad en la inversión directa, donde ha experimentado un crecimiento del 61%** hasta los 16,7 millones, dirigida a segmentos específicos y actuando como coinversor en la mayoría de operaciones.

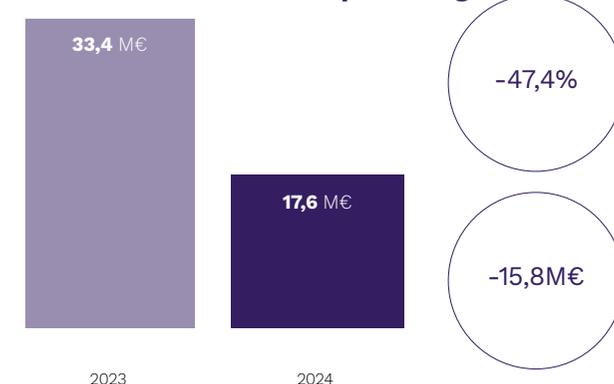
► La actividad de inversión en fondos externos gestionados por gestoras catalanas se ha centrado en los sectores de la salud y la sostenibilidad, y ha disminuido un 47% hasta los 17,6 millones.



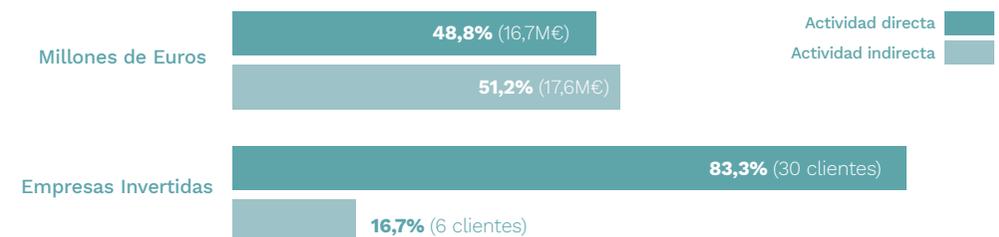
Actividad directa en capital riesgo



Actividad indirecta en capital riesgo



Actividad total en capital riesgo



3.4.1 Inversiones en fondos de capital riesgo

Fondos	M€	Segmento	Sector
SC Net Zero Ventures, FCRE	6	Venture	Transición Energética
4Founders Capital III, FCRE	3	Semilla	Digital
Inclimo Climate Tech Fund I, FCRE, SA	3	Semilla	Transición Energética
Miura Expansion Fund I, FCRE	2,5	Crecimiento	Industria y Servicios
CRB Digital Health III, FCRE	2,1	Venture	Ciencias de la vida
Invivo Ventures III, FCRE	0,9	Semilla	Ciencias de la vida

Adicionalmente, durante 2024 se ha constituido el fondo FITA, que se ha registrado en la CNMV el 19/09/2024, en el que el ICF tiene una participación del 42,14% de un total comprometido de 35 millones de euros.

3.4.2 Inversiones directas: Capital Expansió y Venture Tech II

ICF Capital Expansió II

Empresa	M€	Sector
PROJECTES MODULARS PREFABRICATS, SL	3	Industrial
PASTISART, SA	2	Industrial
CIRCULAR PARTNERS, SL	1,2	Industrial
EARTHWISE SOLUTIONS, SL	1	Industrial
SEMILLAS BATLLE, SA	0,5	Industrial

ICF Venture Tech III

Empresa	M€	Sector
PANGEALAND, S	4	Digital, Tecnología e Innovación



ICF Venture Tech II

Empresa	M€	Sector
KINTAI DIGITAL, SL	0,5	Digital, Tecnología e Innovación
BLOOBIRDS, SL	0,3	Digital, Tecnología e Innovación

IFEM Innovació

Empresa	M€	Sector
AQUÍ TU REFORMA EUROPA, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
ARPÍAS, SL	0,2	Servicios
AUTOCAFLER, SL	0,2	Servicios
BEJAOFIT, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
COFERS TECHNOLOGIES, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
COSMECEUTICALS CONCEPT, SL	0,2	Ciencias de la salud
EL TRIBUT RESTAURANT, SL	0,2	Servicios
ENLEY TECH, SL	0,2	Servicios
FICTION EXPRESS EDUCATION, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
FOOD FOR JOE, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
GOTECFYS, SL	0,2	Servicios
KIDOVO TECH, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
KINTAI DIGITAL, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
LOVE TV CHANNELS, SL	0,2	Servicios
MOVIL ACCESS, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
TATTOOX, SL	0,2	Servicios

IFEM Prova de concepte

Empresa	M€	Sector
ATG THERAPEUTICS, SL	0,2	Ciencias de la salud
ALLREAD MACHINE LEARNING TECHNOLOGIES, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
INBRAIN NEUROELECTRONICS, SL	0,2	Ciencias de la salud
REINFORCE3D, SL	0,2	Digital, Tecnología e Innovación
TESAI CARE, SL	0,2	Ciencias de la salud



3.5 Cartera en capital riesgo 2024

Inversión indirecta

65 473,3

Instrumentos

M€ comprometidos por el ICF

6.264,9

millones de euros comprometidos a otros inversores

6.738,2

millones de euros totales comprometidos

Inversión directa

Fondo ICF:

ICF Capital Expansió II:

26,9M€ 9
Inversión acumulada Empresas invertidas

ICF Venture Tech II:

16,4M€ 14 1
Inversión acumulada Empresas invertidas Empresa desinvertida

ICF Venture Tech III:

4M€ 1
Inversión acumulada Empresa invertida

Fondo ICF en periodo de desinversión:

Capital Expansió:

16,8M€ 11 8 2
Inversión acumulada Empresas invertidas Empresas desinvertidas Empresas desinvertidas parcialmente

Capital MAB:

7,5M€ 8 5 2
Inversión acumulada Empresas invertidas Empresas desinvertidas Empresas desinvertidas parcialmente

Préstamos participativos:

IFEM Innovación:

32,5M€ 115,4M€ 190 147,9M€
Inversión ICF (8,4 M€ en cartera) Inversión de otros inversores Start-ups (62 en cartera) Total coinversión

IFEM IProva de Concepte:

1M€ 2,7M€ 5 3,7M€
Inversión ICF (1 M€ en cartera) Inversión de otros inversores Start-ups (5 en cartera) Total coinversión

04

IMPACTO DEL ICF



La banca pública
de promoció  Generalitat
de Catalunya

4.1 Líneas estratégicas

El ICF no solo da respuesta a las necesidades de financiación de las empresas y entidades catalanas, sino que también es una herramienta financiera fundamental para impulsar, a través de su actividad, **las políticas públicas y las transformaciones que Catalunya y el mundo necesitan.**

Somos una herramienta para impulsar las políticas y transformaciones que Catalunya necesita

Por ello, trabajamos para aportar financiación en buenas condiciones a los proyectos e inversiones que suponen avances en aquellas materias que el Govern de la Generalitat establece como estratégicas y prioritarias: **la vivienda social, la reindustrialización, la transición verde, el sector primario y la innovación.**



4.1.1 Vivienda social

El acceso a la vivienda es **una de las principales preocupaciones de la ciudadanía**.

Ante las dificultades que sufren miles de catalanes y catalanas para pagar el alquiler o comprar un hogar, ofrecemos **préstamos a largo plazo con condiciones ventajosas** para que las promotoras públicas, sociales y privadas puedan impulsar proyectos de construcción y adquisición de vivienda social.

Como banca pública de promoción, el papel del ICF es clave para **llenar un vacío de financiación que actualmente no cubren las entidades financieras privadas** y contribuir así a hacer efectivo el derecho a la vivienda en Catalunya.

En 2024, **hemos multiplicado por cuatro la financiación destinada a la vivienda social** respecto al año pasado. En total, el ICF ha hecho posibles 1.956 viviendas de alquiler social y asequible en Catalunya, financiando proyectos de adquisición y promoción de VPO con un total de 201 millones de euros, frente a los 45,7 millones de 2023.

Hemos impulsado 1.956 viviendas de alquiler social y asequible con un total de 201 M€



Fundación SociHabitat

El ICF ha otorgado en 2024 un préstamo de 3,8 millones de euros a la Fundación SociHabitat para financiar la compra y la reforma de un edificio de **42 viviendas de alquiler social y asequible en Figueres**.

Los pisos estarán **dirigidos a personas jóvenes y ancianos** y serán gestionados conjuntamente con el Ayuntamiento de la capital de la comarca del Alt Empordà.

El nuevo equipamiento impulsado por la Fundación SociHabitat constará de un **espacio en la planta baja dedicado a la oferta formativa para adultos** para mejorar la empleabilidad y el desarrollo competencial, emocional y social de los colectivos más desfavorecidos. El edificio dispondrá también de otro espacio de oficinas para entidades del municipio.

4.1.2 Reindustrialización

La financiación del ICF es clave para apoyar proyectos de **reindustrialización y de impulso de la actividad industrial** en Catalunya.

Desde la banca pública de promoción **acompañamos al sector en la transición hacia un modelo más sostenible**, promovemos la mejora de su productividad y competitividad, financiamos la creación de nuevas líneas de negocio y favorecemos la atracción de proyectos e inversiones industriales en Catalunya.

Como resultado de esta línea de trabajo estratégica y prioritaria, la industria ha sido el sector más financiado por el ICF en 2024, con 205 millones de euros.

Las industrias manufacturera, energética y agroalimentaria han recibido **uno de cada cuatro euros en préstamos y avales** con el objetivo de contribuir al crecimiento de las pymes y las empresas industriales catalanas, acelerar la descarbonización de nuestra economía y generar nuevas oportunidades y puestos de trabajo en Catalunya.



La industria ha sido el sector más financiado por el ICF, con 205 millones de euros

Meleghy Automotive

Meleghy Automotive ha llevado a cabo en 2024 una **inversión de 6,6 millones de euros para instalar nuevas líneas de soldadura** en sus instalaciones de Abrera, hecho que generará **47 nuevos puestos de trabajo** en la comarca del Baix Llobregat.

La compañía ha abierto una nueva fase en la que **desarrollará y producirá componentes para los vehículos eléctricos** compactos y SUV que fabricarán Seat y Volkswagen en sus plantas de Martorell y Navarra a partir de 2026.

La inversión ha sido posible **gracias a una operación de cofinanciación con la participación del ICF** y supone la consolidación de Abrera como sede relevante del grupo alemán en Catalunya.

4.1.3 Sostenibilidad (ASG)

El ICF impulsa la **transición verde, las transformaciones sociales y el parque de vivienda de alquiler asequible** a través de su financiación, sus inversiones y su modelo de gestión con el objetivo de generar un impacto positivo en el planeta y la vida de las personas.

Por ello, ofrecemos **financiación en buenas condiciones a las empresas y entidades** para que lleven a cabo proyectos e inversiones sostenibles, pongan en marcha iniciativas y planes para reducir el consumo de agua y energía, promuevan la economía circular y la movilidad sostenible y den pasos en materia de igualdad y justicia social.

El 2024, En 2024, uno de cada dos euros otorgados por el ICF en préstamos y avales ha sido destinado a **proyectos con criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG)**.

Las operaciones ASG, que representan el 53% de la financiación en préstamo y avales en 2024, **han aumentado un 39% hasta los 428 millones** y explican más de la mitad del incremento de la actividad respecto a 2023, especialmente por el impulso de la construcción y adquisición de vivienda social.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad se concreta también en nuestro modelo de gestión. Por ello, este 2024 nos hemos adherido a la **Alianza para la Conta-**

bilidad del Carbono en la Industria Financiera (PCAF).

Esta asociación, integrada por más de 500 instituciones financieras de todo el mundo, ofrece una metodología estandarizada y transparente que permite a las entidades calcular las **emisiones asociadas a sus préstamos e inversiones** como punto de partida para tomar las medidas necesarias para su reducción.

Hemos destinado más de la mitad de nuestra financiación a proyectos sociales y sostenibles



LC Paper

La empresa gerundense LC Paper ha impulsado una **inversión de casi cinco millones de euros para mejorar el proceso de reciclaje de papel en su complejo de Besalú/Beuda** con el objetivo de reaprovechar materiales difíciles de procesar como las cajas de cartón, un residuo cada vez más frecuente fruto del crecimiento de las compras en línea.

El ICF y Bankinter han financiado el proyecto a partes iguales con un préstamo de 2,3 millones de euros, gracias al cual la compañía familiar con 143 años de historia ha adquirido **maquinaria industrial de última generación con un alto grado de automatización y digitalización**, gracias a la cual ha actualizado por completo su sección de proceso de fibra reciclada en la Garrotxa.

4.1.4 Sector primario

El sector primario sufrió un 2023 muy duro por el incremento de precios y la peor sequía desde que tenemos registros. Este 2024 no ha sido un año más fácil. Por ello, **el ICF ha continuado** apoyando la agricultura, la ganadería y la pesca catalanas en un contexto complicado.

Desde la banca pública de promoción hemos aportado la financiación necesaria para que el sector haga frente a los gastos más inmediatos, pero también para que impulse las **transformaciones necesarias para adaptarse a las consecuencias del cambio climático y adoptar las mejoras tecnológicas y productivas que impulsen su competitividad.**

De hecho, **el sector primario es el sector más financiado por el ICF en número de clientes:** concentra aproximadamente siete de cada diez titulares de préstamos en 2024. El apoyo al sector primario a través de los préstamos ICF Agroliquiditat ha alcanzado un total de **1.170 agricultores, ganaderos y empresas**, y ha incrementado un 13% hasta los 87,5 millones de euros.

Los préstamos ICF Agroliquiditat, cuyo tipo de interés está bonificado al 50% por el Departamento de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, se pusieron en marcha en 2023 y están dirigidos a los **agricultores, ganaderos y pescadores afectados por el incremento de precios, la sequía y el resto de consecuencias del cambio climático.**

Siete de cada diez clientes que han recibido financiación del ICF en 2024 eran del sector primario



Alcarràs Bioproductors

El ICF ha financiado en 2024 Alcarràs Bioproductors, la sociedad que agrupa a 150 familias ganaderas del municipio de la comarca del Segrià, con un **préstamo de tres millones de euros para la construcción de una nueva planta de biogás.**

El proyecto pretende ser una auténtica revolución dentro de la economía y del ecosistema local, ya que **reconvertirá 70.000 toneladas anuales de subproductos generados por el ganado en energía** que nutrirá tanto a la red eléctrica como a las propias explotaciones familiares.

Alcarràs es una de las localidades de Catalunya con mayor actividad ganadera. Con el objetivo de mejorar el tratamiento de la elevada cantidad de purines y estiércoles derivados del sector y, así, **garantizar la continuidad de las explotaciones ganaderas del municipio**, nació Alcarràs Bioproductors, que ya había puesto en marcha en 2021 una planta de compostaje.

4.1.5 Capital riesgo

El ICF invierte en **proyectos innovadores y tecnológicos con gran capacidad de crecimiento, consolidación e impacto** con el objetivo de favorecer el desarrollo y la competitividad del ecosistema emprendedor y empresarial catalán.

En 2024, **hemos invertido un total de 34,3 millones de euros en 36 empresas**, con especial atención a la inversión directa, experimentando un crecimiento del 61% hasta los 16,7 millones.

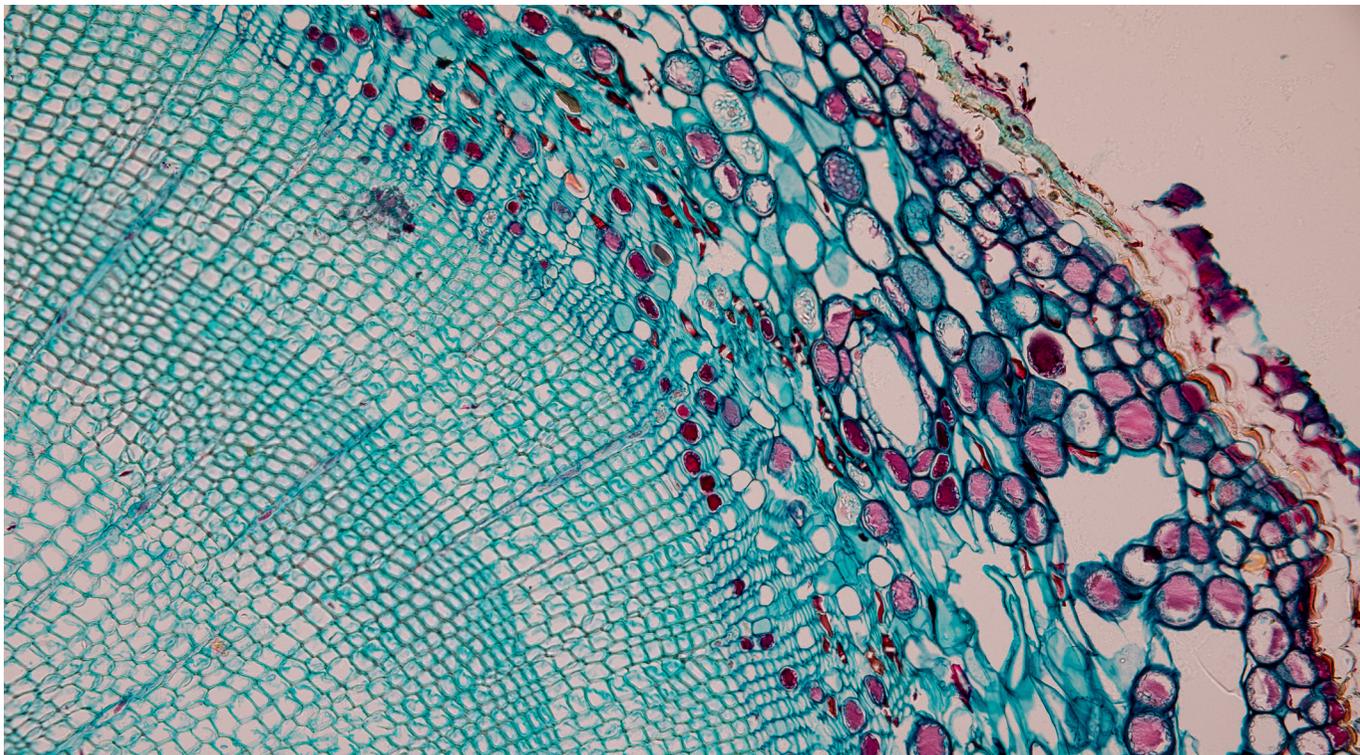
Ponemos el foco en el sector tecnológico, la salud, la sostenibilidad y la industria para acompañar a las empresas para que generen valor, tengan un impacto positivo en nuestra sociedad y mejoren la vida de las personas.

La actividad en capital riesgo del ICF se enfoca en dos tipos de empresas:

- **Empresas emergentes** que se encuentran en la fase inicial de su desarrollo para las que el acceso a la financiación es clave hasta alcanzar un modelo de negocio sostenible que pueda crecer y consolidarse.

- **Empresas más consolidadas** que necesiten financiación para continuar creciendo, internacionalizarse y atraer más inversión.

Invertimos en proyectos innovadores y tecnológicos para potenciar el ecosistema emprendedor y empresarial catalán



Invivo Partners

El ICF ha vuelto a invertir en 2024 en Invivo Partners, con quien mantenemos una larga historia de colaboración. Desde la banca pública de promoción, **hemos invertido 8 millones de euros —ampliados hasta 10 millones— en el fondo de terapias avanzadas Invivo Ventures III.**

Con un objetivo de 100 millones de euros, el fondo está destinado a transformar la sanidad mediante terapias y tecnologías de vanguardia, incluyendo **terapia celular, biología sintética e inteligencia artificial.**

La inversión subraya el compromiso del ICF con el crecimiento del sector de las ciencias de la vida y la salud y la **consolidación de Catalunya como uno de los principales ecosistemas biotecnológicos europeos.**

4.2 EL ICF como herramienta de impulso de políticas públicas

El ICF **une esfuerzos con departamentos de la Generalitat para ofrecer préstamos en condiciones ventajosas** a empresas y entidades que tengan proyectos alineados con las prioridades de transformación de Catalunya.

Como banca pública de promoción, somos, por tanto, una **herramienta financiera pública clave en el desarrollo y el impulso de sectores estratégicos para nuestro país.**

Las líneas de préstamos diseñadas conjuntamente por el ICF y el Govern son:

► **ICF Acción Climática:** préstamos para empresas agrarias, agroalimentarias, forestales y del sector de la pesca y la acuicultura; y aquellas vinculadas a su cadena de valor, así como las comunidades energéticas que quieran financiar inversiones con componentes de acción climática. Cofinanciación por parte del Departamento de Acción Climática, Alimentación y Agenda Rural.

► **ICF Agroinversió:** préstamos para empresas agrarias, agroalimentarias, forestales y del sector de la pesca y la acuicultura que deseen financiar inversiones generales. Cofinanciación por parte del Departamento de Acción Climática, Alimentación y Agenda Rural.

► **ICF Agroliquiditat:** préstamos para personas autónomas y empresas agrarias, agroalimentarias, forestales y del sector de la pesca afectadas por incrementos de precios, por efectos del cambio climático o que quieran realizar una pequeña inversión. Con cofinanciación y bonificación de tipo por parte del Departamento de Acción Climática, Alimentación y Agenda Rural.

► **ICF Indústria 4.0:** préstamos para empresas industriales y de servicios relacionados que impulsen proyectos de inversión con impacto significativo, que estén orientados a la digitalización de la industria y/o se dirijan a la transformación del sector de la automoción.

Los préstamos cuentan con una bonificación del coste financiero (hasta un 2 % del tipo de interés) por parte del Departamento de Empresa y Trabajo.

► **ICF Turismo:** préstamos para la mejora y modernización de establecimientos hoteleros (hoteles, hostales y pensiones), apartamentos turísticos, campings y establecimientos de turismo rural con sede operativa en Catalunya, que lleven un mínimo de dos años en funcionamiento. Estos préstamos cuentan con una bonificación del coste financiero (del 2 % del tipo de interés) por parte de la Dirección General de Turismo del Departamento de Empresa y Trabajo.

► **ICF Habitatge Social** (promoción): préstamos para financiar proyectos de promoción de viviendas protegidas para alquiler o cesión de uso en régimen general. Cuentan con una bonificación del coste financiero por parte de la Agencia de la Vivienda de Catalunya.



► **ICF Habitatge Social** (adquisición): préstamos para financiar entidades sociales y ayuntamientos para la compra de pisos destinados a alquiler social (recalificados como VPO), cuya adquisición derive del ejercicio de los derechos de tanteo y retracto que tiene legalmente reconocidos la Generalitat de Catalunya y también por adquisiciones mediante contratos de compraventa. Cuenta con una bonificación del coste financiero por parte de la Agencia de la Vivienda de Catalunya.

► **ICF Reindustrialitza**: préstamos para facilitar el acceso a la financiación de proyectos de reindustrialización e impulso de la actividad industrial en Catalunya. Cuentan con una garantía del 49% del riesgo vivo por parte del Departamento de Empresa y Trabajo.

► **ICF Economía Social**: préstamos para la financiación de proyectos de las empresas de la economía social. Cuentan con una garantía del 49% del riesgo vivo por parte del Departamento de Empresa y Trabajo.

► **ICF Cultura**: préstamos para la financiación de empresas y entidades de los ámbitos culturales. Cuentan con una garantía del 49% del riesgo vivo por parte del Institut Català de les Empreses Culturals (ICEC).

Adicionalmente, el ICF ofrece préstamos que cuentan con el apoyo de fondos europeos:

► **ICF Eurocrèdit**: cofinanciados por la Unión Europea con los Fondos Europeos de Desarrollo Regional. Préstamos para pequeñas y medianas empresas y small

midcaps que quieran financiar inversiones o proyectos para crecer, abrir nuevos mercados, realizar nuevos desarrollos o fortalecer las actividades de la empresa. Préstamo en el euríbor a 12 meses más un diferencial desde el 0,5 gracias a la cofinanciación europea.

► **InvestEU**: con garantías del programa InvestEU de la Comisión Europea mediante el Fondo Europeo de Inversiones (FEI). Gracias a las garantías, el ICF puede ofrecer estos préstamos en mejores condiciones. Hay tres finalidades cubiertas con estos productos:

- Eficiencia energética
- Empresas culturales
- Empresas de la economía social



4.3 ODS

El ICF mantiene un firme compromiso con el desarrollo social y sostenible como único camino posible hacia un **futuro seguro, justo y con oportunidades para todos**.

Por este motivo, trabajamos para que nuestra financiación y nuestras inversiones estén dirigidas a **generar un impacto positivo tanto para la sociedad como para el planeta**. Como entidad financiera pública, este compromiso con una gestión ética y responsable forma parte de nuestro carácter y se refleja de forma transversal en nuestra actividad y nuestro modelo de gestión.

Impulsamos el desarrollo social y sostenible a través de nuestra financiación, nuestras inversiones y nuestro modelo de gestión

El ICF se adhirió en 2021 al **Pacto Mundial de las Naciones Unidas**, una iniciativa internacional que impulsa la incorporación de diez principios universalmente aceptados en las actividades empresariales, en línea con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS).



Además, somos firmantes de los **Principios de Inversión Responsable de Naciones Unidas (UN PRI)** a través de ICF Capital, gestora de entidades de capital riesgo del Grupo ICF. Invertimos en proyectos que generen un impacto positivo para el planeta y las personas y realizamos un seguimiento activo y acompañamos a las empresas para que incorporen criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG).

Como novedad, en 2024 nos hemos sumado a la **Alianza para la Contabilidad del Carbono en la Industria Financiera (PCAF)**, una asociación integrada por más de 500 instituciones financieras de todo el mundo cuya metodología permite a las entidades calcular las emisiones asociadas a sus préstamos e inversiones.

En línea con nuestro compromiso con un futuro sostenible y socialmente justo, desde 2022 **elaboramos y publicamos anualmente una memoria de sostenibilidad** que calcula nuestra huella de carbono y, además, también hemos diseñado un nuevo procedimiento operativo para recopilar información sobre criterios ASG.

El ICF contribuye al cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la ONU y a poner el foco en dos objetivos estratégicos y cinco prioritarios:

Objetivos Estratégicos



Objetivos Prioritarios



La actividad de 2024, en función de los ODS

Con el objetivo de detallar el alineamiento entre la actividad del ICF y el desarrollo sostenible y rendir cuentas de este compromiso, hemos calculado el importe que hemos destinado a cada uno de los ODS a través de las operaciones en préstamos, avales y capital riesgo llevadas a cabo en 2024.

Se ha asignado un máximo de tres ODS a cada operación de financiación o inversión en función del proyecto y su finalidad, por lo que la suma de los importes es superior al volumen de actividad total registrado en 2024.



Objetivos estratégicos



ODS 8:
Trabajo digno y crecimiento económico

816,1M€



ODS 9:
Industria, innovación e infraestructuras

609,5M€

Objetivos prioritarios



ODS 3:
Salud y bienestar

22,5M€



ODS 7:
Energía limpia y asequible

116,3M€



ODS 11:
Ciudades y comunidades sostenibles

233,6M€



ODS 13:
Acción climática

96,9M€

Más objetivos



ODS 2:
Hambre cero

92M€



ODS 5:
Igualdad de género

90,7M€



ODS 10:
Reducción de las desigualdades

30,1M€



ODS 4:
Educación de calidad

11M€



ODS 6:
Agua limpia y saneamiento

500M€



ODS 12:
Consumo y producción responsables

27,3M€

4.4 Formación, igualdad de género, bienestar y seguridad

Las personas que integran la plantilla del ICF son **el motor que hace posible nuestra misión** como banca pública de promoción de la Generalitat de Catalunya.

Por ello, su actividad debe regirse por valores, principios éticos y normas como **la profesionalidad, la transparencia, la honestidad y la integridad**, así como por el rechazo a cualquier discriminación y un firme compromiso con la igualdad de oportunidades.

Las personas son el motor que hace posible nuestra misión

El ICF vela para garantizar un entorno laboral de calidad, así como para **potenciar el desarrollo del talento y las carreras del conjunto de profesionales** que todos los días contribuyen con su trabajo al impulso del tejido empresarial y social catalán.

1.055,5
Horas lectivas

56
Sesiones
formativas

Nota: una persona puede asistir a más de una formación

Formación y desarrollo del talento

El desarrollo de las personas es esencial para el éxito del ICF, puesto que **mejora sus competencias, fomenta la innovación y garantiza la adaptación a los cambios** en un entorno en constante evolución. Con el plan de formación de este año, hemos centrado los esfuerzos en el crecimiento de los responsables de equipos, potenciando su liderazgo y habilidades de gestión. Además, hemos apostado por la formación del talento joven y por acciones formativas transversales dirigidas a toda la organización.

En este marco, destacamos especialmente la formación financiera, los programas de liderazgo directivo y la actualización en aspectos normativos y de impacto en nuestra actividad, asegurando una gestión sólida y eficiente.

Programa de prácticas

Durante el transcurso del año 2024, han formado parte de la plantilla del Grupo ICF un total de **28 estudiantes en el marco de sus prácticas**, de los cuales 15 se han incorporado a lo largo de este año y 13 ya habían iniciado su período formativo en 2023.

Es notable destacar que **cinco de estos estudiantes**, gracias a sus capacidades y talento demostrado durante el período de prácticas, **han pasado a formar parte de nuestra plantilla**. Esto subraya el éxito de nuestro programa de prácticas como plataforma de detección de talento joven, que ha contribuido de forma significativa al crecimiento y a la renovación de nuestro equipo humano.



Igualdad de oportunidades

La igualdad de oportunidades **es una de las máximas prioridades del ICF**. Por eso, complementamos las normas y principios recogidos en nuestro Código de Conducta con un plan de igualdad que materializa los compromisos de la entidad con la **igualdad real y efectiva**.

En este sentido, a finales de 2024 ha entrado en vigor nuestro **nuevo Plan de Igualdad de Oportunidades 2024-2028**. El documento comporta la inclusión de la

perspectiva de género en diferentes ámbitos, contempla acciones para mejorar la comunicación interna sobre las medidas que se están aplicando y garantiza la transparencia en relación con la brecha salarial y su evolución.

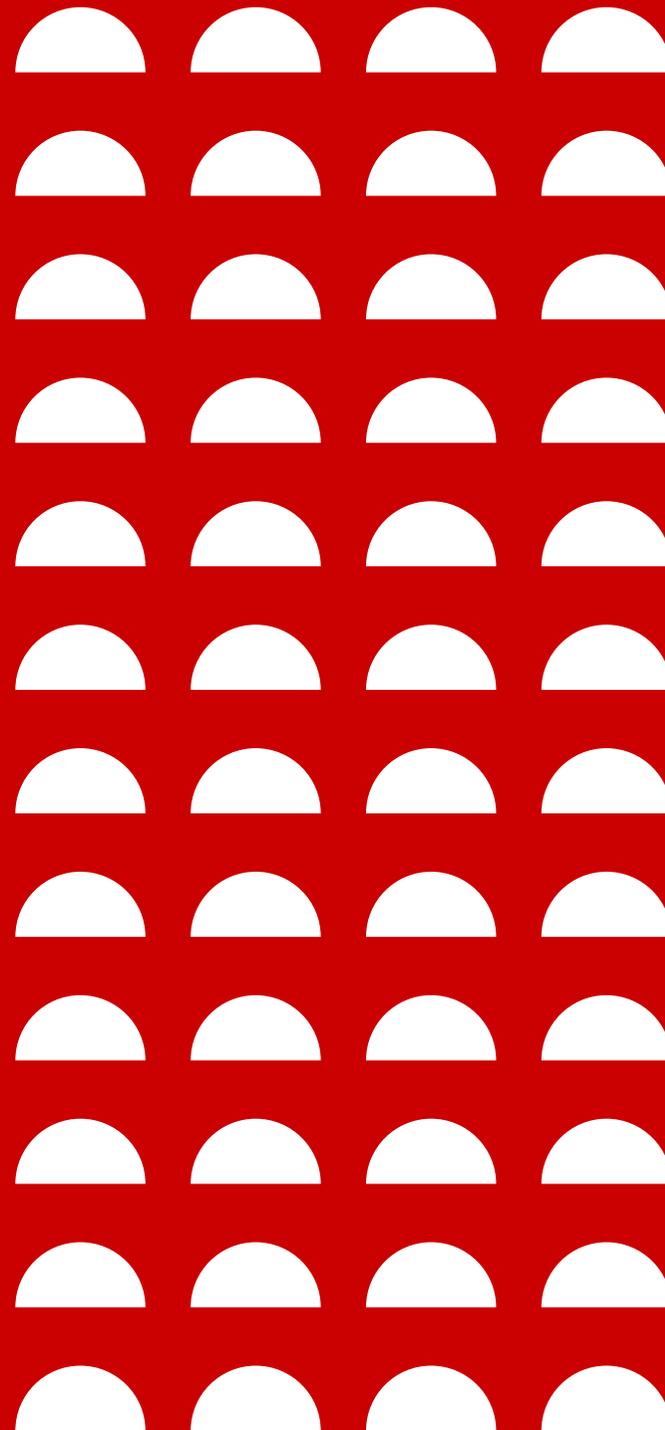
Asimismo, pone el foco en promover la **no-discriminación de las personas LGBTIQ+** en el conjunto de las actuaciones de la organización a través de diferentes acciones de sensibilización y formación.

Hemos puesto en marcha un nuevo plan de igualdad que reafirma nuestro compromiso con la no discriminación



05

GOBERNANZA



5.1 Nuestra entidad

El ICF es una **entidad con personalidad jurídica propia** que somete su actividad a la Ley del Institut Català de Finances, al Estatuto de la empresa pública catalana y al resto del ordenamiento jurídico. Por otro lado, se ajusta a las normas de derecho privado que le son aplicables y, de forma específica, a la normativa de las entidades de crédito.

Actuamos con autonomía, orgánica, financiera, patrimonial, funcional y de gestión

Asimismo, el ICF dispone de patrimonio y tesorería propios y actúa para el cumplimiento de sus funciones con autonomía orgánica, financiera, patrimonial, funcional y de gestión, **con plena independencia de las administraciones públicas.**

¿Cómo se financia el ICF?

El ICF se financia, principalmente, **pidiendo préstamos a instituciones y entidades financieras públicas y privadas** de ámbito estatal y europeo.

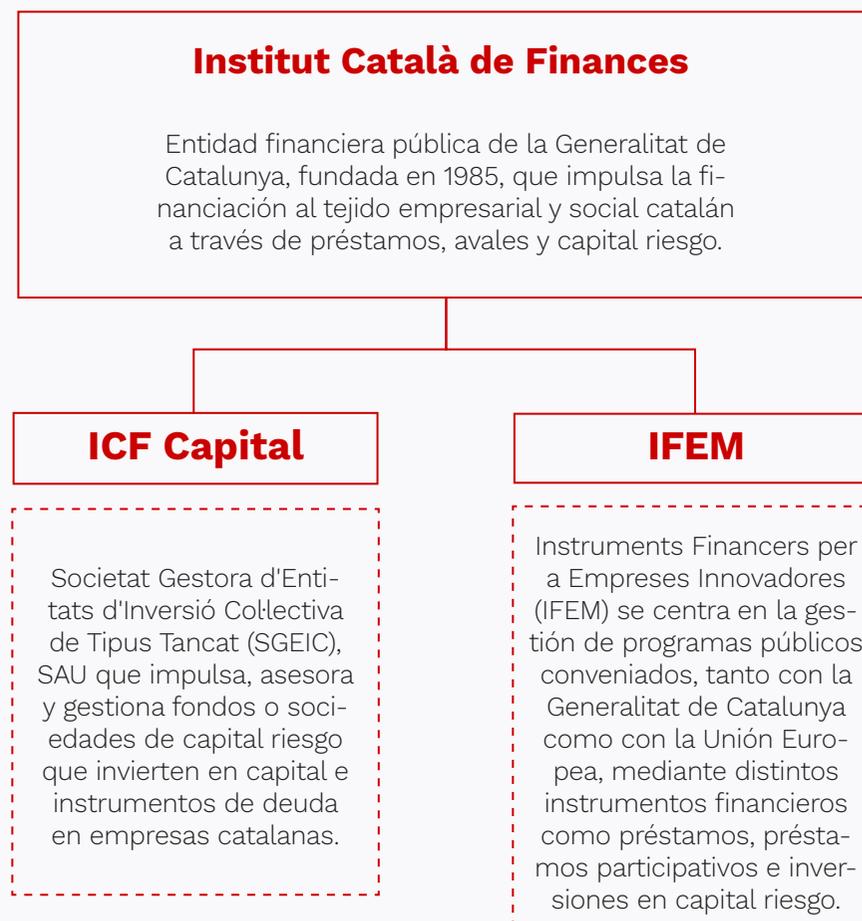
El ICF no depende de los presupuestos de la Generalitat de Catalunya. Está categorizado por el Banco de España como institución financiera no monetaria y ratificado por el Eurostat como institución financiera fuera del perímetro de la Administración pública (SEC).

Por estas razones, **la mayor parte de la actividad del ICF no agrega déficit ni deuda a la Generalitat de Catalunya.**

5.2 Organigrama corporativo

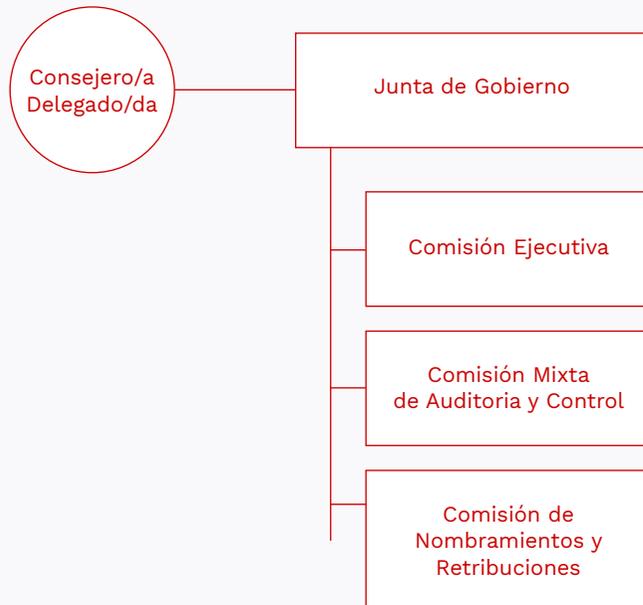
La actividad principal del Grupo ICF se realiza directamente a través del Institut Català de Finances, la entidad **propiedad al 100% de la Generalitat de Catalunya** que concentra la mayor parte de la actividad crediticia, así como la gestión de inversiones en capital riesgo a través de fondos externos.

Adicionalmente, el Grupo ICF cuenta también con otras dos **entidades para propósitos específicos**: ICF Capital, una gestora de capital riesgo que nos permite gestionar nuestros propios fondos en este ámbito, e IFEM, creada para la gestión de fondos europeos..



5.3 Gobierno corporativo

Los órganos de gobierno del ICF son la **Junta de Gobierno y el consejero delegado o consejera delegada**. Tanto la Junta de Gobierno como sus comisiones delegadas velan por los intereses y el buen gobierno de la entidad y actúan según los principios de eficacia, independencia, ética y transparencia.



5.4 Junta de Gobierno

La Junta de Gobierno, equivalente al consejo de administración de una sociedad, **es el máximo órgano de decisión del ICF** y dispone de las atribuciones más amplias para la administración de la entidad, así como de las funciones de supervisión del funcionamiento del sistema de gobierno corporativo.

Entre otras funciones, este órgano **eleva a la aprobación del Govern de la Generalitat de Catalunya** las propuestas de presupuesto, la memoria, el balance y la cuenta de resultados y la propuesta de aplicación de resultados. Asimismo, le corresponde tomar acuerdos y dar instrucciones generales sobre todas las cuestiones relacionadas con la organización, el funcionamiento y las relaciones jurídicas del ICF.

La Junta de Gobierno está integrada por:

- Presidente o presidenta
- Consejero delegado o consejera delegada
- Un secretario o secretaria no miembro
- Un número de vocales, entre cinco y diez (el número de vocales independientes es mayoritario de acuerdo con la normativa de las instituciones de crédito público).

Cargo	Nombre
Presidente	Juli Fernández Iruela (dominical) Secretario general de Economía y Finanzas
Consejera delegada	Vanessa Servera i Planas (ejecutivo)
Vocales	Rafael Abella Martín* (independiente) Joan B. Casas Onteniente (independiente) José Luis Peydró (independiente) Xavier Puig Pla (independiente) Pilar Soldevila García (independiente) Carme Hortalà Vallvé (independiente) Francesc Trillas Jané (dominical) - Francesc Trillas Jané (dominical) - Secretario de Asuntos Económicos y Fondos Europeos, Departamento de Economía y Finanzas Jaume Baró Torres (dominical) - Secretario de Empresa y Competitividad, Departamento de Empresa y Trabajo Eva Giménez Corrons (dominical) - Secretaria general del Departamento de la Presidencia
Secretario no miembro	Joan Roca Sagarra

*Con fecha 13/12/2024, ha causado baja en el cargo por vencimiento del mandato. Con fecha 4/02/2025 se nombra al Sr. Pere Cots Juvé miembro de la Junta de Gobierno.

5.5 Comisiones delegadas

La Junta de Gobierno **debe constituir aquellas comisiones y comités que se requieran de acuerdo con la normativa propia de las entidades de crédito** y, asimismo, puede crear otros órganos a los que delegar una parte de sus competencias.

En este sentido, el ICF cuenta con tres comisiones:

- **Comisión Ejecutiva.**
- **Comisión Mixta de Auditoría y Control.**
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones.**

Comisión Ejecutiva (31/12/2024)

Es el órgano competente para aprobar y modificar operaciones de crédito e inversiones en instrumentos de capital, así como para asumir la iniciativa en la definición de productos de crédito.

Cargo	Nombre
Presidente	Juli Fernández Iruela (dominical)
Consejera delegada	Vanessa Servera i Planas (ejecutivo)
Vocales	José Luis Peydró (independiente) Xavier Puig Pla (independiente) Carme Hortalà Vallvé (independiente)
Secretario no miembro	Joan Roca Sagarra

Comisión de Nombramientos y Retribuciones (31/12/2024)

Tiene competencias para analizar, validar y hacer propuestas a la Junta de Gobierno sobre aspectos relativos a nombramientos (honorabilidad, idoneidad de candidatos, etc.) y remuneraciones de los miembros de órganos de gobierno de la entidad y del personal clave.

Cargo	Nombre
Presidente	Pilar Soldevila García (independiente)
Secretario y vocal	Vacante*
Vocal	Rafael Abella Martín (independiente)

*Vacante desde el 13/12/2024 por vencimiento del mandato de D. Rafael Abella Martín. En fecha 26/02/2025 se nombra a D. Pere Cots Juvé miembro de la Comisión.

Comisión Mixta de Auditoría y Control (31/12/2024)

Se encarga de la planificación y del seguimiento de la auditoría tanto interna como externa, así como del control global del riesgo, del cumplimiento normativo y del control interno.

Cargo	Nombre
Presidente	Vacante* (independiente)
Secretario y vocal	Joan B. Casas Onteniente (independiente)
Vocal	José-Luis Peydró (independiente)

*Vacante desde el 13/12/2024 por vencimiento del mandato de D. Rafael Abella Martín. En fecha 26/02/2025 se nombra a D. Pere Cots Juvé miembro de la Comisión.

5.6 Órganos de gobierno de las sociedades filiales del ICF

Cada una de las empresas filiales del Grupo ICF dispone de sus correspondientes consejos de administración como máximos órganos decisorios.

IFEM

IFEM	Nombre
Presidenta	Vanessa Servera Planas
Secretario no consejero	Marc Lloveras Llavina
Consejeros y consejeras	Marta Gomà Rigat Jordi Vila Pairó Joan Romero Circuns Aleix Cubells Barceló Vacante* Vacante**

*Vacante desde el 13/12/2024 por vencimiento del mandato de D. Rafael Abella Martín.

**Vacante desde el 13/11/2024 por renuncia del cargo de D.ª Laia Arnal Arasa.

ICF Capital

ICF Capital	Nombre
Presidenta	Vanessa Servera Planas
Vicepresidenta	Irene Bertran Aixut
Secretario no consejero	Lluís Ahicart Guillén
Consejeros y consejeras	Marta Gomà Rigat Jordi Vila Pairó Noemí Gálvez Monreal



5.7 Organigrama funcional

Desde el punto de vista interno, el ICF se organiza en diversas áreas funcionales, tanto de negocio como transversales, cuyos responsables forman el **Comité de Dirección encabezado por la consejera delegada**.

Según el Reglamento de órganos de gestión del ICF, el Comité de Dirección tiene competencias para **delibe-**

rar y decidir sobre todos los aspectos estratégicos de carácter general de la entidad, así como someter a Junta de Gobierno la propuesta de límite de endeudamiento, presupuestos y memorias e informes. Este órgano de gestión se encarga también del seguimiento y control sobre los aspectos clave del desarrollo del negocio.

Comité de Dirección (31/12/2024)



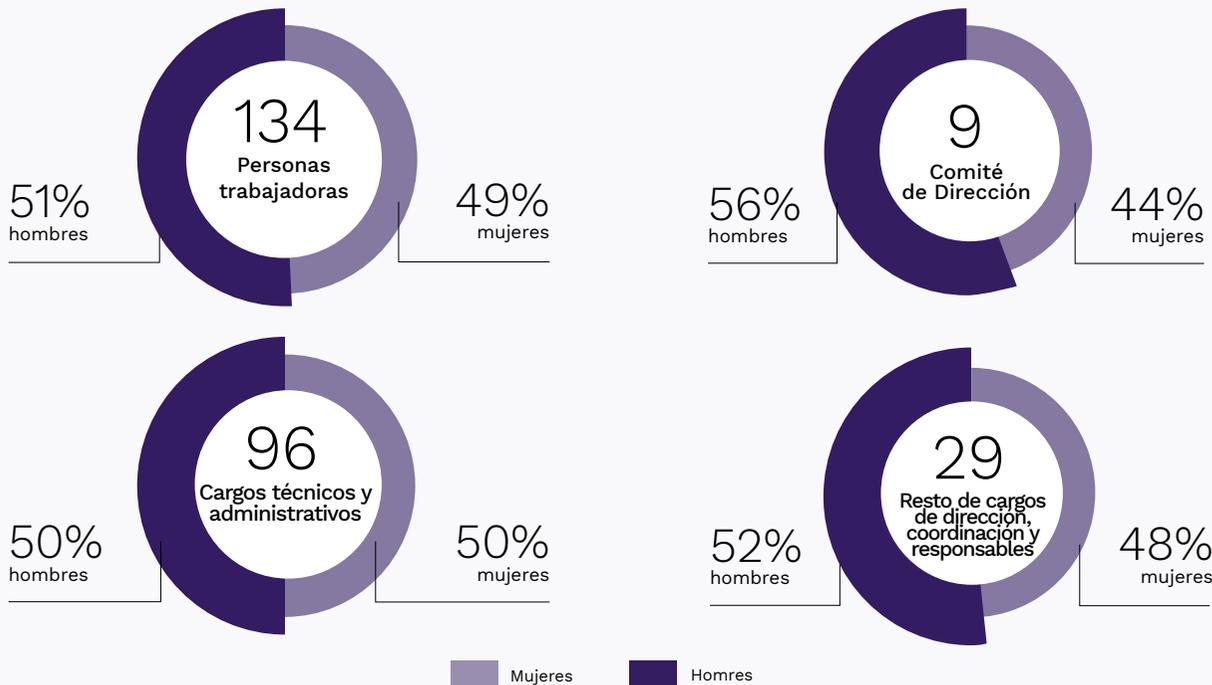
5.8 Equipo profesional

La evolución de la plantilla se ha mantenido estable en los últimos años. A cierre de 2024, el equipo del ICF estaba integrado por 134 personas, de las cuales un 49,25% eran mujeres y un 50,75%, hombres, hecho que da lugar a **un espacio paritario en el que el compromiso con la igualdad es incuestionable**. En cuanto al perfil profesional, destacan los titulados superiores con formación en economía o administración de empresas.

Uno de los compromisos de la entidad es ofrecer un **entorno de trabajo estable**. Contar con un 96,27% de la plantilla con contrato fijo y una media de 10 años de antigüedad son dos indicadores que demuestran el cumplimiento de este objetivo.

El 96% de la plantilla del ICF tiene un contrato fijo y la media de antigüedad es de 10 años

Distribución de la plantilla por género y categoría profesional



Distribución de la plantilla por grupos de edad



5.9 Delegaciones comerciales

El ICF cuenta con una red de delegados y delegadas comerciales desplegada por toda Catalunya con el objetivo de **dar respuesta a las necesidades de financiación del tejido empresarial y social del conjunto del país**. El grupo de profesionales que lo integran ofrecen, así, una atención cercana y personalizada a las empresas y entidades de cada comarca.

En 2024, la banca pública de promoción ha ampliado, un año más, su red de delegados y delegadas comerciales con **otros tres profesionales en las áreas de Barcelona, Lleida y el Penedès y el Camp de Tarragona**.

De este modo, el ICF cuenta, a cierre de 2024, con **un total de 13 delegados y delegadas comerciales** con presencia en todo el territorio catalán.

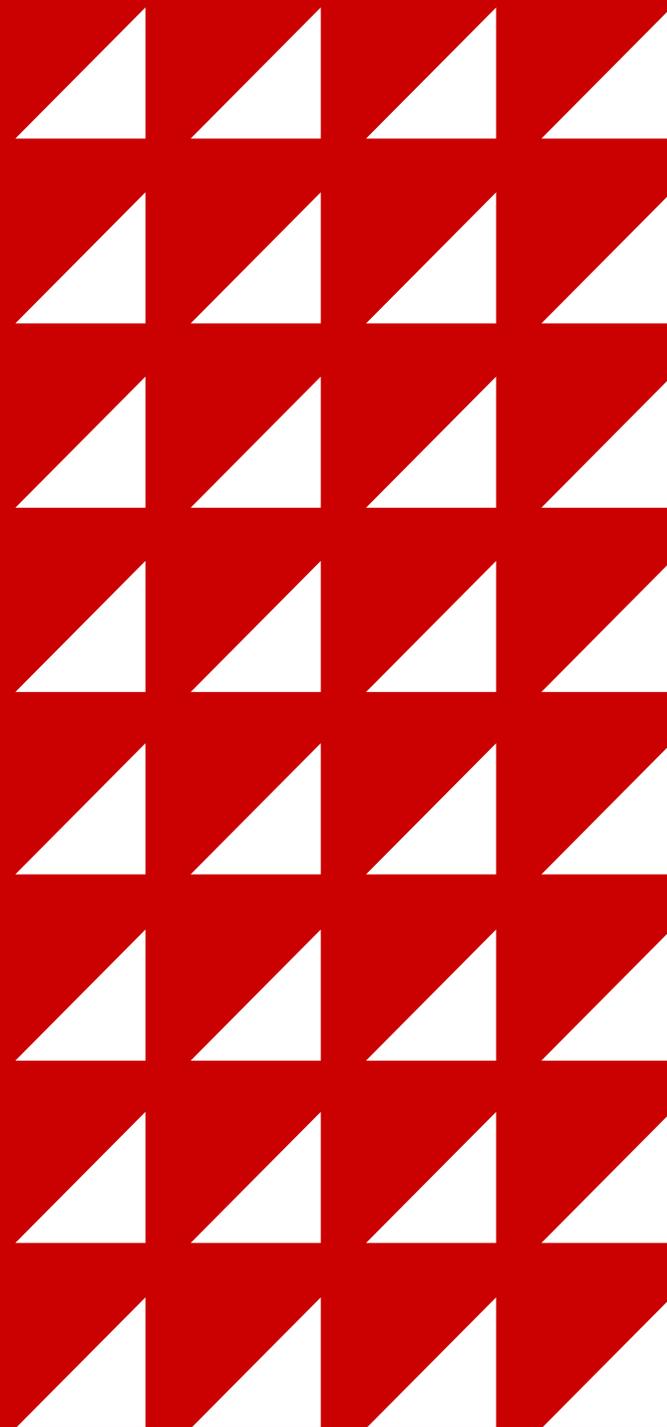
Delegación comercial	Delegados
Baix Llobregat y Garraf	1
Barcelona	3
Catalunya Central, Cerdanya i Solsonès	1
Girona	1
Penedès y Camp de Tarragona	2
Lleida	2
Terres de l'Ebre	1
Vallès Occidental	1
Vallès Oriental y Maresme	1
TOTAL	13

Hemos ampliado nuestra red comercial con tres nuevas incorporaciones en Barcelona, Lleida y el Penedès y el Camp de Tarragona



06

GESTIÓN DEL RIESGO



El Grupo ICF establece las líneas generales del sistema de seguimiento y control de los riesgos mediante diversas políticas y procedimientos que componen el actual marco de gestión del riesgo.

Este marco, junto con la declaración de apetito de riesgo, permiten controlar y gestionar los riesgos a los que la entidad está expuesta. Asimismo, permite establecer para cada riesgo varios niveles de responsabilidad que se asignan a órganos de decisión y comités específicos de manera explícita.

El ICF se fundamenta en el modelo de seguimiento y control de riesgos basado en las tres líneas de defensa y adopta la guía EBA/GL/2021/05 de la Autoridad Bancaria Europea sobre gobierno interno:

► **Primera línea de defensa.** Áreas y comités de negocio: Inversiones Crediticias, Capital Riesgo, Tesorería y Finanzas.

Sus principales responsabilidades son: desarrollar y mantener controles efectivos de sus actividades; Identificar, gestionar, monitorizar y mitigar los riesgos que originan, así como operar en un entorno de control adecuado.

► **Segunda línea de defensa.** Áreas y comités de seguimiento y control de riesgos: Cumplimiento Normativo y Control Global del Riesgo.

Sus responsabilidades son: proponer el marco de gestión y control de riesgos, identificar, analizar, medir y realizar el seguimiento de los riesgos, así como identificar debilidades de control y desarrollar planes de acción y emitir opinión sobre el entorno de control de riesgos; Establecer las políticas y los procedimientos de controles de riesgos; Asegurar que la primera línea cumpla con las funciones de control de riesgos asignadas.

► **Tercera línea de defensa.** Auditoría Interna.

Sus responsabilidades son: supervisar las actuaciones de la primera y segunda líneas de defensa; Revisar el entorno de control de riesgos, así como el cumplimiento y la eficacia de las políticas corporativas; Proporcionar información independiente sobre el funcionamiento del sistema de gestión de riesgos.

Principios en los que se basa el seguimiento de riesgos:

- Adoptar un perfil de riesgo medio que asegure el desarrollo de la actividad, así como un papel anticíclico, **sin poner en peligro su solvencia**. Este perfil resulta medio-bajo una vez descontado el efecto de la actividad garantizada.

- Mantener unos niveles de liquidez y solvencia que le permitan **hacer frente a sus compromisos, sobre todo en situaciones de estrés**. Actuará conforme a sus principios de prudencia en la gestión de sus riesgos.

- Diversificar su cartera de inversión, de tal forma que **no haya ninguna actividad, cliente o sector que pueda ponerlo en riesgo**.

- Impulsar las inversiones que promuevan el desarrollo **sostenible**.

- Cumplir, en todo momento, la normativa vigente del ordenamiento jurídico, así como la regulación relativa a la **prevención y al blanqueo de capital**.

- El resultado del balance debe ser **estable** y condicionado exclusivamente al margen derivado de su actividad principal. El Grupo no debe desarrollar actividades especulativas.



6.1 Riesgo del crédito

El riesgo de crédito se refiere a la posibilidad de incurrir en pérdidas derivadas del incumplimiento por parte de los deudores de sus obligaciones contractuales de pago. Incluye el riesgo de contrapartida en las operaciones con instrumentos derivados.

Principales indicadores

6,7%

Morosidad

Ratio de morosidad: mide el porcentaje de crédito dudoso (clientes con impagos) respecto a la cartera crediticia.

158,6%

Cobertura

Ratio de cobertura: mide el nivel de protección que las entidades tienen frente a préstamos impagados por sus clientes.

2.968

APR (M€)

Los activos ponderados por riesgo (APR): son los activos de un banco ajustados en función del riesgo que representan a efectos de evaluar qué capital deben mantener.

6.2 Riesgo operacional

El riesgo operacional se refiere a la posibilidad de incurrir en pérdidas cuando los procesos internos son inadecuados o tienen errores, por actuaciones del personal o como consecuencia de eventos externos. Incluye el riesgo legal, pero excluye el riesgo estratégico y de reputación.

El modelo organizativo adoptado en relación con la gestión y el control del riesgo operativo se basa en diferentes niveles de responsabilidad independientes, cada uno de los cuales asume funciones concretas, con el fin de **garantizar un marco de gestión integral que permita una mejora constante en la ejecución de las actividades y los procedimientos de gestión y control**. Las funciones de cumplimiento normativo y auditoría y control interno aseguran la validez y aplicación de los procesos para identificar, medir y controlar el riesgo operativo a través del modelo de control interno, y la Junta de Gobierno, la Comisión Mixta de Auditoría y Control (CMAyC) y el CODIR constituyen los órganos responsables de supervisar la gestión de este riesgo de acuerdo con sus atribuciones específicas.



6.3 Riesgo de liquidez y financiación

Este riesgo hace referencia a la posibilidad de incurrir en pérdidas por no disponer de fondos líquidos suficientes que permitan atender el cumplimiento de los compromisos adquiridos a medida que se hacen exigibles, así como el riesgo de no poder deshacer una determinada posición como consecuencia de imperfecciones del mercado.

Posibilidad de incurrir en pérdidas por un incremento de los costes de financiación o la imposibilidad de atender pagos o realizar inversiones por falta de capacidad de financiación.

Principales indicadores:

444

Activos líquidos (M€)

1.286

Pasivo mayorista (M€)

509%

Ratio de cobertura de liquidez (LCR)

LCR (ratio de cobertura de liquidez): mide la capacidad de una entidad de hacer frente a sus compromisos de pago a corto plazo (30 días). Es una métrica a nivel regulador que incluye un límite mínimo del 100 %.

126%

Net stable funding ratio (NSFR)

NSFR (ratio de financiación estable neta): mide la estabilidad de la financiación. Es una métrica a nivel regulador que incluye un límite mínimo del 100 %.

6.4 Riesgo de tipos de interés

Posibilidad de incurrir en pérdidas en el margen financiero o el valor patrimonial de la entidad frente a variaciones de la curva de tipos de interés.

Sensibilidad al margen financiero

Sensibilidad del margen de intereses a un año de las masas sensibles de balance a los movimientos de la curva de tipos de interés de +/-200 pb.

+3,8%/-3,4%

Sensibilidad al valor económico

Sensibilidad del valor patrimonial de las masas sensibles de balance a los movimientos de la curva de tipos de interés de +/- 200 pb.

-1,6% / +2,4%

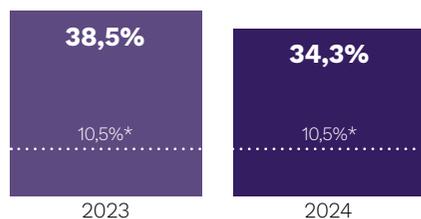
Escenario regulador +200 pb / -200 pb: el escenario de +-200 pb incorpora un *floor* regulador, definido en las guías EBA/RTS/2022/10, y se utiliza en la definición del test supervisor. El *floor* es de -1,5% en los vencimientos inmediatos y va incrementándose paulatinamente en +3 puntos básicos hasta llegar al 0% a vencimientos de 50 años o superiores.



6.5 Solvencia

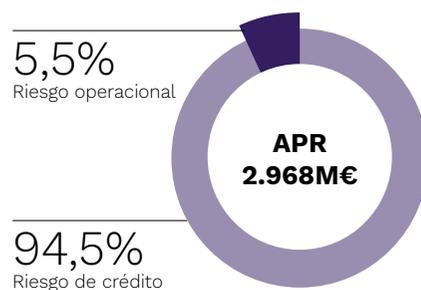
El Grupo ICF cierra el ejercicio 2024 con unos recursos propios computables de 1.018,9 millones de euros y una ratio de capital total de 34,3%, que dotan de una **solvencia sólida y unos niveles ampliamente superiores a los mínimos reguladores**, los cuales resultan del 10,5%, constituido por el capital mínimo más buffer de conservación, según establece la Directiva 2013/36/UE, modificada por la Directiva 2019/878 y el Reglamento 575/2013, modificado por el Reglamento (UE) 2019/876. Se utiliza el método estándar para el cálculo de los requerimientos de capital por riesgo de crédito, el método de la exposición original para el riesgo de crédito de contraparte y el método del indicador básico para el riesgo operacional.

Ratio de capital total:



*El mínimo exigido por regulador

Perfil de riesgo:



Principales indicadores:

34,3%

Ratio de capital total

* Ratio de capital total: mide la solvencia de las entidades financieras teniendo en cuenta el capital básico y otros elementos de capital. Se utiliza a nivel del regulador bancario.

33,2%

Leverage ratio (LR)

* Leverage ratio: es una medida del nivel de endeudamiento de una entidad. Es una métrica a nivel regulador que incluye un límite mínimo del 3 %.

1.018,9 M€

Recursos propios computables

33,5%

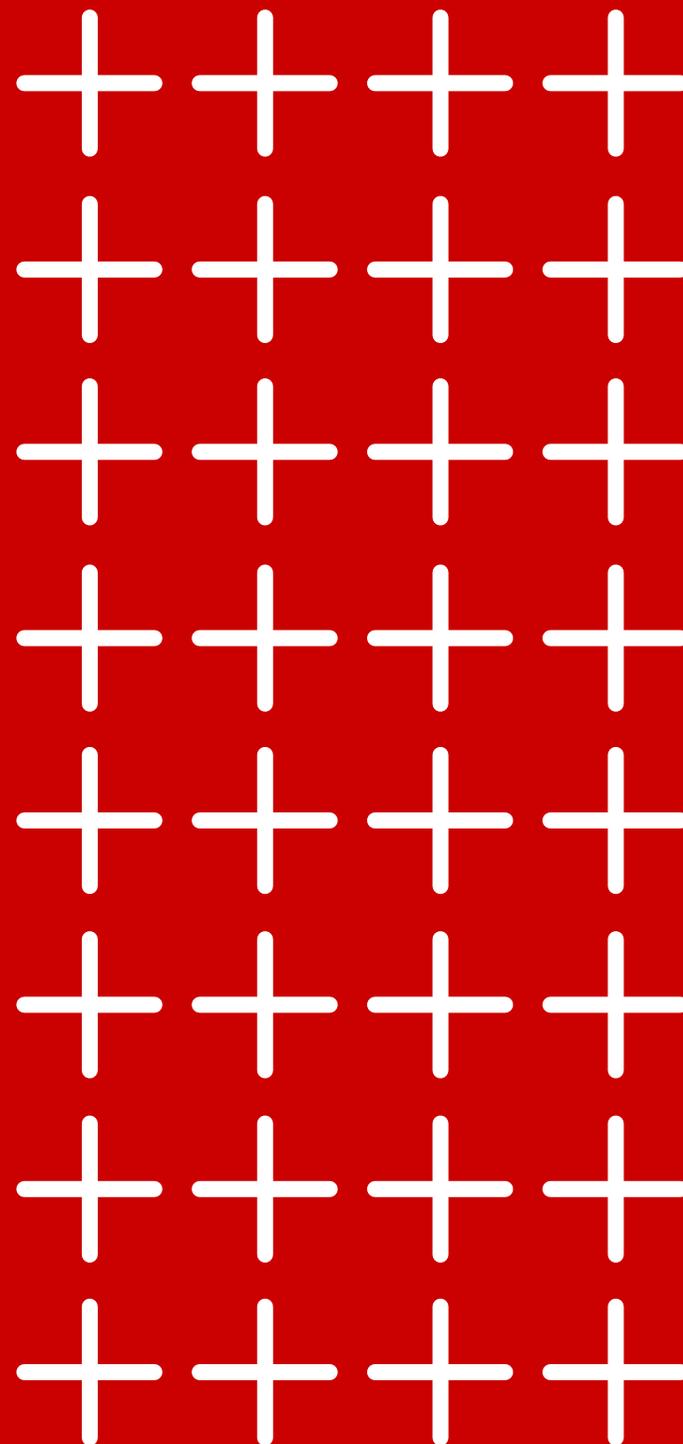
Ratio CET1

Ràtio CET1: mide la solvencia de las entidades financieras teniendo en cuenta, principalmente, el capital básico (capital desembolsado, las reservas y el resultado del ejercicio). Se utiliza a nivel del regulador bancario.



07

INFORMACIÓN FINANCERA



La banca pública de promoció  Generalitat de Catalunya

El Grupo ICF cierra 2024 con un **volumen total de activos de 2.875 millones de euros**. De estos, el 72% corresponde al epígrafe «Préstamos y anticipos», en el que se registra la cartera crediticia del Grupo. **El impulso de la cartera crediticia fruto del alto nivel de actividad** ha permitido finalizar el año con un volumen de activos por encima de 2023.

Dentro del epígrafe «Instrumentos de patrimonio» se registran principalmente las inversiones en capital riesgo, que han aumentado respecto al año anterior, esencialmente por **el impulso de la actividad directa y en régimen de coinversión con el sector privado**.

En cuanto a los «Valores representativos de deuda», que corresponden a la cartera de renta fija de la entidad, también aumentan con respecto al pasado ejercicio. Esto, junto con el endeudamiento no dispuesto, permite mantener **una posición sólida de tesorería y asegura la capacidad del Grupo para hacer frente a sus retos de futuro**.

CARTERA CREDITICIA

2.395M€

+151M€

Respecto a 2023

ÍNDICE DE MORA

+6,7%

-0,4p.p.

Respecto a 2023

CARTERA EN VIGILANCIA ESPECIAL

+9,6%

+0,6p.p.

Respecto a 2023

COBERTURA

158,6%

73%

(dato del sector 11.2024)*

CARTERA CAPITAL RIESGO

210M€

+16M€

Respecto a 2023

TESORERÍA

444M€

+156M€

Respecto a 2023

SOLVENCIA

34,3%

16,1%

(dato del sector 09.2024)**

RESULTADO NETO

33,1M€

-16,4M€

Respecto a 2023

Refuerzo de la cobertura con 52M

*Fuente: cálculo propio a través de las estadísticas del Banco de España correspondientes a «Balance agregado según los estados de supervisión de las entidades de crédito y de los establecimientos financieros de crédito (EFC)».

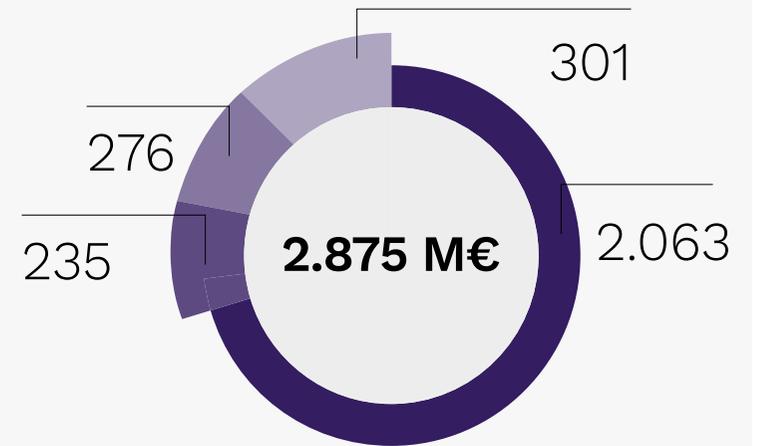
**Fuente: Risk Dashboard Q3 2024 de la European Banking Authority.



7.1 Balance

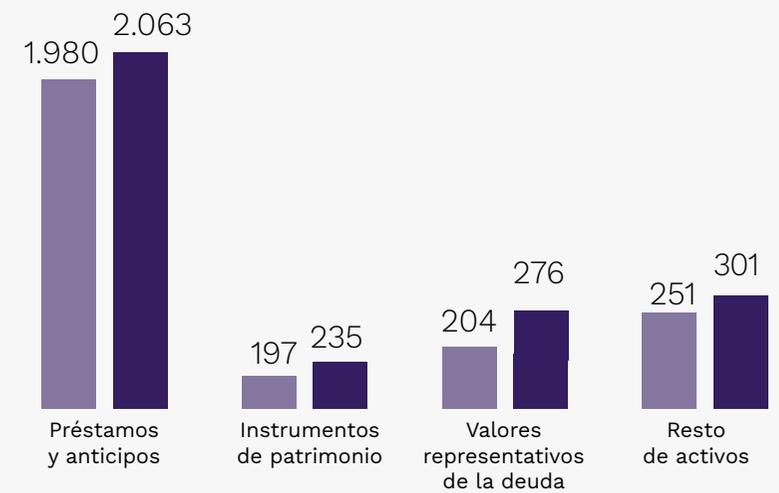
Activo

- Préstamos y anticipos
- Instrumentos de patrimonio
- Valores representativos de la deuda
- Resto de activos



Evolución del activo 2023-2024

- 2023
- 2024



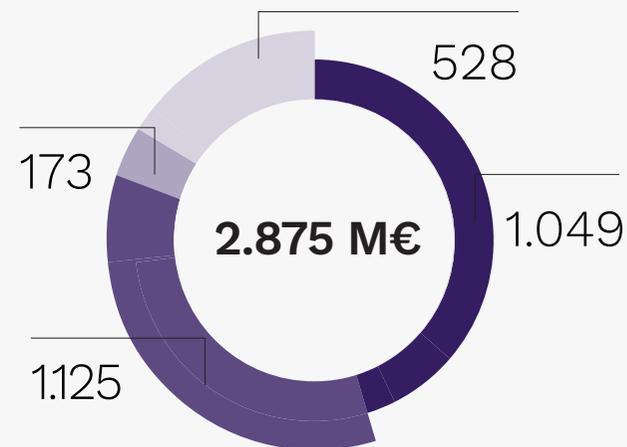
El patrimonio neto aumenta fruto de la distribución a reservas de parte del resultado del ejercicio 2023 y la generación de resultado positivo en 2024, **reforzando también desde el punto de vista del capital la capacidad del Grupo de impulsar la concesión de nueva financiación.** En cuanto al endeudamiento, el Grupo ICF se financia en el mercado, principalmente, mediante préstamos con entidades financieras públicas y privadas.

Asimismo, el Grupo tiene registrados fuera de balance 432 millones de euros en concepto de disponible en favor de terceros y 138 millones de euros en concepto de garantías financieras concedidas.



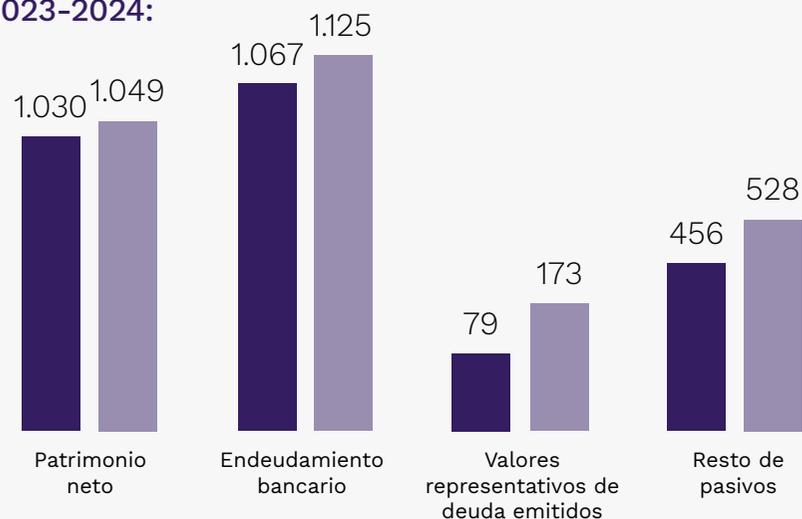
Pasivo y patrimonio neto

- Patrimonio neto
- Endeudamiento bancario
- Valores representativos de deuda emitidos
- Resto de pasivos



Evolución del pasivo y patrimonio neto 2023-2024:

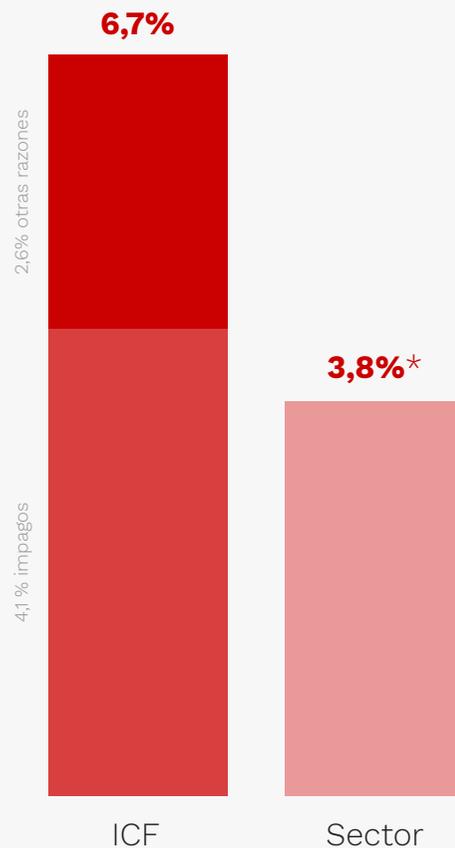
- 2023
- 2024



El Grupo cierra el ejercicio con una ratio de morosidad del 6,7%, lo que supone una reducción de 42 puntos básicos respecto al año pasado. En este sentido, se mantiene la política de prudencia histórica en materia de evaluación y clasificación de riesgos. Así, un 39% de los activos considerados como dudosos a cierre de 2024 obedece a razones distintas a la morosidad. En cuanto a la cobertura sobre el riesgo de crédito, la ratio de provisiones sobre activos dudosos se sitúa a cierre del ejercicio en el 158,6%: se incrementa 29 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior y se sitúa en un umbral ampliamente superior al promedio sectorial.

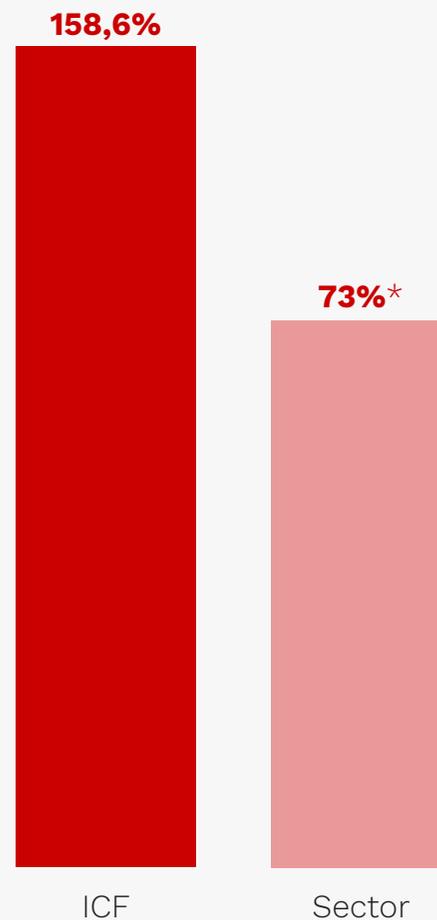


Ratio de morosidad



*Fuente: cálculo propio a través de las estadísticas del Banco de España correspondientes a «Detalles del crédito y los depósitos de las entidades de crédito y de los EFC».

Ratio de cobertura



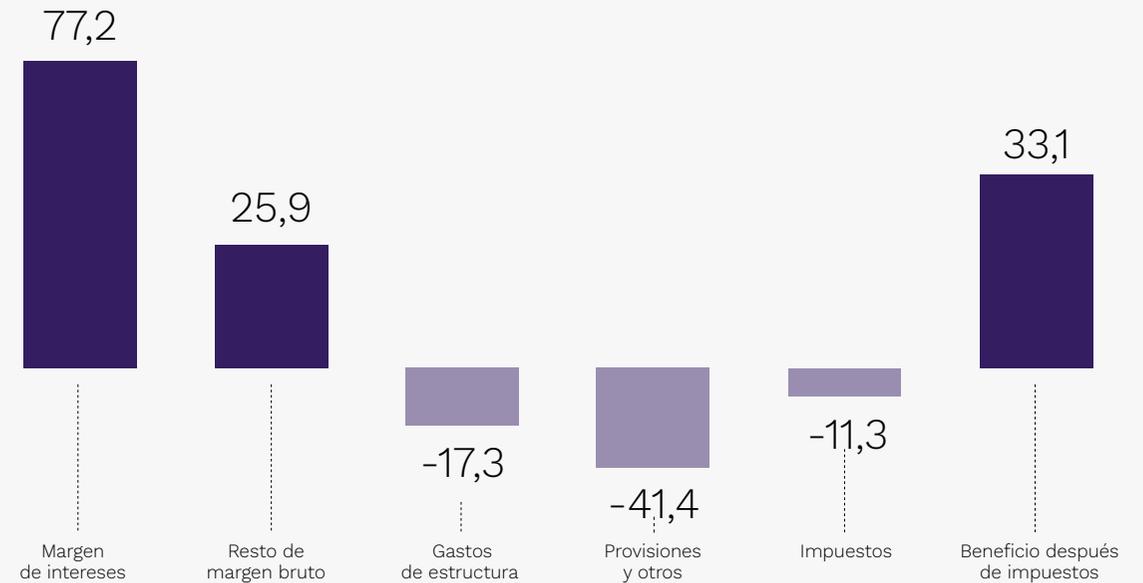
*Fuente: cálculo propio a través de las estadísticas del Banco de España correspondientes a «Balance agregado según los estados de supervisión de las entidades de crédito y de los establecimientos financieros de crédito (EFC)».

7.2 Cuenta de pérdidas y ganancias

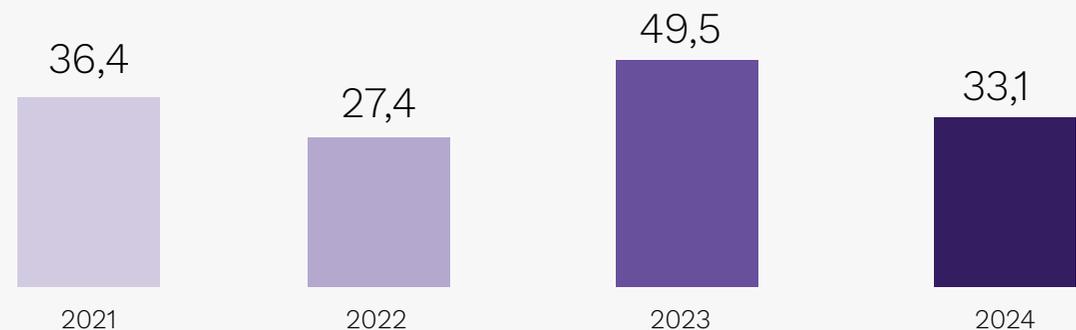
El Grupo ICF ha cerrado el ejercicio 2024 con un beneficio después de impuestos de 33,1 millones de euros. El ejercicio 2024 muestra dos tendencias principales. Por un lado, una mejora relevante de los márgenes, fruto de la revisión de tipos de la cartera crediticia y del cobro de dividendos de las entidades de capital. Por el otro, un refuerzo de las coberturas por riesgo de crédito, especialmente las relativas a la cartera de riesgo normal, hechas desde una óptica de gestión prudente de la cartera para afrontar posibles riesgos o incertidumbres que puedan materializarse en los próximos años.



Resultado en 2024 del Grupo ICF (M€)



Beneficio después de impuestos (M€)





La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya

