



La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya

INFORME ANUAL 2024

01 Carta de la
Consellera Delegada
PÀG 4

02 Nosaltres
PÀG 6

03 L'ICF en xifres
PÀG 11

04 Impacte de l'ICF
PÀG 27

05 Governança
PÀG 40

06 Gestió del risc
PÀG 48

07 Informació financera
PÀG 53

ÍNDEX

01

CARTA DE LA CONSELLERA DELEGADA



La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya

CARTA DE LA CONSELLERA DELEGADA

L'economia mundial ha estat marcada el 2024 per **l'estabilitat en el creixement i una moderació de la inflació** que ha portat a una flexibilització de la política monetària per part dels principals bancs centrals. A la zona euro, el Banc Central Europeu (BCE) ha reduït progressivament els tipus des del màxim del 4,5% —assolit el 2023— fins a baixar per sota del 3% a principis del 2025.

En aquest context, **l'economia catalana ha continuat mostrant un bon nivell de dinamisme amb un creixement del 3,6%**, per sobre de les expectatives i en contrast amb l'estancament de la zona euro (+0,7%). Per sectors econòmics, és important destacar l'impuls dels serveis, els bons nivells de creixement mostrats per la indústria i la consolidació de la recuperació del sector primari després de la forta davallada dels darrers dos anys. També és important recalcar que, en un context d'incertesa i tensions globals, Catalunya segueix captant l'atenció dels inversors estrangers.

L'evolució positiva de l'economia catalana s'ha traslladat en unes bones xifres d'activitat per a l'ICF

En relació amb la inflació, a Catalunya **s'ha consolidat la moderació de preus el 2024** amb un increment mitjà anual del 2,9%, per sota del 3,4% registrat l'any anterior. Aquesta moderació de la inflació ha estat acompanyada d'una **evolució positiva del mercat laboral**, amb una taxa d'atur que se situa en mínims històrics i una xifra rècord de 3,8 milions d'ocupats.



El bon comportament de l'entorn macroeconòmic també s'ha traslladat en unes xifres d'activitat molt positives per a l'ICF. Hem disparat la nostra activitat un 32% respecte a l'exercici anterior i hem assolit els 846 milions d'euros entre les operacions de préstecs, avals i capital risc; és a dir, 205 milions d'euros més que el 2023. I tot això consolidant la nostra missió com a banca pública de promoció de Catalunya.

Perquè hem continuat donant resposta a les necessi-

tats de finançament del teixit empresarial i social català: en total, hem finançat 1.694 empreses i entitats, de les quals el 97% eren pimes i persones emprenedores. **Perquè hem reforçat el nostre compromís amb el finançament a llarg termini per facilitar als nostres clients el reemborsament del deute:** de mitjana, els préstecs que hem atorgat tenen un termini de retorn de 15 anys. I perquè hem estat una eina clau per impulsar els sectors i les transformacions que Catalunya necessita.

En un context marcat per la crisi de l'habitatge, **hem multiplicat per quatre el finançament destinat a la construcció i l'adquisició de pisos de lloguer social i assequible** i hem posat tots els nostres esforços a facilitar préstecs amb bones condicions perquè les promotores públiques i socials augmentin el parc d'habitatge públic de Catalunya.

Hem multiplicat per quatre el finançament destinat a la construcció i l'adquisició d'habitatge social

En un any en què s'han prolongat els riscos geopolítics i les conseqüències de la sequera, especialment als primers mesos, quan els embassaments de les conques internes van arribar al seu mínim històric, **hem facilitat liquiditat a un total de 1.170 agricultors i ramaders per garantir la resiliència, l'adaptació i la recuperació del sector primari català**. Això sí, hem tancat el 2024 amb una notícia esperançadora: l'inici de la recuperació de les reserves hídriques, que permet començar a deixar enrere els moments més crítics de la sequera.

En un 2024 de creixement per a l'economia catalana, des de l'ICF hem acompanyat les empreses i les entitats del nostre país perquè poguessin consolidar els seus projectes o posar en marxa noves inversions. En aquest sentit, el sector més finançat per la banca pública de promoció ha estat la indústria, que ha rebut un de cada quatre euros en préstecs i avals,

en línia amb el nostre objectiu prioritari **d'impulsar l'activitat industrial a Catalunya com a condició necessària per guanyar autonomia estratègica, garantir una economia diversificada i generar noves oportunitats laborals**.

Pel que fa a l'activitat en capital risc, **hem invertit un total de 34 milions d'euros en empreses innovadores i tecnològiques amb una gran capacitat de creixement, consolidació i impacte** per tal d'afavorir el desenvolupament i la competitivitat de l'ecosistema empresarial i emprenedor català. Com a novetat, hem focalitzat la nostra activitat en la inversió directa, on hem experimentat un augment del 61%.

Hem compaginat un gran creixement amb unes xifres financeres que evidencien la solidesa i la solvència de l'ICF

El 2024 ha estat, en resum, un bon any per a l'ICF. No només pel creixement que hem experimentat com a entitat, sinó també perquè l'increment d'activitat ha estat acompanyat d'una **gestió rigorosa que ens permet tancar l'exercici amb unes xifres financeres que evidencien la solidesa i la solvència de l'entitat**, la base que garanteix que puguem continuar duent a terme la nostra tasca com a banca pública de promoció.

Tot això, però, no hauria estat possible sense el **compromís i la professionalitat dels treballadors i les**

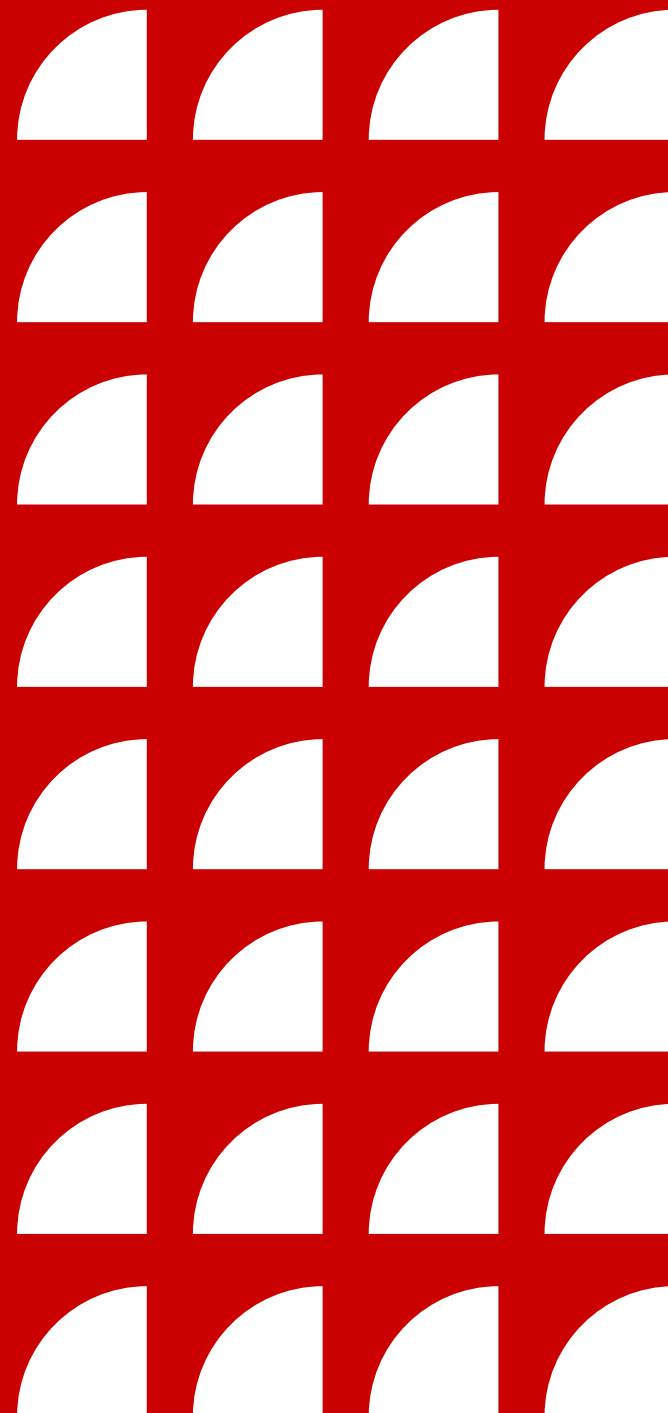
treballadores que integren l'ICF, un equip humà al servei del creixement i la transformació de Catalunya i, sobretot, de les seves empreses, els seus emprenedors, les seves cooperatives i fundacions i les seves administracions.

Per últim, vull dirigir-me a tots aquells clients que han confiat en l'ICF per impulsar els seus projectes: gràcies. Sense vosaltres, la nostra tasca no tindria sentit. El vostre esforç constant, la vostra empena i la vostra capacitat per aixecar cada dia el país són una font d'inspiració i la raó de ser de la nostra activitat. És un orgull ser al vostre costat. **Teniu els coneixements, el talent i les idees que construeixen una Catalunya millor. I, precisament per això, teniu també tot el nostre crèdit.**



Vanessa Servera i Planas
Consellera delegada de l'ICF

02 NOSALTRES



La banca pública
de promoció



2.1 Qui som?

L'ICF és la banca pública de promoció de la Generalitat de Catalunya.

La nostra missió és **donar resposta a les necessitats de finançament i inversió** del teixit empresarial i social, i impulsar el creixement i la transformació de l'economia catalana.

Oferim préstecs i avals a empreses, persones autònomes i entitats per fer realitat els seus projectes.

També **invertim en empreses emergents**, per donar suport a idees innovadores amb gran capacitat de creixement, **i en empreses petites i mitjanes**, per acompanyar-les en el desenvolupament dels seus plans estratègics de transformació.

Som la banca pública de promoció de Catalunya i donem resposta a les necessitats de finançament i inversió del teixit empresarial i social

El model de banca pública de promoció de l'ICF complementa l'oferta del sector financer privat i d'altres institucions i ofereix **finançament a llarg termini** per

facilitar el retorn del deute i impulsar **projectes estratègics** per a Catalunya.

Oferim finançament a llarg termini

Treballem per fer **costat a les empreses i les entitats en totes les seves etapes** quan vulguin engegar projectes i iniciatives.

El nostre objectiu és que cap projecte viable a Catalunya es quedi sense fer per falta de finançament a llarg termini

Per això, oferim finançament adaptat a les seves necessitats **amb les millors condicions financeres possibles i terminis de retorn llargs**, mantenint sempre la nostra solvència com a base per continuar duent a terme la nostra tasca.

Com a banca pública de promoció, quan les empreses que tenen préstecs amb nosaltres presenten dificultats o circumstàncies especials, **busquem sempre el millor encaix** per intentar facilitar el repagament del finançament.



Impulsem projectes estratègics per a Catalunya

L'ICF és una **eina al servei del progrés de Catalunya**. Per això, promovem el desenvolupament de l'economia i la societat catalanes i posem el focus en les línies estratègiques que estableix el Govern de la Generalitat de Catalunya.

Financem la transició verda, l'habitatge social, el sector primari i la reindustrialització de Catalunya

Actuem, això sí, exercint la nostra **autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió** amb independència de les administracions públiques. De manera autònoma els equips de risc de l'ICF i els òrgans de govern de l'entitat prenen les decisions de finançament i inversió.

Si tenim beneficis, els reinvertim, per millorar les condicions dels nostres préstecs, crear noves vies de finançament o millorar la qualitat, l'eficàcia i l'eficiència de la nostra feina de servei públic.

Som membres de l'Associació Europea de Banca Pública

Des del 2014, formem part de l'Associació Europea de Bancs Públics (EAPB), que **agrupa un centenar d'entitats financeres públiques europees**, com ara bancs de promoció estatals i regionals, agències de finançament municipals i bancs comercials públics de tot el continent.

L'EAPB és la veu del sector bancari públic europeu, representa els seus interessos davant la Unió Europea i altres actors i fomenta la cooperació permanent entre les institucions financeres per promoure un creixement social i sostenible. Des del 2023, també formem part de la seva Junta Directiva.



L'EAPB, EN XIFRES

2000

Va ser fundada el
4 de maig del 2000.

3,4

Aglutina un volum total
de 3,4 bilions d'euros
d'actius globals.

15%

Representa el 15%
de la quota de mercat del
sector europeu financer.

83.000

Agrupar un total de
83.000 professionals.

2.2 El model de banca pública de promoció

La nostra activitat se centra en la concessió de préstecs i avals i la inversió en capital risc.

2.2.1 Préstecs i avals

L'ICF dissenya i posa al servei de les empreses i les entitats catalanes **préstecs i avals**:

- Per a persones emprenedores i autònomes, pimes, grans empreses i entitats, tant del sector públic com del sector privat.
- Per a gairebé tots els sectors d'activitat econòmica.
- Per impulsar projectes de reindustrialització, transició verda, habitatge social, modernització del sector primari, digitalització, etc.
- A mitjà i llarg termini per facilitar el retorn del deute.

L'ICF **uneix esforços amb departaments de la Generalitat per oferir préstecs en condicions avan-**

tatjoses a empreses i entitats que tinguin projectes alineats amb les prioritats de transformació de Catalunya.

En són exemples les línies de promoció d'habitatge social amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya, en què aquesta bonifica una part del cost financer perquè les entitats promotores puguin construir habitatge social de lloguer.

Alhora, gestionem préstecs amb condicions preferents gràcies al cofinançament del **Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER)** de la Unió Europea, l'objectiu del qual és afavorir el creixement econòmic sostenible i la generació d'ocupació.

A més, oferim préstecs amb garantia **d'Avalis de Catalunya** per a avals destinats a persones treballadores autònomes i pimes, i avals financers per a grans empreses o per imports elevats.

També col·laborem amb el **Fons Europeu d'Inversions (FEI)**, que canalitza garanties amb fons InvestEU i ens permet finançar projectes culturals, de l'economia social i d'eficiència energètica de qualsevol sector.



Sostenibilitat



Habitatge social



Indústria



Sector primari



Sector social



Sector públic



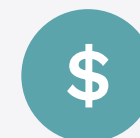
Cultura



Turisme sostenible



Pimes



Cofinançament bancari



2.2.2 Capital risc

A través de la inversió en capital risc, impulsem empreses emergents amb projectes innovadors i fomentem el creixement i consolidació de companyies ja existents.

Per fer-ho, l'entitat compta amb dues vies de negoci:

- **Inversió en fons de capital risc** gestionats per gestores independents dels segments llavor, venture i creixement amb focus en diferents sectors.
- **Inversió directa en empreses i start-ups a través de tres fons propis** gestionats per ICF Capital i un vehicle publicoprivat.

- **ICF Capital Expansió II:** fons dotat amb 50 milions d'euros per invertir en projectes de creixement d'empreses via ampliació de capital.
- **ICF Venture Tech II:** fons dotat amb 20 milions d'euros per invertir en projectes innovadors amb element potencial de creixement via deute, deute convertible i/o capital.
- **ICF Venture Tech III:** fons dotat amb 40 milions d'euros per impulsar empreses tecnològiques i innovadores en fase de creixement dels sectors digital, industrial i clima amb presència operativa a Catalunya.
- IFEM Innovació: **coinvertió publicoprivada** a start-ups a través de préstecs participatius.



FITA

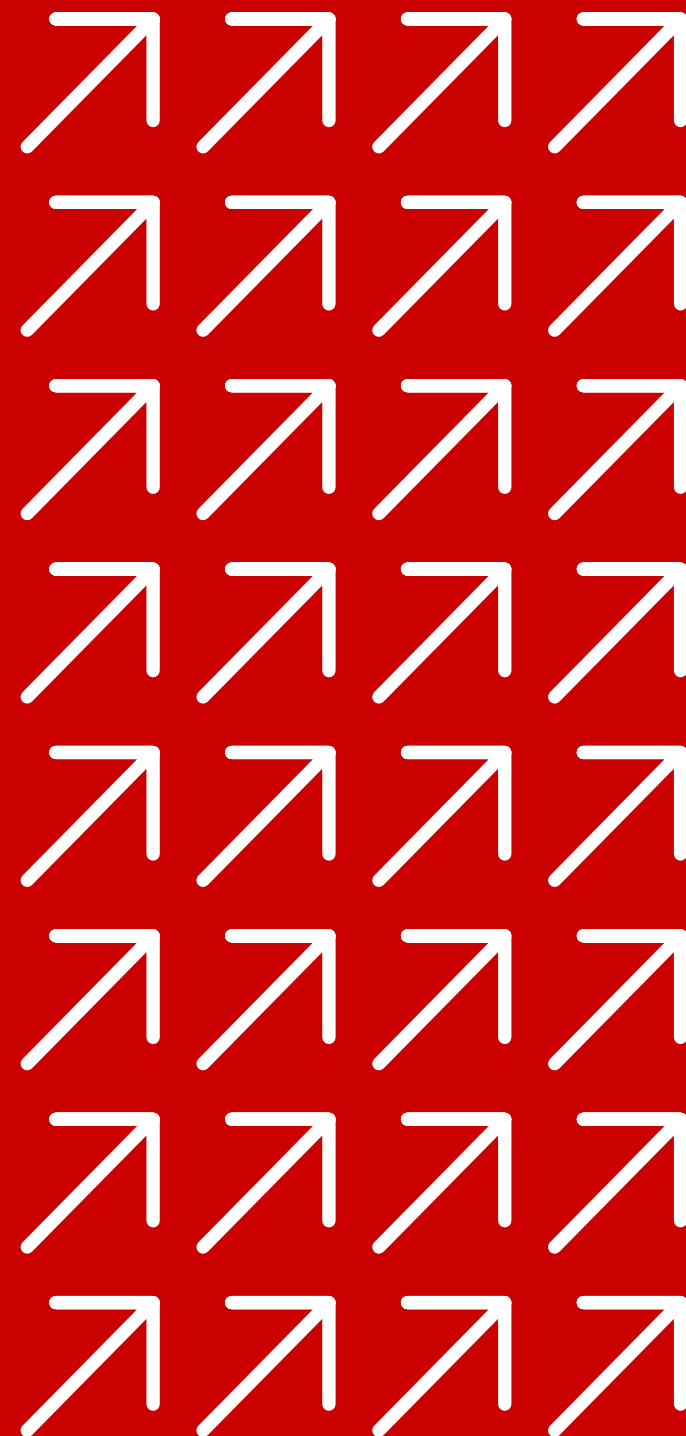
El **Fons d'Inversió en Tecnologia Avançada (FITA)** s'ha posat en marxa el 2024 amb l'objectiu d'invertir fins a **55 milions d'euros en iniciatives empresarials** emergents sorgides a universitats i centres de recerca de Catalunya.

Gestionat per Grow Venture Partners, els departaments d'Economia i Finances, i de Recerca i Universitats hi aporten a través de l'ICF 30 milions d'euros, el Fons Europeu d'Inversions (FEI) hi destina 15 milions d'euros i es preveu que els 10 milions d'euros restants provenguin de capital d'inversors privats.

FONS ARRELS

El Fons Arrels ha nascut el 2024 amb l'objectiu d'**entrar al capital d'empreses estratègiques** perquè mantinguin el seu arrelament i els seus centres de decisió a Catalunya. La dotació total del fons és de 100 milions d'euros, dels quals 50 milions provenen de l'ICF i els 50 milions restants del Govern de la Generalitat.

03 L'ICF EN XIFRES



La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya

3.1 Resum del 2024

Els titulars del 2024

Hem disparat la nostra activitat en **préstecs, avals i capital risc** un 32% fins als **846 M€**.

Hem finançat **1.694 clients**, dels quals el 97% eren **pimes o persones emprenedores**.

La **indústria** ha estat el sector més finançat amb un **25% de l'import** atorgat en préstecs i avals.

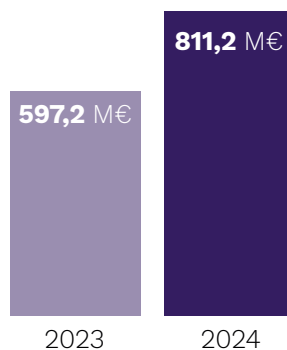
El finançament d'**habitatge social** s'ha multiplicat per quatre respecte al 2023 fins als **201 M€**.

Hem donat suport a **1.170 agricultors i ramaders** amb 87,5 M€ en préstecs **ICF Agroliquiditat**.

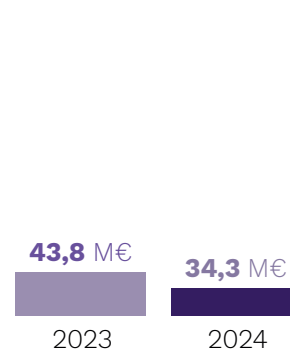
Un de cada dos euros en préstecs i avals s'ha destinat a **projectes socials i sostenibles (ASG)**.



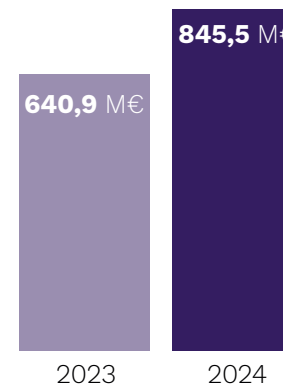
Préstec i avals



Capital Risc



Total



+31,9%

+204,6 M€

L'ICF ha mobilitzat el 2024 un total de **845,5 milions d'euros a través de la seva activitat en préstecs, avals i capital risc**, la qual cosa suposa un increment del 31,9% respecte al 2023; és a dir, 204,6 milions d'euros més.

En total, la banca pública de promoció de Catalunya **ha finançat 1.694 empreses i entitats**, de les quals el 97% eren pimes i persones emprenedores. El nombre de clients, per tant, s'ha incrementat el 2024 un 2% en comparació amb l'exercici anterior.

L'augment de l'activitat no s'ha traduït en un increment proporcional del nombre d'empreses i entitats finançades perquè **la major part d'aquest creixement s'explica per l'impuls de l'habitatge social**.

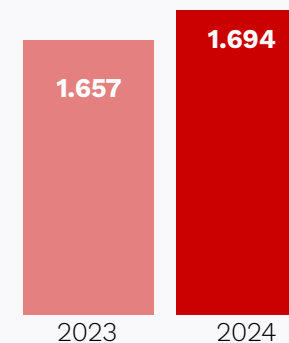
El finançament d'habitatge protegit ha registrat un augment de 155,3 milions d'euros respecte al 2023, però només ha suposat una vintena d'empreses addicionals en comparació a l'any anterior.

Per la seva banda, **el finançament total de projectes ambientals, socials i de governança (ASG) s'ha incrementat un 39%** respecte al 2023 fins als 428,4 milions d'euros.

L'activitat ASG representa, per tant, al voltant d'un de cada dos euros atorgats en préstecs i avals (53%), en línia amb l'objectiu de la banca pública de promoció de donar suport a aquells projectes que suposin un avenç en la **lluita contra la crisi climàtica**, materialitzin **transformacions socials** o incrementin el **parc d'habitatge de protecció oficial**, entre d'altres línies prioritàries d'acció.



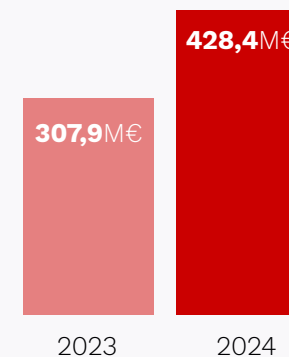
Clients



+2%

+37
CLIENTS

Activitat ASG (M€)



+39%

+121
M€

A continuació, detallem les dades de l'ICF dividides entre activitat i cartera:

Activitat

Fa referència al **nou finançament** concedit durant l'exercici. És a dir, els **préstecs, els avals i les inversions** en capital risc que s'han formalitzat durant l'any.

Cartera

És el risc viu a final d'any de totes les **operacions de finançament** que segueixen vigents. És el capital pendent de retornar per part dels clients.



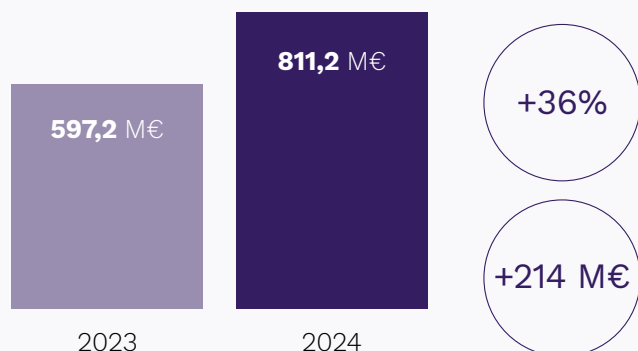
3.2 Activitat en préstecs i avals 2024

L'ICF ha incrementat un 36% la seva activitat en préstecs i avals en comparació amb el 2023. L'entitat ha facilitat al teixit empresarial i social català un total de 811,2 milions d'euros en operacions creditícies, la qual cosa suposa un augment de 214 milions respecte a l'exercici anterior.

La banca pública de promoció, a més a més, ha reforçat el seu **compromís d'oferir finançament a llarg termini** per facilitar als seus clients el reemborsament dels préstecs.

Els préstecs que hem concedit tenen un termini de devolució mitjà de 15 anys

De mitjana, els préstecs atorgats per l'ICF tenen un **termini de devolució de 15 anys**, una xifra que se situa en els 11 anys en cas d'excloure del càlcul les operacions de finançament d'habitatge social.

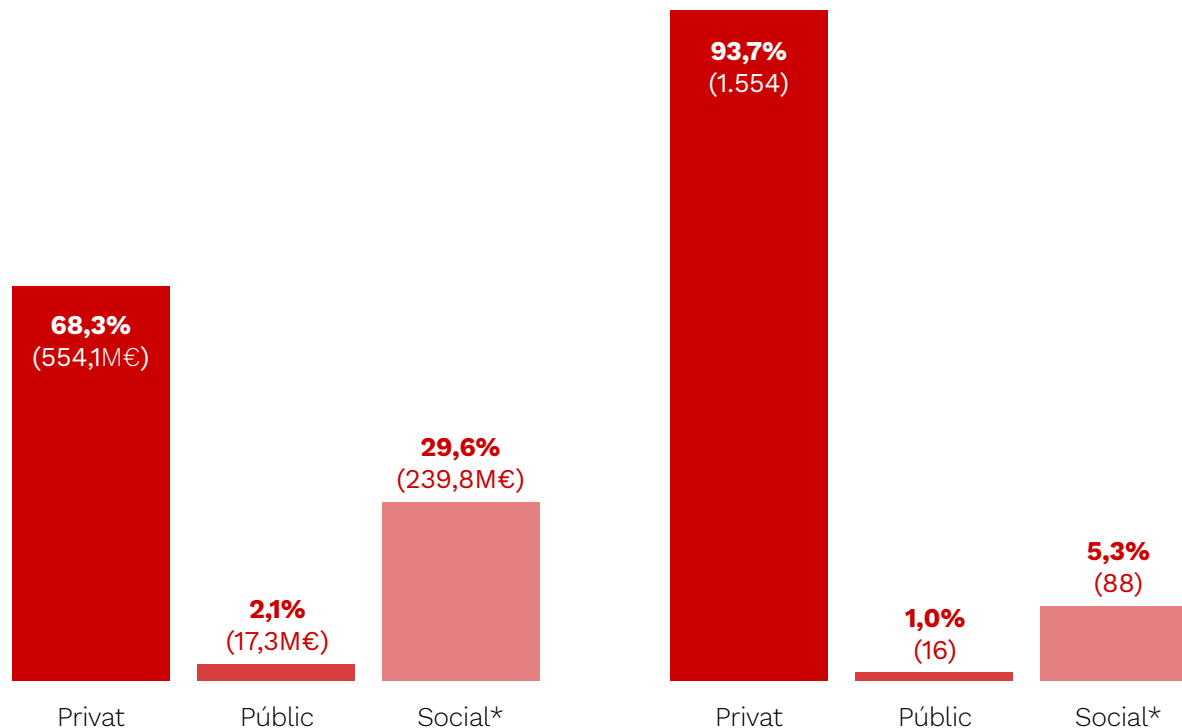


3.2.1 Activitat per àmbit

Com a banca pública de promoció, proporcionem finançament tant a projectes impulsats des del **sector públic** com des del **sector privat**, així com a aquelles iniciatives engegades des del **sector social**, el qual ha rebut el 30% del finançament atorgat per l'ICF en préstecs al llarg del 2024, un total de 240 milions d'euros. El sector privat és, tanmateix, el que concentra la major part del finançament de l'entitat, amb 554 milions d'euros, que representen el 68% del total.

Milions d'euros

Clients



Nota: es considera sector social les entitats sense ànim de lucre, les cooperatives (excloent-ne el sector agrari), les fundacions, les associacions i qualsevol altre tipus d'entitat a la qual s'hagi finançat un projecte d'habitatge de protecció oficial.

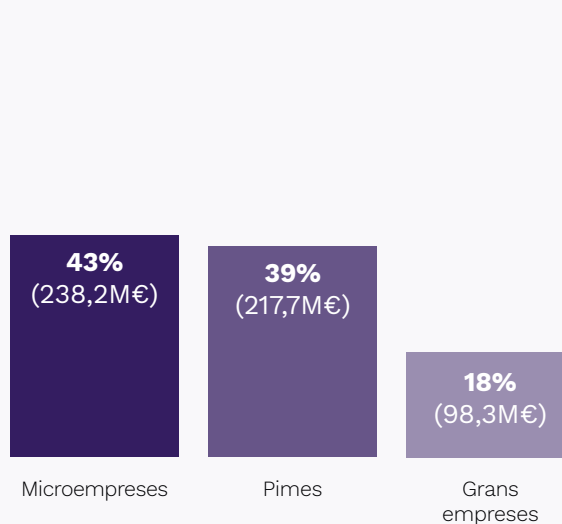
3.2.2 Activitat per mida d'empresa

L'ICF ofereix els seus serveis al conjunt del teixit empresarial català, **des d'una microempresa fins a una gran companyia**, i sempre atenent les necessitats particulars de cada projecte i negoci.

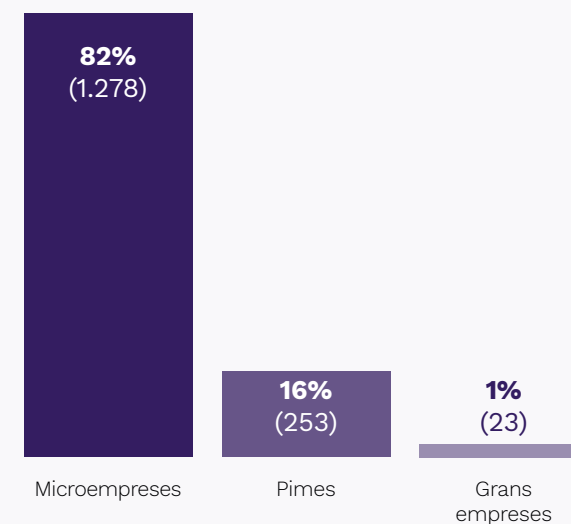
El 99% de les empreses privades que hem finançat eren microempreses o pimes

El 99% de les empreses privades que hem finançat el 2024 eres microempreses o pimes, les quals han rebut el 82% de l'import atorgat per l'ICF en forma de préstecs, un total de 456 milions d'euros. **Les grans empreses**, per la seva part, **han concentrat el 18% del finançament**, 98 milions d'euros.

Milions d'euros



Clients

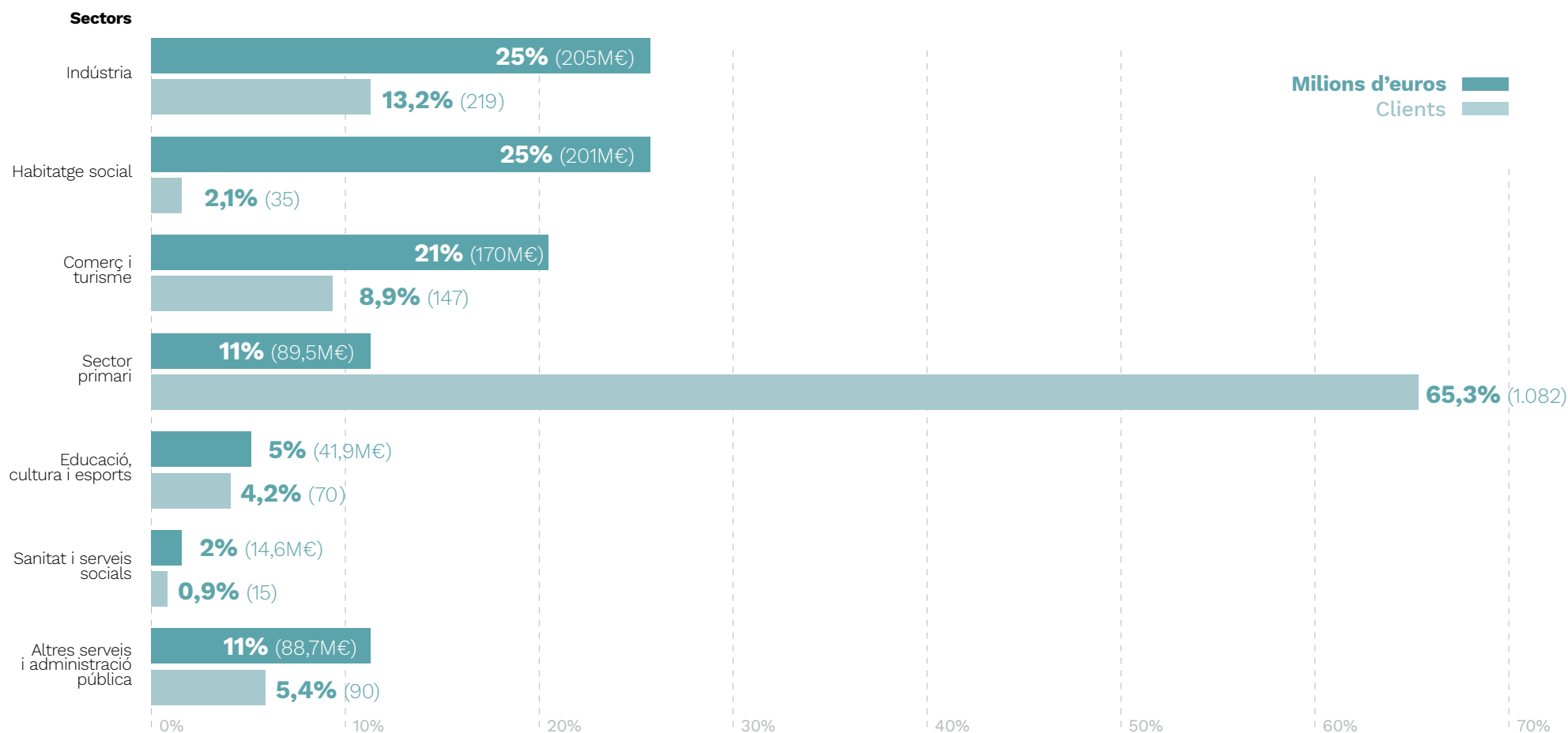


3.2.3 Activitat per sector

Des de la banca pública de promoció **treballem per aportar finançament al conjunt dels sectors del teixit empresarial i social del país**, en funció de les seves necessitats. El 2024, la indústria (manufacturera, energètica i agroalimentària) ha estat el sector més finançat amb 205 milions d'euros (25%), seguida de l'habitatge social (25%) i el comerç i turisme (21%).

En nombre de clients, el sector més finançat és **el sector primari, que ha concentrat al voltant de set de cada deu titulars de préstecs i avals el 2024**. Això s'explica principalment per l'important paper que han tingut, un any més, els crèdits ICF Agroliquiditat, dirigits als agricultors i ramaders afectats per l'increment de preus, la sequera i la resta de conseqüències del canvi climàtic.

La indústria ha estat el sector més finançat amb 205 milions d'euros

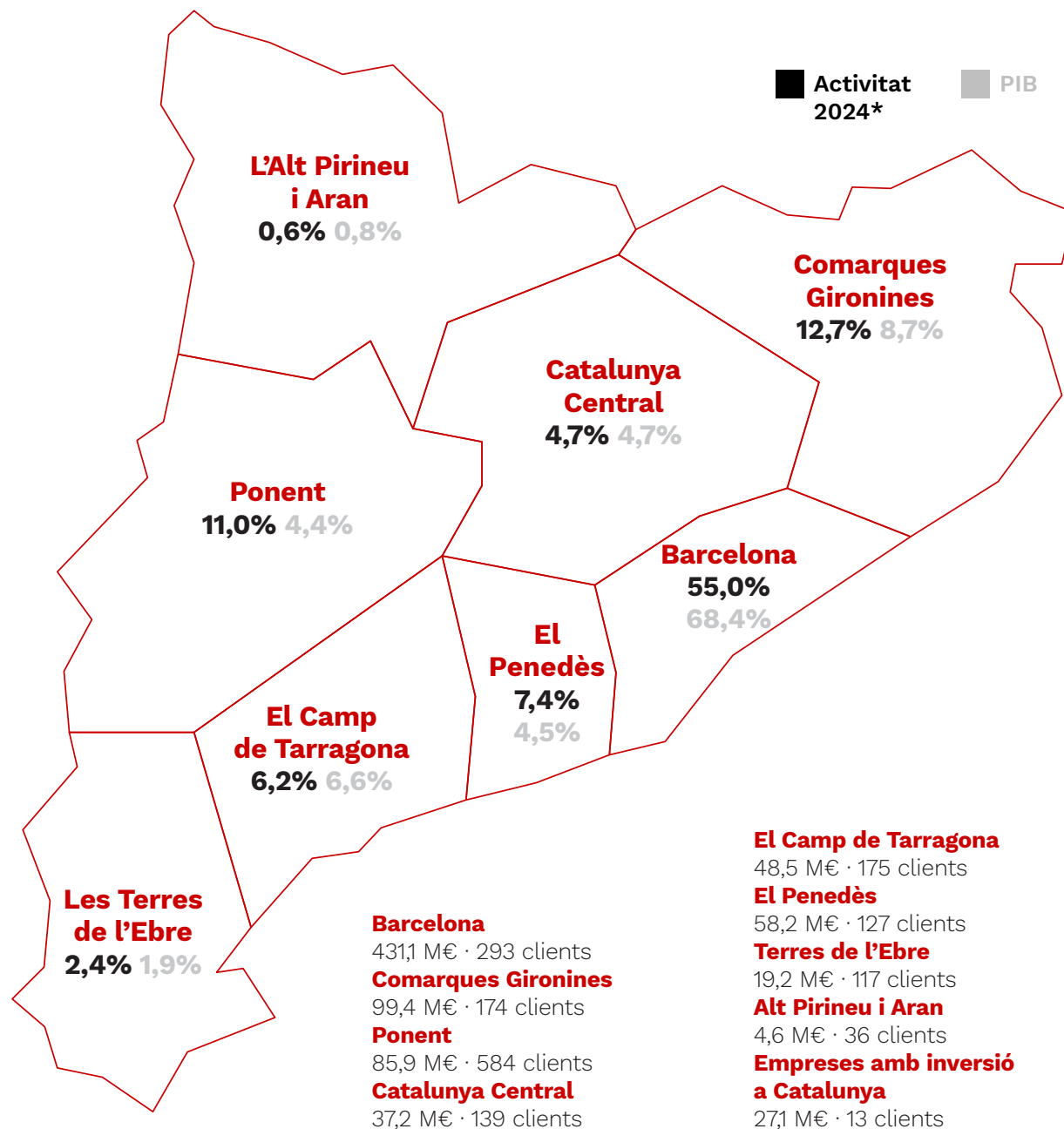


3.2.4 Activitat per vegueria

L'increment d'activitat de l'ICF també ha anat acompanyat d'un augment de la seva **xarxa comercial**. L'entitat ha ampliat, un any més, la seva xarxa de delegats i delegades comercials desplegada arreu de Catalunya, amb tres professionals més el 2024, amb l'objectiu de donar una atenció propera i personalitzada a les necessitats específiques de les empreses i les entitats de cada comarca.

Hem reforçat la nostra presència i el nostre finançament al conjunt del territori català

Barcelona i la seva àrea metropolitana, que representen al voltant del 68% del PIB català, han concentrat el 55% del finançament atorgat per l'entitat en préstecs i avals el 2024, seguida per les vegueries de les **comarques gironines** (13%), **Ponent** (11%) i el **Penedès** (7%).

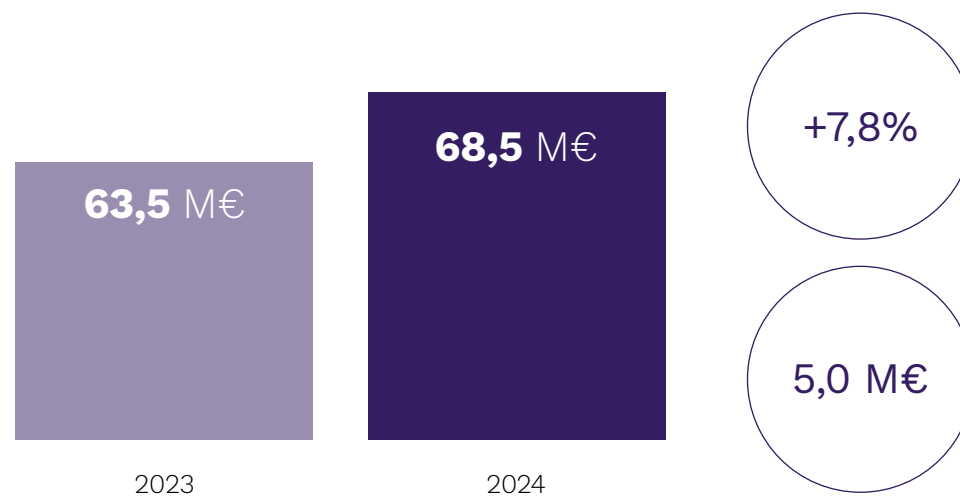


Nota: el percentatge d'activitat no inclou les empreses no catalanes que han rebut finançament per a inversions a Catalunya.
Font PIB: Idescat (PIB del 2022 per comarques).

3.2.5 Reestructuracions

Quan un client de l'ICF té dificultats sobrevingudes o necessita re-adaptar el calendari de pagament al desenvolupament dels seus projectes, l'equip de seguiment del risc estudia possibles reestructuracions del deute per ampliar-ne el termini de devolució.

Durant el 2024 s'han signat **103 operacions de reestructuració** per un valor de 68,5 milions d'euros, un import similar al de l'any anterior.

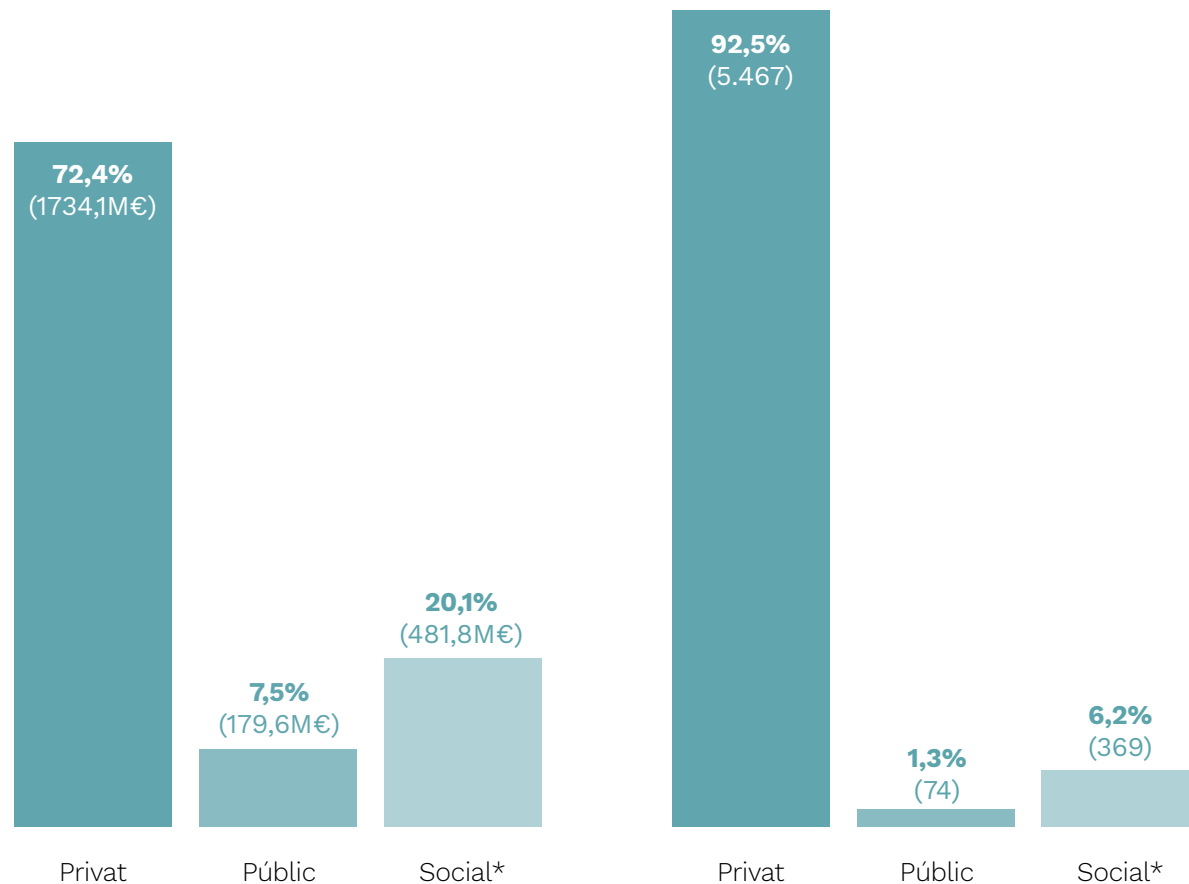


3.3 Cartera de préstecs i avals 2024

3.3.1 Cartera per àmbit

Milions d'euros

Clients

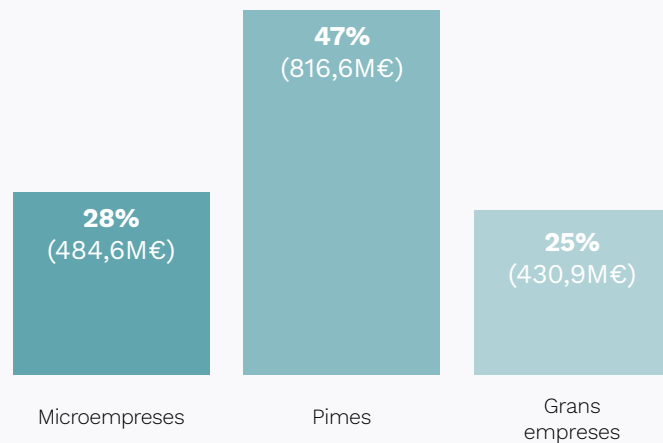


Nota: es considera sector social les entitats sense ànim de lucre, les cooperatives (excloent-ne el sector agrari), les fundacions, les associacions i qualsevol altre tipus d'entitat a la qual s'hagi finançat un projecte d'habitatge de protecció oficial.

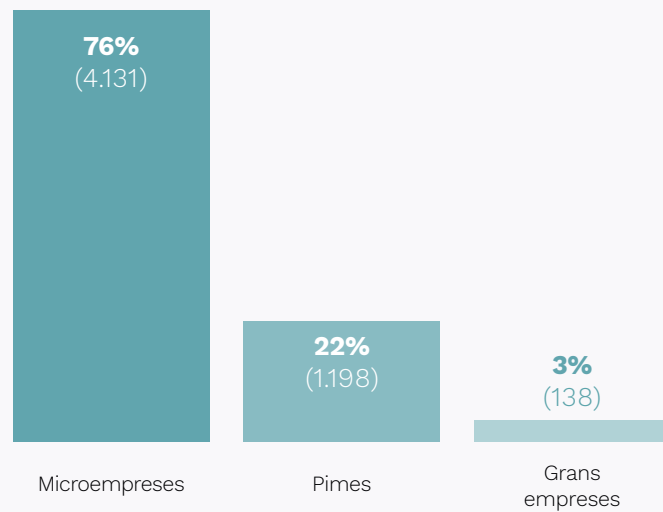


3.3.2 Cartera per mida d'empresa

Milions d'euros

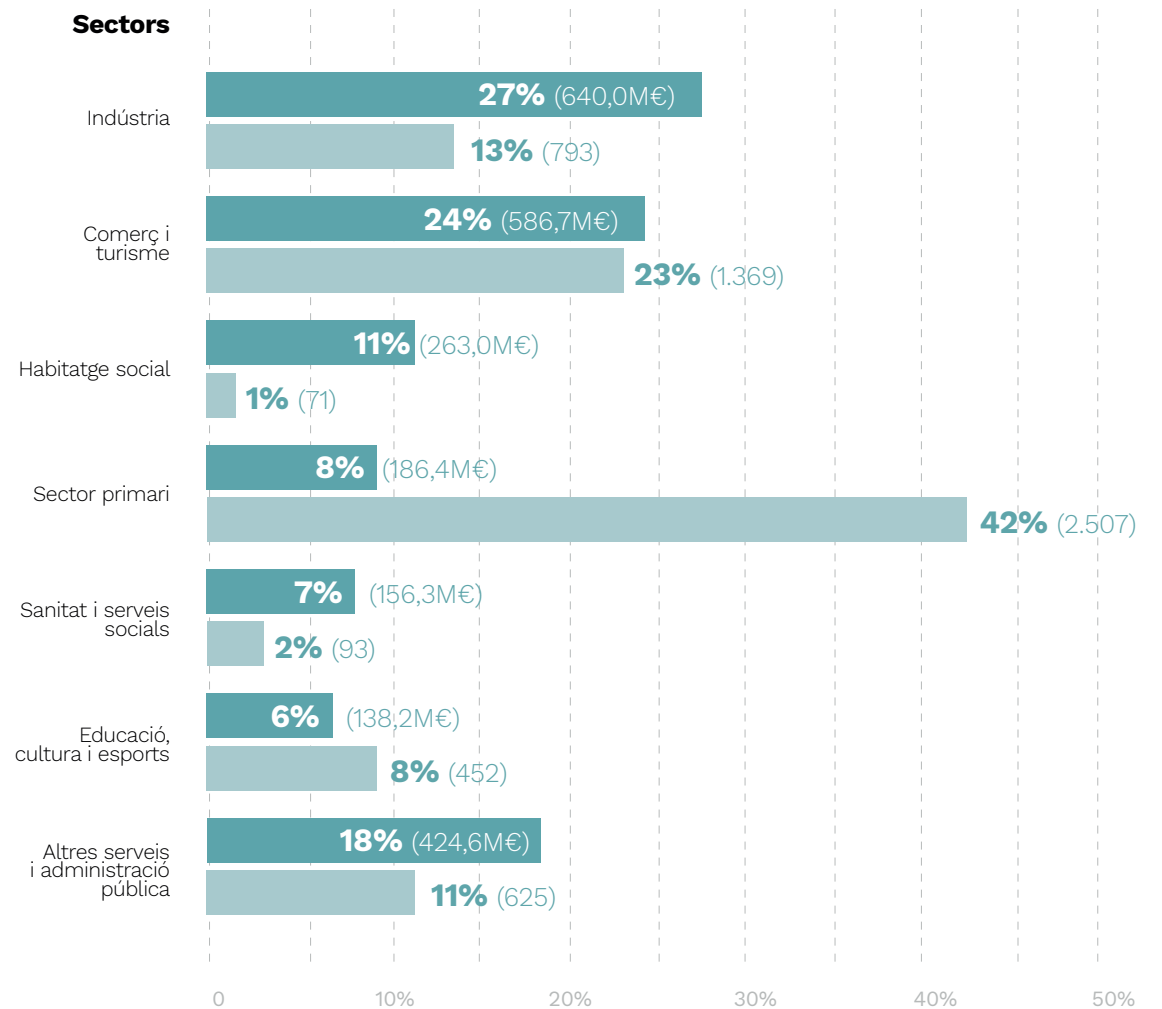


Clients



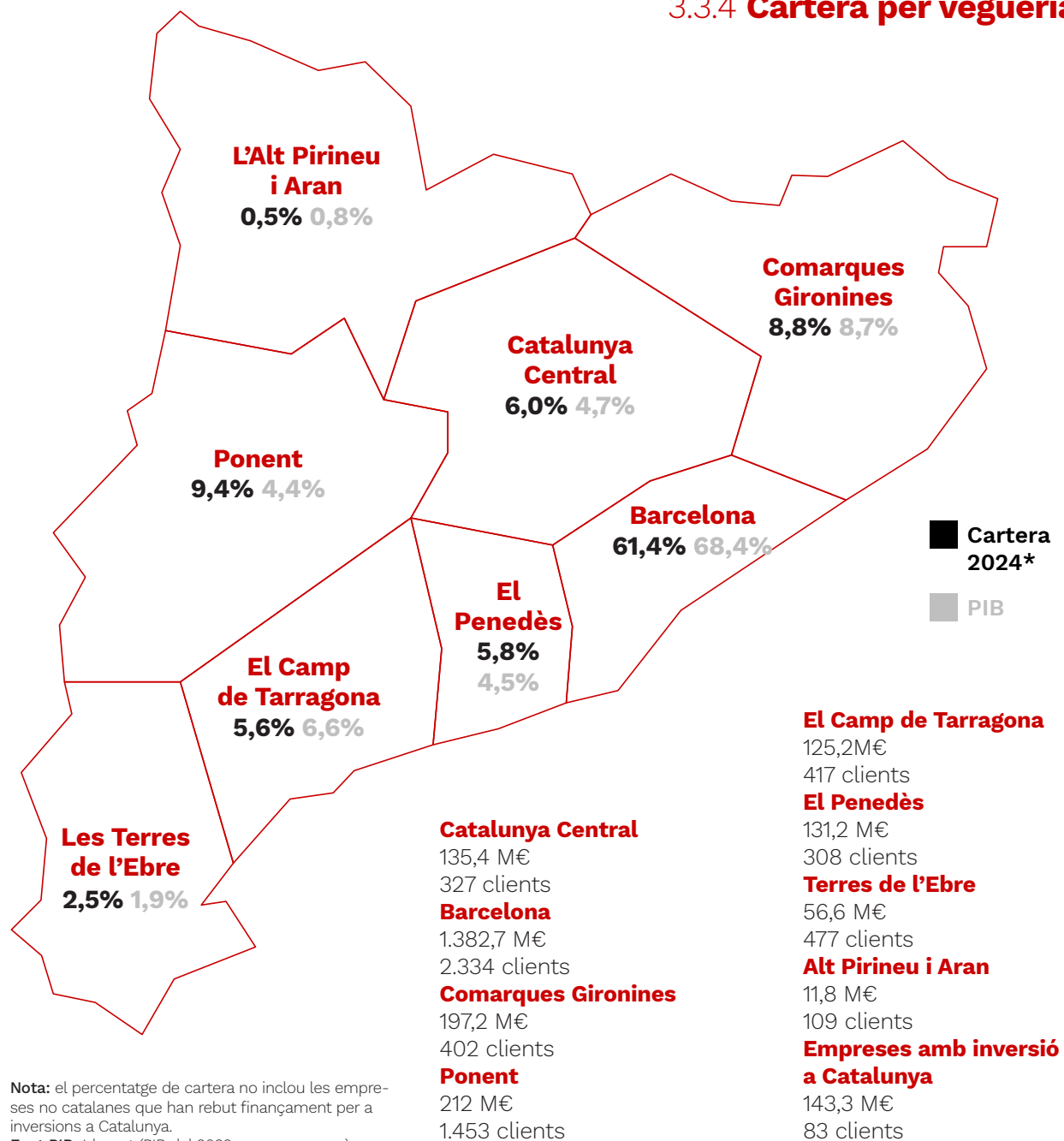
3.3.3 Cartera per sector

Milions d'euros
Clients





3.3.4 Cartera per vegueria



3.4 Activitat en capital risc 2024

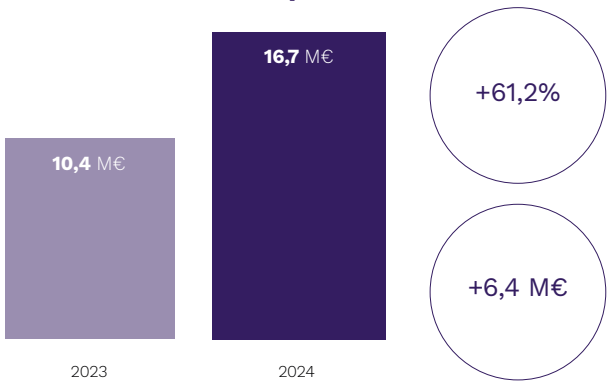
L'ICF inverteix en empreses innovadores i tecnològiques amb una gran capacitat de creixement, consolidació i impacte amb l'objectiu d'afavorir el desenvolupament i la competitivitat de l'ecosistema emprendedor català. El 2024, l'entitat ha invertit un total de 34,3 milions d'euros en 36 empreses a través de la seva activitat en capital risc.

Hem invertit un total de 34 milions d'euros per impulsar i consolidar 36 empreses catalanes

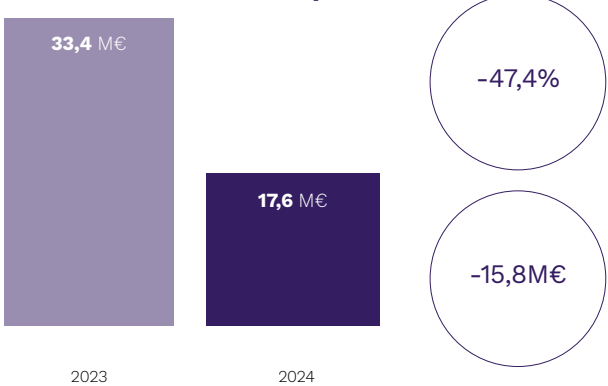
- La banca pública de promoció ha focalitzat la seva activitat en la inversió directa, on ha experimentat un creixement del 61% fins als 16,7 milions, dirigida a segments específics i actuant com a coinversor a la majoria d'operacions.
- L'activitat d'inversió en fons externs gestionats per gestores catalanes s'ha centrat en els sectors de la salut i la sostenibilitat i ha disminuït un 47% fins als 17,6 milions.



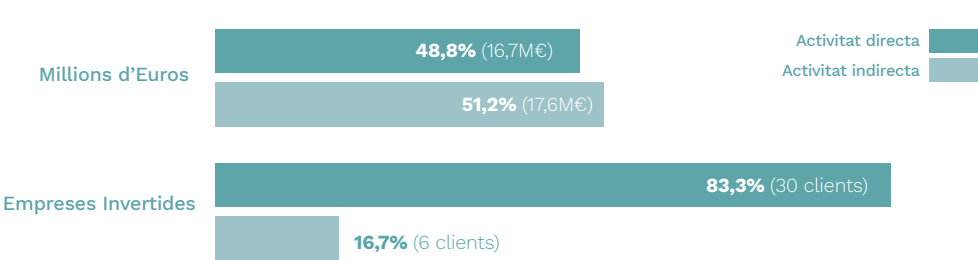
Activitat directa en capital risc



Activitat indirecta en capital risc



Activitat total en capital risc



3.4.1 Inversions en fons de capital risc

Fons	M€	Segment	Sector
SC Net Zero Ventures, FCRE	6	Venture	Transició Energètica
4Founders Capital III, FCRE	3	Llabor	Digital
Inclimo Climate Tech Fund I, FCRE, SA	3	Llabor	Transició Energètica
Miura Expansion Fund I, FCRE	2,5	Creixement	Indústria i Serveis
CRB Digital Health III, FCRE	2,1	Venture	Ciències de la vida
Invivo Ventures III, FCRE	0,9	Llabor	Ciències de la vida

Adicionalment, durant el 2024 s'ha constituït el fons FITA, registrat a la CNMV el 19/09/2024, en què l'ICF té una participació del 42,14% d'un total compromès de 35 milions d'euros.

3.4.2 Inversions directes:
Capital Expansió i Venture Tech II

ICF Capital Expansió II

Empresa	M€	Sector
PROJECTES MODULARS PREFABRICATS, SL	3	Industrial
PASTISART, SA	2	Industrial
CIRCULAR PARTNERS, SL	1,2	Industrial
EARTHWISE SOLUTIONS, SL	1	Industrial
SEMILLAS BATLLE, SA	0,5	Industrial

ICF Venture Tech III

Empresa	M€	Sector
PANGEALAND, S	4	Digital, Tecnologia i Innovació



ICF Venture Tech II

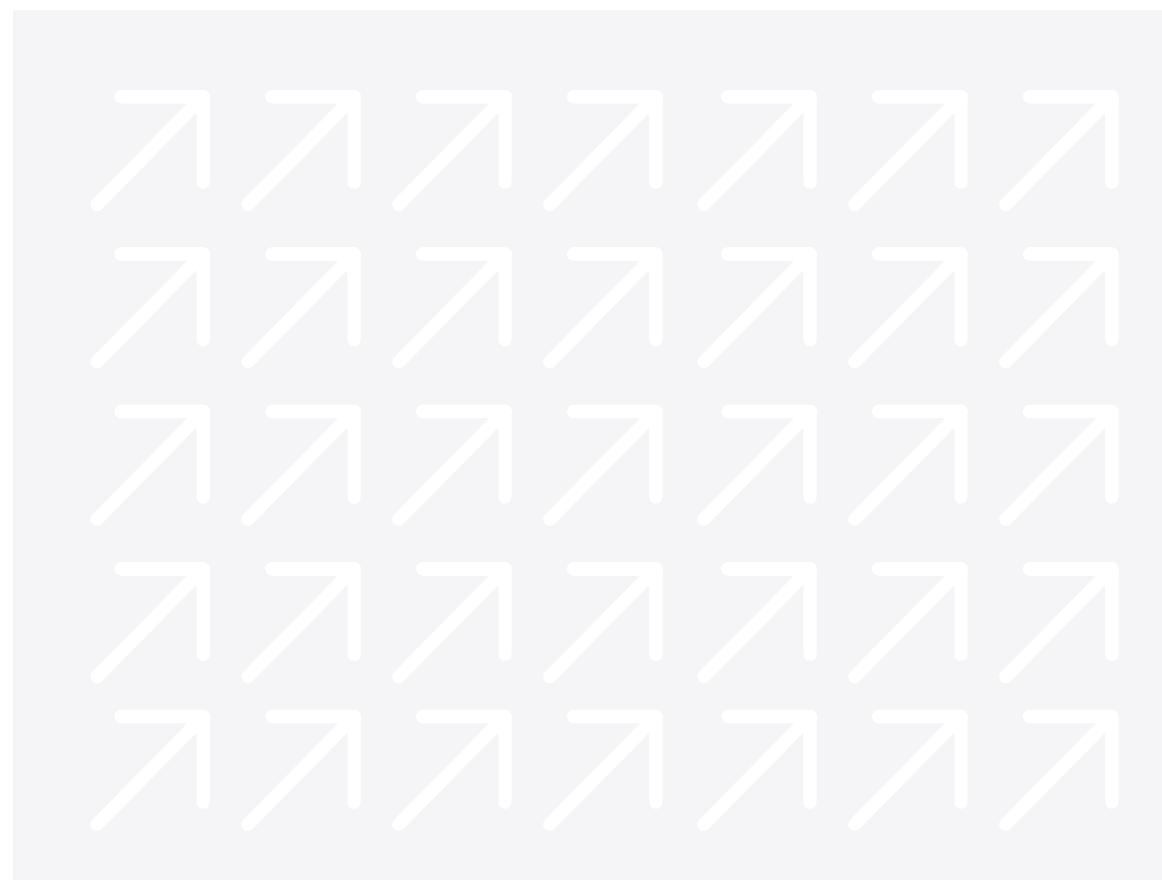
Empresa	M€	Sector
KINTAI DIGITAL, SL	0,5	Digital, Tecnologia i Innovació
BLOOBIRDS, SL	0,3	Digital, Tecnologia i Innovació

IFEM Innovació

Empresa	M€	Sector
AQUÍ TU REFORMA EUROPA, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
ARPÍAS, SL	0,2	Serveis
AUTOCAFLER, SL	0,2	Serveis
BEJAOFIT, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
COFERS TECHNOLOGIES, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
COSMECEUTICALS CONCEPT, SL	0,2	Ciències de la salut
EL TRIBUT RESTAURANT, SL	0,2	Serveis
ENLEY TECH, SL	0,2	Serveis
FICTION EXPRESS EDUCATION, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
FOOD FOR JOE, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
GOTECFYS, SL	0,2	Serveis
KIDOVO TECH, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
KINTAI DIGITAL, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
LOVE TV CHANNELS, SL	0,2	Serveis
MOVIL ACCESS, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
TATTOOX, SL	0,2	Serveis

IFEM Prova de concepte

Empresa	M€	Sector
ATG THERAPEUTICS, SL	0,2	Ciències de la salut
ALLREAD MACHINE LEARNING TECHNOLOGIES, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
INBRAIN NEUROELECTRONICS, SL	0,2	Ciències de la salut
REINFORCE3D, SL	0,2	Digital, Tecnologia i Innovació
TESAI CARE, SL	0,2	Ciències de la salut



3.5 Cartera en capital risc 2024

Inversió indirecta

65 473,3

Instruments M€ compromesos per l'ICF

6.264,9

milions d'euros compromesos a altres inversors

6.738,2

milions d'euros totals compromesos

Inversió directa

Fons ICF:

ICF Capital Expansió II:

26,9M€ 9

Inversió acumulada Empreses invertides

ICF Venture Tech II:

16,4M€ 14 1

Inversió acumulada Empreses invertides Empresa desinvertida

ICF Venture Tech III:

4M€ 1

Inversió acumulada Empreses invertides

Fons ICF en període de desinversió:

Capital Expansió:

16,8M€ 11 8 2

Inversió acumulada Empreses invertides Empreses desinvertides Empreses desinvertides parcialment

Capital MAB:

7,5M€ 8 5 2

Inversió acumulada Empreses invertides Empreses desinvertides Empreses desinvertides parcialment

Préstecs participatius:

IFEM Innovació:

32,5M€ 115,4M€ 190 147,9M€

Inversió ICF (8,4 M€ en cartera) Inversió d'altres inversors Start-ups (62 en cartera) Total coinversió

IFEM IProva de Concepte:

1M€ 2,7M€ 5 3,7M€

Inversió ICF (1 M€ en cartera) Inversió d'altres inversors Start-ups (5 en cartera) Total coinversió

04

IMPACTE DE L'ICF



La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya

4.1 Línies estratègiques

L'ICF no només dona resposta a les necessitats de finançament de les empreses i entitats catalanes, sinó que també és una eina financera fonamental per impulsar, a través de la seva activitat, **les polítiques públiques i les transformacions que Catalunya i el món necessiten.**

Som una eina per impulsar les polítiques i les transformacions que Catalunya necessita

Per això, treballem per aportar finançament en bones condicions als projectes i inversions que suposen avanços en aquelles matèries que el Govern de la Generalitat estableix com a estratègiques i prioritàries: **l'habitatge social, la reindustrialització, la transició verda, el sector primari i la innovació.**



4.1.1 Habitatge social

L'accés a l'habitatge és una de les principals preocupacions de la ciutadania.

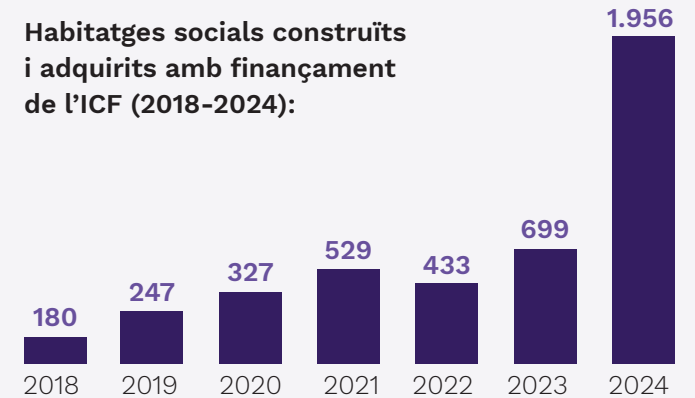
Davant les dificultats que pateixen milers de catalans i catalanes per pagar el lloguer o comprar una llar, oferim **préstecs a llarg termini amb condicions avantatjoses** perquè les promotores públiques, socials i privades puguin impulsar projectes de construcció i adquisició d'habitatge social.

Com a banca pública de promoció, el paper de l'ICF és clau per **omplir un buit de finançament que actualment no cobreixen les entitats financeres privades** i, així, contribuir a fer efectiu el dret a l'habitatge a Catalunya.

El 2024, **hem multiplicat per quatre el finançament destinat a l'habitatge social** respecte a l'any passat. En total, l'ICF ha fet possibles 1.956 habitatges de lloguer social i assequible a Catalunya, finançant projectes d'adquisició i promoció d'HPO amb un total de 201 milions d'euros, davant els 45,7 milions del 2023.

Hem impulsat 1.956 habitatges de lloguer social i assequible amb un total de 201 M€

Habitatges socials construïts i adquirits amb finançament de l'ICF (2018-2024):



Fundació SociHabitat

L'ICF ha atorgat el 2024 un préstec de 3,8 milions d'euros a la Fundació SociHabitat per finançar la compra i la reforma d'un edifici de **42 habitatges de lloguer social i assequible a Figueres**.

Els pisos estaran adreçats a **persones joves i gent gran** i seran gestionats conjuntament amb l'Ajuntament de la capital de la comarca de l'Alt Empordà.

El nou equipament impulsat per la Fundació SociHabitat constarà d'un **espai a la planta baixa dedicat a l'oferta formativa per a adults** per millorar l'ocupabilitat i el desenvolupament competencial, emocional i social dels col·lectius més desfavorits. L'edifici també disposarà d'un altre espai d'oficines per a entitats del municipi.

4.1.2 Reindustrialització

El finançament de l'ICF és clau per donar suport a **projectes de reindustrialització i d'impuls de l'activitat industrial a Catalunya**.

Des de la banca pública de promoció **acompanyem el sector en la transició cap a un model més sostenible**, promovem la millora de la seva productivitat i la seva competitivitat, financem la creació de noves línies de negoci i afavorim l'atracció de projectes i inversions industrials a Catalunya.

Com a resultat d'aquesta línia de treball estratègica i prioritària, la indústria ha estat el sector més finançat per l'ICF el 2024 amb 205 milions d'euros.

Les indústries manufacturera, energètica i agroalimentària han rebut un de cada quatre euros en préstecs i avals amb l'objectiu de contribuir al creixement de les pimes i les empreses industrials catalanes, accelerar la descarbonització de la nostra economia i generar noves oportunitats i llocs de treball a Catalunya.

La indústria ha estat el sector més finançat per l'ICF amb 205 milions d'euros



Meleghy Automotive

Meleghy Automotive ha dut a terme el 2024 una **inversió de 6,6 milions d'euros per instal·lar noves línies de soldadura** a les seves instal·lacions d'Abrera, la qual cosa generarà 47 nous llocs de treball a la comarca del Baix Llobregat.

La companyia ha obert una nova fase en què **desenvoluparà i produirà components per als vehicles elèctrics** compactes i SUV que fabricaran Seat i Volkswagen a les seves plantes de Martorell i Navarra a partir del 2026.

La inversió ha estat possible **gràcies a una operació de cofinançament amb la participació de l'ICF** i suposa la consolidació d'Abrera com a seu rellevant del grup alemany a Catalunya.

4.1.3 Sostenibilitat (ASG)

L'ICF **impulsa la transició verda, les transformacions socials i el parc d'habitatge de lloguer assequible** a través del seu finançament, les seves inversions i el seu model de gestió amb l'objectiu de generar un impacte positiu al planeta i la vida de les persones.

Per això, oferim **finançament en bones condicions a les empreses i les entitats** perquè duguin a terme projectes i inversions sostenibles, engeguin iniciatives i plans per tal de reduir el consum d'aigua i energia, promoguin l'economia circular i la mobilitat sostenible i facin passos en matèria d'igualtat i justícia social.

El 2024, un de cada dos euros atorgats per l'ICF en préstecs i avals ha estat destinat a **projectes amb criteris ambientals, socials i de governança (ASG)**.

Les operacions ASG, que representen el 53% del finançament en préstecs i avals el 2024, **han augmentat un 39% fins als 428 milions** i expliquen més de la meitat de l'increment de l'activitat respecte al 2023, especialment per l'impuls de la construcció i adquisició d'habitatge social.

El nostre compromís amb la sostenibilitat també es concreta en el nostre model de gestió. És per això que aquest 2024 ens hem adherit a l'**Aliança per a la Comp-tabilitat del Carboni a la Indústria Financera (PCAF)**.

Aquesta associació integrada per més de 500 institucions financeres de tot el món ofereix una metodologia estandarditzada i transparent que permet a les entitats calcular les **emissions associades als seus préstecs i inversions** com a punt de partida per prendre les mesures necessàries per reduir-les.

Hem destinat més de la meitat del nostre finançament a projectes socials i sostenibles



LC Paper

L'empresa gironina LC Paper ha impulsat una **inversió de gairebé 5 milions d'euros per millorar el procés de reciclatge de paper al seu complex de Besalú/Beuda** amb l'objectiu de reaprofitar materials difícils de processar com les capses de cartó, un residu cada vegada més freqüent fruit del creixement de les compres online.

L'ICF i Bankinter han finançat el projecte a parts iguals amb un préstec de 2,3 milions d'euros, gràcies al qual la companyia familiar amb 143 anys d'història ha adquirit **maquinària industrial d'última generació amb un alt grau d'automatització i digitalització**, amb la qual actualitza per complet la seva secció de processament de fibra reciclada a la Garrotxa.

4.1.4 Sector primari

El sector primari va patir un 2023 molt dur per l'increment de preus i la pitjor sequera des que en tenim registres. Aquest 2024 no ha estat un any més fàcil. Per això, l'ICF **ha continuat donant suport a l'agricultura, la ramaderia i la pesca catalanes en un context complicat.**

Des de la banca pública de promoció hem aportat el finançament necessari perquè el sector faci front a les despeses més immediates, però també perquè impulsi les **transformacions necessàries per adaptar-se a les conseqüències del canvi climàtic i adoptar les millores tecnològiques i productives que impulsin la seva competitivitat.**

De fet, **el sector primari és el sector més finançat per l'ICF en nombre de clients:** concentra aproximadament set de cada deu titulars de préstecs el 2024. El suport al sector primari a través dels préstecs ICF Agroliquiditat ha arribat a un total de **1.170 agricultors, ramaders i empreses** i s'ha incrementat un 13% fins als 87,5 milions d'euros.

Els préstecs ICF Agroliquiditat, el tipus d'interès dels quals està bonificat al 50% pel Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació, es van posar en marxa el 2023 i es dirigeixen als **agricultors, ramaders i pescadors afectats per l'increment de preus, la sequera i la resta de conseqüències del canvi climàtic.**

Set de cada deu clients que han rebut finançament de l'ICF el 2024 eren del sector primari



Alcarràs Bioproductors

L'ICF ha finançat el 2024 Alcarràs Bioproductors, la societat que agrupa 150 famílies ramaderes del municipi de la comarca del Segrià, amb **un préstec de 3 milions d'euros per a la construcció d'una nova planta de biogàs.**

El projecte pretén ser una autèntica revolució dins l'economia i l'ecosistema local, ja que **reconvertirà 70.000 tones anuals de subproductes generats pel bestiar en energia** que no drirà tant la xarxa elèctrica com les mateixes explotacions familiars.

Alcarràs és una de les localitats de Catalunya amb més activitat ramadera. Amb l'objectiu de millorar el tractament de l'elevada quantitat de purins i fems derivats del sector i, així, **garantir la continuïtat de les explotacions ramaderes del municipi**, va néixer Alcarràs Bioproductors, que ja havia posat en marxa el 2021 una planta de compostatge.

4.1.5 Capital risc

L'ICF inverteix en **projectes innovadors i tecnològics amb una gran capacitat de creixement, consolidació i impacte** amb l'objectiu d'afavorir el desenvolupament i la competitivitat de l'ecosistema emprendedor i empresarial català.

El 2024, **hem invertit un total de 34,3 milions d'euros en 36 empreses**, amb una atenció especial en la inversió directa, en què hem experimentat un creixement del 61% fins als 16,7 milions.

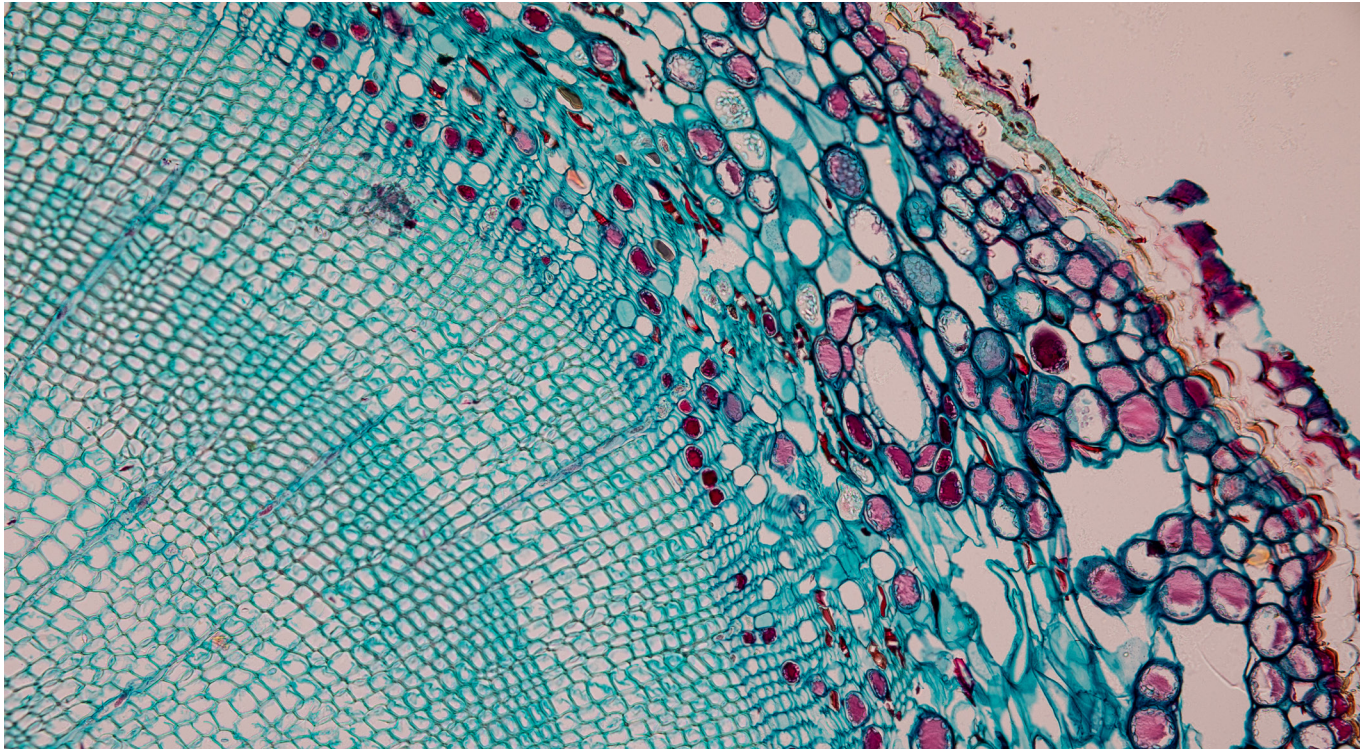
Posem el focus en **el sector tecnològic, la salut, la sostenibilitat i la indústria** per tal d'acompanyar les empreses perquè generin valor, tinguin un impacte positiu en la nostra societat i millorin la vida de les persones.

L'activitat en capital risc de l'ICF s'enfoca en dos tipus d'empreses:

- **Empreses emergents** que es troben en la fase inicial del seu desenvolupament per a les quals l'accés al finançament esdevé clau fins a assolir un model de negoci sostenible que pugui créixer i consolidar-se.

- **Empreses més consolidades** que necessiten finançament per continuar creixent, internacionalitzar-se i atraure més inversió.

Invertim en projectes innovadors i tecnològics per potenciar l'ecosistema emprendedor i empresarial català



Invivo Partners

L'ICF ha tornat a invertir el 2024 en Invivo Partners, amb els quals mantenim una llarga història de col·laboració. Des de la banca pública de promoció, **hem invertit 8 milions d'euros —ampliables fins a 10 milions— en el fons de teràpies avançades Invivo Ventures III.**

Amb un objectiu de 100 milions d'euros, el fons està destinat a transformar la sanitat mitjançant **teràpies i tecnologies d'avantguarda, incloent-hi teràpia cel·lular, biologia sintètica i intel·ligència artificial.**

La inversió subratlla el compromís de l'ICF amb el creixement del sector de les ciències de la vida i la salut i la **consolidació de Catalunya com un dels principals ecosistemes biotecnològics europeus.**

4.2 L'ICF com a eina d'impuls de polítiques públiques

L'ICF uneix esforços amb departaments de la Generalitat per oferir préstecs en condicions avantatjoses a empreses i entitats que tinguin projectes alineats amb les prioritats de transformació de Catalunya.

Com a banca pública de promoció, som, per tant, una **eina financera pública clau en el desenvolupament i l'impuls de sectors estratègics** per al nostre país.

Les línies de préstecs dissenyades conjuntament per l'ICF i el Govern són:

► **ICF Acció Climàtica:** préstecs per a empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca i l'aqüicultura, i les vinculades a la seva cadena de valor, així com les comunitats energètiques que vulguin finançar inversions amb components d'acció climàtica. Cofinançament per part del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.

► **ICF Agroinversió:** préstecs per a empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca i l'aqüicultura que vulguin finançar inversions generals. Cofinançament per part del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.

► **ICF Agroliquiditat:** préstecs per a persones autònomes i empreses agràries, agroalimentàries, forestals i del sector de la pesca afectades per increments de preus, per efectes del canvi climàtic o que vulguin fer una petita inversió. Amb cofinançament i bonificació de tipus per part del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.

► **ICF Indústria 4.0:** préstecs per a empreses industrials i de serveis relacionats que impulsin projectes d'inversió amb un impacte significatiu, que estiguin orientats a la digitalització de la indústria i/o es dirigeixin a la transformació del sector de l'automoció. Els préstecs compten amb una bonificació del cost

financer (fins a un 2% del tipus d'interès) per part del Departament d'Empresa i Treball.

► **ICF Turisme:** préstecs per a la millora i la modernització d'establiments hotelers (hotels, hostals i pensions), apartaments turístics, càmpings i establiments de turisme rural amb seu operativa a Catalunya, que faci un mínim de dos anys que estan en funcionament. Aquests préstecs compten amb una bonificació del cost financer (del 2% del tipus d'interès) per part de la Direcció General de Turisme del Departament d'Empresa i Treball.

► **ICF Habitatge social (promoció):** préstecs per finançar projectes de promoció d'habitatges protegits per a lloguer o cessió d'ús en règim general. Compten amb una bonificació del cost financer per part de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.



► **ICF Habitatge social (adquisició):** préstecs per finançar entitats socials i ajuntaments per a la compra de pisos destinats a lloguer social (requalificats com a HPO), l'adquisició dels quals derivi tant de l'exercici dels drets de tanteig i retracte que té legalment reconeguts la Generalitat de Catalunya com de contractes de compravenda. Compta amb una bonificació del cost financer per part de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.

► **ICF Reindustrialitza:** préstecs per facilitar l'accés al finançament de projectes de reindustrialització i impuls de l'activitat industrial a Catalunya. Compten amb una garantia del 49% del risc viu per part del Departament d'Empresa i Treball.

► **ICF Economia Social:** préstecs per al finançament de projectes de les empreses de l'economia social. Compten amb una garantia del 49% del risc viu per part del Departament d'Empresa i Treball.

► **ICF Cultura:** préstecs per al finançament d'empreses i entitats dels àmbits culturals. Compten amb una garantia del 49% del risc viu per part de l'Institut Català de les Empreses Culturals (ICEC).

Addicionalment, l'ICF ofereix préstecs que compten amb el suport de fons europeus:

► **ICF Eurocrèdit:** cofinançats per la Unió Europea amb els Fons Europeus de Desenvolupament Regio-

nal. Préstecs per a petites i mitjanes empreses i small midcaps que vulguin finançar inversions o projectes per créixer, obrir nous mercats, fer nous desenvolupaments o enfortir les activitats de l'empresa. Préstec a l'Euríbor a 12 mesos més un diferencial des del 0,5 gràcies al cofinançament europeu.

► **InvestEU:** amb garanties del programa InvestEU de la Comissió Europea mitjançant el Fons Europeu d'Inversions (FEI). Gràcies a les garanties, l'ICF pot oferir aquests préstecs en millors condicions. Hi ha tres finalitats cobertes amb aquests productes:

- Eficiència energètica
- Empreses culturals
- Empreses de l'economia social



4.3 ODS

L'ICF manté un ferm compromís amb el desenvolupament social i sostenible com a únic camí possible cap a un **futur segur, just i amb oportunitats per a tothom**.

Per aquest motiu, treballem perquè el nostre finançament i les nostres inversions estiguin adreçats a **generar un impacte positiu tant per a la societat com per al planeta**. Com a entitat financera pública, aquest compromís amb una gestió ètica i responsable forma part del nostre caràcter i es reflecteix de manera transversal en la nostra activitat i el nostre model de gestió.

Impulsem el desenvolupament social i sostenible a través del nostre finançament, les nostres inversions i el nostre model de gestió

L'ICF va adherir-se el 2021 al **Pacte Mundial de les Nacions Unides**, una iniciativa internacional que impulsa la incorporació de deu principis universalment acceptats en les activitats empresarials, en línia amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS).

A més a més, som signants dels **Principis d'Inversió Responsable de les Nacions Unides** (UN PRI) a través d'ICF Capital, gestora d'entitats de capital risc del Grup ICF. Invertim en projectes que generin un impacte positiu per al planeta i les persones i fem un seguiment actiu i acompanyem les empreses perquè incorporin criteris ambientals, socials i de governança (ASG).

Com a novetat, el 2024 ens hem sumat a l'**Aliança per a la Comptabilitat del Carboni a la Indústria Financera** (PCAF), una associació integrada per més de 500 institucions financeres de tot el món la metodologia de la qual permet a les entitats calcular les emissions associades als seus préstecs i inversions amb un enfocament estandarditzat, sincronitzat i transparent.

En línia amb el nostre compromís amb un futur sostenible i socialment just, des del 2022 **elaborem i publiquem anualment una memòria de sostenibilitat** que calcula la nostra petjada de carboni i, a més a més, també hem dissenyat un nou procediment operatiu per recopilar informació sobre criteris ASG.



L'ICF contribueix al compliment dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de l'ONU i a posar el focus en dos objectius estratègics i cinc prioritaris:

Objectius Estratègics



Objectius Prioritaris



L'activitat del 2024, en funció dels ODS

Amb l'objectiu de detallar l'alineament entre l'activitat de l'ICF i el desenvolupament sostenible i rendir comptes d'aquest compromís, hem calculat l'import que hem destinat a cadascun dels ODS a través de les operacions en préstecs, avals i capital risc dutes a terme el 2024.

S'ha assignat un màxim de tres ODS a cada operació de finançament o inversió en funció del projecte i la seva finalitat, motiu pel qual la suma dels imports és superior al volum d'activitat total registrat el 2024.



Objectius estratègics



ODS 8:
Treball digne i creixement econòmic

816,1M€



ODS 9:
Indústria, innovació i infraestructura

609,5M€

Objectius prioritaris



ODS 3:
Salut i benestar

22,5M€



ODS 7:
Energia neta i assequible

116,3M€



ODS 11:
Ciutats i comunitats sostenibles

233,6M€



ODS 13:
Acció climàtica

96,9M€

Més objectius



ODS 2:
Fam zero

92M€



ODS 5:
Igualtat de gènere

90,7M€



ODS 10:
Reducció de les desigualtats

30,1M€



ODS 4:
Educació de qualitat

11M€



ODS 6:
Aigua neta i sanejament

500M€



ODS 12:
Consum i producció responsables

27,3M€

4.4 Formació, igualtat de gènere, benestar i seguretat

Les persones que integren la plantilla de l'ICF són **el motor que fa possible la nostra missió** com a banca pública de promoció de la Generalitat de Catalunya.

Per això, la seva activitat ha de regir-se per valors, principis ètics i normes com la **professionalitat, la transparència, l'honestedat i la integritat**, així com pel rebuig a qualsevol discriminació i un ferm compromís amb la igualtat d'oportunitats.

Les persones són el motor que fa possible la nostra missió

L'ICF vetlla per garantir un entorn laboral de qualitat, així com per **potenciar el desenvolupament del talent i les carreres del conjunt de professionals** que cada dia contribueixen amb la seva feina a l'impuls del teixit empresarial i social català.

1.055,5
Hores lectives

Formació i desenvolupament del talent

El desenvolupament de les persones és essencial per a l'èxit de l'ICF, ja que **millora les seves competències, fomenta la innovació i garanteix l'adaptació als canvis en un entorn en constant evolució**. Amb el pla de formació d'enguany, hem centrat els esforços en el creixement dels responsables d'equips, potenciant el seu lideratge i habilitats de gestió. A més a més, hem apostat per la formació del talent jove i per accions formatives transversals adreçades a tota l'organització.

En aquest marc, destaquem especialment la formació financera, els programes de lideratge directiu i l'actualització en aspectes normatius i d'impacte en la nostra activitat, per assegurar una gestió sòlida i eficient.

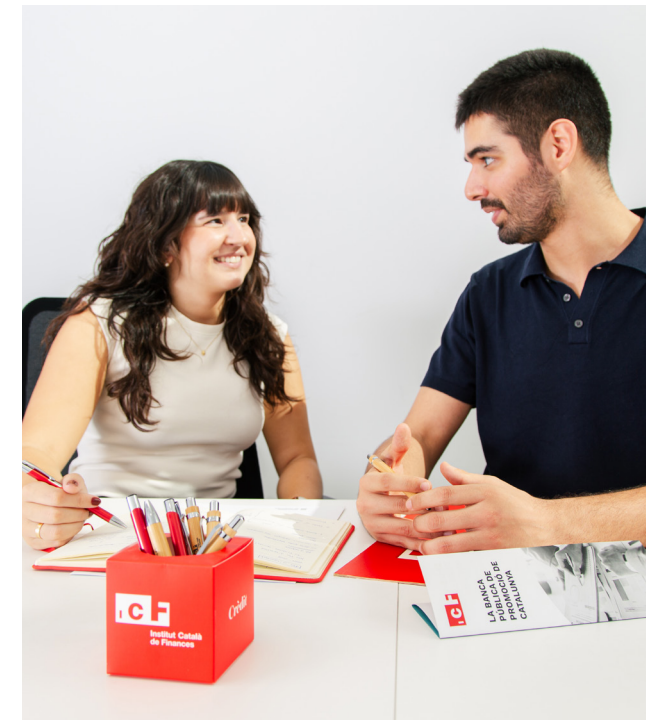
56
Sessions formatives

Nota: Una persona pot assistir a més d'una formació.

Programa de pràctiques

Durant el transcurs del 2024, han format part de la plantilla del Grup ICF un total de **28 estudiants en el marc de les seves pràctiques**, dels quals 15 s'han incorporat al llarg d'aquest any i 13 ja havien iniciat el seu període formatiu el 2023.

És notable destacar que **cinc d'aquests estudiants**, gràcies a les seves capacitats i talent demostrat durant el període de pràctiques, **han passat a formar part de la nostra plantilla**. Això subratlla l'èxit del nostre programa de pràctiques com a plataforma de detecció de talent jove, el qual ha contribuït de manera significativa al creixement i renovació del nostre equip humà.



Igualtat d'oportunitats

La igualtat d'oportunitats és **una de les màximes prioritats de l'ICF**. Per això, complementem les normes i els principis recollits al nostre Codi de conducta amb un Pla d'igualtat que materialitza els compromisos de l'entitat amb la **igualtat real i efectiva**.

En aquest sentit, a finals del 2024 ha entrat en vigor el nostre **nou Pla d'Igualtat d'Oportunitats 2024-2028**. El document comporta la inclusió de la perspectiva de

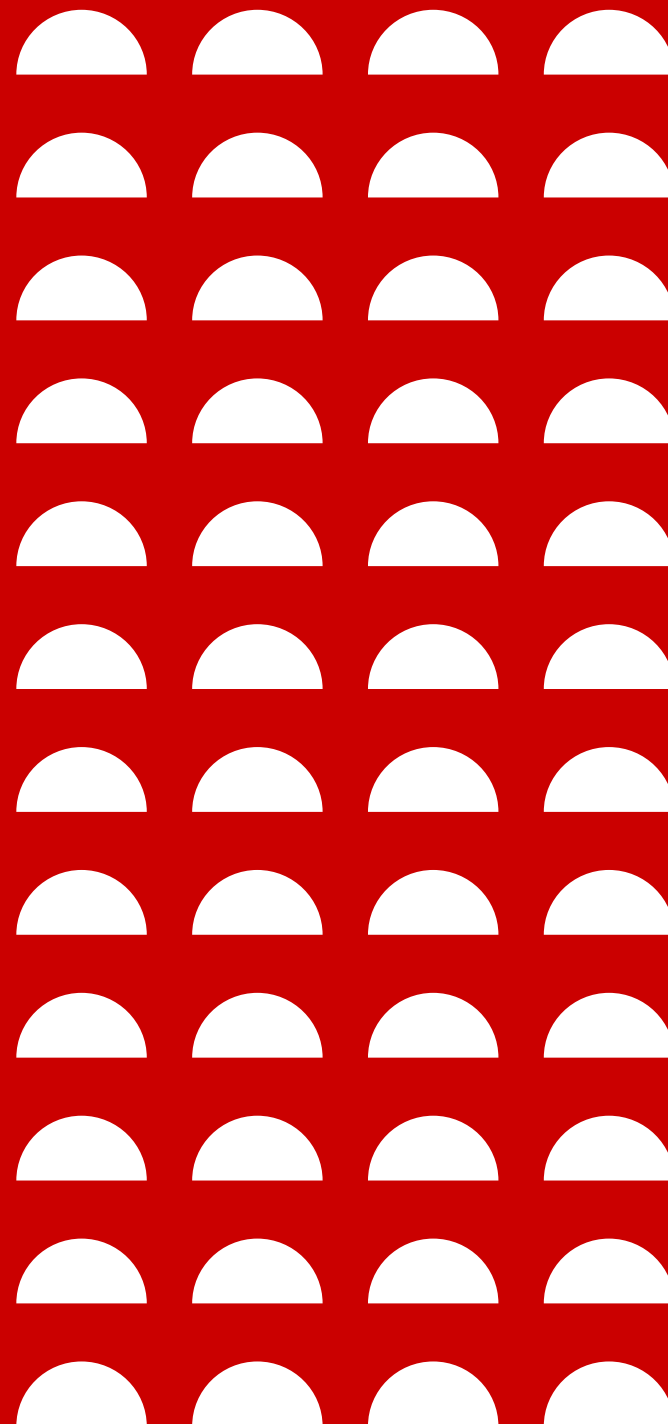
gènere en diferents àmbits, preveu accions per millorar la comunicació interna sobre les mesures que s'estan aplicant i garanteix la transparència en relació amb la bretxa salarial i la seva evolució.

Així mateix, posa el focus en promoure la **no-discriminació de les persones LGBTIQ+** en el conjunt de les actuacions de l'organització a través de diferents accions de sensibilització i formació.

Hem posat en marxa un nou Pla d'Igualtat que referma el nostre compromís amb la no-discriminació



05 GOVERNANÇA



5.1 La nostra entitat

L'ICF és una **entitat amb personalitat jurídica pròpia** que sotmet la seva activitat a la Llei de l'Institut Català de Finances, a l'Estatut de l'empresa pública catalana i a la resta de l'ordenament jurídic. A més, s'ajusta a les normes de dret privat que li són aplicables, de manera específica a la normativa de les entitats de crèdit.

Actuem amb autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió

Així mateix, l'ICF disposa de patrimoni i tresoreria propis i actua per al compliment de les seves funcions amb autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió, **amb plena independència de les administracions públiques**.

Com es finança l'ICF?

L'ICF es finança, principalment, **demanant préstecs a institucions i entitats financeres públiques i privades** d'àmbit estatal i europeu.

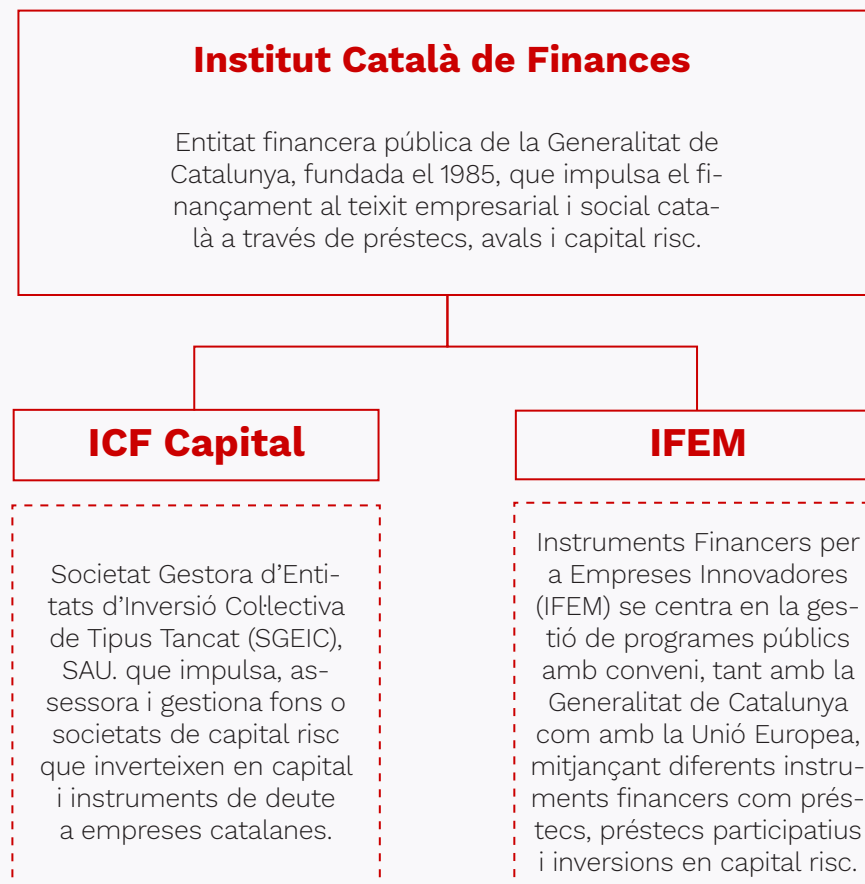
L'ICF no depèn dels pressupostos de la Generalitat de Catalunya. Està categoritzat pel Banc d'Espanya com a institució financera no monetària i ratificat per l'Eurostat com a institució financera fora del perímetre de l'administració pública (SEC).

Per aquestes raons, **la major part de l'activitat de l'ICF no agregava dèficit ni deute a la Generalitat de Catalunya.**

5.2 Organigrama corporatiu

L'activitat principal del Grup ICF es realitza directament a través de l'Institut Català de Finances, l'entitat **propietat al 100% de la Generalitat de Catalunya** que concentra la major part de l'activitat creditícia, així com la gestió d'inversions en capital risc a través de fons externs.

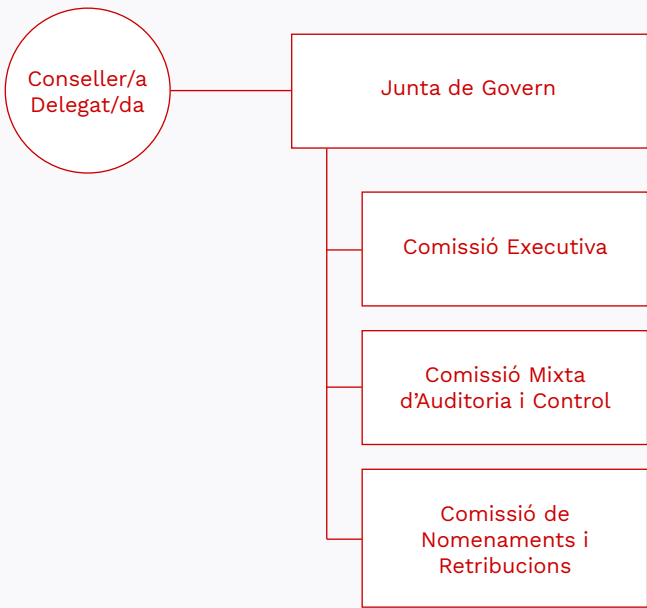
Addicionalment, el Grup ICF compta també amb dues **entitats més per a propòsits específics**: ICF Capital, una gestora de capital risc que ens permet gestionar els nostres propis fons en aquest àmbit, i IFEM, creada per a la gestió de fons europeus.



5.3 Govern corporatiu

Els òrgans de govern de l'ICF són **la Junta de Govern i el conseller delegat o consellera delegada**. Tant la Junta de Govern com les seves comissions delegades vetllen pels interessos i bon govern de l'entitat i actuen d'acord amb els principis d'eficàcia, independència, ètica i transparència.

La Junta de Govern està integrada per:



5.4 Junta de Govern

La Junta de Govern, equivalent al consell d'administració d'una societat, és el **màxim òrgan de decisió de l'ICF** i disposa de les atribucions més àmplies per a l'administració de l'entitat, així com de les funcions de supervisió del funcionament del sistema de govern corporatiu.

Entre d'altres funcions, aquest òrgan **eleva a l'aprovació del Govern de la Generalitat de Catalunya** les propostes de pressupost, la memòria, el balanç i el compte de resultats i la proposta d'aplicació de resultats. Així mateix, li correspon prendre acords i donar instruccions generals sobre totes les qüestions relacionades amb l'organització, el funcionament i les relacions jurídiques de l'ICF.

La Junta de Govern està integrada per:

- President o presidenta
- Conseller delegat o consellera delegada
- Un secretari o secretària no membre
- Un nombre de vocals, entre cinc i deu (el nombre de vocals independents és majoritari d'acord amb la normativa de les institucions de crèdit públic).

Càrrec	Nom
President	Juli Fernández Iruela (dominical) Secretari general d'Economia i Finances
Consellera delegada	Vanessa Servera i Planas (executiu)
Vocals	Rafael Abella Martín* (independent) Joan B. Casas Onteniente (independent) José Luis Peydró (independent) Xavier Puig Pla (independent) Pilar Soldevila García (independent) Carme Hortalà Vallvé (independent) Francesc Trillas Jané (dominical) - Secretari d'Afers Econòmics i Fons Europeus, Departament d'Economia i Finances Jaume Baró Torres (dominical) - Secretari d'Empresa i Competitivitat, Departament d'Empresa i Treball Eva Giménez Corrons (dominical) - Secretària general del Departament de la Presidència
Secretari no membre	Joan Roca Sagarra

*En data 13/12/2024, ha causat baixa en el càrrec per venciment del mandat. En data 4/02/2025, es nomena el Sr. Pere Cots Juvé membre de la Junta de Govern.

5.5 Comissions delegades

La Junta de Govern ha de **constituir aquelles comissions i comitès que es requereixin d'acord amb la normativa pròpia de les entitats de crèdit** i, així mateix, pot crear altres òrgans als quals delegar una part de les seves competències.

En aquest sentit, l'ICF compta amb tres comissions:

- Comissió Executiva
- Comissió de Nomenaments i Retribucions
- Comissió Mixta d'Auditoria i Control

Comissió Executiva (31/12/2024)

És l'òrgan competent per aprovar i modificar operacions de crèdit i inversions en instruments de capital, així com per assumir la iniciativa en la definició de productes de crèdit.

Càrrec	Nom
President	Juli Fernández Iruela (dominical)
Consellera delegada	Vanessa Servera i Planas (executiu)
Vocals	José Luis Peydró (independent)
	Xavier Puig Pla (independent)
	Carme Hortalà Vallvé (independent)
Secretari no membre	Joan Roca Sagarra

Comissió de Nomenaments i Retribucions (31/12/2024)

Té competències per analitzar, validar i fer propostes a la Junta de Govern sobre aspectes relatius a nomenaments (honorabilitat, idoneïtat de candidats, etc.) i retribucions dels membres d'òrgans de govern de l'entitat i del personal clau.

Càrrec	Nom
President	Pilar Soldevila García (independent)
Secretari i vocal	Vacant*
Vocal	Rafael Abella Martín (independent)

*Vacant des del 13/12/2024 per venciment del mandat del Sr. Rafael Abella Martín. En data 26/02/2025, es nomena el Sr. Pere Cots Juvé membre de la Comissió.

Comissió Mixta d'Auditoria i Control (31/12/2024)

S'encarrega de la planificació i el seguiment de l'auditoria tant interna com externa, així com del control global del risc, del compliment normatiu i del control intern.

Càrrec	Nom
President	Vacant* (independent)
Secretari i vocal	Joan B. Casas Onteniente (independent)
Vocal	José-Luis Peydró (independent)

*Vacant des del 13/12/2024 per venciment del mandat del Sr. Rafael Abella Martín. En data 26/02/2025, es nomena el Sr. Pere Cots Juvé membre de la Comissió.

5.6 Òrgans de Govern de les societats filials de l'ICF

Cadascuna de les empreses filials del Grup ICF disposa dels seus consells d'administració corresponents com a màxims òrgans decisoris.

IFEM

IFEM	Nom
Presidenta	Vanessa Servera Planas
Secretari no conseller	Marc Lloveras Llavina
Consellers i conselleres	Marta Gomà Rigat
	Jordi Vila Pairó
	Joan Romero Circuns
	Aleix Cubells Barceló
	Vacant*
	Vacant**

*Vacant des del 29/05/2024 per venciment del mandat de la Sra. Irene Bertran Aixut.

**Vacant des del 13/11/2024 per renúncia del càrrec de la Sra. Laia Arnal Arasa.

ICF Capital

ICF Capital	Nom
Presidenta	Vanessa Servera Planas
Vicepresidenta	Irene Bertran Aixut
Secretari no conseller	Lluís Ahicart Guillén
Consellers i conselleres	Marta Gomà Rigat
	Jordi Vila Pairó
	Noemí Gálvez Monreal

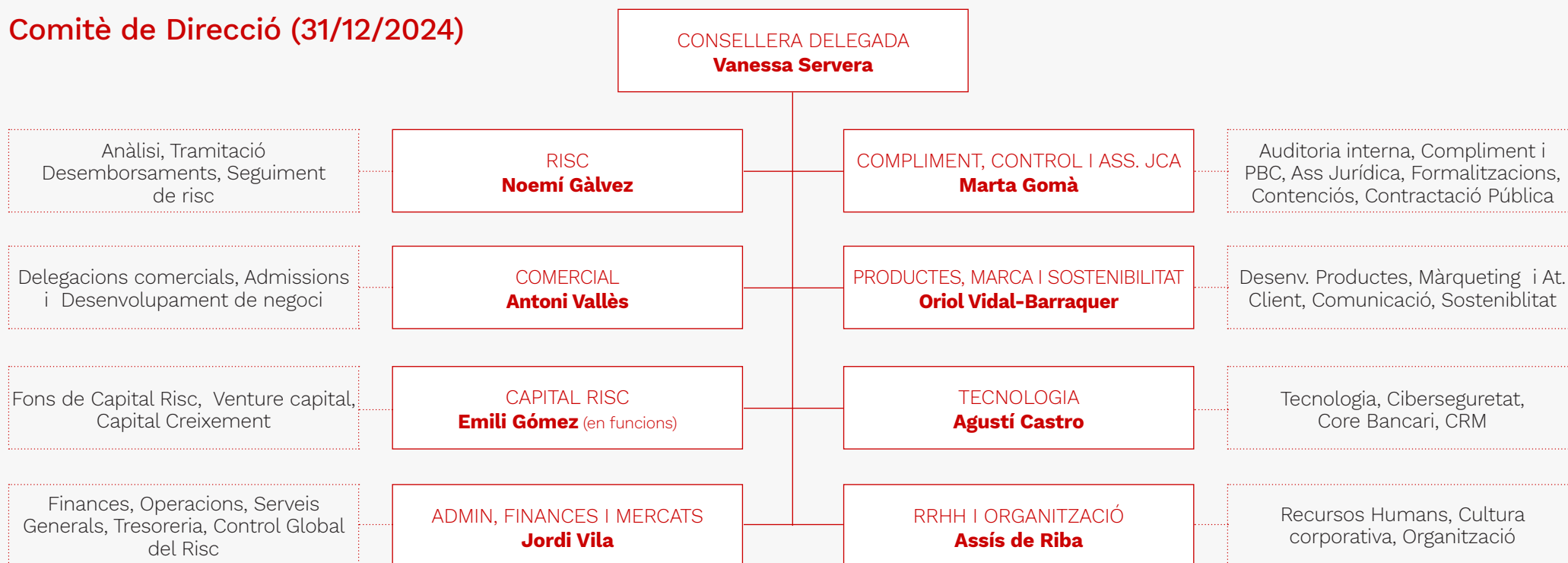


5.7 Organigrama

Des del punt de vista intern, l'ICF s'organitza en diverses àrees funcionals, tant de negoci com transversals, **els responsables de les quals formen el Comitè de Direcció encapçalat per la consellera delegada.**

Segons el Reglament d'òrgans de gestió de l'ICF, el Comitè de Direcció té competències per **deliberar i decidir sobre tots els aspectes estratègics de caràcter general de l'entitat** i sotmetre a Junta de Govern la proposta de límit d'endeutament, pressupostos i memòries i informes. Aquest òrgan de gestió també s'encarrega del seguiment i control sobre els aspectes clau del desenvolupament del negoci.

Comitè de Direcció (31/12/2024)



5.8 Equip professional

L'evolució de la plantilla s'ha mantingut estable en els darrers anys. Al tancament de 2024, l'equip de l'ICF estava integrat per 134 persones, de les quals un 49,25% eren dones, i un 50,75%, homes, cosa que dona lloc a **un espai paritari en què el compromís amb la igualtat és inqüestionable**. Pel que fa al perfil professional, destaquen els titulats superiors amb formació en economia o administració d'empreses.

Un dels compromisos de l'entitat és oferir un **entorn de treball estable**. El fet de comptar amb un 96,27% de la plantilla amb contracte fix i una mitjana de 10 anys d'antiguitat són dos indicadors que demostren l'acompliment d'aquest objectiu.

El 96% de la plantilla de l'ICF té un contracte fix i la mitjana d'antiguitat és de 10 anys

Distribució de la plantilla per gènere i categoria professional



Distribució de la plantilla per grups d'edat



5.9 Delegacions comercials

L'ICF compta amb una xarxa de delegats i delegades comercials desplegada arreu de Catalunya amb l'objectiu de **donar resposta a les necessitats de finançament del teixit empresarial i social del conjunt del país**. El grup de professionals que l'integren ofereixen, així, una atenció propera i personalitzada a les empreses i les entitats de cada comarca.

El 2024, la banca pública de promoció ha ampliat, un any més, la seva xarxa de delegats i delegades comercials amb **tres professionals més a les àrees de Barcelona, Lleida i el Penedès i el Camp de Tarragona**.

D'aquesta manera, l'ICF compta, al tancament del 2024, amb un total de 13 delegats i delegades comercials amb presència a tot el territori català.

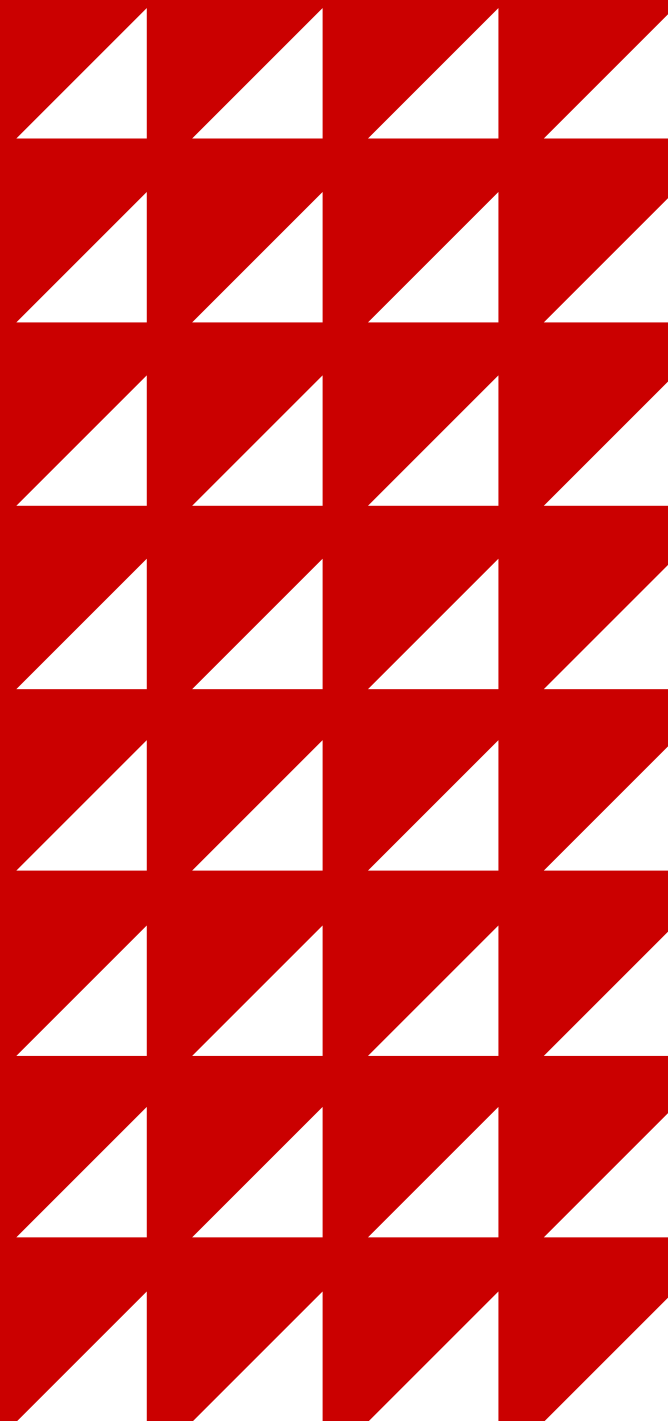
Delegació comercial	Delegats
Baix Llobregat i Garraf	1
Barcelona	3
Catalunya Central, Cerdanya i Solsonès	1
Comarques Gironines	1
Penedès i Camp de Tarragona	2
Lleida	2
Terres de l'Ebre	1
Vallès Occidental	1
Vallès Oriental i Maresme	1
TOTAL	13

Hem ampliat la nostra xarxa comercial amb tres noves incorporacions a Barcelona, Lleida, i el Penedès i Camp de Tarragona



06

GESTIÓ DEL RISC



La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya

El Grup ICF estableix les línies generals del sistema de seguiment i control dels riscos mitjançant diverses polítiques i procediments que componen l'actual marc de gestió del risc.

Aquest marc, juntament amb la declaració d'apetit de risc, **permet controlar i gestionar els riscos als quals l'entitat està exposada**. Així mateix, permet establir per a cada risc diversos nivells de responsabilitat que s'assignen a òrgans de decisió i comitès específics de manera explícita.

L'ICF es fonamenta en el model de seguiment i control de riscos basat en les tres línies de defensa i adopta la guia EBA/GL/2021/05 de l'Autoritat Bancària Europea sobre govern intern:

► **Primera línia de defensa.** Àrees i comitès de negoci: Inversions Creditícies, Capital Risc, Tresoreria i Finances.

Les seves responsabilitats principals són: desenvolupar i mantenir controls efectius de les seves activitats; identificar, gestionar, monitorar i mitigar els riscos que originen, així com operar en un entorn de control adequat.

► **Segona línia de defensa.** Àrees i comitès de seguiment i control de riscos: Compliment Normatiu i Control Global del Risc.

Les seves responsabilitats són: proposar el marc de gestió i control de riscos, identificar, analitzar, mesurar i fer el seguiment dels riscos, així com identificar febleses de control i desenvolupar plans d'acció i emetre opinió sobre l'entorn de control de riscos; establir les polítiques i procediments de controls de riscos; i assegurar que la primera línia compleixi amb les funcions de control de riscos assignades.

► **Tercera línia de defensa.** Auditoria Interna.

Les seves responsabilitats són: supervisar les actuacions de la primera i segona línies de defensa; revisar l'entorn de control de riscos, així com el compliment i eficàcia de les polítiques corporatives; i proporcionar informació independent sobre el funcionament del sistema de gestió de riscos.

Principis en què es basa el seguiment de riscos:

- Adoptar un perfil de risc mitjà que asseguri el desenvolupament de l'activitat i paper anticíclic **sense**

posar en perill la seva solvència. Aquest perfil resulta mitjà-baix un cop descomptat l'efecte de l'activitat garantida.

- Mantenir uns nivells de liquiditat i solvència que li permetin **fer front als seus compromisos**, fins i tot en escenaris d'estrès. Actuarà d'acord amb els principis de prudència en la gestió dels seus riscos.

- Diversificar la seva cartera d'inversió, de manera que **no hi hagi cap activitat ni cap client ni cap sector que el pugui posar en risc.**

- Impulsar les inversions que promoguin el desenvolupament **sostenible**.

- Complir, en tot moment, la normativa vigent de l'ordenament jurídic, així com la regulació relativa a la **prevenció i blanqueig de capital**.

- El resultat del balanç ha de ser **estable** i condicionat exclusivament al marge produït de la seva activitat principal. El Grup no ha de desenvolupar activitat especulativa.



6.1 Risc del crèdit

El risc de crèdit fa referència a la possibilitat d'incórrer en pèrdues derivades de l'incompliment per part dels deutors de les seves obligacions contractuals de pagament. Inclou el risc de contrapartida en les operacions amb instruments derivats.

Principals indicadors

6,7%

Morositat

Ràtio de mora: mesura el percentatge de crèdit dubtós (clients amb impagaments) respecte a la cartera creditícia.

158,6%

Cobertura

Ràtio de cobertura: mesura el nivell de protecció que les entitats tenen davant de préstecs impagats pels seus clients.

2.968

APR (M€)

Els actius ponderats per risc (APR): són els actius d'un banc ajustats en funció del risc que representen a l'efecte d'avaluar quin capital han de mantenir.

6.2 Risc operacional

El risc operacional fa referència a la possibilitat d'incórrer en pèrdues quan els processos interns són inadequats o tenen errors, per actuacions del personal o com a conseqüència d'esdeveniments externs. Inclou el risc legal, però exclou el risc estratègic i de reputació.

El model organitzatiu adoptat en relació amb la gestió i control del risc operacional es basa en diversos nivells de responsabilitat independents, cadascun dels quals assumeix funcions concretes, amb l'objectiu de **garantir un marc de gestió integral que permeti una millora constant en l'execució de les activitats i procediments de gestió i control**. Les funcions de Compliment Normatiu i Auditoria i Control Intern asseguren la validesa i aplicació dels processos per identificar, mesurar i controlar el risc operacional a través del model de control intern, i la Junta de Govern, la Comissió Mixta d'Auditoria i Control (CMAiC) i el CODIR constitueixen els òrgans responsables de supervisar la gestió d'aquest risc d'acord amb les seves atribucions específiques.



6.3 Risc de liquiditat i finançament

Aquest risc fa referència a la **possibilitat d'incórrer en pèrdues** pel fet de no disposar de prou fons líquids que permetin atendre el compliment dels compromisos adquirits a mesura que es fan exigibles, així com el risc de no poder desfer una determinada posició com a conseqüència d'imperficcions del mercat.

Possibilitat d'incórrer en pèrdues per un increment dels costos de finançament o la impossibilitat d'atendre pagaments o fer inversions per falta de capacitat de finançament.

Principals indicadors:

444

Actius líquids (M€)

1.286

Passiu majorista (M€)

509%

Ràtio de cobertura de liquiditat (LCR)

LCR (ràtio de cobertura de liquiditat) mesura la capacitat d'una entitat de fer front als seus compromisos de pagament a curt termini (30 dies). És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 100%.

126%

Net stable funding ratio (NSFR)

NSFR (ràtio de finançament estable net) mesura l'estabilitat del finançament. És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 100%.

6.4 Risc de tipus d'interès

Possibilitat d'incórrer en pèrdues en el marge financer o el valor patrimonial de l'entitat davant de variacions de la corba de tipus d'interès.

Sensibilitat al marge financer

Sensibilitat del marge d'interessos a un any de les masses sensibles de balanç a moviments de la corba de tipus d'interès de +/-200 p. b.

+3,8%/-3,4%

Sensibilitat al valor econòmic

Sensibilitat del valor patrimonial de les masses sensibles de balanç a moviments de la corba de tipus d'interès de +/- 200 p. b.

-1,6% / +2,4%

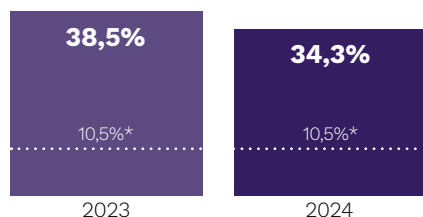
Escenari regulador +200 p. b. / -200 p. b.: l'escenari de +/-200 p. b. incorpora un *floor* regulador, definit a les guies EBA/RTS/2022/10, i s'utilitza en la definició del test supervisor. El *floor* és de -1,5% en els venciments immediats i va incrementant-se gradualment en +3 punt bàsic fins a arribar al 0% a venciments de 50 anys o superiors.



6.5 Solvència

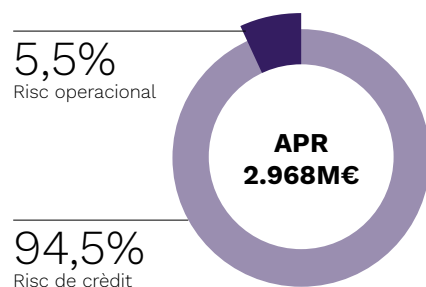
El Grup ICF tanca l'exercici 2024 amb uns recursos propis computables de 1.018,9 milions d'euros i una ràtio de capital total de 34,3%, que doten d'una **solvència sòlida i uns nivells àmpliament superiors als mínims reguladors**, els quals resulten del 10,5%, constituït pel capital total mínim més buffer de conservació, segons estableix la Directiva 2013/36/UE, modificada per la Directiva 2019/878 i el Reglament 575/2013, modificat pel Reglament (UE) 2019/876. S'utilitza el mètode estàndard per al càlcul dels requeriments de capital per risc de crèdit, el mètode de l'exposició original pel risc de crèdit de contrapart i el mètode de l'indicador bàsic pel risc operacional.

Ràtio de capital total:



*El mínim exigít pel regulador

Perfil de risc:



Principals indicadors:

34,3%

Ràtio de capital total

* Ràtio de capital total: mesura la solvència de les entitats financeres tenint en compte el capital bàsic i altres elements de capital. Es fa servir a nivell del regulador bancari.

33,2%

Leverage ratio (LR)

* Leverage ratio: és una mesura del nivell d'endeutament d'una entitat. És una mètrica d'àmbit regulador que inclou un límit mínim del 3%.

1.018,9 M€

Recursos propis computables

33,5%

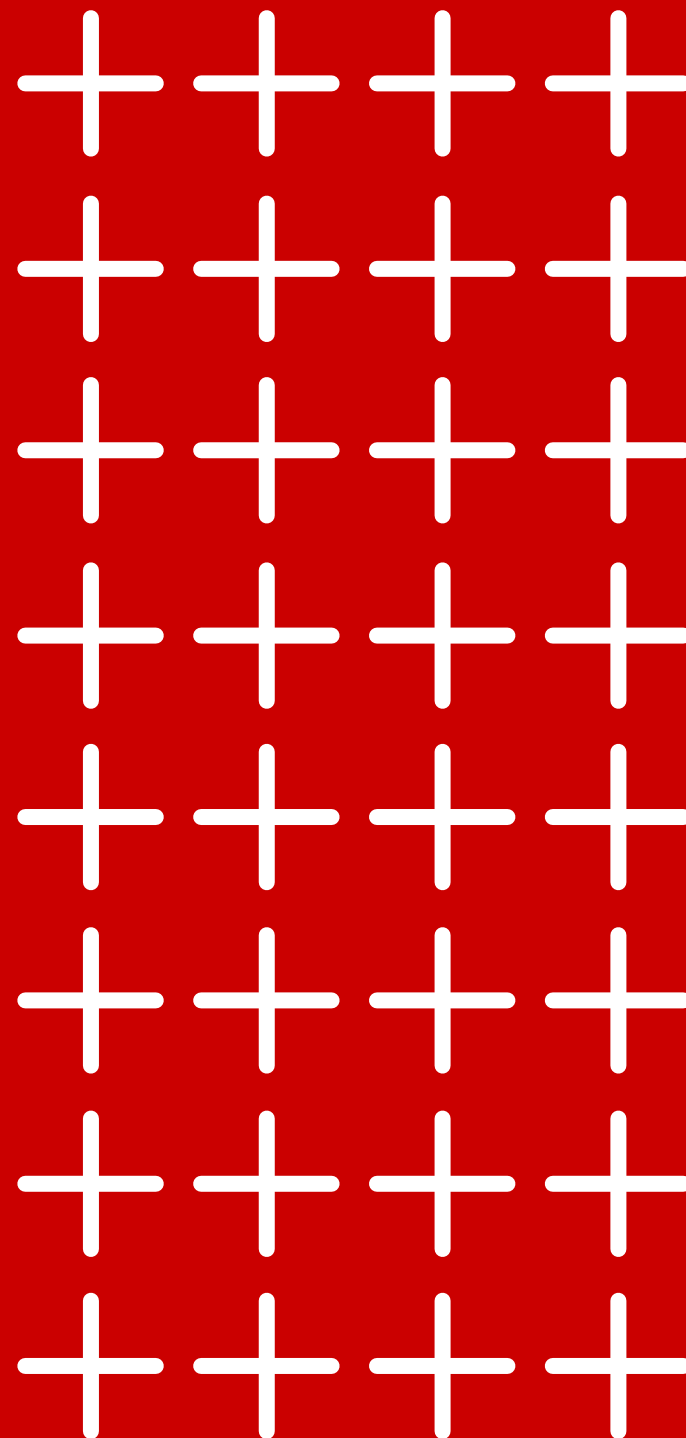
Ràtio CET1

Ràtio CET1: mesura la solvència de les entitats financeres tenint en compte principalment el capital bàsic (capital desemborsat, les reserves i el resultat de l'exercici). Es fa servir a nivell del regulador bancari.



07

INFORMACIÓ FINANCERA



La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya

El Grup ICF tanca el 2024 amb un **volum total d'actius de 2.875 milions d'euros**. D'aquests, el 72% correspon a l'epígraf «Préstecs i bestretes», en el qual es registra la cartera creditícia del Grup. **L'impuls de la cartera creditícia fruit de l'alt nivell d'activitat** ha permès finalitzar l'any amb un volum d'actius per sobre del 2023.

Dins de l'epígraf «Instruments de patrimoni» es registren principalment les inversions en capital risc, que han augmentat respecte a l'any anterior, essencialment per **l'impuls de l'activitat directa i en règim de coinversió amb el sector privat**.

Pel que fa als «Valors representatius de deute», que corresponen a la cartera de renda fixa de l'entitat, també augmenten respecte a l'exercici anterior. Això, juntament amb l'endeutament no disposat, permet mantenir **una posició sòlida de tresoreria i assegura la capacitat del Grup per fer front als seus reptes de futur**.

CARTERA CREDITÍCIA

2.395M€

+151M€

Respecte 2023

ÍNDEX DE MORA

+6,7%

-0,4p.p.

Respecte 2023

CARTERA EN VIGILÀNCIA ESPECIAL

+9,6%

+0,6p.p.

Respecte 2023

COBERTURA

158,6%

73%

(dada del sector 11.2024)*

CARTERA CAPITAL RISC

210M€

+16M€

Respecte 2023

TRESORERIA

444M€

+156M€

Respecte 2023

SOLVÈNCIA

34,3%

16,1%

(dada del sector 09.2024)**

RESULTAT NET

33,1M€

-16,4M€

Respecte 2023

Reforç de la cobertura amb 52 M

* Font: càlcul propi a través de les estadístiques del Banc d'Espanya corresponents a "Balance agregado según los estados de supervisión de las entidades de crédito y de los establecimientos financieros de crédito (EFC)".

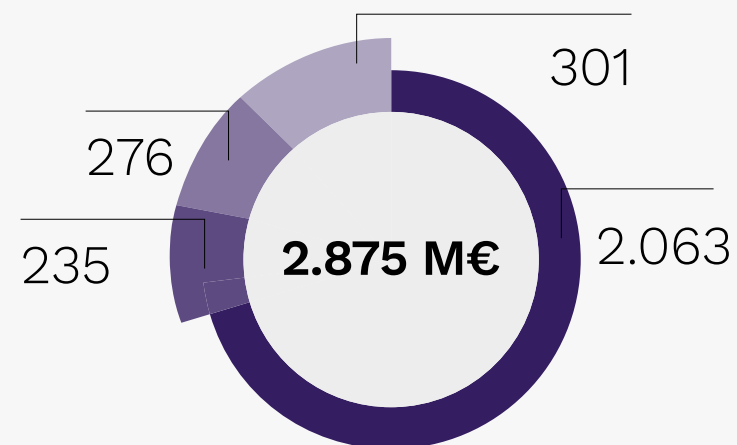
** Font: Risk Dashboard Q3 2023 de la European Banking Authority.



7.1 Balanç

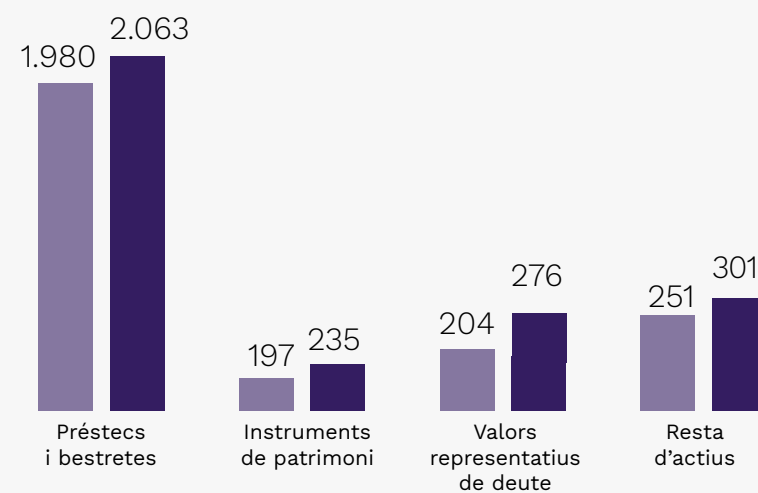
Actiu

- Préstecs i bestretes
- Instruments de patrimoni
- Valors representatius del deute
- Resta d'actius



Evolució de l'actiu 2023-2024

- 2023
- 2024



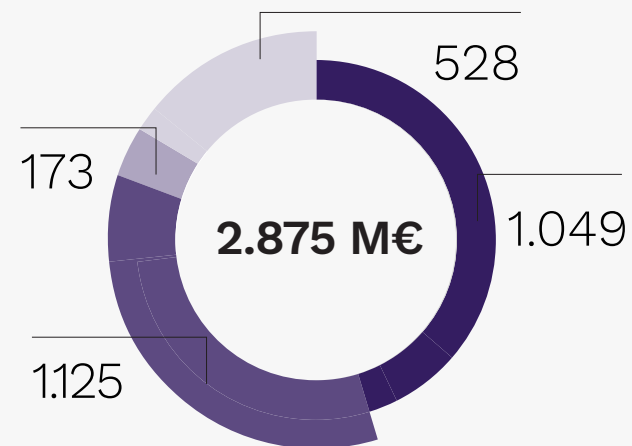
El patrimoni net augmenta fruit de la distribució a reserves de part del resultat de l'exercici 2023 i la generació de resultat positiu el 2024, fet que **reforça també des del punt de vista del capital la capacitat del Grup d'impulsar la concessió de nou finançament**. Pel que fa a l'endeutament, el Grup ICF es finança a mercat principalment mitjançant préstecs amb entitats financeres públiques i privades.

Així mateix, el Grup té registrats fora de balanç 432 milions d'euros en concepte de disponible a favor de tercers i 138 milions d'euros en concepte de garanties financeres concedides.



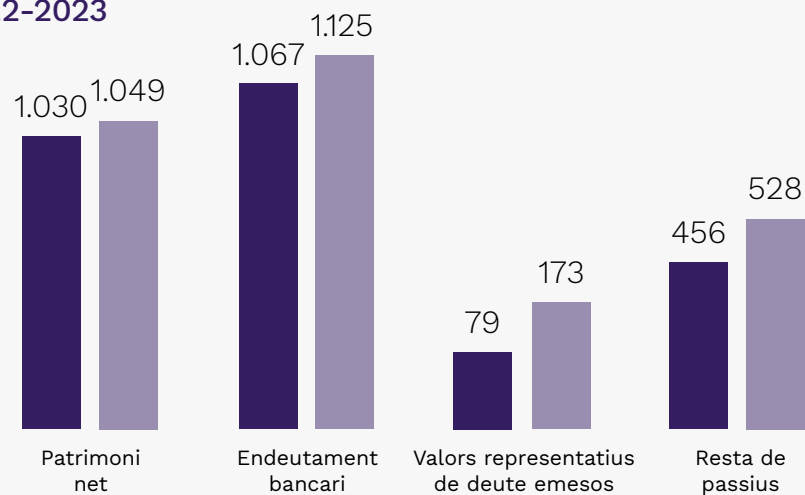
Passiu i patrimoni net

- Patrimoni net
- Endeutament bancari
- Valors representatius de deute emesos
- Resta de passius



Evolució del passiu i patrimoni net 2022-2023

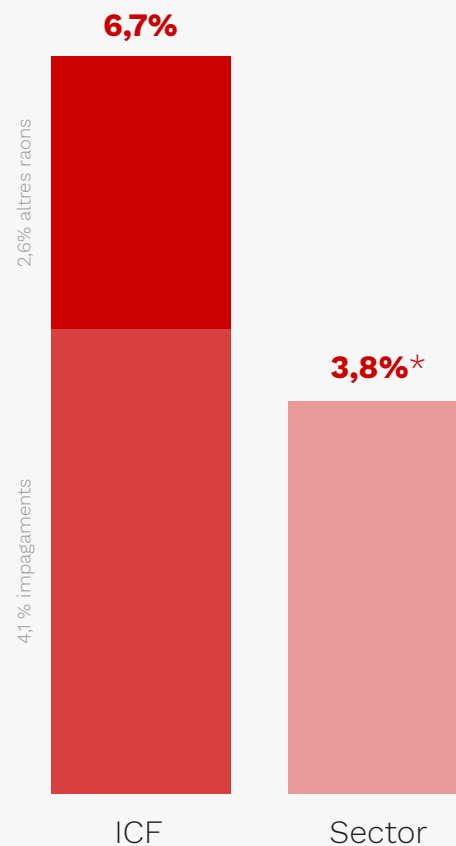
- 2023
- 2024



El Grup tanca l'exercici amb una ràtio de mora del 6,7%, la qual cosa suposa una reducció de 42 punts bàsics respecte a l'any passat. En aquest sentit, es manté la política de prudència històrica en matèria d'avaluació i classificació de riscos. Així, un 39% dels actius considerats com a dubtosos a tancament 2024 obeeix a raons diferents de la morositat. Pel que fa a la cobertura sobre el risc de crèdit, la ràtio de provisions sobre actius dubtosos se situa a tancament de l'exercici en el 158,6%, que s'incrementa en 29 punts percentuals respecte a l'exercici anterior i se situa en un llindar àmpliament superior a la mitjana sectorial.

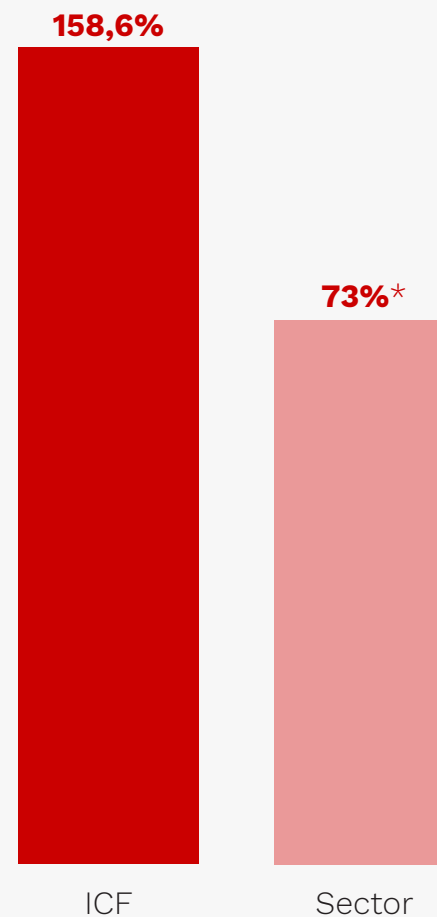


Ràtio de mora



* Font: càlcul propi a través de les estadístiques del Banc d'Espanya corresponents a "Detalles del crédito y los depósitos de las entidades de crédito y de los EFC".

Ràtio de cobertura



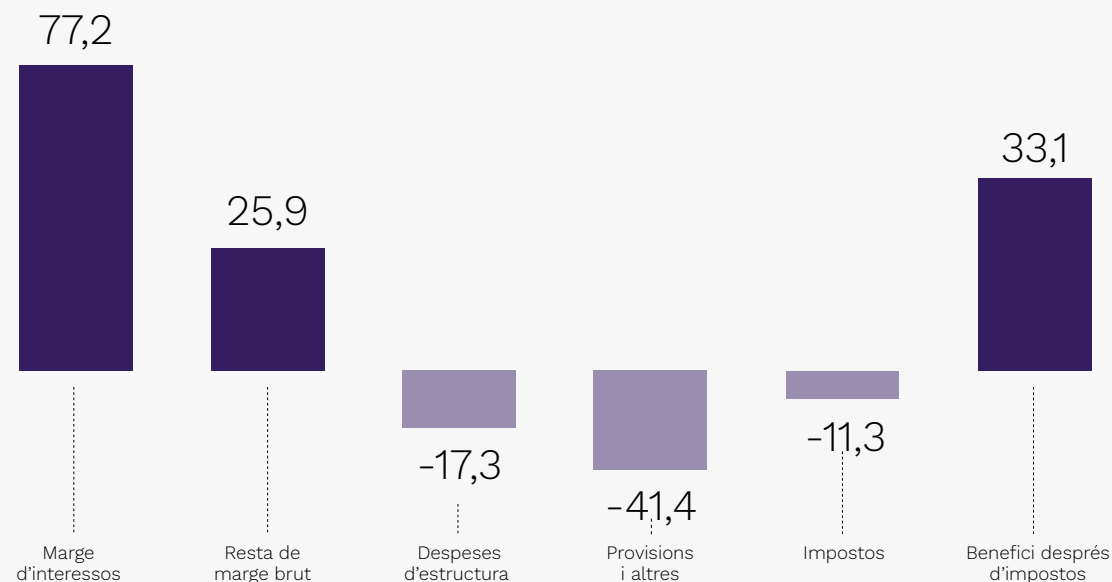
* Font: càlcul propi a través de les estadístiques del Banc d'Espanya corresponents a "Balance agregado según los estados de supervisión de las entidades de crédito y de los establecimientos financieros de crédito (EFC)".

7.2 Compte de pèrdues i guanys

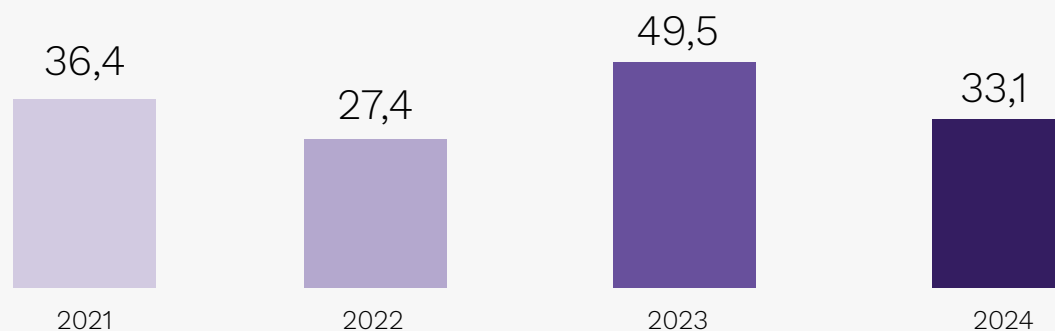
El Grup ICF ha tancat l'exercici 2024 amb un benefici després d'impostos de 33,1 milions d'euros. L'exercici 2024 mostra dues tendències principals. D'una banda, una millora rellevant dels marges, fruit de la revisió de tipus de la cartera creditícia i del cobrament de dividends de les entitats de capital. De l'altra, un reforç de les cobertures per risc de crèdit, especialment les relatives a la cartera de risc normal, fetes des d'una òptica de gestió prudent de la cartera per fer front a possibles riscos o incerteses que puguin materialitzar-se en els propers anys.



Resultat del 2023 del Grup ICF (M€)



Benefici abans d'impostos (M€)





La banca pública
de promoció



Generalitat
de Catalunya