



Institut Català
de Finances



Generalitat
de Catalunya

INFORME ANUAL 2023

01 Carta de la
Consellera Delegada
PÀG 3

02 Nosaltres
PÀG 6

03 L'ICF en xifres
PÀG 12

04 Impacte de l'ICF
PÀG 26

05 Governança
PÀG 38

06 Gestió del risc
PÀG 48

07 Informació financera
PÀG 53

ÍNDEX

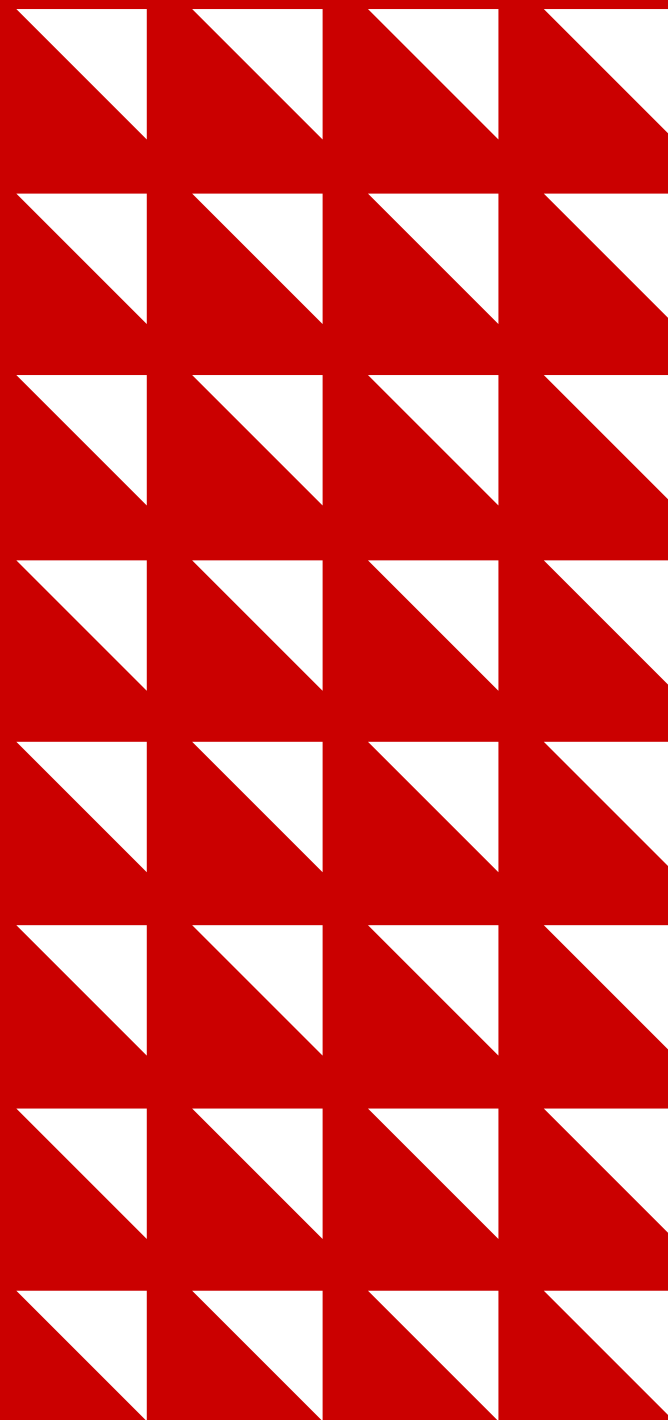
01

CARTA DE LA CONSELLERA DELEGADA



Institut Català
de Finances

 Generalitat
de Catalunya



CARTA DE LA CONSELLERA DELEGADA

L'economia mundial ha estat marcada aquest 2023 per la pujada dels tipus d'interès per part dels bancs centrals en la seva lluita contra la inflació, i el progressiu trasllat del seu impacte a l'activitat econòmica. A la zona euro, el Banc Central Europeu ha incrementat el tipus en 200 punts bàsics i ha assolit el màxim del 4,5% el mes de setembre, el valor més alt des de 2001.

En aquest context, **l'economia catalana ha mostrat la seva resiliència** amb un creixement per a aquest 2023 del 2,6%, al mateix ritme que l'economia espanyola (2,5%) i significativament per sobre de la zona euro (0,5%). El PIB català se situa un 3,4% per sobre del volum pre pandèmia, la qual cosa implica una recuperació més intensa que en el conjunt de l'Estat (2,9%) i la zona euro (3,0%).

Pel que fa a la inflació a Catalunya, durant aquest 2023 es consolida la moderació de preus amb una mitjana anual del 3,4%, respecte al 5,7% de l'any anterior. Aquesta moderació de la inflació ha anat acompanyada d'un **bon comportament del mercat laboral**, amb una taxa d'atur que se situa en el 9,0%, respecte a un 9,7% a inici d'any.

D'aquest fet es desprèn una millora sostinguda de les dades macroeconòmiques, que venen impulsades per un augment de projectes i inversions per part de les empreses del país, fet que ha quedat reflectit en les dades de 2023: hem incrementat de manera rellevant la nostra activitat, finançant un total de 1.657 empreses, de les quals el 98% eren persones emprenedores i PIMES, per un total de 641 milions d'euros entre les operacions de préstecs, avals i capital risc.

Existim perquè cap projecte viable a Catalunya es quedi sense fer per falta de finançament

L'increment rellevant de l'activitat del 2023 està relacionat amb el suport que com a banca pública hem donat a dos projectes prioritaris: la sostenibilitat i la resposta a la complexa situació del sector primari. Un de cada dos euros atorgats en forma de préstecs i avals s'ha destinat a projectes amb criteris ambientals, socials i de governança (ASG). Hem prioritzat la lluita pel medi ambient, la transició verda i l'oferta d'habitatge social de lloguer a Catalunya, i en aquest darrer punt, ens fa il·lusió afirmar que hem fet possible que 2.412 habitatges de lloguer social estiguin a disposició de famílies.



Pel que fa al sector primari, l'ICF ha pogut finançar 1.236 agricultors i ramaders catalans en un context marcat per la sequera i la inflació, per un import de 77 milions d'euros. Hem fet costat a la pagesia del país en un moment en què se sumen múltiples crisis: l'increment de preus, la sequera més important en dècades i el context geopolític i comercial. Això també és l'essència del que és ser banca pública.

Hem ampliat la xarxa de delegats i delegades comercials per **seguir apropant-nos al conjunt del territori**, un fet que s'ha notat en l'impuls de l'activitat a vegueries com la de Terres de l'Ebre, Ponent o Camp de Tarragona.

Hem destinat un de cada dos euros en préstecs a projectes amb criteris ambientals i socials

Finalment, amb relació al capital risc, s'han invertit 43,8 milions d'euros en empreses emergents amb expectatives d'un alt creixement, un 75% a través de fons externs i un 25% de fons interns.

De cara al 2024, a nivell econòmic es preveu **certa estabilitat i dinamisme, pendents de l'evolució de la política monetària**. Les darreres previsions per Catalunya estimen un creixement per al 2024 de

l'1,8%, alineat amb el de l'economia espanyola i superior a la xifra prevista per a la zona euro (0,9%). La inflació es preveu que continuï sent moderada, la qual cosa permetrà una relaxació dels tipus d'interès i una tendència a la baixa de l'EURIBOR, que els mercats ja han començat a descomptar i que permetrà alliberar càrrega financera al teixit empresarial.

Hem fet costat a la pagesia del país en un moment en què se sumen múltiples crisis

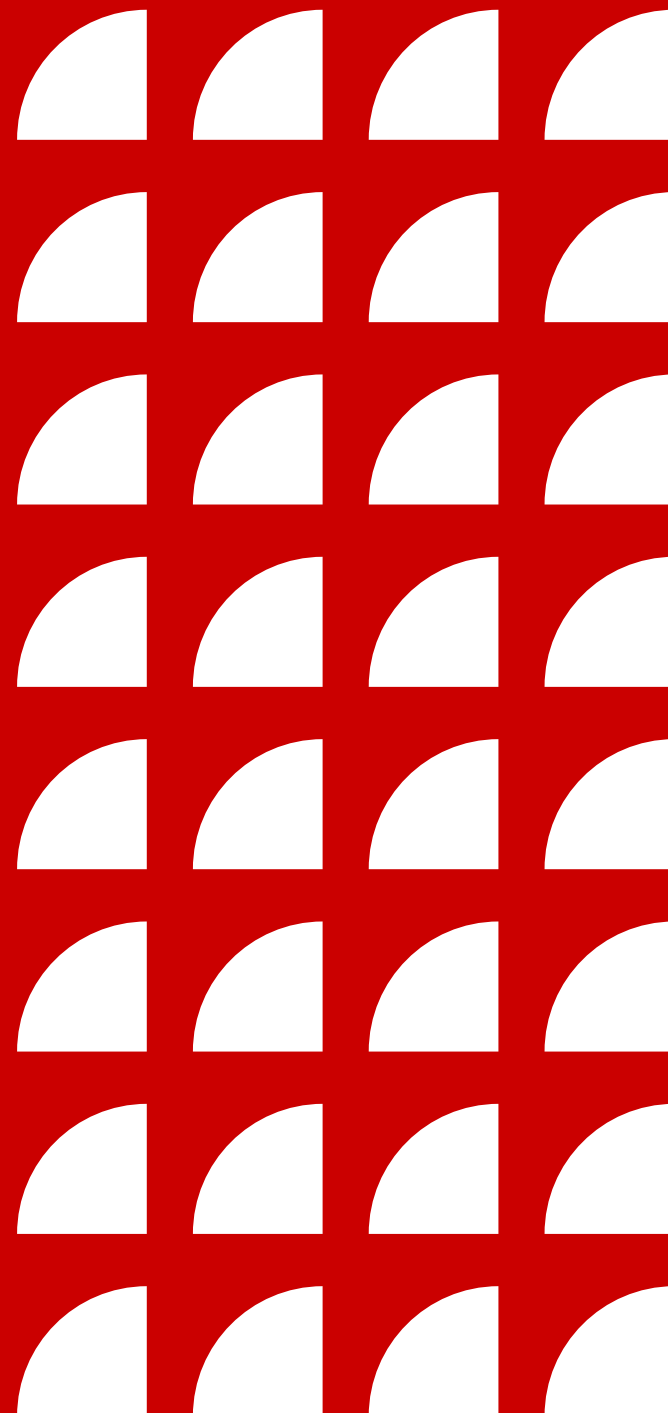
Per a l'ICF seguirà sent una prioritat la transformació del model de negoci per ajudar les empreses a ser més resilents i sostenibles, el creixement del parc públic d'habitatge i el suport al sector primari. Tot això ho farem possible amb l'equip de persones treballadores, a les quals vull agrair **el seu compromís i professionalitat** per tirar endavant tots els projectes. Sé que són molts.

Com a consellera delegada també voldria donar les **gràcies als i les clients de l'ICF** per la seva confiança. La nostra feina només té sentit pel que aporta al teixit empresarial i social, pel que aporta a empreses i entitats i, en definitiva, pel que aporta a les dones i els homes que tiren endavant el país amb la seva visió, esforç i valentia. Per això tenen tota la nostra admiració, i el que és més important, **tenen tot el nostre crèdit**.



Vanessa Servera i Planas
Consellera delegada de l'ICF

02 NOSALTRES



Institut Català
de Finances



Generalitat
de Catalunya

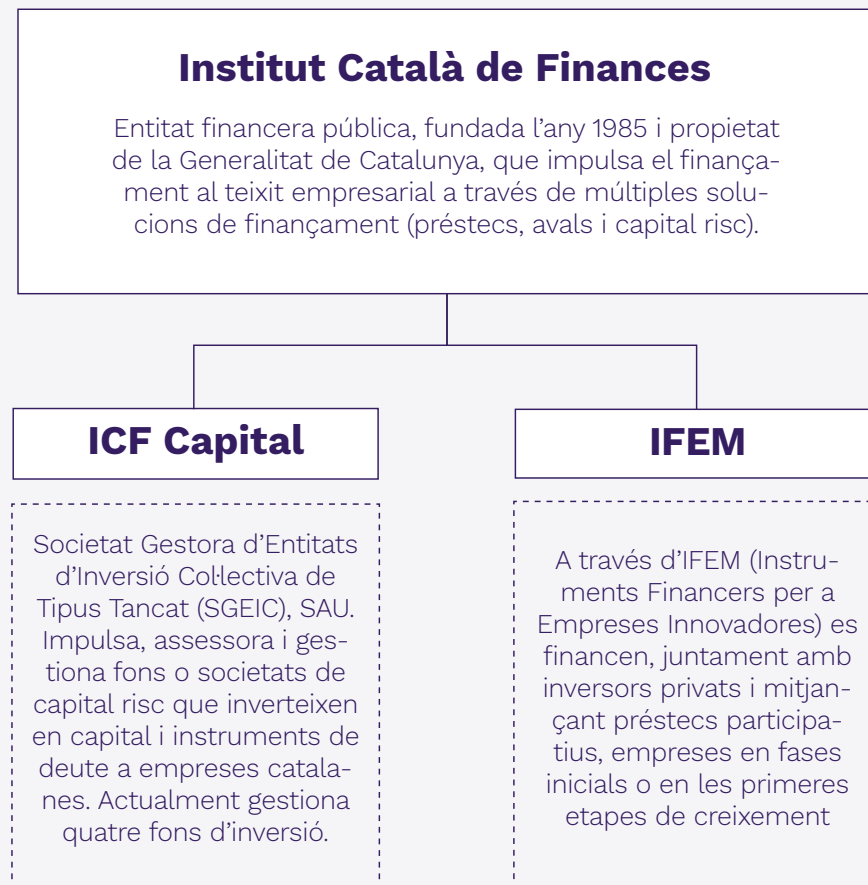
2.1 Qui som?

Som la **banca pública de promoció de la Generalitat de Catalunya** i la nostra missió és donar servei a les necessitats de finançament i inversió del teixit empresarial català, així com de les entitats socials. A través de finançament mitjançant préstecs, avals i inversió en capital risc, l'ICF contribueix al creixement, la innovació i la sostenibilitat de l'economia catalana.

Donem resposta a les necessitats de finançament i inversió del teixit empresarial i social català

Per assolir la seva missió, l'ICF aspira a impactar positivament en l'economia, la societat i el medi ambient, tot apostant per projectes i iniciatives alineats amb els eixos estratègics del país: **la reindustrialització, la transició verda i l'escut social**.

L'ICF porta a terme la seva activitat mitjançant diferents societats que permeten oferir a les persones treballadores autònomes, *start-ups*, pimes i entitats solucions adaptades a les seves necessitats.



2.2 Missió i visió

Missió

Impulsar el creixement empresarial, l'emprenedoria i la innovació finançant projectes estratègics per a l'economia catalana

A l'ICF treballem perquè persones treballadores per compte propi, companyies emergents, empreses i entitats puguin impulsar els seus **projectes estratègics** oferint-los un finançament que complementa d'altres d'àmbit públic o del sector financer privat.

El nostre objectiu és acompanyar les empreses i entitats durant tot el seu cicle de vida, multiplicant els recursos al seu abast per continuar creixent i innovant, sempre des d'una **perspectiva social i sostenible**. La nostra raó de ser és que cap projecte viable d'una empresa o entitat deixi de fer-se per falta de finançament a llarg termini.

Visió

Ser la banca pública de promoció de Catalunya

Ser l'entitat financera pública de Catalunya que complementi l'oferta de finançament privat per acompanyar empreses i entitats en el seu desenvolupament i creixement, aportant valor al conjunt de la societat. La nostra aspiració és **acompanyar les empreses i entitats** en el seu desenvolupament i creixement i al mateix temps aportar valor al conjunt de la societat i a l'economia catalana.

La nostra tasca es basa en la identificació de necessitats i vetes de mercat, i en l'**aportació de solucions concretes** que donin resposta a aquestes exigències. Busquem estar al costat de les empreses en totes les etapes del negoci, quan es vulguin engegar projectes i iniciatives, però també quan es presentin dificultats econòmiques o circumstàncies especials.



Compromís
Professionalitat
Proximitat
Honestedat



2.3 Model de negoci

La nostra activitat se centra en la concessió de **préstecs i avals** i la inversió en **capital risc**.

2.3.1 Solucions en forma de préstec

Dissenyem solucions de finançament per a gairebé tots els sectors d'activitat amb l'objectiu d'impulsar projectes alineats amb els objectius estratègics de Catalunya i **complementar l'oferta del sector financer privat**.

Gràcies a una estreta col·laboració amb la Generalitat de Catalunya, disposem de **línies amb condicions avantatjoses** per a determinades finalitats. Alhora, gestionem línies amb condicions preferents gràcies al cofinançament del Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) de la Unió Europea, que té l'objectiu d'invertir en creixement i ocupació.

- ▶ Finançament per a projectes d'inversió i per a necessitats de circulat.
- ▶ Destinat a persones emprenedores i autònomes, pimes, grans empreses i entitats, tant del sector públic com del sector privat.
- ▶ Finançament a mitjà i llarg termini.
- ▶ Préstecs per impulsar projectes de digitalització i reindustrialització, transició verda, habitatge social, modernització del sector primari, etc.
- ▶ Préstecs amb garantia d'Avalis de Catalunya per a avals destinats a persones treballadores autònomes i pimes.

2.3.2 Solucions en forma d'aval

- ▶ Avals financers per a grans empreses o per imports elevats.

2.3.3 Solucions en forma de capital risc

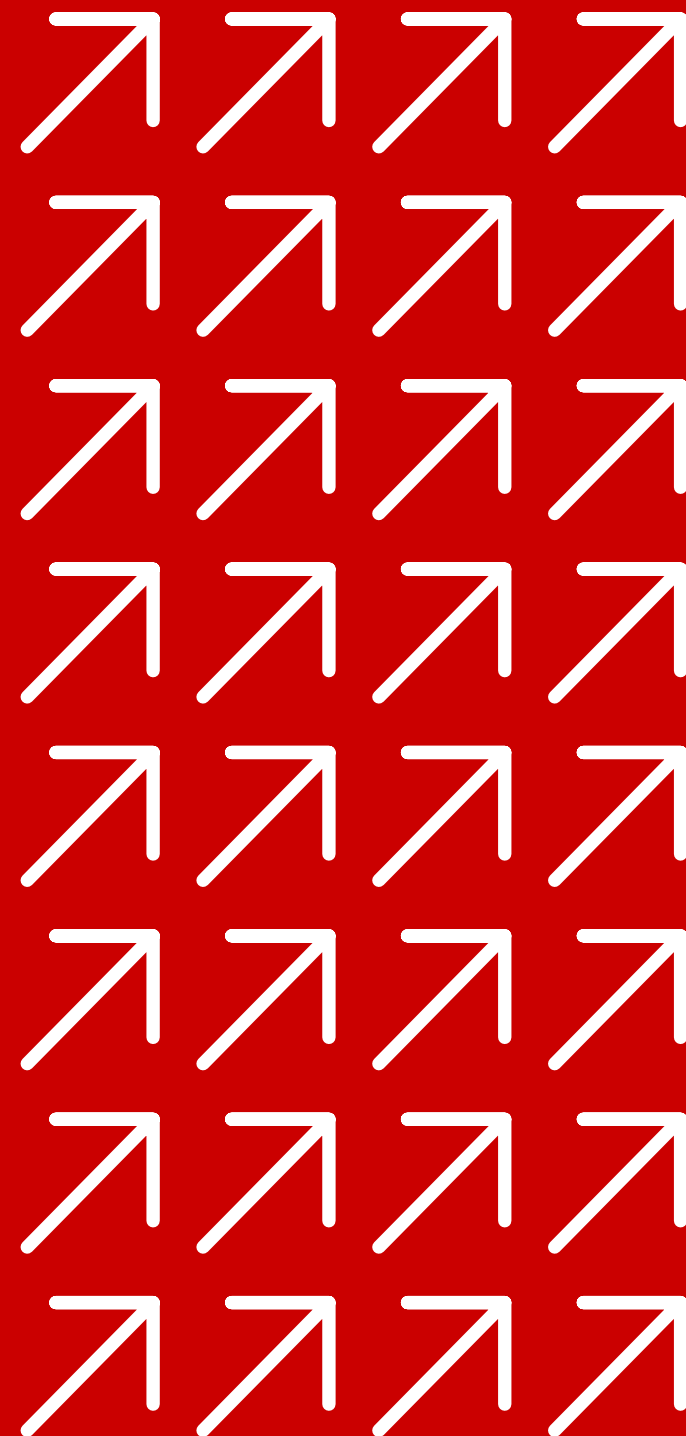
A través de la inversió en capital risc, **impulsem empreses emergents** amb projectes innovadors i fomentem el creixement i consolidació de companyies ja existents. Per fer-ho, l'entitat compta amb dues vies de negoci:

- ▶ Inversió en **fons de capital risc** gestionats per gestors independents dels segments llavor, venture i creixement amb focus en diferents sectors.
- ▶ Inversió directa en empreses i *start-ups* a través de **dos fons propis** gestionats per ICF Capital i un vehicle publicoprivat.
- ▶ **ICF Capital Expansió II:** fons dotat amb 50 milions d'euros per invertir en projectes de creixement d'empreses via ampliació de capital.
- ▶ **ICF Venture Tech II:** fons dotat amb 20 milions d'euros per invertir en projectes innovadors amb element potencial de creixement via deute, deute convertible i/o capital.
- ▶ IFEM Innovació: **coinversió publicoprivada** a *start-ups* a través de préstecs participatius.



03

L'ICF EN XIFRES

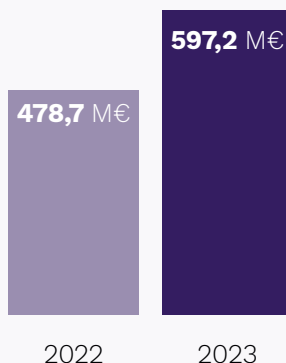


3.1 Resum del 2023

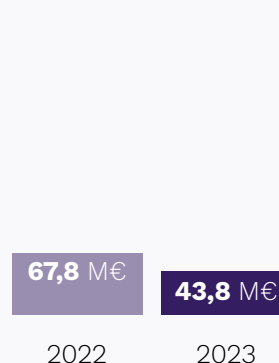
L'ICF ha consolidat, un any més, el seu paper com a banca pública de promoció. El 2023, l'entitat ha incrementat la seva nova activitat un 17,3% en comparació amb l'any anterior i ha assolit un total de **641 milions d'euros** entre les operacions de préstecs, avals i capital risc, 94,5 milions més que el 2022.

Hem incrementat la nostra activitat un 17% per l'impuls de la sostenibilitat i el sector primari

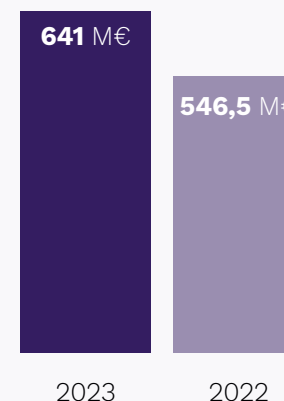
Prestec i avals



Capital Risc



Total



+17,3%

+94,5 M€

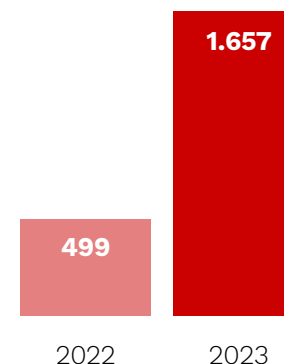
La banca pública de la Generalitat de Catalunya, a més, **ha finançat el triple d'empreses** respecte a l'any anterior i ha arribat a un total de 1.657, de les quals el 98% eren persones emprenedores i PIMES.

El 98% de les empreses que hem finançat eren persones emprenedores i PIMES

En termes generals, l'activitat de la banca pública de promoció ha crescut el 2023 tant com han crescut les operacions de suport al sector primari i tant com ha crescut el finançament destinat a impulsar projectes socials i de sostenibilitat.

I és que el 75% dels beneficiaris del finançament atorgat per l'ICF han estat agricultors i ramaders, als quals s'han destinat un total de 77 milions d'euros en el marc de la línia de préstecs ICF Agroliquiditat. **L'entitat ha fet costat a la pagesia del país** en un any en què s'ha vist greument afectada per la pitjor sequera des que en tenim registres i per l'increment generalitzat de preus

Empreses finançades



+232%

+1.158
EMPRESSES
FINANÇADES

L'aposta per la sostenibilitat també explica gran part de l'augment de l'activitat de l'ICF el 2023. Mentre que s'han mobilitzat 119 milions d'euros en préstecs i avals, el finançament destinat exclusivament a projectes amb criteris ambientals, socials i de governança (ASG) ha crescut en 109 milions.

De fet, un de cada dos euros atorgats per l'ICF en forma de préstecs i avals s'ha destinat a projectes amb criteris ASG, en línia amb l'objectiu d'**impulsar la sostenibilitat, la transició verda i l'oferta d'habitatge social** de lloguer a Catalunya.

Un de cada dos euros atorgats en forma de préstecs i avals s'ha destinat a projectes ASG

A continuació, detallem les dades de l'ICF dividides entre activitat i cartera:

Activitat: fa referència al nou finançament concedit durant l'exercici. És a dir, els préstecs, els avals i les inversions en capital risc que s'han formalitzat durant l'any.

Cartera: és el risc viu a final d'any de totes les operacions de finançament que segueixen vivents. És el capital pendent de retornar per part dels clients.

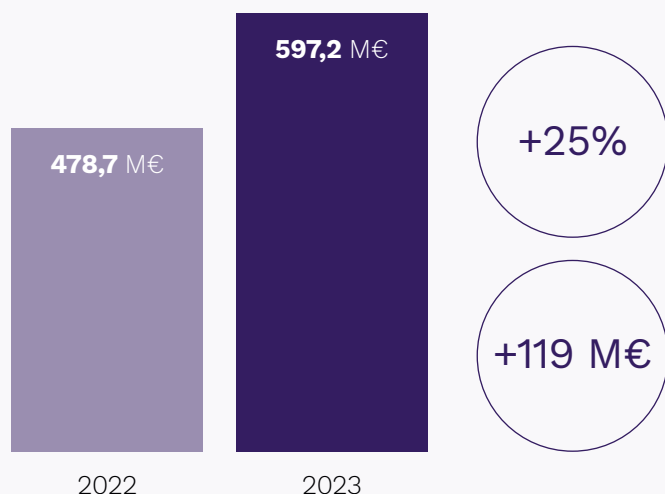


3.2 Activitat en préstecs i avals 2023

L'ICF ha concedit 597,2 milions d'euros en préstecs i avals el 2023. La seva activitat creditícia ha augmentat un 25% respecte al 2022 amb **119 milions més**, reforçant el seu acompanyament a empreses, entitats i persones emprenedores que necessiten finançament per tirar endavant els seus projectes.

La banca pública de promoció, a més, ha tancat l'any amb un **termini mitjà de devolució de 10 anys**, consolidant el seu compromís d'oferir períodes d'amortització llargs per facilitar el reemborsament del deute.

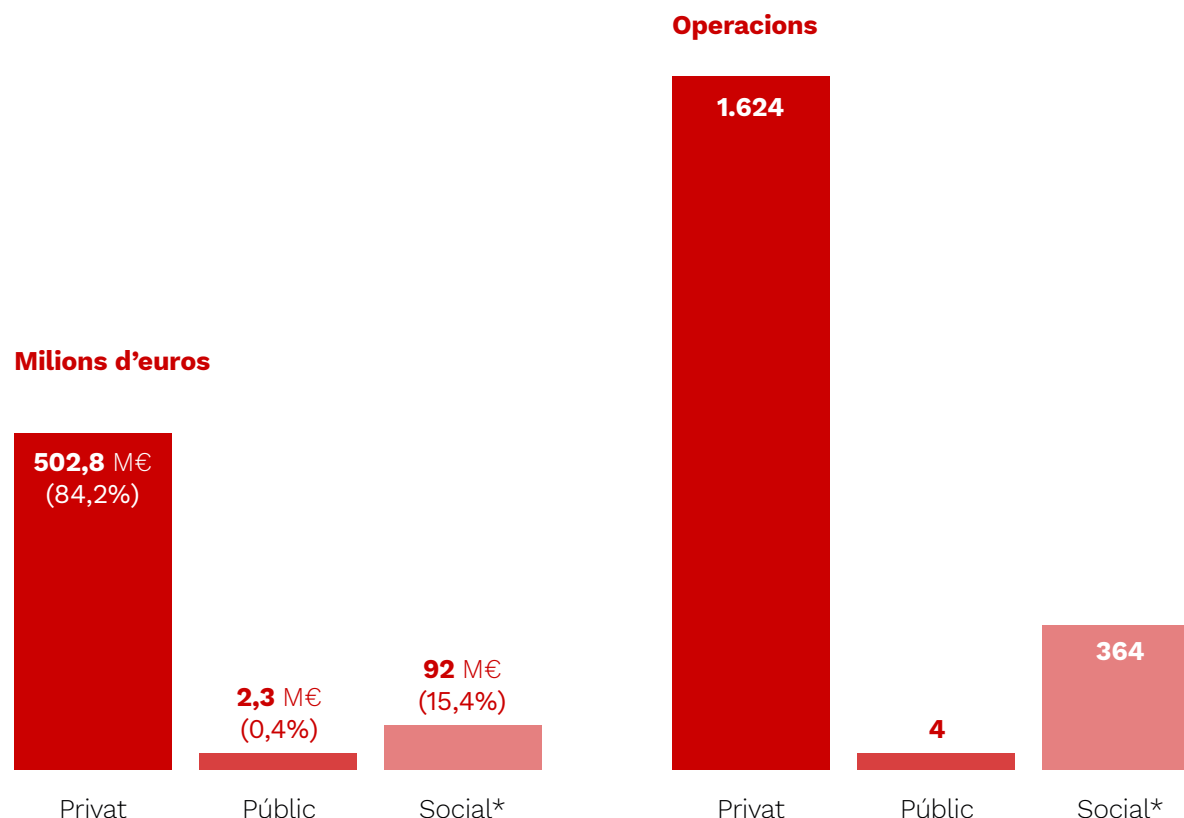
Un 25% més de finançament que arriba a empreses, entitats i persones emprenedores



3.2.1 Activitat per àmbit

Com a banca pública de promoció, proporcionem finançament tant a projectes impulsats des del sector públic com des del sector privat, així com a aquelles **iniciatives engegades des del sector social**, el qual ha rebut el 15,4% del finançament atorgat per l'ICF en forma de préstecs al llarg del 2023, un total de 92 milions d'euros. El sector privat és, tanmateix, el que concentra una **gran part del finançament** de l'entitat, amb 502,8 milions d'euros, que representen el 84,2% del total.

* Es considera sector social les entitats sense ànim de lucre, les cooperatives (excloent-ne el sector agrari), les fundacions, les associacions i qualsevol altre tipus d'entitat a la qual s'hagi finançat un projecte d'habitatge de protecció oficial. S'ha fet una anàlisi de les operacions més rellevants per excloure entitats d'aquest tipus que tinguin activitat amb ànim de lucre.

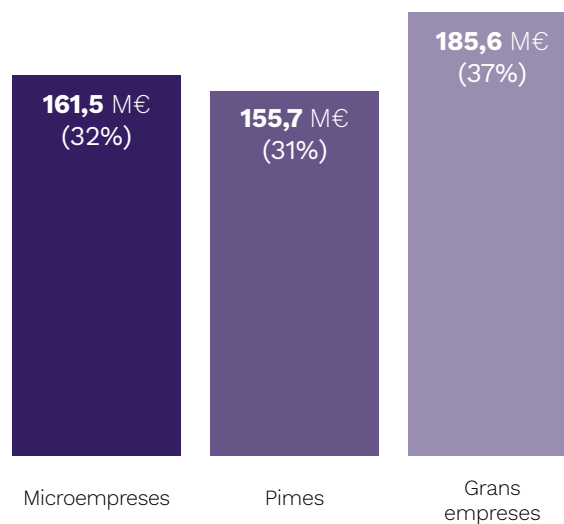


3.2.2 Activitat per mida d'empresa

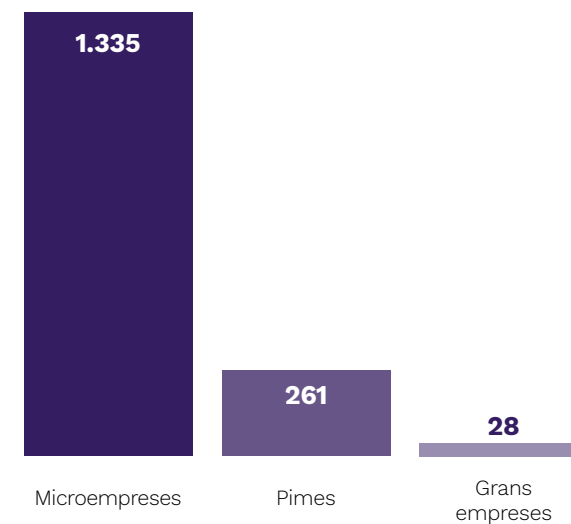
L'ICF ofereix els seus serveis al conjunt d'empreses que conformen el teixit productiu del país, **atenent les necessitats de finançament particulars de cada projecte i negoci**. En aquest sentit, el 98% de les empreses que hem finançat el 2023 eren microempreses, persones autònomes i pimes, les quals han rebut el 63% de l'import atorgat per l'ICF en forma de préstecs, un total de 317 milions d'euros. Les grans empreses, per la seva part, han concentrat el 37% del finançament (185 milions d'euros).

El 98% de les empreses que hem finançat eren microempreses, persones autònomes i pimes

Milions d'euros



Empreses

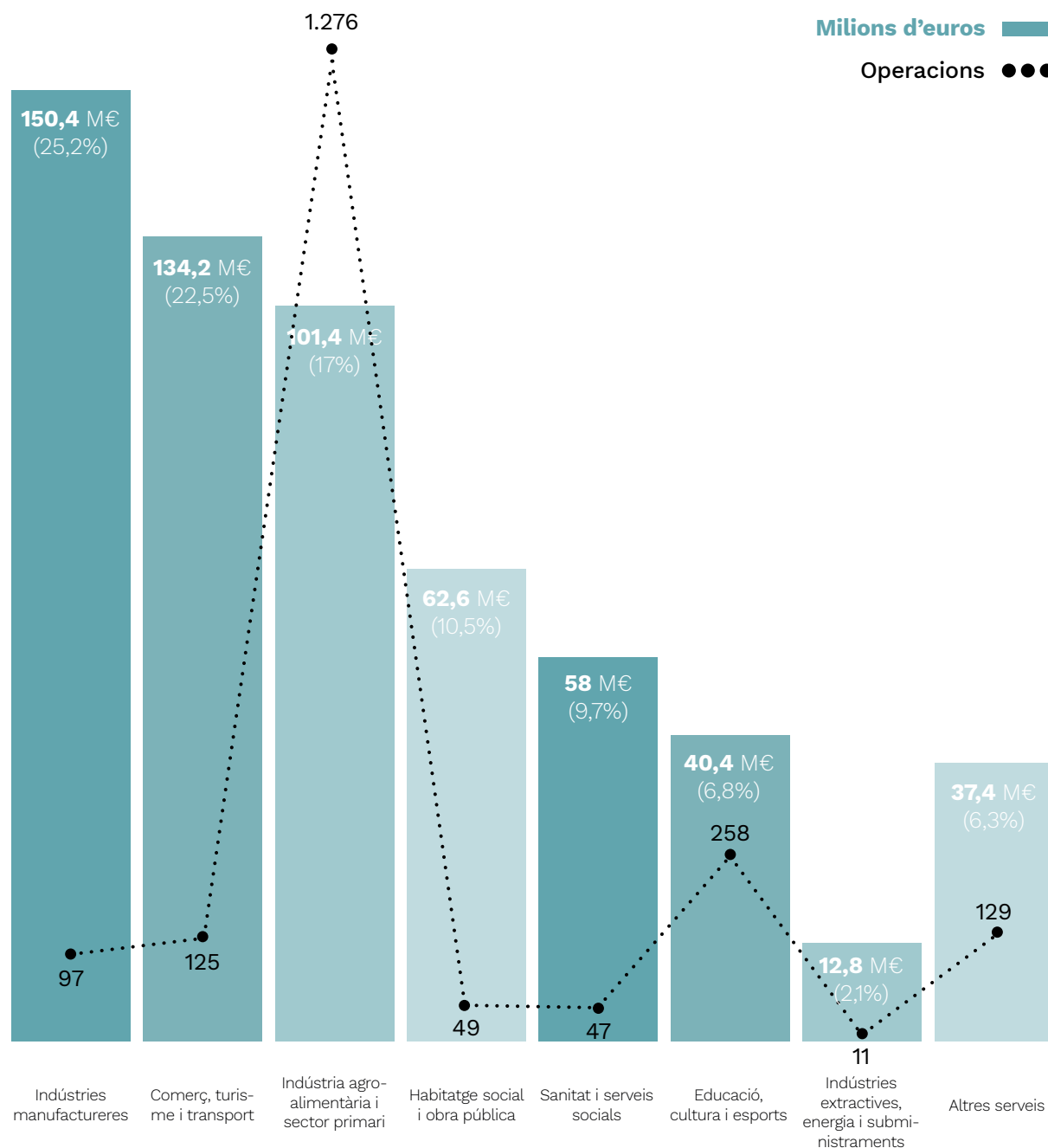


3.2.3 Activitat per sector

En línia amb el seu objectiu d'impulsar la reindustrialització, la transició verda, les polítiques d'habitatge, el creixement econòmic i la competitivitat, **l'ICF ofereix finançament al conjunt del teixit empresarial català**. El 2023, les indústries manufactureres han estat el sector més beneficiat amb el 25,2% del finançament concedit per la banca pública en préstecs i avals.

El comerç, el turisme i el transport es troben en segon lloc amb el 22,5%, seguits per la indústria agroalimentària i el sector primari (17%), l'habitatge social i l'obra pública (10,5%) i la sanitat i els serveis socials (9,7%).

Som una eina
al servei de la
reindustrialització,
la transició verda
i el creixement



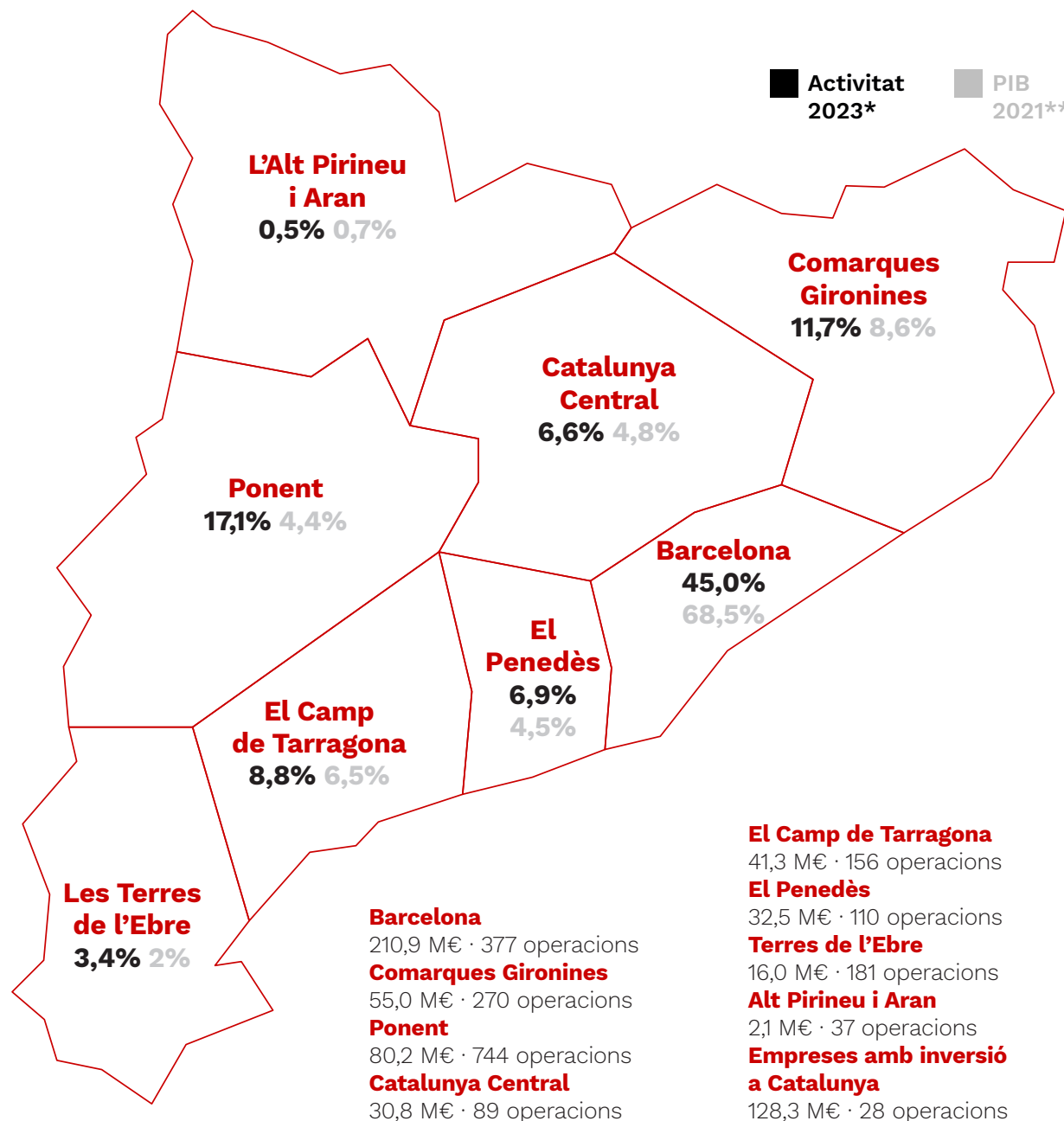
3.2.4 Activitat per vegueria

L'ICF ha dut a terme un esforç important per apropar-se al conjunt del territori, dotant de més finançament les empreses, les entitats i les persones emprenedores del país, així com ampliant la seva xarxa de delegacions comercials a Catalunya **amb tres delegats i delegades nous** a les vegueries de Terres de l'Ebre, les Comarques Gironines i Barcelona.

En comparació amb el 2022, la banca pública catalana ha multiplicat el seu finançament en préstecs i avals a diverses vegueries, com ara **Ponent, les Terres de l'Ebre o el Camp de Tarragona**, les quals concentren un volum de recursos superior a la seva representació al PIB català. Aquest impuls s'explica sobretot pel desplegament de la línia de préstecs ICF Agroliquiditat de suport al sector primari, així com pels fruits de la feina que estan duent a terme les delegacions comercials.

Hem multiplicat el nostre finançament a Ponent, les Terres de l'Ebre o el Camp de Tarragona

En canvi, l'activitat es veu reduïda a Barcelona i l'àrea metropolitana, que, tot i això, continua sent la vegueria que concentra el gruix dels préstecs concedits per l'entitat financera de la Generalitat.

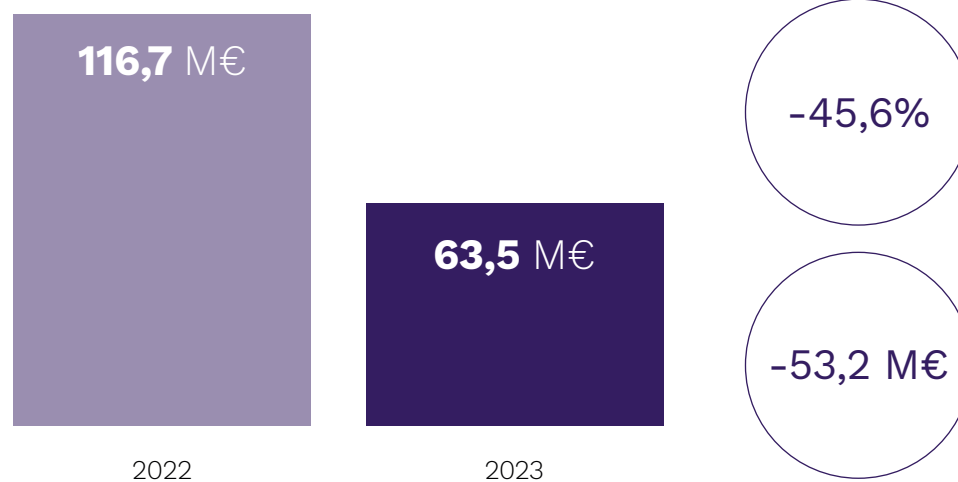


*El percentatge no inclou la inversió d'empreses fora de Catalunya.

**Font: Idescat (PIB del 2021 per comarques).

3.2.5 Reestructuracions

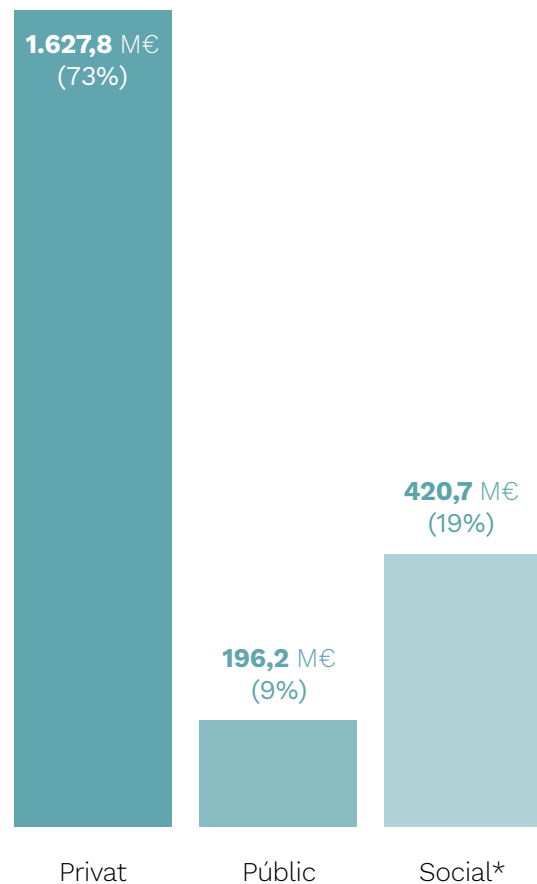
Quan un client de l'ICF té dificultats sobrevingudes o necessita re-adaptar el calendari de pagament al desenvolupament dels seus projectes, l'equip de seguiment del risc estudia possibles reestructuracions del deute per **ampliar el termini de devolució**. Durant el 2023 s'han signat 91 operacions de reestructuració per un valor de 63,5 M€, un 45,6% menys que el 2022 amb motiu de la superació de la crisi del coronavirus.



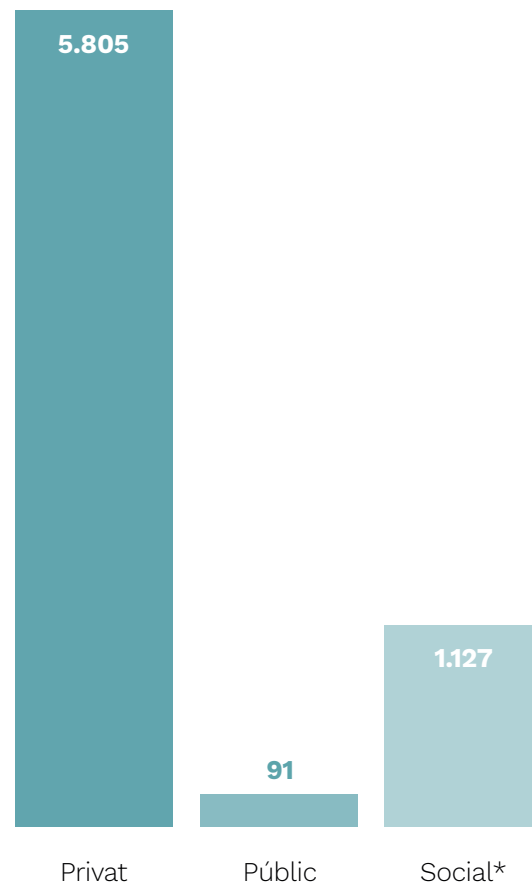
3.3 Cartera de préstecs i avals 2023

3.3.1 Cartera per àmbit

Milions d'euros



Operacions

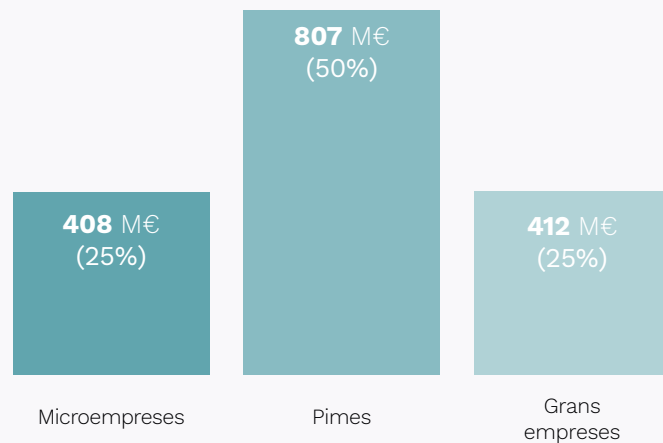


* Es considera sector social les entitats sense ànim de lucre, les cooperatives (excloent-ne el sector agrari), les fundacions, les associacions i qualsevol altre tipus d'entitat a la qual s'hagi finançat un projecte d'habitatge de protecció oficial. S'ha fet una anàlisi de les operacions més rellevants per excloure entitats d'aquest tipus que tinguin activitat amb ànim de lucre.

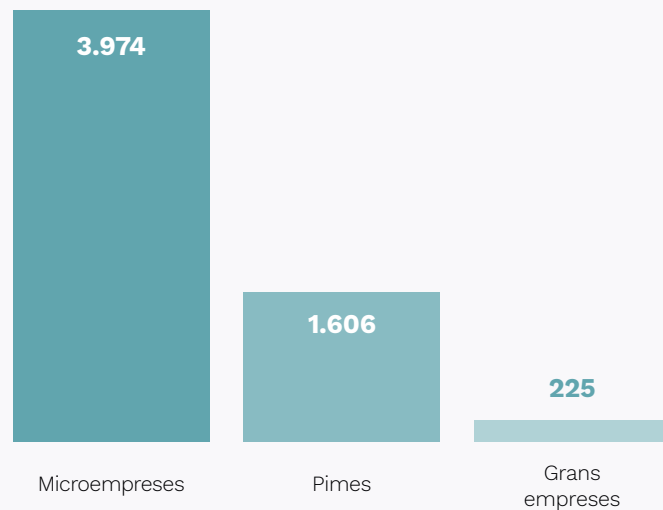


3.3.2 Cartera per mida d'empresa

Milions d'euros



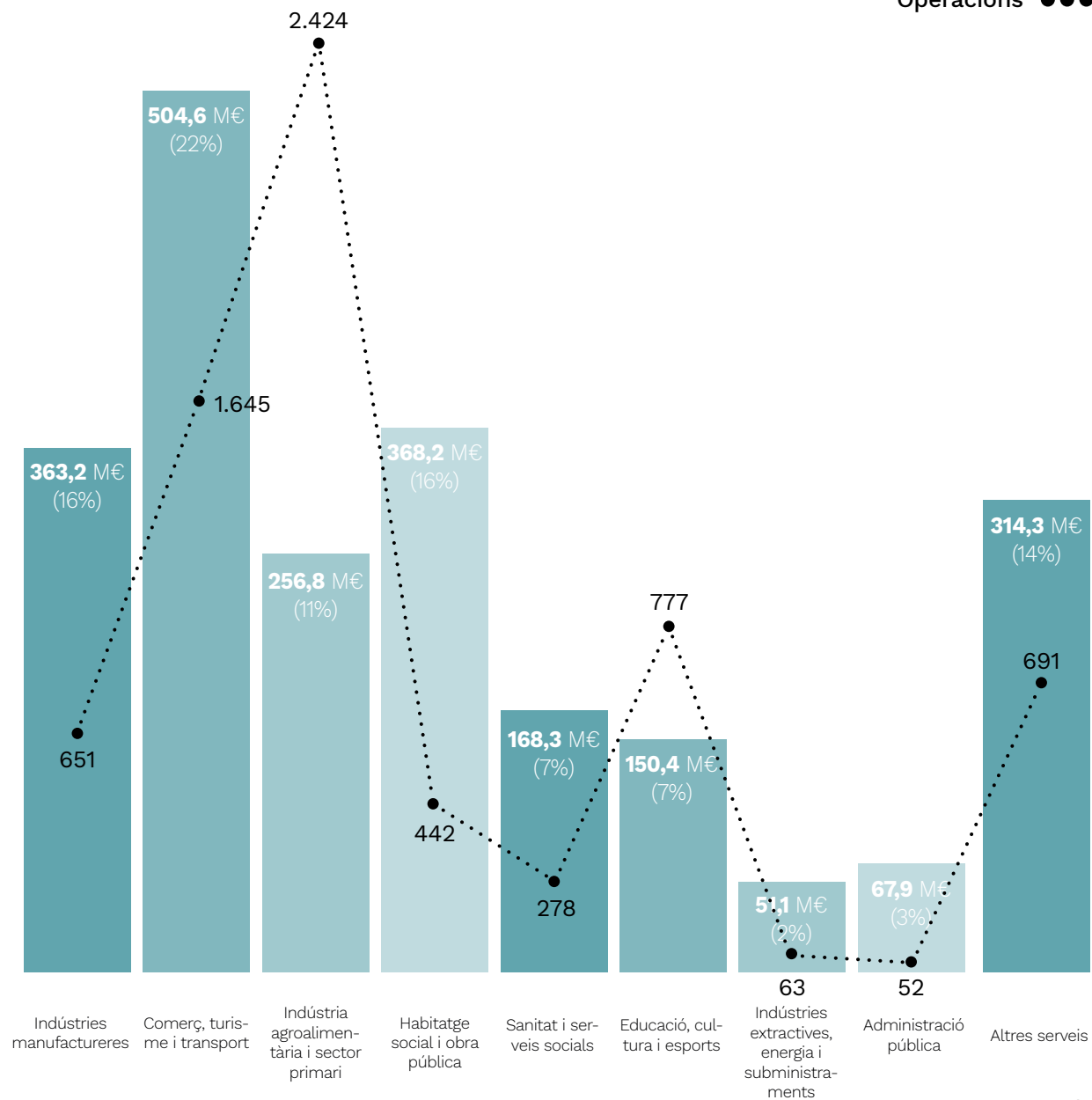
Empreses



3.3.3 Cartera per sector

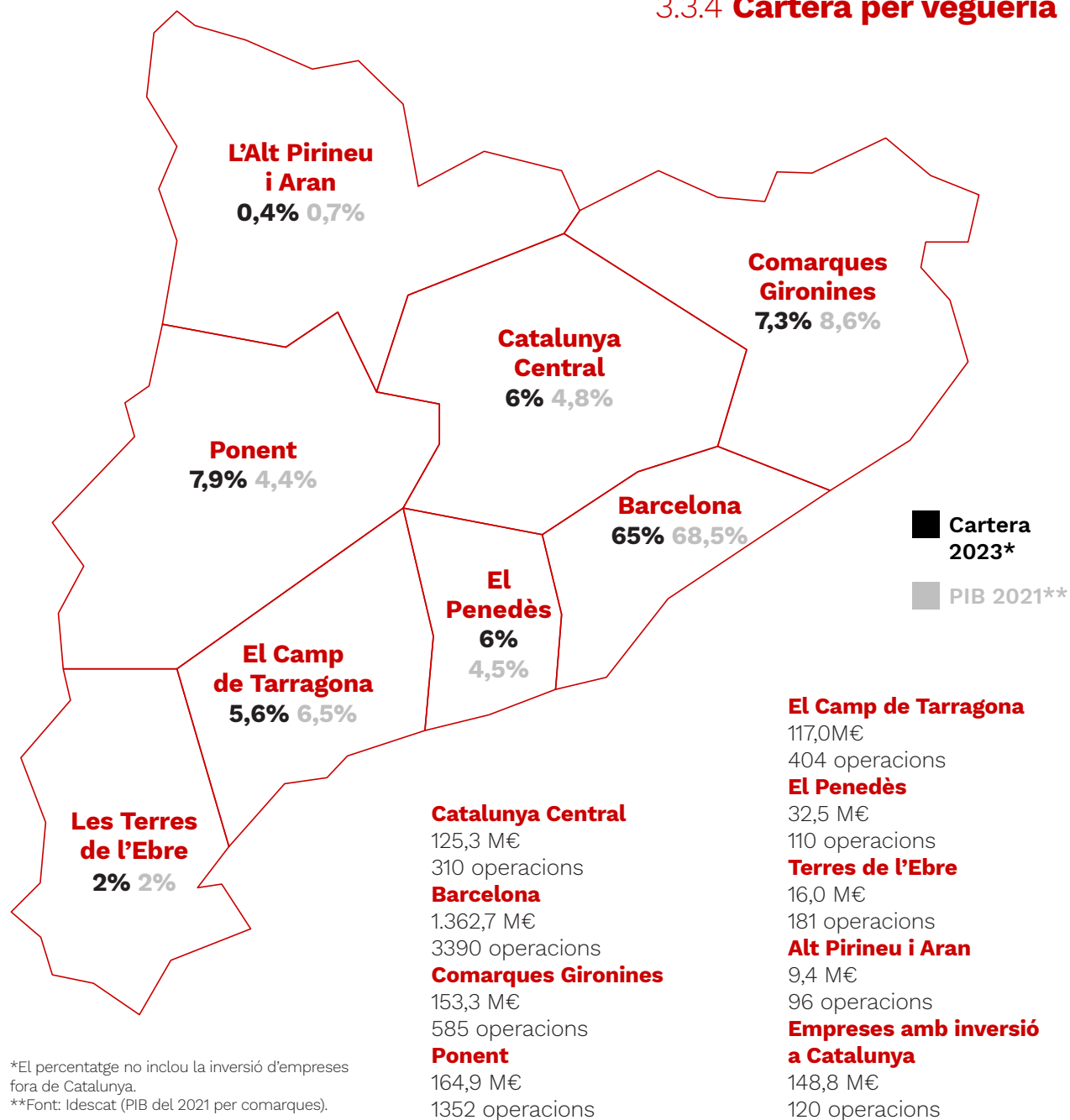
Milions d'euros

Operacions ●●●





3.3.4 Cartera per vegueria



*El percentatge no inclou la inversió d'empreses fora de Catalunya.

**Font: Idescat (PIB del 2021 per comarques).

3.4 Activitat en capital risc 2023

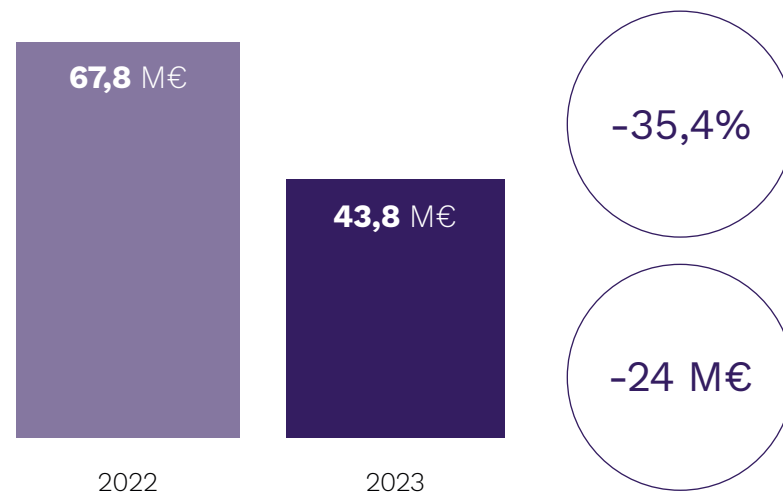
Les inversions de l'ICF en capital risc, les destinades a **empreses emergents amb expectatives d'un alt creixement**, han arribat el 2023 fins als 43,8 milions d'euros i han experimentat una disminució del 36% respecte al 2022, una evolució que està en línia amb la caiguda generalitzada que s'ha produït al conjunt del sector després de l'impacte de la crisi de la COVID-19, tal com estava previst.

Un total de 44 milions d'euros destinats a inversions de capital risc

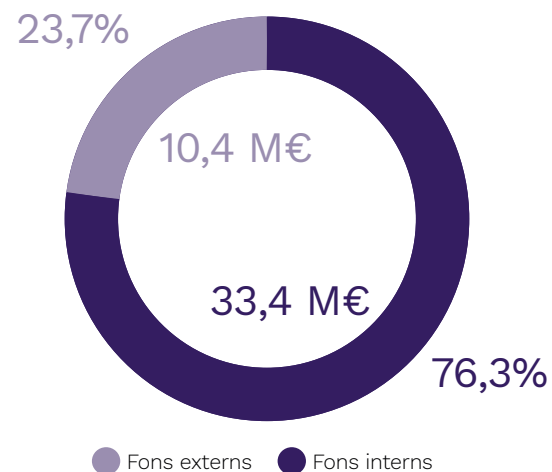
Les claus de la inversió en capital risc:

- El 24% de les inversions han estat amb instruments d'inversió **gestionats des de l'entitat**.
- S'ha invertit en empreses amb projectes de creixement rellevants i de **molt impacte al territori**, com l'operació amb Grup Boix.
- El suport a **la innovació, la tecnologia i la sostenibilitat** és el focus de la inversió directa en companyies en fases més inicials, així com la inversió en fons de capital risc.
- El 100% de la inversió en fons s'ha fet amb **gestores catalanes**.

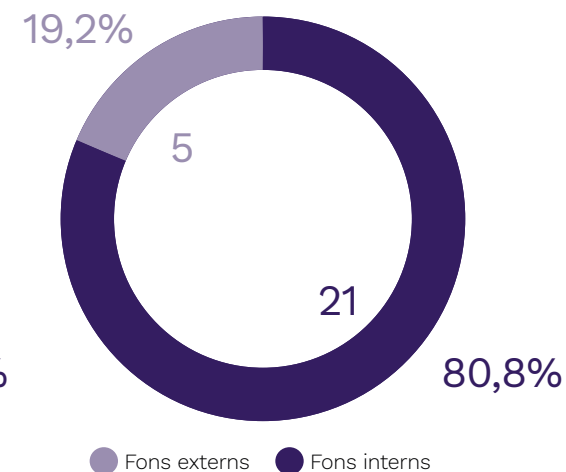
Milions d'euros



Tipus de fons M€



Operacions



3.4.1 Inversions en fons de capital risc

Fons	M€	Segment	Sector
ABAC SV FUND III FCR	10	Creixement	Creixement
SABADELL ASABYS HEALTH INNOVATION INVESTMENTS II FCR	10	Llabor	Ciències Salut
INVIVO VENTURES III, FCRE	8	Llabor	Ciències Salut
SC CLIMATE IMPACT FUND III, FCRE	4,9	Venture	Transició Energètica
ENION I ENERGY FUND, FCRE	0,5	Llabor	Transició Energètica

3.4.2 Inversions directes: Capital Expansió i Venture Tech II

ICF Capital Expansió II

Empresa	M€	Sector
SERRADORA BOIX S.L.	5	Industrial

ICF Venture Tech II

Empresa	M€	Sector
QUSIDE TECHNOLOGIES SL	1	Industrial
KINTAI DIGITAL, SL	0,45	TIC
INBRAIN NEUROELECTRONICS, SL	0,35	Life Science
BLOOBIRDS, S.L.	0,53	TIC

IFEM innovació

Empresa	M€	Sector
OVERSTOCK EXPORT	0,2	Serveis
DOMMA SELF CARE S.L.	0,2	Serveis
SHIMOKITAZAWA TECHNOLOGIES	0,2	TIC
VALERDAT S.L.	0,2	TIC
SENIORDOMO SL	0,2	Serveis
BEYOND THE SCOPE S.L.	0,2	Serveis
KINTAI DIGITAL SL	0,2	TIC
BERDAC SMART SERVICES S.L.	0,2	Serveis
CERTIFICADOS DE CASA S.L.	0,1	Serveis
JG RECOMOTOR SL	0,2	Serveis
BIGLE IBERIA, S.L.	0,15	TIC
NEMURU DIGITAL S.L.	0,2	TIC
GLOBICK ACTIVITIES HUB SL	0,18	TIC
AUTOPILOT TECH, SL	0,2	TIC
COFFEE IS INCAPTO SL	0,2	TIC

CMAB

Empresa	M€	Sector
INBIOMOTION, SL	0,2	Life Science

3.5 Cartera en capital risc 2023

Inversió directa

63

Instruments

420

M€ compromesos per l'ICF

5.887,7

milions d'euros compromesos a altres inversors

6.303,7

milions d'euros totals compromesos

Inversió indirecta

Fons ICF:

ICF Capital Expansió II:

19,2M€

Inversió
acumulada

7

Empreses
invertides

ICF Venture Tech II:

15,5M€

Inversió
acumulada

14

Empreses
invertides

Fons ICF en període de desinversió:

Capital Expansió:

16,8M€

Inversió
acumulada

11

Empreses
invertides

8

Empreses
desinvertides

2

Empreses desinvertides
parcialment

Capital MAB:

7,5M€

Inversió
acumulada

8

Empreses
invertides

4

Empreses
desinvertides

2

Empreses desinvertides
parcialment

Préstecs participatius:

IFEM Innovació:

29,4M€

Inversió ICF
(7,2 M€ en cartera)

98,9M€

Empreses
invertides

174

Start-ups
(71 en cartera)

128,3M€

Total
coinversió

04

IMPACTE DE L'ICF



Institut Català
de Finances

 Generalitat
de Catalunya

4.1 Línies estratègiques

L'entitat aspira a posicionar-se com a instrument clau en l'impuls dels actuals objectius estratègics de Catalunya: **la transició verda, la reindustrialització i l'escut social**.

L'ICF estableix així les seves línies estratègiques d'activitat, que també han de donar resposta a les necessitats del teixit empresarial i social i que aquest 2023 s'han centrat en l'impuls industrial, l'habitatge social, la sostenibilitat, el sector primari i el capital risc.



4.1.1 Impuls industrial

Com a banca pública de promoció, l'àmbit industrial és sempre una prioritat per contribuir al creixement de les pimes i la **recuperació del pes de la indústria al sistema productiu del país**. Cal destacar que el 2023 s'han fet realitat projectes industrials compromesos amb la sostenibilitat i la lluita contra el canvi climàtic, l'economia circular, la generació de llocs de treball i la innovació.

El 25,2% de la nova activitat creditícia del 2023 ha correspost a indústries manufactures, el que representa un volum de **150,4 milions d'euros** que han arribat a l'empresariat per impulsar els seus projectes de transformació i creixement.

Les indústries manufactures han rebut el 25% del finançament concedit en préstecs



Airtificial

L'ICF ha finançat amb 5 M€ la companyia Airtificial Intelligence Robots, una operació per donar suport als **nous projectes d'intel·ligència artificial** i al desenvolupament de tres projectes de subministrament de tecnologia per al muntatge de vehicles híbrids i elèctrics a Portugal i Polònia.

L'acord fomenta igualment la inversió i l'**exportació de talent des de Catalunya cap al món** i contribueix a la transició ASG que està afrontant el sector de l'automoció i la mobilitat. La seu central d'aquesta unitat de negoci és a Sant Fruitós de Bages (Barcelona) i té en plantilla 260 persones d'alta capacitat que presten serveis a reconegudes empreses multinacionals a Espanya, Mèxic, Polònia, la Xina i l'Índia.

4.1.2 Habitatge social

L'ICF, durant l'any passat, ha treballat fermament per posar al mercat habitatges, mitjançant **el finançament per a la reforma i per a la construcció de pisos nous**, adreçats a persones vulnerables que no podrien accedir a un pis de cap altra manera. D'aquesta manera es treballa per incrementar el parc públic d'habitatge social i el dret a l'habitatge de la ciutadania.

L'ICF té la finalitat d'**omplir un buit de finançament** que actualment no cobreixen les institucions financeres privades i fer possible projectes d'adquisició i promoció d'habitatges de lloguer social. Durant el 2023, hi hem destinat **45,6 milions d'euros** i hem fet possible que 2.412 habitatges de lloguer social i assequible estiguin disponibles per a persones i famílies.

Hem fet possibles 2.412 habitatges de lloguer social i assequible



El Prat de Llobregat Cooperativa Obrera

La Cooperativa Obrera de Viviendas del Prat de Llobregat (COV) ha iniciat aquest 2023 una nova promoció de 101 habitatges cooperatius de protecció oficial.

L'edifici, que s'està construint sobre sòl que ha cedit l'Ajuntament del Prat i tindrà la màxima qualificació energètica, és possible gràcies al finançament a través d'un préstec de l'ICF, les aportacions d'altres entitats financeres, com la cooperativa de serveis financers ètics i solidaris Coop57, i els recursos propis de la Cooperativa.

Els habitatges seran en règim de lloguer assequible, estable, cooperatiu i sostenible i les famílies hi podran anar a viure a finals de 2025.

4.1.3 Sostenibilitat

En línia amb aquest objectiu estratègic d'impulsar la sostenibilitat, la transició verda i l'oferta d'habitatge social de lloguer a Catalunya, **un de cada dos euros** (el 52%) atorgats per l'ICF el 2023 en forma de préstecs i avals s'ha destinat a **projectes amb criteris ambientals, socials i de governança** (ASG). L'activitat ASG ha augmentat en 109 milions d'euros, un creixement del 55% respecte al 2022.

A més, en un any marcat per la pitjor sequera a Catalunya des que en tenim registres, hem finançat projectes per a comunitats de regants, indústries i altres serveis per millorar els seus sistemes de gestió, subministrament i consum d'aigua. Segons les dades dels nostres clients, aquests projectes han permès **estalviar 38.640 m³ d'aigua l'any, l'equivalent al consum anual de 905 persones o a 43 piscines olímpiques**.

L'ICF és, doncs, una palanca de finançament perquè es puguin fer realitat projectes sostenibles d'empresaris i empresàries, emprenedors, entitats socials i ajuntaments que ho necessitin.

Des de 2022 també es fa una **memòria de sostenibilitat** de tot el grup, que calcula la petjada de carboni, i s'ha dissenyat un nou procediment operatiu per recopilar informació sobre criteris ASG, per exemple, per tenir la dada de la petjada de carboni de l'activitat que financem, que per a nosaltres és la més rellevant.

Un de cada dos euros s'ha destinat a finançar projectes amb criteris ambientals, socials i de governança



Wallbox

L'ICF ha participat, conjuntament amb altres entitats financeres, en un préstec sindicat sostenible per Wallbox per un valor de 35 milions d'euros. El finançament disposava un primer tram d'inversions sostenibles estratègiques de 30 milions destinat a inversions a la planta de fabricació de carregadors de la Zona Franca de Barcelona, a la fàbrica de circuits impresos de Sant Boi de Llobregat i al desenvolupament de software de gestió energètica SIRIUS. Wallbox és un dels líders mundials de solucions de càrrega i gestió d'energia per a usos residencials, semipúblic i públic amb presència 115 països d'arreu del món.

4.1.4 Sector primari

El sector primari ha patit un 2023 molt dur, en què ha hagut de fer front als efectes de l'increment del preu de les matèries primeres i els combustibles, i les conseqüències del canvi climàtic, com la sequera més greu de les darreres dècades. Per fer front a aquesta situació tan complexa s'ha activat l'opció de finançament **ICF Agroliquiditat**, una línia de crèdit a la qual s'han acollit ramaders, agricultors i empresaris del sector pesquer amb més de 1.200 operacions i que ha distribuït 77 milions d'euros.

L'ICF ha posat tots els recursos humans per fer arribar aquests crèdits de manera molt àgil als pagesos, ramaders i pescadors que l'han demanat i ha fet un aprenentatge com a organització per donar-hi resposta de manera més ràpida.



Ramaderia Fontanals

Salvador Fontanals, propietari de la Ramaderia Fontanals d'Alcarràs, és un dels ramaders que va demanar finançament a través de la línia ICF Agroliquiditat. Com ell, més de 1.200 pagesos i ramaders de tot el país van poder fer front a les necessitats de liquiditat davant la pujada dels preus dels cereals, les gelades o la sequera extrema, entre d'altres fenòmens relacionats amb el canvi climàtic.

4.1.5 Capital risc

A través de la inversió en capital risc, l'ICF impulsa empreses emergents amb projectes innovadors i fomenta el creixement i consolidació de companyies ja existents. Un dels objectius estratègics és impulsar el lideratge de Catalunya com a hub d'innovació fomentant la creació i el creixement de l'ecosistema d'inversió en capital risc, des de la col·laboració i la complementarietat amb el sector privat.

L'ICF actua com a coinversor en la majoria d'operacions de capital risc i, tal com estava previst, després de la COVID-19, s'ha produït una disminució generalitzada d'inversió al conjunt del sector. Durant el 2023, l'ICF ha destinat 44 milions d'euros en inversions en el capital d'empreses, el 25% de les quals s'han fet amb instruments d'inversió gestionats des de l'entitat.

El suport a la innovació, la tecnologia i la sostenibilitat han estat el focus de la inversió directa en companyies, així com la inversió en fons de capital risc.

El 100% d'aquesta inversió s'ha efectuat amb gestores catalanes.



Grup Boix

L'ICF i el Grup Boix han signat el 2023 una ampliació de capital de 5M d'euros per impulsar la construcció d'una nova planta. A través del fons ICF Capital Expansió II, l'entitat s'ha convertit en soci de l'empresa en una posició minoritària per donar suport a aquest projecte de nova unitat productiva amb un alt component de sostenibilitat i circularitat.

Per a l'ICF, el Grup Boix és un exemple inspirador de projecte de creixement per impulsar des d'ICF Capital, ja que engloba aspectes tan rellevants com la gestió de recursos forestals del territori, la seva valoració mitjançant la indústria i la generació de llocs de treball d'alta qualitat al territori.

4.2 Línies ICF – Govern

Gràcies a convenis de col·laboració amb diferents Departaments de la Generalitat de Catalunya, l'ICF pot oferir préstecs en condicions avantatjoses per diverses finalitats alineades amb els objectius de transformació del sector productiu. Durant el 2023 s'han ofert les següents línies conveniades:

- ▶ **ICF Acció Climàtica:** préstecs per a empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca i l'aqüicultura; i les vinculades a la seva cadena de valor, així com les comunitats energètiques que vulguin finançar inversions amb components d'acció climàtica. Cofinançament per part del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.
- ▶ **ICF Agroinversió:** préstecs per a empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca i l'aqüicultura que vulguin finançar inversions generals. Cofinançament per part del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.
- ▶ **ICF Agroliquiditat:** préstecs per a persones autònomes i empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca afectades per increments de preus, per efectes del canvi climàtic o que vulguin fer una petita inversió. Amb cofinançament i bonificació de tipus per part del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.
- ▶ **ICF Indústria 4.0:** préstecs per a empreses industrials i de serveis relacionats que impulsin projectes d'inversió amb un impacte significatiu, que estiguin orientats a la digitalització de la indústria i/o es dirigeixin a la transformació del sector de l'automoció. Els préstecs compten amb una bonificació del cost financer (fins a un 2% del tipus d'interès) per part del Departament d'Empresa i Treball.
- ▶ **ICF Turisme:** préstecs per a la millora i la modernització d'establiments hotelers (hotels, hostals i pensions), apartaments turístics, càmpings i establiments de turisme rural amb seu operativa a Catalunya, que faci un mínim de dos anys que estan en funcionament. Aquests préstecs compten amb una bonificació del cost financer (del 2% del tipus d'interès) per part de la Direcció General de Turisme del Departament d'Empresa i Treball.
- ▶ **ICF Habitatge social (promoció):** préstecs per finançar projectes de promoció d'habitatges protegits per a lloguer o cessió d'ús en règim general. Compten amb una bonificació del cost financer per part de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.
- ▶ **ICF Habitatge social (adquisició):** préstecs per finançar entitats socials i ajuntaments per a la compra de pisos destinats a lloguer social (requalificats com a HPO), l'adquisició dels quals derivi de l'exercici dels drets de tanteig i retracte que té legalment reconeguts la Generalitat de Catalunya i també per adquisicions mitjançant contractes de compravenda. Compta amb una bonificació del cost financer per part de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.



4.3 ODS

L'ICF manté un ferm compromís amb el desenvolupament sostenible com a únic camí possible cap a un futur segur, just i amb oportunitats per a tothom. Per aquest motiu, treballem perquè el nostre finançament i inversions estiguin adreçats a **generar un impacte positiu tant per a la societat com per al planeta**. Com a entitat financera pública, aquest compromís amb una gestió ètica i responsable forma part del nostre caràcter i es reflecteix de manera transversal en tota la nostra activitat, productes i sistemes de treball.

L'ICF va adherir-se el 2021 al **Pacte Mundial de les Nacions Unides**, una iniciativa internacional que impulsa la incorporació de deu principis universalment acceptats en les activitats empresarials, en línia amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS). A més, ICF Capital, gestora d'entitats de capital risc del Grup ICF, va adherir-se també el 2021 als **Principis d'inversió responsable de les Nacions Unides** i incorpora criteris ASG (ambientals, socials i de bon govern) en els processos d'anàlisi i decisió, així com en la gestió d'empreses participades.

La memòria de sostenibilitat de l'ICF és l'eina anual amb què avaluem el nostre compromís amb la societat i el planeta

En línia amb el nostre compromís amb un futur sostenible i socialment just, des del 2022 **elaborem i publiquem anualment una memòria de sostenibilitat de tot el Grup ICF** que calcula la nostra petjada de carboni i, a més a més, també hem dissenyat un nou procediment operatiu per recopilar informació sobre criteris ASG.

L'ICF focalitza els seus esforços en dos ODS estratègics i cinc ODS prioritaris.



Objectius Estratègics



Objectius Prioritaris



L'activitat del 2023, en funció dels ODS

Amb l'objectiu de detallar l'alineament entre l'activitat de l'ICF i el desenvolupament sostenible i rendir comptes d'aquest compromís, hem calculat l'import que hem destinat a cadascun dels ODS a través de les operacions en préstecs, avals i capital risc dutes a terme el 2023. S'ha assignat un màxim de tres ODS a cada operació de finançament o inversió en funció del projecte i la seva finalitat, motiu pel qual la suma dels imports és superior al volum d'activitat total registrat el 2023.



Import (M€)



ODS 3:
Salut i benestar

81,6



ODS 7:
Energia neta i assequible

45,1



ODS 8:
Treball digne i creixement econòmic

530,6



ODS 9:
Indústria, innovació i infraestructura

45,1



ODS 11:
Ciutats i comunitats sostenibles

111,6



ODS 13:
Acció climàtica

47,4



ODS 17:
Aliança pels objectius

0,7

4.3 Formació, igualtat de gènere, benestar i seguretat

Formació i desenvolupament del talent

A l'ICF, considerem que **el creixement professional del nostre equip és essencial per al nostre èxit**. Per això, hem dissenyat un pla de formació integral que abasta una àmplia gamma de temes, des de coneixements específics fins a habilitats personals. A través d'aquestes formacions, els membres del nostre equip poden actualitzar-se constantment, mantenir-se al dia amb els canvis normatius i adquirir noves competències rellevants per al seu desenvolupament professional.

63

Sessions formatives

1.672

Hores lectives

25

Assistents als diferents programes de formació sobre habilitats comunicatives, habilitats de direcció o noves certificacions, entre d'altres

Destaca la implementació d'accions formatives vinculades a la **sostenibilitat**, amb un impacte directe en 137 membres de l'equip, amb un total de 46,5 hores dedicades. Així mateix, s'ha impulsat la formació relativa a la **Llei de crèdit immobiliari**, que ha beneficiat 23 persones amb un total de 41 hores de formació.

* Una persona pot assistir a més d'una formació.

Programa de pràctiques i Jornada Next Generation Talent

Durant el transcurs del 2023, han format part de la plantilla del Grup ICF un total de **35 estudiants en el marc de les seves pràctiques**, dels quals 25 s'han incorporat al llarg d'aquest any i 10 ja havien iniciat el seu període formatiu el 2022. És notable destacar que cinc d'aquests estudiants, gràcies a les seves capacitats i talent demostrat durant el període de pràctiques, **han passat a formar part de la nostra plantilla**. Això subratlla l'èxit del nostre programa de pràctiques com a plataforma de detecció de talent jove, el qual ha contribuït de manera significativa al creixement i renovació del nostre equip humà.

La iniciativa **"Next Generation Talent"** va ser una aposta destacada de l'ICF que es va desenvolupar durant el mes de novembre. Aquest programa va consistir en una crida oberta a tots els joves universitaris del territori acabats de graduar, amb l'objectiu de reclutar talent jove per ocupar diverses places d'analista financer mitjançant un procés de selecció que incloïa diverses proves. Aquesta acció ens va permetre **identificar i captar el talent emergent**, mentre que, d'altra banda, va donar als joves acabats de graduar la possibilitat d'adquirir una primera experiència professional.



Igualtat d'oportunitats de gènere

La igualtat d'oportunitats i la no-discriminació per gènere és una **prioritat essencial per a l'ICF**. Promoure aquests objectius es tradueix en un millor desenvolupament professional i personal de la plantilla. Per garantir aquesta igualtat, l'entitat compta amb diverses eines per salvaguardar-la i sensibilitzar sobre aquests àmbits l'equip humà que forma l'ICF.

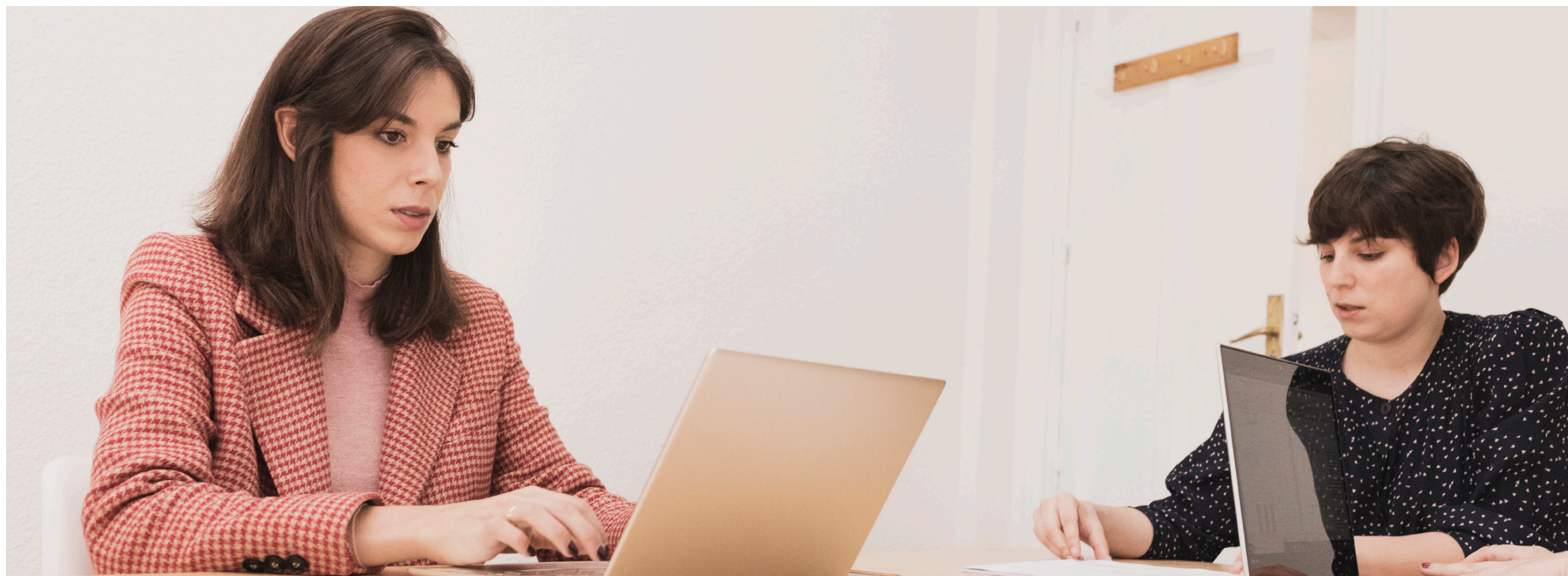
El **Codi de conducta** de l'entitat és l'eina en què es recullen diferents principis que se centren en la no-discriminació, en la conciliació entre vida professional i personal i en el rebuig de qualsevol forma d'assetjament.

A més, l'entitat compta des del gener de 2021 amb un **Pla d'igualtat** amb l'objectiu de transformar i millorar l'entitat i potenciar la perspectiva de gènere i igualtat d'oportunitats en la seva ètica empresarial a partir de la implementació de diferents iniciatives i estratègies. Enguany, s'han portat a terme diverses accions destinades a promoure la igualtat, destacant especialment la xerrada del dia 8 de març, en commemoració del Dia Internacional de la Dona.

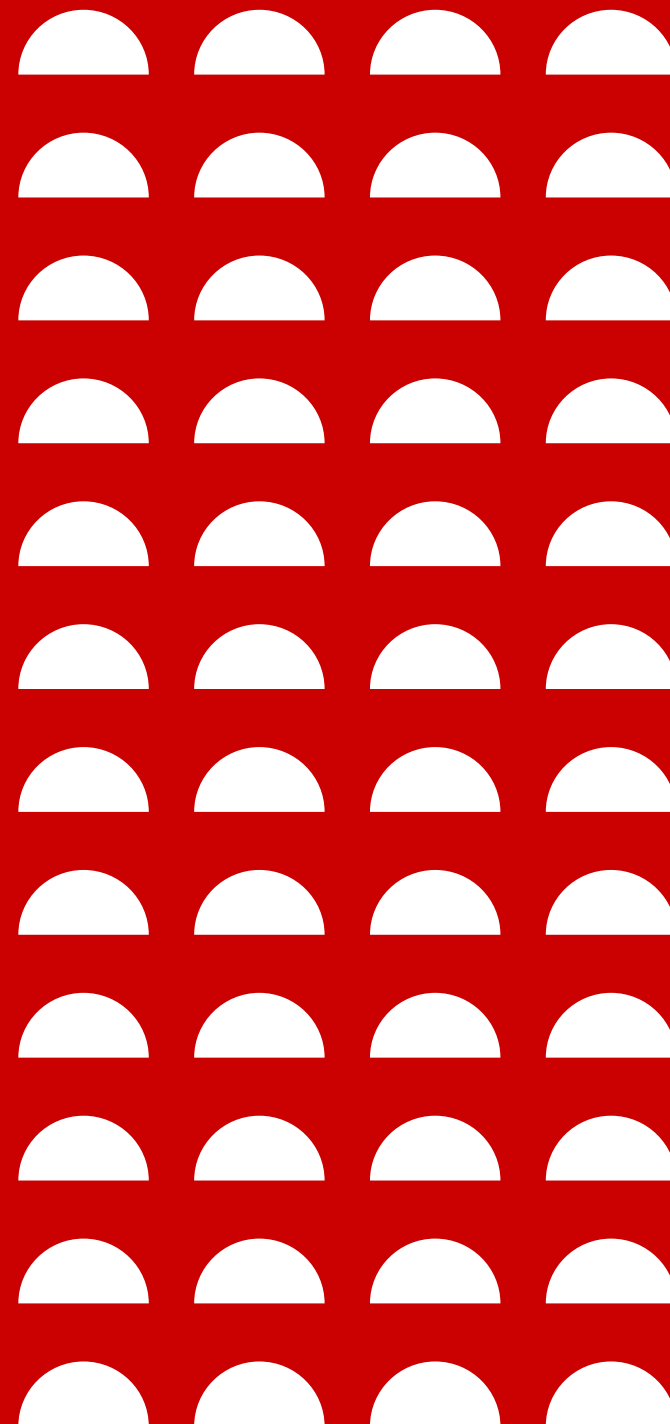
A més, la plantilla femenina ha participat voluntàriament en l'activitat "Passa un dia amb mi", que tenia

El Pla d'igualtat de l'ICF, l'eina de transformació i millora contínua

com a objectiu que parelles de dones de l'entitat compartissin aspectes diversos i reflexions del seu dia a dia, fomentant així **la comprensió, el suport i la sororitat a l'equip**. Aquestes iniciatives demostren el compromís continu de l'entitat amb la igualtat de gènere i el foment d'un entorn laboral inclusiu i respectuós.



05 GOVERNANÇA



5.1 La nostra entitat

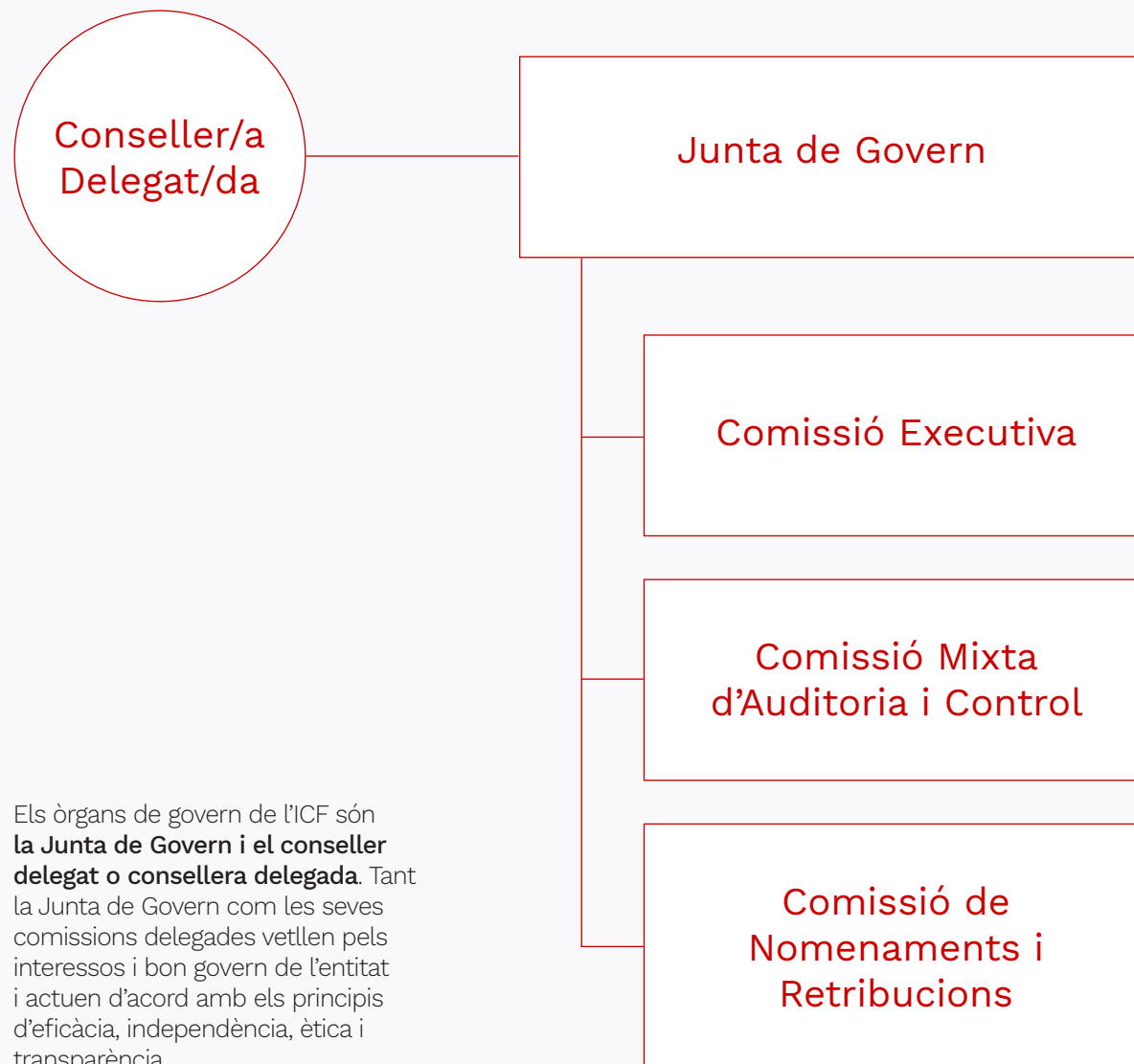
L'ICF és una entitat pública subjecta al dret privat amb personalitat jurídica pròpia i que sotmet la seva activitat a la seva pròpia llei, a l'estatut de l'empresa pública catalana i a la resta de l'ordenament jurídic. A més, s'ajusta a les normes de dret privat que li són aplicables i, de forma expressa, a la normativa de les entitats de crèdit.

Així mateix, disposa de patrimoni i tresoreria propis i actua amb autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió amb independència de les administracions públiques.

El seu finançament procedeix fonamentalment dels mercats domèstic i internacional, via crèdit bancari i emissions de deute. Està categoritzat pel Banc d'Espanya com a institució financera no monetària i ratificat per l'EUROSTAT com a institució financera fora del perímetre de l'Administració Pública (SEC). Per aquestes raons, no agrega dèficit ni deute a la Generalitat de Catalunya.

L'ICF actua amb autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió

5.2 Govern corporatiu



5.3 Junta de Govern

La Junta de Govern és el **màxim òrgan col·legiat de govern de l'ICF** (equivalent a un consell d'administració) i actua com a responsable de les decisions estratègiques essencials sobre l'activitat.

Entre d'altres funcions, aquest òrgan **eleva a l'aprovació del Govern de la Generalitat de Catalunya** les propostes de pressupost, la memòria, el balanç i el compte de resultats i la proposta d'aplicació de resultats. Així mateix, li correspon prendre acords i donar instruccions generals sobre totes les qüestions relacionades amb l'organització, el funcionament i les relacions jurídiques de l'ICF.

La Junta de Govern pot constituir altres òrgans per delegar part de les seves competències, com ara comissions i comitès, les quals l'han d'informar de les seves actuacions.

La Junta de Govern està integrada per:

- ▶ **President o presidenta.**
- ▶ **Conseller delegat o consellera delegada.**
- ▶ **Un secretari o secretària no membre.**
- ▶ **Un nombre de vocals, entre cinc i deu (el nombre de vocals independents és majoritari d'acord amb la normativa de les institucions de crèdit públic).**

Càrrec	Nom
President	Josep Maria Vilarrúbia Tapia* (dominical)
Consellera delegada	Vanessa Servera i Planas (executiu)
Vocals**	Rafael Abella Martín (independent) Joan B. Casas Onteniente (independent) José Luis Peydró (independent) Xavier Puig Pla (independent) Pilar Soldevila García (independent) Miquel Puig Raposo (dominical) – Secretari d'Afers Econòmics i Fons Europeus, Departament d'Economia i Hisenda Albert Castellanos Maduell (dominical) – Secretari d'Empresa i Competitivitat, Departament d'Empresa i Treball Núria Cuenca León (dominical) – Secretària General de la Presidència
Secretari no membre	Joan Roca Sagarra

(*) El 16/01/2024, ha estat substituït en el càrrec pel Sr. Josep Maria Aguirre i Font.

(**) El data 02/04/2024, Carme Hortalà i Vallvé entra com a vocal independent.



5.4 Comissions delegades

D'acord amb l'article 9 de la Llei de l'ICF, **la Junta de Govern pot constituir òrgans en els quals pot delegar algunes o totes les competències**. A més, des de 2014, en l'àmbit específic de la governança i d'acord amb la Llei 10/2014, de 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit, l'ICF té delegades en la Comissió de Nomenaments i Retribucions i en la Comissió Mixta d'Auditoria i Control competències específiques. Ambdues comissions estan formades actualment només per vocals independents nomenats per la Junta de Govern.

Comissió Executiva (31/12/2023)

D'acord amb l'Estatut dels òrgans de govern (EOG), la Comissió Executiva és l'òrgan competent per aprovar i modificar operacions de crèdit i inversions en instruments de capital, així com per assumir la iniciativa en la definició de productes de crèdit.

Càrrec	Nom
President	Josep Maria Vilarrúbia Tapia* (dominical)
Consellera delegada	Vanessa Servera i Planas (executiu)
Vocals	José Luis Peydró (independent)
	Xavier Puig Pla (independent)
Secretari no membre	Joan Roca Sagarra

(*) El 16/01/2024, ha estat substituït en el càrrec pel Sr. Josep Maria Aguirre i Font.

Comissió de Nomenaments i Retribucions (31/12/2023)

La Comissió de Nomenaments i Retribucions, d'acord amb l'EOG, té competències per analitzar, validar i fer propostes a la Junta de Govern sobre aspectes relatius a nomenaments —honorabilitat i idoneïtat de candidats, entre d'altres— i remuneracions dels membres d'òrgans de govern de l'entitat i del personal clau.

Càrrec	Nom
President	Vacant
Consellera delegada	Vanessa Servera i Planas (executiu)
Secretari i vocal	Rafael Abella Martín (independent)
Vocal	Pilar Soldevila García (independent)

Comissió Mixta d'Auditoria i Control (31/12/2023)

La Comissió Mixta d'Auditoria i Control, segons l'EOG, s'encarrega de la planificació i el seguiment de l'auditoria tant interna com externa, així com del control global del risc, del compliment normatiu i del control intern.

Càrrec	Nom
President	Rafael Abella Martín (independent)
Secretari i vocal	Joan B. Casas Onteniente (independent)
Vocal	José-Luis Peydró (independent)



5.5 Òrgans de Govern de les societats filials de l'ICF

Cadascuna de les empreses filials del Grup ICF disposa dels seus consells d'administració corresponents com a màxims òrgans decisoris.

IFEM

IFEM	Nom
Presidenta	Vanessa Servera Planas
Secretari no conseller	Marc Lloveras Llavina
Consellers i conselleres	Irene Bertrán Aixut
	Marta Gomà Rigat
	Jordi Vila Pairó
	Laia Arnal Arasa
	Joan Romero Circuns
	Aleix Cubells Barceló

ICF Capital

ICF Capital	Nom
Presidenta	Vanessa Servera Planas
Vicepresidenta	Irene Bertran Aixut
Secretari no conseller	Lluís Ahicart Guillén
Consellers i conselleres	Marta Gomà Rigat
	Jordi Vila Pairo
	Noemí Gálvez Monreal

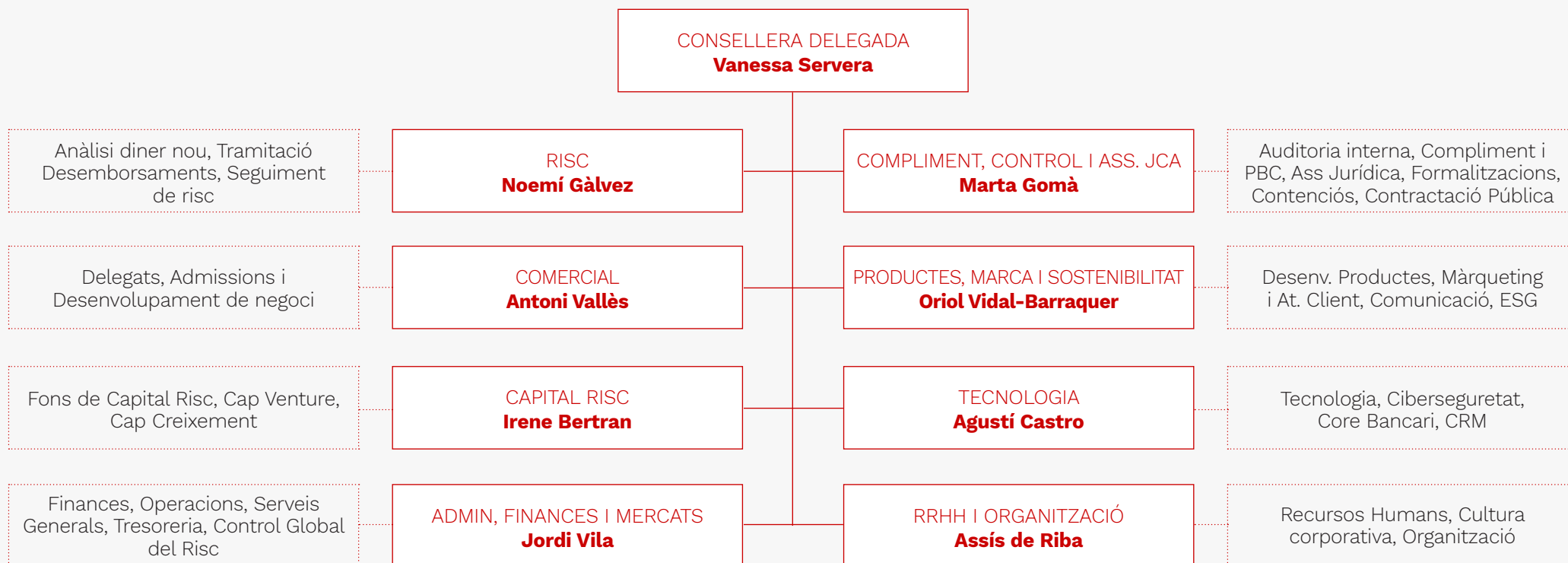


5.6 Organigrama

Des del punt de vista intern, l'ICF s'organitza en diverses àrees funcionals, tant de negoci com transversals, els responsables de les quals formen el **Comitè de Direcció encapçalat per la consellera delegada**. Al llarg del 2023 es va crear l'àrea de Producte, Marca i Sostenibilitat que aplega els àmbits de disseny de productes, màrqueting i atenció al client, comunicació i sostenibilitat.

Comitè de Direcció (31/12/2023)

Segons el Reglament d'òrgans de gestió de l'ICF, el Comitè de Direcció té competències per **deliberar i decidir sobre tots els aspectes estratègics de caràcter general de l'entitat** i sotmetre a Junta de Govern la proposta de límit d'endeutament, pressupostos i memòries i informes. Aquest òrgan de gestió també s'encarrega del seguiment i control sobre els aspectes clau del desenvolupament del negoci.



5.7 Model de les 3 línies de defensa

El sistema de gestió de riscos del Grup ICF funciona de manera integral i està basat en el model de les tres línies de defensa, pel qual adopta la guia EBA/GL/2021/05, la qual és d'aplicació a partir del 31 de desembre de 2021 i reemplaça i deroga l'anterior guia EBA/GL/2017/11 de l'Autoritat Bancària Europea sobre govern intern.

Àrees i comitès de negoci: Inversions Creditícies, Capital Risc, Tresoreria i Finances.

Responsabilitats:

- ▶ Desenvolupar i mantenir controls efectius de les seves activitats.
- ▶ Identificar, gestionar, monitorar i mitigar els riscos que originen, així com operar en un entorn de control adequat.

Àrees i comitès de seguiment i control de riscos: Compliment Normatiu i Control Global del Risc

Responsabilitats:

- ▶ Identificar, analitzar, mesurar i fer el seguiment dels riscos, així com identificar febleses de control i desenvolupar plans d'acció i emetre opinió sobre l'entorn de control de riscos.
- ▶ Establir les polítiques i procediments de controls de riscos.
- ▶ Fer una revisió independent de l'aplicació dels controls de riscos de la primera línia.

Auditoria i Control Intern

Responsabilitats:

- ▶ Supervisar les actuacions de la primera i segona línies de defensa.
- ▶ Revisar l'entorn de control de riscos, així com el compliment i eficàcia de les polítiques corporatives.
- ▶ Proporcionar informació independent sobre el model de control.



5.8 Equip professional

Les persones que formen l'equip de l'ICF són el centre de l'organització i, per aquest motiu, escoltar les seves necessitats i posar a la seva disposició les solucions i les eines adequades és fonamental per crear un bon clima de treball i contribuir a l'acompliment de la missió i els objectius de l'entitat.

L'evolució de la plantilla s'ha mantingut estable en els darrers anys. Al tancament de 2023, l'equip de l'ICF

estava integrat per 123 persones, de les quals un 54% eren dones i un 46% homes, el que dona lloc a **un espai paritari en què el compromís amb la igualtat és inqüestionable**. Pel que fa al perfil professional, destaquen els titulats superiors amb formació en economia o administració d'empreses.

Un dels compromisos de l'entitat és oferir un **entorn de treball estable**. El fet de comptar amb un 95,4%

de la plantilla amb contracte fix i una mitjana de 10 anys d'antiguitat són dos indicadors que demostren l'acompliment d'aquest objectiu.

El 95,4% de la plantilla té un contacte fix i la mitjana d'antiguitat és de 10 anys

Distribució de la plantilla per grups d'edat



Distribució de la plantilla per gènere i categoria professional



5.9 Delegacions comercials

L'ICF compta amb una xarxa de delegats i delegades comercials arreu de Catalunya amb l'objectiu de **donar resposta a les necessitats de finançament del teixit empresarial i social del conjunt del país** i atendre les seves consultes de manera propera i personalitzada, adaptant-se a les necessitats específiques de cada empresa o entitat social i oferint solucions financeres que s'ajustin a les seves particularitats. El 2023, en línia amb aquest compromís, l'ICF ha ampliat la seva xarxa de delegacions comercials amb tres delegats i delegades nous a les vegueries de Terres de l'Ebre, les Comarques Gironines i Barcelona, i ha arribat a **un total de 10 professionals amb presència a tot el territori català**.

Delegació comercial	Delegats
Baix Llobregat i Garraf	1
Barcelona	2
Catalunya Central, Cerdanya i Solsonès	1
Comarques Gironines	1
Penedès i Camp de Tarragona	1
Lleida	1
Terres de l'Ebre	1
Vallès Occidental	1
Vallès Oriental i Maresme	1

L'ICF ha ampliat la seva xarxa de delegacions comercials amb tres noves incorporacions a Terres de l'Ebre, les Comarques Gironines i Barcelona

5.10 Nova xarxa d'oficines

Al llarg del 2024, **obrirem per primer cop oficines d'atenció al públic a les principals ciutats de Catalunya**. La decisió s'emmarca dins el nostre pla d'expansió territorial per atendre les necessitats de finançament del teixit empresarial del conjunt del país amb proximitat i eficiència.

Des de la banca pública de la Generalitat, impulsem un canvi estratègic per millorar l'accessibilitat i el **tracte directe amb les empreses i entitats d'arreu del país**. La presència física ha d'ajudar a fomentar el coneixement de l'existència d'una alternativa addicional i complementària a l'oferta de finançament de la banca privada.

Segons les previsions, l'ICF obrirà la seva primera oficina l'estiu del 2024 i desplegarà la seva xarxa al llarg del 2025, coincidint amb el 40è aniversari de l'entitat.



5.11 Banca pública a Europa

A Europa, la banca pública s'agrupa entorn de la **European Association of Public Banks** (EAPB), una institució amb més de vint anys d'història que representa de manera directa i indirecta al voltant de 100 institucions financeres d'àmbit europeu. Els membres de l'EAPB són bancs de promoció nacionals i regionals, agències de finançament municipals i bancs comercials públics d'arreu d'Europa. **L'ICF, com a entitat financera pública, n'és membre des del 2014.**

El model de banca pública és clau per diversificar les fonts de finançament i inversió d'empreses i entitats i ser un **complement potent en el sector financer privat**. En aquest sentit, s'ofereix finançament per a projectes que donen suport al desenvolupament econòmic i social sostenible a través d'una economia més verda, l'habitatge social, la sanitat, l'educació i infraestructures públiques a nivell nacional, regional i local.

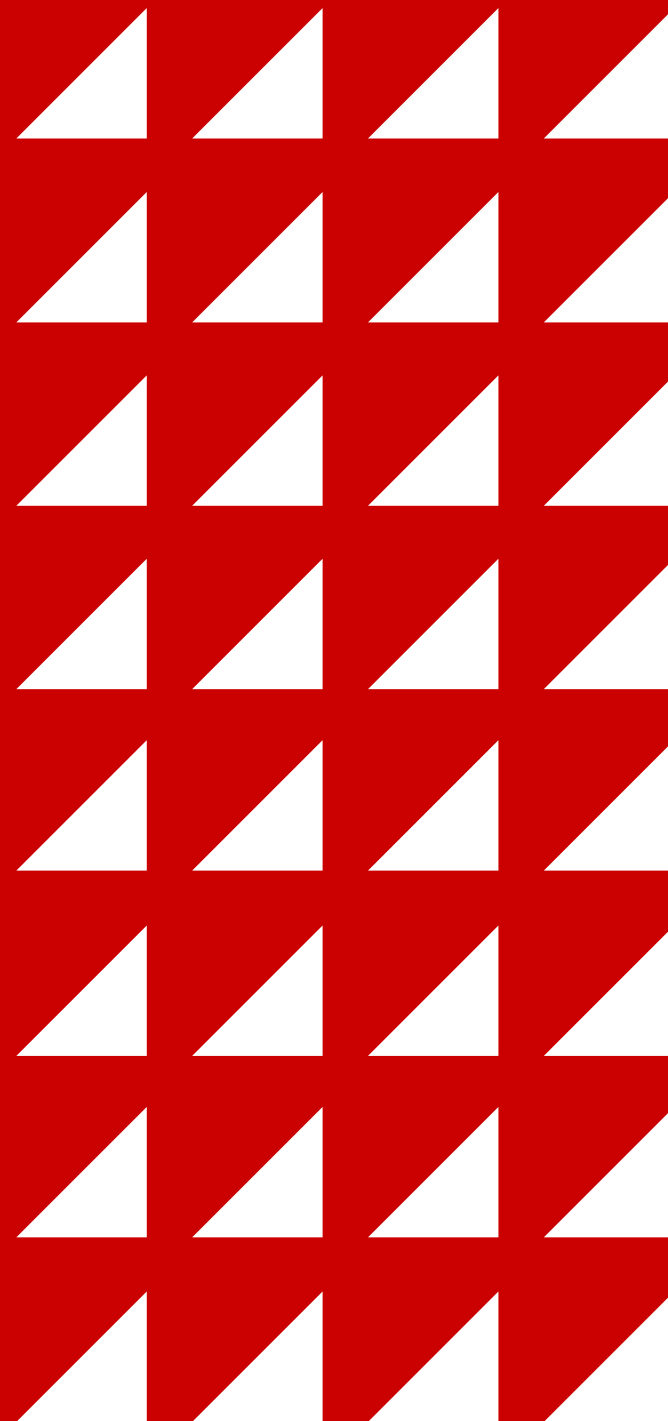
En un context econòmic marcat per les guerres d'Ucraïna i Gaza i la inflació i els tipus d'interès alts, les fonts de finançament públiques han estat clau per facilitar l'accés al crèdit del teixit empresarial.

L'EAPB, en xifres

- ▶ Prop de **30 bancs públics de 17 països d'Europa**
- ▶ Representa indirectament els interessos de prop de **90 institucions financeres, amb un volum total de 3,4 milers de milions d'euros** d'actius globals.
- ▶ La banca pública té el **15% de la quota de mercat** del sector europeu financer, i compta amb **83.000 professionals**.

06

GESTIÓ DEL RISC



Institut Català
de Finances

Generalitat
de Catalunya

El Grup ICF estableix les línies generals del sistema de seguiment i control dels riscos mitjançant diverses polítiques i procediments que componen l'actual marc de gestió del risc.

Aquest marc, juntament amb la declaració d'apetit de risc, **permeten controlar i gestionar els riscos als quals l'entitat està exposada**. Així mateix, permet establir per a cada risc diversos nivells de responsabilitat que s'assignen a òrgans de decisió i comitès específics de manera explícita.

L'ICF es fonamenta en el model de seguiment i control de riscos basat en les tres línies de defensa i adopta la guia EBA/GL/2021/05 de l'Autoritat Bancària Europea sobre govern intern.

Principis en els quals es basa el seguiment de riscos:

- ▶ Adoptar un perfil de risc mitjà que asseguri el desenvolupament de l'activitat i paper anticíclic **sense posar en perill la seva solvència**. Aquest perfil resulta mitjà-baix un cop descomptat l'efecte de l'activitat garantida.
- ▶ Mantenir uns nivells de liquiditat i solvència que li permetin **fer front als seus compromisos**, fins i tot en escenaris d'estrès. Actuarà d'acord amb els principis de prudència en la gestió dels seus riscos.
- ▶ Diversificar la seva cartera d'inversió, de forma que **no hi hagi cap activitat ni cap client ni cap sector que el pugui posar en risc**.

- ▶ Impulsar les inversions que promoguin el desenvolupament **sostenible**.
- ▶ Complir, en tot moment, la normativa vigent de l'ordenament jurídic, així com la regulació relativa a la **prevenció i blanqueig de capital**.
- ▶ El resultat del balanç ha de ser **estable** i condicionat exclusivament al marge produït de la seva activitat principal. El Grup no ha de desenvolupar activitat especulativa.



6.1 Risc del crèdit

Possibilitat d'incórrer en pèrdues derivades de l'incompliment per part dels deutors de les seves obligacions contractuals de pagament. Inclou el risc de contrapartida en les operacions amb instruments derivats.

Principals indicadors

7,1%

Morositat

* Ràtio de mora: mesura el percentatge de crèdit dubtós (clients amb impagaments) respecte a la cartera creditícia.

129,5%

Cobertura

* Ràtio de cobertura: mesura el nivell de protecció que les entitats tenen davant de préstecs impagats pels seus clients.

2.629

APR (M€):

* APR: actius ponderats per risc

6.2 Risc operacional

Possibilitat d'incórrer en pèrdues quan els processos interns són inadequats o tenen errors, per actuacions del personal o com a conseqüència d'esdeveniments externs. Inclou el risc legal, però exclou el risc estratègic i de reputació.

El model organitzatiu adoptat en relació amb la gestió i control del risc operacional es basa en diversos nivells de responsabilitat independents, cadascun dels quals assumeix funcions concretes, amb l'objectiu de **garantir un marc de gestió integral que permeti una millora constant en l'execució de les activitats i procediments de gestió i control**. Les funcions de Compliment Normatiu i Auditoria i Control Intern asseguren la validesa i aplicació dels processos per identificar, mesurar i controlar el risc operacional a través del model de control intern, i la Junta de Govern, la Comissió Mixta d'Auditoria i Control (CMAiC) i el CODIR constitueixen els òrgans responsables de supervisar la gestió d'aquest risc d'acord amb les seves atribucions específiques.



6.3 Risc de liquiditat i finançament

Possibilitat d'incórrer en pèrdues pel fet de no disposar de prou fons líquids que permetin atendre el compliment dels compromisos adquirits a mesura que es fan exigibles, així com el risc de no poder desfer una determinada posició com a conseqüència d'imperficcions del mercat.

Possibilitat d'incórrer en pèrdues per un increment dels costos de finançament o la impossibilitat d'atendre pagaments o fer inversions per falta de capacitat de finançament.

Principals indicadors:

288

Actius líquids (M€)

1.136

Passiu majorista (M€):

893%

Ràtio de cobertura de liquiditat (LCR):

* LCR (ràtio de cobertura de liquiditat) mesura la capacitat d'una entitat de fer front als seus compromisos de pagament a curt termini (30 dies). És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 100%.

127%

Net stable funding ratio (NSFR):

* NSFR (ràtio de finançament estable net) mesura l'estabilitat del finançament. És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 100%.

6.4 Risc de tipus d'interès

Possibilitat d'incórrer en pèrdues en el marge financer o el valor patrimonial de l'entitat davant de variacions de la corba de tipus d'interès.

Sensibilitat al marge financer

Sensibilitat del marge d'interessos a un any de les masses sensibles de balanç a moviments de la corba de tipus d'interès de +/-200 p. b.

+4,1%/-4,0%

Sensibilitat al valor econòmic

Sensibilitat del valor patrimonial de les masses sensibles de balanç a moviments de la corba de tipus d'interès de +/- 200 p. b.

-1,7% / +2,2%

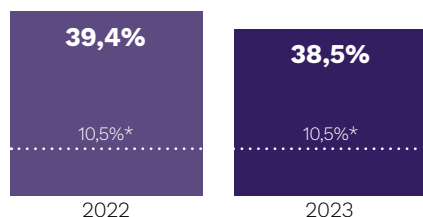
Escenari regulador +200 p. b. / -200 p. b.: l'escenari de +-200 p. b. incorpora un floor regulador, definit a les guies EBA i que s'utilitza en la definició del test supervisor. Aquest floor estableix que els tipus negatius no poden ser inferiors al -1%, nivell que va incrementant-se fins a arribar al floor del 0% en el termini de vint anys.



6.5 Solvència

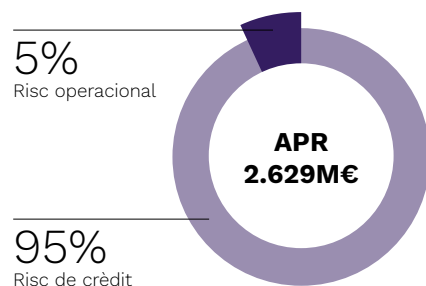
El Grup ICF tanca l'exercici 2023 amb uns recursos propis computables de 1.013,5 milions d'euros i una ràtio de capital total de 38,5%, que doten d'una **solvència sòlida i uns nivells àmpliament superiors als mínims reguladors**, els quals resulten del 10,5%, constituït pel capital total mínim més buffer de conservació, segons estableix la Directiva 2013/36/UE, modificada per la Directiva 2019/878 i el Reglament 575/2013, modificat pel Reglament (UE) 2019/876. S'utilitza el mètode estàndard per al càlcul dels requeriments de capital per risc de crèdit, el mètode de l'exposició original per al risc de crèdit de contrapart i el mètode de l'indicador bàsic per al risc operacional.

Ràtio de capital total:



*El mínim exigít pel regulador

Perfil de risc:



Principals indicadors:

38,5%

Ràtio de capital total

* Ràtio de capital total: mesura la solvència de les entitats financeres tenint en compte el capital bàsic i altres elements de capital. Es fa servir a nivell del regulador bancari.

37,8%

Leverage ratio (LR)

* Leverage ratio: és una mesura del nivell d'endeutament d'una entitat. És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 3%.

1.013,5 M€

Recursos propis computables

37,8%

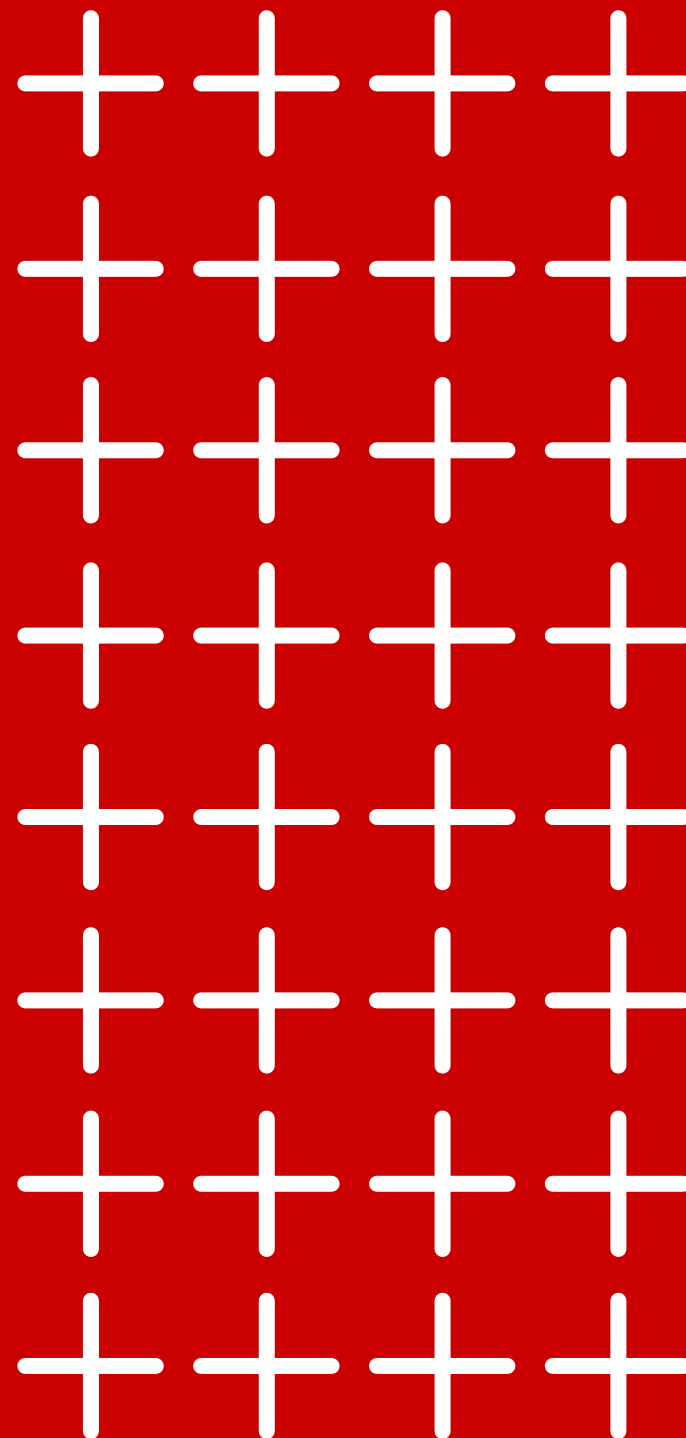
Ràtio CET1

Ràtio CET1: mesura la solvència de les entitats financeres tenint en compte principalment el capital bàsic (capital desemborsat, les reserves i el resultat de l'exercici). Es fa servir a nivell del regulador bancari.



07

INFORMACIÓ FINANCERA



Institut Català
de Finances

Generalitat
de Catalunya

El Grup ICF tanca el 2023 amb un **volum total d'actius de més de 2.630 milions d'euros**. D'aquests, el 75% correspon a l'epígraf "Préstecs i bestretes", en el qual es registra la cartera creditícia del Grup. L'evolució de la cartera ha estat marcada per l'impuls de l'activitat anual, que ha permès compensar les amortitzacions de l'exercici i finalitzar l'any amb un volum de cartera creditícia i total d'actius per sobre de 2022.

Dins de l'epígraf "Instruments de patrimoni" es registren principalment les inversions en capital risc, que han augmentat respecte a l'any anterior **essencialment a causa dels desemborsaments en fons de capital risc externs**. Pel que fa als "Valors representatius de deute", que corresponen a la cartera de renda fixa de l'entitat, diversificada i íntegrament composta d'inversions classificades com a grau d'inversió, mantenen un pes en el balanç similar al d'anys anteriors. Això, juntament amb l'endeutament no disposat, permet mantenir **una posició sòlida de tresoreria i assegura la capacitat del Grup per fer front als seus reptes de futur**.

CARTERA CREDITÍCIA

2.245M€

+16M€

Respecte 2022

ÍNDEX DE MORA

+7,1%

-0,4%

Respecte 2022

CARTERA EN
VIGILÀNCIA ESPECIAL

+9,0%

-0,7%

Respecte 2022

COBERTURA

129,5%

71,3%

(dada del sector 12.2023)*

CARTERA CAPITAL RISC

194M€

+28M€

Respecte 2022

TRESORERIA

288M€

11%

del total actiu

SOLVÈNCIA

38,5%

16,7%

(dada del sector 09.2023)**

RESULTAT NET

49,5M€

+22,1M€

Respecte 2022

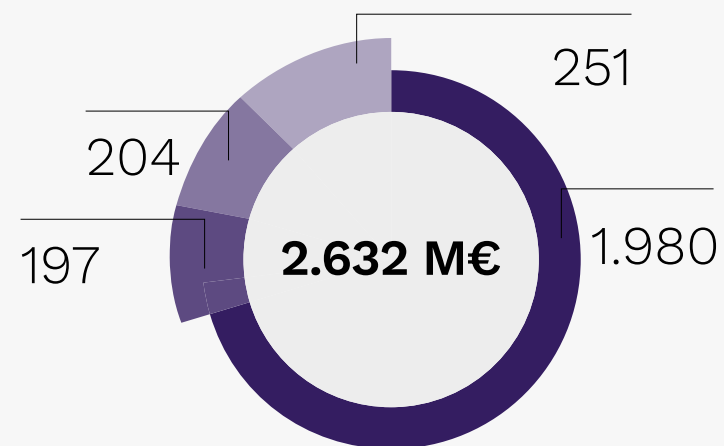
* Font: càlcul propi a través de les estadístiques del Banc d'Espanya corresponents a "Balance agregado según los estados de supervisión de las entidades de crédito y de los establecimientos financieros de crédito (EFC)".

** Font: Risk Dashboard Q3 2023 de la European Banking Authority.

7.1 Balanç

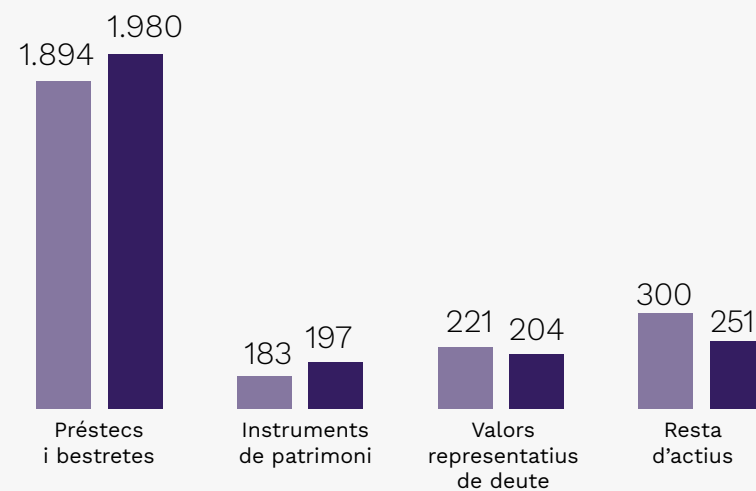
Actiu

- Préstecs i bestretes
- Instruments de patrimoni
- Valors representatius del deute
- Resta d'actius



Evolució de l'actiu 2022-2023

- 2022
- 2023



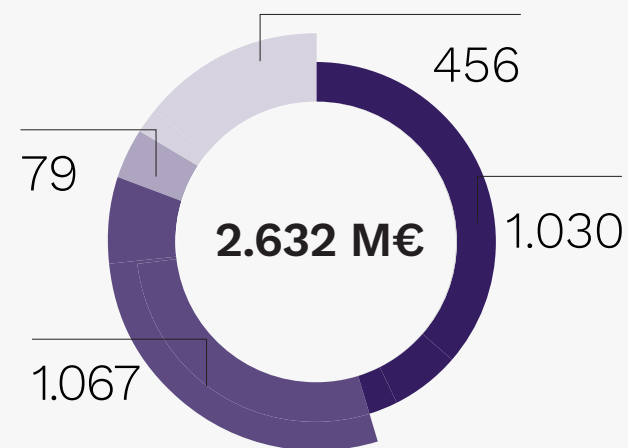
El patrimoni net augmenta fruit de la distribució a reserves del resultat de l'exercici 2022 i la generació de resultat positiu en el 2023. Pel que fa a l'endeutament, el Grup ICF es finança a mercat principalment mitjançant préstecs amb entitats financeres públiques i privades.

Així mateix, el Grup té registrats fora de balanç 308 milions d'euros en concepte de disponible a favor de tercers i 90 milions d'euros en concepte de garanties financeres concedides.



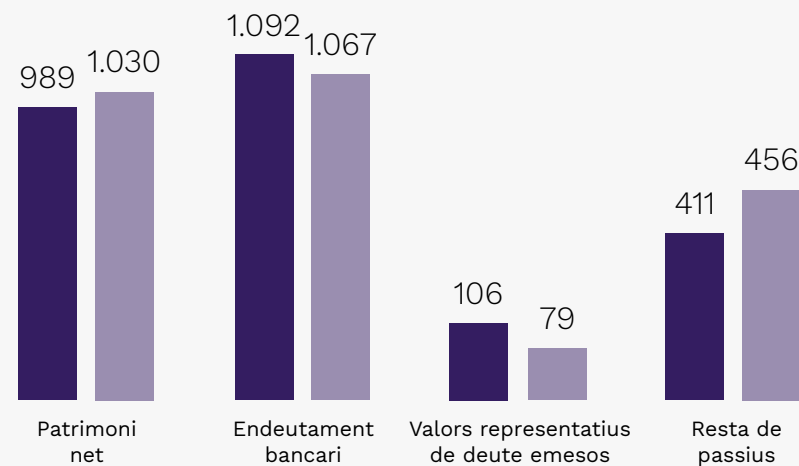
Passiu i patrimoni net:

- Patrimoni net
- Endeutament bancari
- Valors representatius de deute emesos
- Resta de passius



Evolució del passiu i patrimoni net 2022-2023:

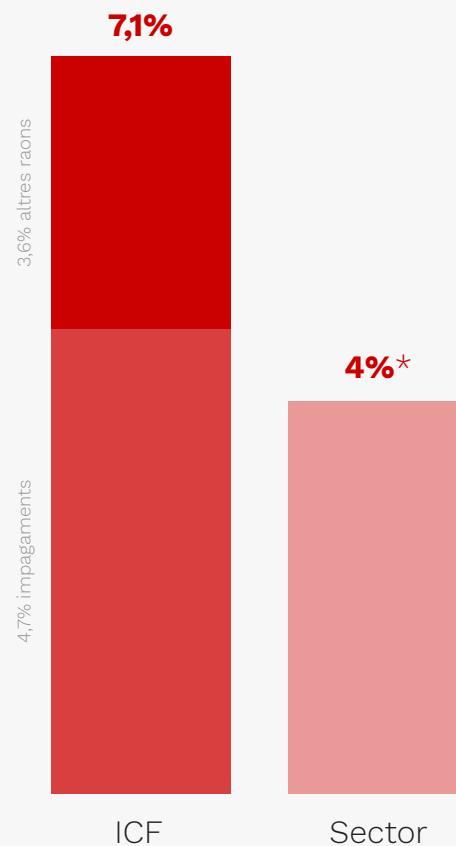
- 2022
- 2023



El Grup tanca l'exercici amb una ràtio de mora del 7,1%, la qual cosa suposa una reducció de 40 pb respecte a l'any passat. En aquest sentit, es manté la política de prudència històrica en matèria d'avaluació i classificació de riscos. Així, un 34% dels actius considerats com a dubtosos a tancament 2023 obeeix a raons diferents de la morositat, i un 66% ho són per impagaments ja materialitzats. Pel que fa a la cobertura sobre el risc de crèdit, la ràtio de provisions sobre actius dubtosos se situa a tancament de l'exercici en el 129,5%, mantenint un nivell de cobertura àmpliament superior a la mitjana sectorial.

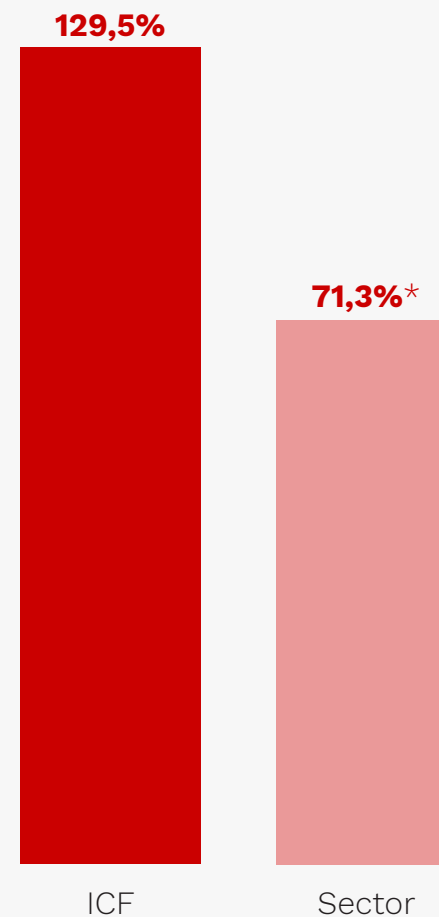


Ràtio de mora



* Font: càlcul propi a través de les estadístiques del Banc d'Espanya corresponents a "Detalles del crédito y los depósitos de las entidades de crédito y de los EFC".

Ràtio de cobertura



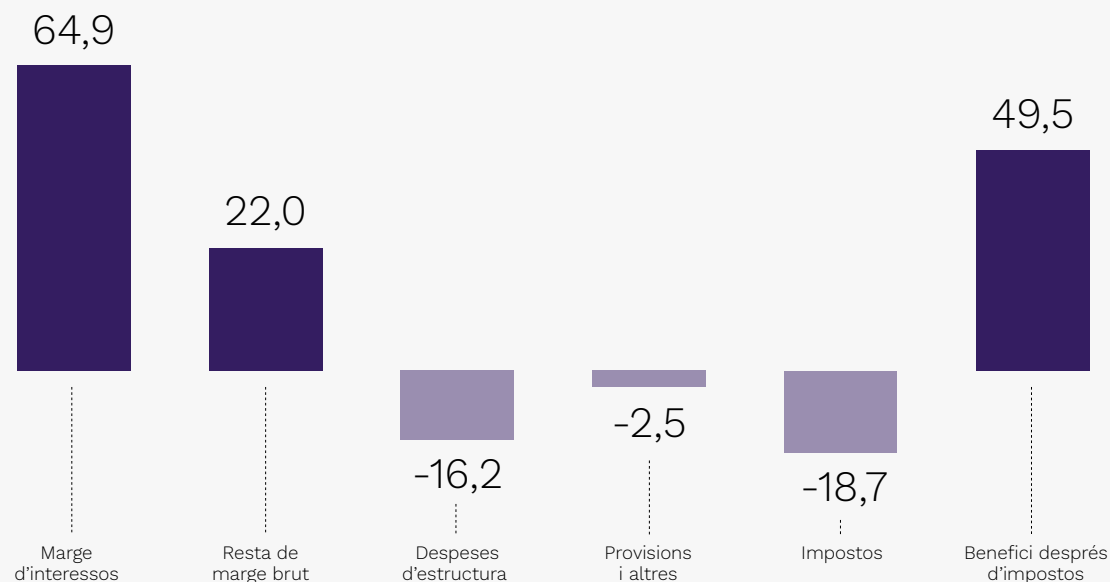
* Font: càlcul propi a través de les estadístiques del Banc d'Espanya corresponents a "Balance agregado según los estados de supervisión de las entidades de crédito y de los establecimientos financieros de crédito (EFC)".

7.2 Compte de pèrdues i guanys

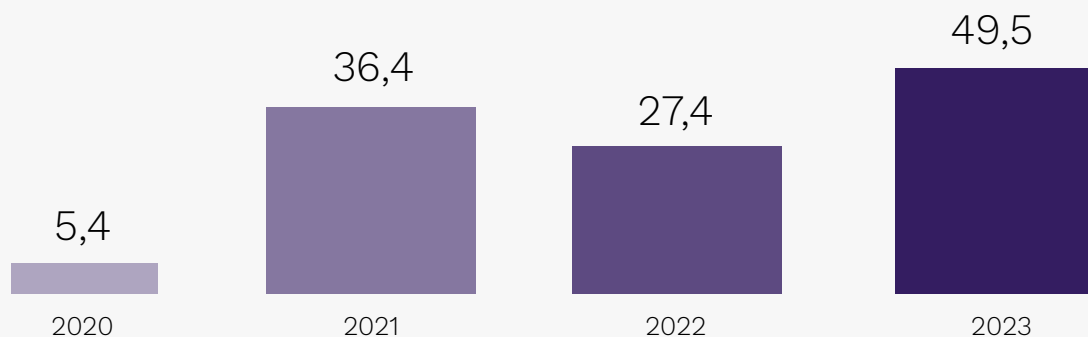
El Grup ICF ha tancat l'exercici 2023 amb un benefici després d'impostos de 49,5 milions d'euros. En línia amb la tendència sectorial, la pujada dels tipus d'interès ha impulsat el resultat d'explotació. D'altra banda, l'alt nivell de cobertures, fruit de l'esforç fet pel Grup els últims anys en la constitució de provisions des d'una òptica de gestió prudent de la cartera, així com un bon comportament de la morositat, han tingut com a resultat una contenció en el cost del risc.



Resultat del 2023 del Grup ICF (M€)



Benefici abans d'impostos (M€)



7.3 Distribució de resultats

L'ICF ha presentat uns beneficis extraordinaris el 2023, impulsats –seguint la mateixa tendència de tot el sector bancari– **per la pujada del tipus d'interès i la bona marxa del negoci ordinari**. En concret, l'ICF va generar 44,8 milions d'euros de beneficis l'any passat (49,5 milions d'euros a nivell consolidat del Grup).

Per aquest motiu, **per primera vegada en la seva història ha repartit dividends** al seu únic propietari, la Generalitat de Catalunya. En aquest sentit, el Govern, a principis del 2024, ha acordat que 25 milions d'euros dels resultats provinents de la banca pública de promoció es destinin a bonificar els interessos de les noves línies de préstecs de l'ICF **per a l'habitatge social, el sector primari i el petit comerç de proximitat**, impulsades conjuntament amb l'executiu.

La resta dels beneficis es destinaran a reserves voluntàries i a reserves de capitalització per tal de fomentar el creixement orgànic de l'entitat, impulsant entre altres projectes el pla d'extensió territorial de l'ICF amb l'obertura d'oficines arreu del país.





**Institut Català
de Finances**



**Generalitat
de Catalunya**